

LE MEDIE IMPRESE INDUSTRIALI ITALIANE (2007-2016)



MEDIOBANCA



UNIONCAMERE

LE MEDIE IMPRESE INDUSTRIALI ITALIANE

(2007-2016)

Mediobanca – Unioncamere

LE MEDIE IMPRESE
INDUSTRIALI ITALIANE

(2007-2016)

MEDIOBANCA

Informativa ai sensi degli artt. 13 e 14 del Regolamento UE 2016/679 e della normativa nazionale vigente in materia di protezione dei dati personali

Ai sensi del Regolamento UE 2016/679 (di seguito, “Regolamento GDPR” o “GDPR”) e della normativa nazionale vigente in materia di protezione dei dati personali (di seguito, unitamente al GDPR, “Normativa Privacy”), Mediobanca - Banca di Credito Finanziario S.p.A. con sede in Milano, Piazzetta Enrico Cuccia 1 (di seguito, la “Banca” o il “Titolare”), in qualità di Titolare del trattamento, è tenuta a fornire l’Informativa relativa all’utilizzo dei dati personali.

I dati personali in possesso della Banca sono raccolti, di norma, direttamente presso l’interessato o tramite fonti pubbliche.

a) Finalità e modalità del trattamento

Tutti i dati personali vengono trattati, nel rispetto delle previsioni di legge e degli obblighi di riservatezza, per finalità di ricerca economica e statistica, ed in particolare per la realizzazione del volume “Le Medie Imprese Industriali Italiane” e delle opere digitali su CD e Web, nonché altre pubblicazioni contenenti dati per singola società o aggregati.

Il trattamento dei dati avviene mediante strumenti manuali, informatici e telematici con logiche strettamente correlate alle finalità indicate e, comunque, in modo da garantire la sicurezza e la riservatezza dei dati stessi, nel rispetto delle previsioni della normativa vigente in materia.

b) Base giuridica

La base giuridica del trattamento dei dati risiede nel perseguimento del legittimo interesse pubblico.

c) Comunicazione e diffusione dei dati

I Suoi dati personali potranno essere comunicati a società, enti o consorzi che forniscono alla Banca specifici servizi elaborativi, nonché a società, enti (pubblici o privati) o consorzi che svolgono attività connesse, strumentali o di supporto a quella della Banca.

I Suoi dati personali potranno essere oggetto di diffusione, in quanto contenuti in opere destinate alla pubblicazione e alla diffusione in Italia e all’estero.

d) Categorie di dati oggetto del trattamento

In relazione alle finalità sopra descritte, il trattamento riguarda esclusivamente dati personali, principalmente anagrafici. Non è previsto il trattamento di categorie particolari di dati personali.

e) Data retention

Nel rispetto dei principi di proporzionalità e necessità, i dati personali saranno conservati in una forma che consenta l’identificazione degli interessati per un arco di tempo non superiore al conseguimento delle finalità per le quali gli stessi sono trattati.

f) Diritti dell’interessato

I soggetti cui si riferiscono i dati personali hanno il diritto in qualunque momento di ottenere la conferma dell’esistenza o meno dei medesimi dati e di conoscerne il contenuto e l’origine, verificarne l’esattezza o chiederne l’integrazione o l’aggiornamento, oppure la rettifica (artt. 15 e 16 del GDPR).

Inoltre, gli interessati hanno il diritto di chiedere la cancellazione e la limitazione al trattamento, nonché di proporre reclamo all’autorità di controllo e di opporsi in ogni caso, per motivi legittimi, al loro trattamento (art. 17 e ss. del GDPR).

Tali diritti sono esercitabili mediante comunicazione scritta da inviarsi a privacy@mediobanca.com.

Il Titolare, anche tramite le strutture designate, provvederà a prendere in carico tali richieste e a fornire, senza ingiustificato ritardo, le informazioni relative all’azione intrapresa riguardo alla richiesta.

g) Titolare del trattamento e Data Protection Officer

Il Titolare del trattamento dei dati è Mediobanca - Banca di Credito Finanziario S.p.A. con sede in Milano, Piazzetta Enrico Cuccia 1. Mediobanca ha designato un Responsabile della protezione dei dati personali (c.d. Data Protection Officer). Il Data Protection Officer può essere contattato ai seguenti indirizzi:

- DPO.mediobanca@mediobanca.com
- dpomediobanca@pec.mediobanca.com

La presente informativa è redatta tenendo conto delle regole fissate dall’articolo 2, comma 2 del *Codice di deontologia relativo al trattamento dei dati personali nell’esercizio dell’attività giornalistica*, e in esecuzione del provvedimento autorizzativo del Garante per la Protezione dei dati personali emesso in data 20 ottobre 2008.

