

LUIGIA MELARAGNI

Dirigente associativa | Sviluppo d'impresa | Bandi,
credito e progettazione territoriale

Canino (VT)

Patente B

PROFILO PROFESSIONALE

Professionista con oltre trent'anni di esperienza nella direzione di strutture associative e società di servizi, nella rappresentanza delle piccole e medie imprese e nella gestione di programmi di sviluppo locale. Attualmente opera nell'ambito della finanza agevolata e dello sviluppo d'impresa, affiancando aziende e strutture associative nell'accesso a contributi, credito e strumenti di sostegno agli investimenti. Ha maturato competenze consolidate nella governance, nel coordinamento di risorse e gruppi di lavoro, nella gestione amministrativa e finanziaria, nella riorganizzazione di servizi e nella gestione di processi complessi, incluse operazioni di due diligence, aggregazione e risanamento. Il percorso professionale integra competenze tecniche nei settori della sicurezza sul lavoro, dell'ambiente e dell'igiene alimentare con una significativa esperienza istituzionale, progettuale e relazionale.

COMPETENZE CHIAVE

- Direzione e coordinamento di strutture complesse
- Governance societaria e associativa
- Gestione amministrativa, economica e finanziaria
- Bandi pubblici, contributi e finanza agevolata
- Business plan e accompagnamento alle start-up
- Relazioni istituzionali e rappresentanza d'impresa
- Progettazione territoriale e sviluppo locale
- Reti d'impresa e partenariati pubblico-privati
- Formazione, sicurezza, ambiente e HACCP
- Comunicazione, negoziazione e gestione stakeholder

ESPERIENZA PROFESSIONALE

Consulente per la finanza agevolata e lo sviluppo d'impresa

CNA Associazione di Viterbo e Civitavecchia | da giugno 2024 a oggi

- Consulenza alle imprese nell'individuazione di agevolazioni, contributi, finanziamenti e strumenti di accesso al credito.
- Analisi dei fabbisogni aziendali, verifica dei requisiti di ammissibilità e accompagnamento nella predisposizione delle domande di agevolazione.
- Supporto alla definizione dei programmi di investimento, dei business plan e della documentazione economico-finanziaria.
- Gestione dei rapporti con imprese, istituti di credito, confidi, enti pubblici e soggetti attuatori.

Supporto specialistico allo sviluppo dei servizi e alla gestione della crisi

CNA Regionale Lazio – attività svolta presso CNA Latina | giugno 2025 – maggio 2026

- Supporto alla struttura territoriale di Latina per lo sviluppo e l'organizzazione di nuovi servizi rivolti alle imprese associate.
- Collaborazione alla progettazione di azioni per il rilancio dei servizi, l'incremento dei ricavi e il rafforzamento dell'offerta associativa.
- Supporto tecnico e organizzativo nella gestione della procedura di concordato minore e nelle attività connesse al riequilibrio economico-finanziario della struttura.

Segretaria Provinciale

CNA Associazione di Viterbo e Civitavecchia | Viterbo | giugno 2010 – giugno 2024

- Direzione complessiva della struttura associativa e responsabilità dell'attuazione delle decisioni degli organi provinciali.
- Sovrintendenza alla gestione amministrativa e finanziaria dell'associazione.
- Supporto alla Presidenza nella rappresentanza politica e istituzionale del sistema CNA territoriale.
- Elaborazione e attuazione delle politiche associative a favore dell'artigianato e delle PMI.
- Promozione dell'imprenditoria femminile e delle attività di CNA Impresa Donna.

Amministratore Unico

CSA – Centro Servizi per l'Artigianato CNA di Viterbo e Civitavecchia S.c.a.r.l. | luglio 2011 – giugno 2024

- Responsabilità del funzionamento societario e della realizzazione di programmi, progetti e servizi per lo sviluppo delle imprese.

- Coordinamento di interventi territoriali, servizi di consulenza e iniziative rivolte alle micro e piccole imprese.
- Dal 2017, Manager di rete per le reti di negozi su strada “Porta Francigena”, “Terra Cimina” e “Gli Unicorni”.
- Da dicembre 2023, referente CSA per la rete di imprese “Lazio Faber Experience”.
- Da dicembre 2023, referente CSA per la rete di imprese “Vivi Canino”.

Responsabile erogazione servizi e Responsabile amministrativo

CNA Sostenibile S.r.l. | Viterbo | dicembre 2006 – giugno 2010

- Direzione della società e coordinamento delle attività nei settori formazione, sicurezza sul lavoro, ambiente, igiene alimentare ed efficienza energetica.
- Gestione del personale, monitoraggio di efficacia ed efficienza, programmazione commerciale e delle attività formative.
- Controllo della gestione contabile, fiscale, economica e di rendicontazione.
- Consulenza alle imprese per pratiche amministrative, autorizzazioni, sicurezza, ambiente e autocontrollo alimentare.

Responsabile erogazione servizi e Responsabile amministrativo

UPAV Servizi S.r.l. | Viterbo | ottobre 2003 – dicembre 2006

- Direzione dell’Ufficio Ambiente, Sicurezza e Igiene degli Alimenti.
- Coordinamento del personale, gestione amministrativa e controllo delle attività di consulenza e formazione.
- Attività di docenza e consulenza in materia di salute e sicurezza, ambiente e igiene alimentare.

Consulente

UPAV Servizi S.r.l. | Viterbo | gennaio 1998 – settembre 2003

- Consulenza in materia di sicurezza e igiene nei luoghi di lavoro presso imprese artigiane, commerciali e industriali.
- Sopralluoghi aziendali, valutazione dei rischi, formazione di datori di lavoro, lavoratori e rappresentanti dei lavoratori.
- Assistenza in materia ambientale e predisposizione di pratiche autorizzative.
- Consulenza in materia di igiene alimentare e redazione di piani di autocontrollo.

Consulente

PRASSI S.r.l. | Viterbo | ottobre 1995 – gennaio 1998

- Sopralluoghi, rilevazioni strumentali e valutazioni dei rischi in numerose aziende di diversi settori produttivi.
- Docenza in materia di sicurezza sul lavoro e consulenza su ambiente e igiene alimentare.

Docente

EnAIP Lazio | 1999 – 2002

- Docenze in materia di salute e sicurezza sul lavoro nell’ambito di percorsi formativi rivolti a differenti profili professionali.

INCARICHI ISTITUZIONALI, SOCIETARI E TERRITORIALI

Vicepresidente – Camera di Commercio di Viterbo

dal 2014 fino all'accorpamento nella Camera di Commercio Rieti-Viterbo nel 2021

Consigliere e membro di Giunta – Camera di Commercio Rieti-Viterbo

dal 2021

Presidente del Consiglio di Amministrazione – Gruppo di Azione Locale Alto Lazio

da aprile 2016

Presidente del Consiglio di Amministrazione – UPAV Servizi S.r.l.

dal 17 aprile 2014

Amministratore Unico – CNA Sostenibile S.r.l.

dal 1° luglio 2010 a novembre 2025

Socio amministratore – Eredi Melaragni Rosato Società Semplice Agricola

dal 20 luglio 2008

Componente del Consiglio di Amministrazione – Associazione “Biodistretto Maremma Etrusca e Monti della Tolfa”

dal 5 novembre 2021

Componente del Consiglio di Amministrazione – DMO “La Francigena e le Vie del Gusto in Toscana ETS”

dal 27 ottobre 2021

Componente del Consiglio di Amministrazione – GAL Etrusco Cimino

incarico concluso nel 2014

Incarico istituzionale – Unioncamere Lazio

incarico concluso a dicembre 2023

Componente del Consiglio di Amministrazione – Artigiancoop Società Cooperativa Artigiana di Garanzia

agosto 2023 – novembre 2025

- Partecipazione alle attività di due diligence propedeutiche alla riorganizzazione societaria, fino al perfezionamento della fusione per incorporazione con Confidi UNI.CO. delle Marche.