MEDIOBANCA - BANCA DI CREDITO FINANZIARIO S.p.A.

ISSN 1722-456X

Copyright 2018 by Ufficio Studi Mediobanca e Unioncamere

Mediobanca - Ufficio Studi
Foro Buonaparte, 10 - Milano
Tel. 02-8829.1
Internet: www.mbres.it
E-mail: ufficio.studi@mediobanca.com

Unioncamere
Piazza Sallustio, 21 - Roma
Tel. 06-4704.1
Internet: www.unioncamere.gov.it
E-mail: segreteria.generale@unioncamere.it

INDICE

	pag.
Premessa	V
Glossario	VI
Settori manifatturieri e intensità tecnologica secondo la tassonomia Eurostat	VII
1. Il metodo dell'indagine	XI
2. Distribuzione territoriale e tendenze demografiche	XIV
3. Il profilo economico	XVIII
4. La struttura patrimoniale	XXIII
5. Le medie imprese dal 1996 al 2016	XXV
6. Caratteristiche dei <i>board</i> delle medie imprese italiane	XXVII
TABELLE DI SINTESI	
Tabelle (dalla 1 alla 21)	XXXV
Riconciliazione tra la composizione dei settori e i codici Istat-Ateco 2007	XCIV
TABELLE STATISTICHE 2007-2016	
ITALIA	
Totale generale	4
Alimentare	10
Beni per la persona e la casa	16
Carta e stampa	22
Chimico e farmaceutico	28
Meccanico	34
Metallurgico	40
Altri settori	46
Settori del <i>made in Italy</i>	52
NORD OVEST	
Totale Nord Ovest	60
Alimentare - Nord Ovest	66
Beni per la persona e la casa - Nord Ovest	72
Carta e stampa - Nord Ovest	78
Chimico e farmaceutico - Nord Ovest	84
Meccanico - Nord Ovest	90
Metallurgico - Nord Ovest	96
Altri settori - Nord Ovest	102
Settori del <i>made in Italy</i> - Nord Ovest	108

NORD EST

Totale Nord Est	116
Alimentare - Nord Est	122
Beni per la persona e la casa - Nord Est	128
Carta e stampa - Nord Est	134
Chimico e farmaceutico - Nord Est	140
Meccanico - Nord Est	146
Metallurgico - Nord Est	152
Altri settori - Nord Est	158
Settori del <i>made in Italy</i> - Nord Est	164

CENTRO NEC

Totale Centro NEC	172
Alimentare - Centro NEC	178
Beni per la persona e la casa - Centro NEC	184
Carta e stampa - Centro NEC	190
Chimico e farmaceutico - Centro NEC	196
Meccanico - Centro NEC	202
Metallurgico - Centro NEC	208
Altri settori - Centro NEC	214
Settori del <i>made in Italy</i> - Centro NEC	220

CENTRO SUD E ISOLE

Totale Centro Sud e Isole	228
Alimentare - Centro Sud e Isole	234
Beni per la persona e la casa - Centro Sud e Isole	240
Carta e stampa - Centro Sud e Isole	246
Chimico e farmaceutico - Centro Sud e Isole	252
Meccanico - Centro Sud e Isole	258
Metallurgico - Centro Sud e Isole	264
Altri settori - Centro Sud e Isole	270
Settori del <i>made in Italy</i> - Centro Sud e Isole	276

CRITERI DI ELABORAZIONE	283
-------------------------------	-----

Premessa

Questa è la diciassettesima edizione dell'indagine annuale sulle medie imprese industriali italiane condotta dall'Ufficio Studi di Mediobanca e da Unioncamere. Il volume riporta statistiche economico-finanziarie derivate dalla rielaborazione di dati desunti dai bilanci del periodo 2007-2016.

Le statistiche qui presentate sono disponibili in formato elettronico nel sito www.mbres.it dal quale sono inoltre scaricabili informazioni per Italia, Nord Ovest, Nord Est, Centro NEC e Centro Sud e Isole (si veda pag. XIII per la loro definizione) relative a:

- singole Regioni;
- settori alimentare, dei beni per la persona e la casa e della meccanica;
- distretti, altri sistemi produttivi locali e altre aree;
- settori del *made in Italy* suddivisi in base all'ubicazione delle imprese in distretti, sistemi produttivi locali e altre aree;
- insiemi chiusi per l'intero periodo 2007-2016 e per i due sottoperiodi 2007-2011 e 2011-2016.

Infine è disponibile un'Appendice relativa ai criteri di individuazione dei distretti e dei sistemi produttivi locali.

Milano, dicembre 2018

Glossario

Attivo corrente	Disponibilità, circolante e altre attività correnti. (*)
Attivo circolante netto (ACN)	Attivo corrente al netto dei fornitori e delle altre passività correnti.
Attivo immobilizzato netto (AIN)	Immobilizzazioni materiali nette, immobilizzazioni immateriali e avviamenti, partecipazioni nette e altri immobilizzi di natura finanziaria. (*)
Attivo immobilizzato tangibile (AIT)	Attivo immobilizzato netto dedotte le attività immateriali e gli avviamenti.
Capitale investito (CI)	Debiti finanziari e capitale netto (inclusi gli interessi di terzi).
Capitale investito tangibile (CIT)	Capitale investito dedotte le immobilizzazioni immateriali e gli avviamenti.
Capitale netto (CN)	Capitale sociale, riserve, risultato d'esercizio e interessi di terzi. (*)
Capitale netto tangibile (CNT)	Capitale netto dedotte le immobilizzazioni immateriali e gli avviamenti.
Circolante	Rimanenze e crediti verso i clienti, al netto dei relativi fondi rettificativi. (*)
Costo del lavoro (CL)	Salari, oneri sociali e contributi, accantonamenti al TFR e altri costi del personale. (*)
Debiti finanziari (DF)	Debiti finanziari a breve e m/l termine verso banche, altri finanziatori, società consociate e prestiti obbligazionari. (*)
Disponibilità	Cassa, banche e titoli a reddito fisso non immobilizzati. (*)
Fatturato all'esportazione	Fatturato realizzato fuori dal Paese di residenza della società.
Margine operativo lordo (MOL o Ebitda)	Valore aggiunto dedotto il costo del lavoro. (*)
Margine operativo netto (MON o Ebit)	Mol dedotti gli ammortamenti di immobilizzazioni materiali e immateriali.
Oneri finanziari (OF)	Oneri su finanziamenti, obbligazioni e di natura diversa.
<i>Return on equity</i> (ROE)	Rapporto percentuale tra il risultato d'esercizio e il capitale netto dedotto il risultato d'esercizio, escluse le quote di pertinenza dei terzi.
<i>Return on investment</i> (ROI)	Rapporto percentuale tra la somma di Mon e proventi finanziari (esclusi gli utili su cambi) e il capitale investito.
Risultato corrente prima delle imposte	Mon al netto del saldo tra oneri e proventi finanziari. (*)
Valore aggiunto (VA)	Saldo tra fatturato, costi d'acquisto e servizi, costi capitalizzati e ricavi operativi diversi. (*)

(*) Per il dettaglio analitico si vedano le Tavole statistiche (pagg. 4 e ss.).

Settori manifatturieri e intensità tecnologica secondo la tassonomia Eurostat (*)

Alta tecnologia	Aerospaziale e della difesa, elettronico, farmaceutico, orologi, occhialeria, strumenti per irradiazione, apparecchiature elettromedicali ed elettroterapeutiche.
Medio-alta tecnologia	Apparecchiature per illuminazione, chimico e cavi, meccanico ed elettro-meccanico, mezzi di trasporto, profumi e saponi, strumenti e forniture mediche e dentistiche.
Medio-bassa tecnologia	Costruzioni navali, gomma e plastica, metallurgico e prodotti in metallo, prodotti per l'edilizia, vetro.
Bassa tecnologia	Abbigliamento e tessile, alimentare e bevande, carta, stampa ed editoria, legno e mobili, pelli e cuoio, altri settori manifatturieri (gioielleria, tabacco, ecc.).

(*) *Eurostat high-tech classification of manufacturing industries based on NACE Rev. 2 3-digit level* (ec.europa.eu/eurostat/statistics-explained/index.php/Glossary:High-tech_classification_of_manufacturing_industries).

FIG. 1 – LOCALIZZAZIONE DELLE MEDIE IMPRESE INDUSTRIALI ITALIANE NEL 2016



N.B. - La differente colorazione fa riferimento alle macro-aree geografiche italiane.