PROGETTI E AMBITI DI INTERVENTO

- Coordinamento e gestione di reti d'impresa e progetti di valorizzazione commerciale e turistica dei territori.
- Coordinamento dello Spoke di Viterbo del progetto “Digital ACE – Artisanal and Cooperative Enterprises”, da dicembre 2024 ad aprile 2026, per l'accompagnamento delle micro e PMI nei percorsi di assessment e trasformazione digitale.
digital-ace.it
- Sviluppo di iniziative per l'artigianato artistico, il commercio, la promozione turistica e l'internazionalizzazione delle PMI.
- Collaborazione alla gestione del concorso “Forme e Colori nella Terra di Toscana” nelle edizioni dal 2010 al 2024
- Supporto alla partecipazione di imprese a manifestazioni e fiere internazionali, tra cui The Hotel Show di Dubai e MOA Casa di Roma.
- Gestione di budget, piani finanziari, rendicontazioni e rapporti con enti pubblici, partner di progetto e stakeholder territoriali.
- Attività di consulenza alle imprese in materia di start-up, credito, bandi, sicurezza, ambiente, igiene alimentare ed energia.

PROGETTI EUROPEI E PUBBLICAZIONI

- Progetto europeo Horizon 2020 “LOWINFOOD – Multi-actor design of low-waste food value chains through the demonstration of innovative solutions to reduce food loss and waste” (Grant Agreement n. 101000439): partecipazione alle attività territoriali con le imprese della filiera della panificazione.
- Coautrice della pubblicazione scientifica peer-reviewed: Pietrangeli R., Eriksson M., Strotmann C., Cicatiello C., Nasso M., Fanelli L., Melaragni L., Blasi E. (2023), “Quantification and economic assessment of surplus bread in Italian small-scale bakeries: An explorative study”, Waste Management, vol. 169, pp. 301-309.
[DOI: 10.1016/j.wasman.2023.07.017](https://doi.org/10.1016/j.wasman.2023.07.017)

ISTRUZIONE

Diploma universitario in Tecnologia per la protezione ambientale e per la sicurezza

Università degli Studi di Pisa | 1992

Diploma di Ragioniere, Perito Commerciale e Programmatore

Istituto Tecnico Commerciale “Paolo Savi” – Viterbo | 1988

FORMAZIONE E AGGIORNAMENTO

16–17 gennaio 2025 | “Restart 2024 – Progetto ESG: progetto formativo per la creazione di una rete di competenze ESG” – formazione su normativa, indicatori, reporting di sostenibilità e impatto dei fattori ESG nei rapporti con banche e Pubblica Amministrazione.

15 maggio 2025 | Webinar GSE in-Forma “L’azienda agricola e la transizione energetica ed ecologica” – 3 ore

16 aprile 2025 | Webinar GSE in-Forma “Pianificazione territoriale: strumenti per gli enti locali” – 3 ore

2–17 settembre 2023 | Mobilità transnazionale Erasmus+ a Malta – corso di lingua inglese.

14-30 maggio 2024 | Percorso Erasmus+ a Valencia su Storytelling, Public Speaking, personal branding, Business English e comunicazione per il marketing.

giugno 2008 | Corso di aggiornamento “Il Testo Unico sulla sicurezza del lavoro” – 8 ore

maggio 2008 | Seminario sul D.Lgs. 81/2008 “Le giornate della sicurezza” – 16 ore

2007 | Corso per progettisti/consulenti SGSL organizzato da INAIL e qualificato CEPAS – 56 ore; qualifica conseguita

COMPETENZE LINGUISTICHE

Lingua	Comprensione	Produzione scritta	Produzione orale
Inglese	Sufficiente	Sufficiente	Sufficiente
Francese	Buono	Buono	Buono

COMPETENZE DIGITALI

Uso professionale degli strumenti di produttività individuale e collaborazione digitale: videoscrittura, fogli di calcolo, presentazioni, posta elettronica, navigazione web, videoconferenza e gestione documentale.

ULTERIORI INFORMAZIONI

Disponibilità a ricoprire incarichi di responsabilità in enti, società, organismi associativi e partenariati territoriali. Esperienza nella gestione di relazioni con pubbliche amministrazioni, istituzioni economiche, associazioni di categoria e sistema delle imprese.

Autorizzo il trattamento dei dati personali contenuti nel presente curriculum ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa nazionale vigente.

Luigia Melaragni