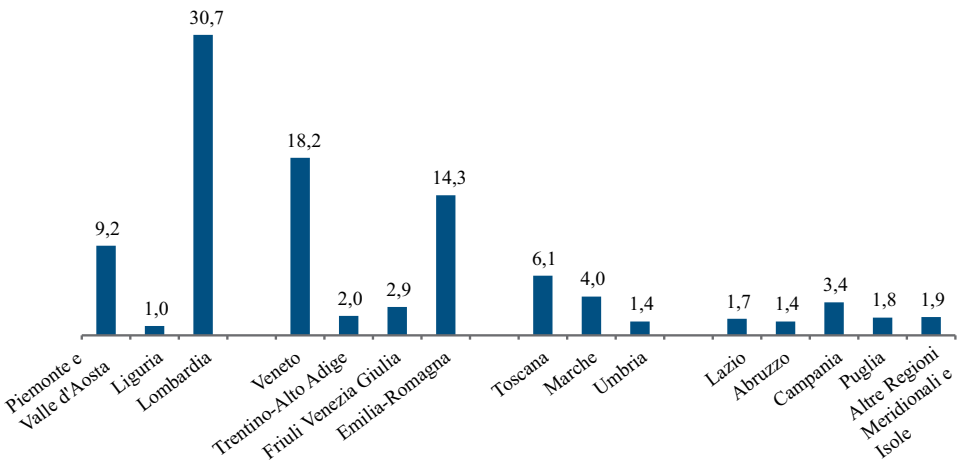
Fonte: Elaborazione Area Studi Mediobanca su cartografia Bing.

FIG. 2 – LOCALIZZAZIONE DELLE IMPRESE DIVENUTE MEDIE NEL PERIODO 2008-2016

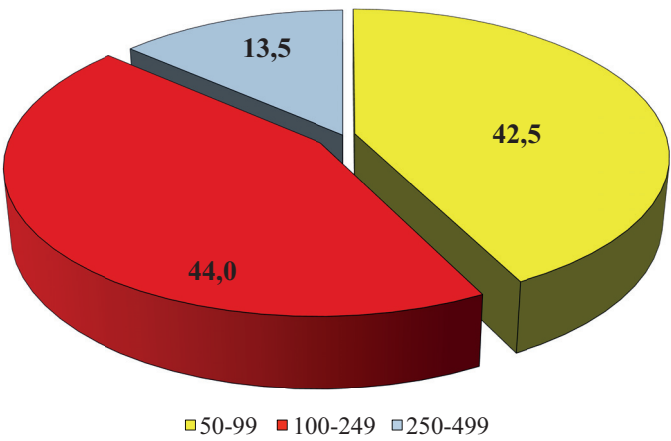


N.B. - La differente colorazione fa riferimento alle macro-aree geografiche italiane.
Fonte: Elaborazione Area Studi Mediobanca su cartografia Bing.

GRAF. 1 – NUMERO DI IMPRESE MANIFATTURIERE PER REGIONE IN %



GRAF. 2 – RIPARTIZIONE DELLE MEDIE IMPRESE PER CLASSE DI ADDETTI IN %



1. Il metodo dell'indagine

L'indagine copre l'universo delle medie imprese industriali manifatturiere italiane, considerando tali le società di capitali che:

- hanno una forza lavoro compresa tra 50 e 499 unità e un volume di vendite non inferiore a 16 e non superiore a 355 milioni di euro ⁽¹⁾. Le soglie correnti sono il risultato degli adeguamenti effettuati a cadenza quinquennale che recuperano la variazione del deflatore del PIL e derivano da quelle originariamente fissate in ITL (25-500 miliardi);
- hanno un assetto proprietario autonomo riconducibile al controllo familiare, con esclusione delle società comprese nel perimetro di consolidamento di gruppi italiani che eccedono i limiti di cui al punto precedente oppure controllate da persone fisiche o giuridiche residenti all'estero (incluse le società cooperative e quelle controllate da fondi di *private equity* purché a proprietà italiana) ⁽²⁾;
- appartengono al comparto manifatturiero, ovvero, in prima approssimazione, alla classe C della codifica Ateco 2007 (la riconciliazione tra la composizione dei settori e i codici Istat-Ateco 2007 è dettagliata a pag. XCIV).

La definizione di media impresa assunta in questo rapporto presenta una parziale sovrapposizione con quella comunitaria ⁽³⁾. Vi sono 1346 medie imprese che non rispettano almeno due dei tre requisiti di fatturato, totale attivo e numero medio dei dipendenti (rispettivamente superiori a 40 milioni di euro, 20 milioni di euro e 250 dipendenti). Nel 2016 l'area comune alle due definizioni è quindi costituita da 2116 medie imprese, pari al 61,1% del totale censito in questa indagine (il 42,1% in termini di dipendenti).

L'indagine ha natura censuaria e pertanto gli aggregati economico-finanziari hanno, di norma, natura aperta. Apposite elaborazioni, opportunamente segnalate, sono state condotte con finalità comparativa su un insieme chiuso di 1683 imprese che hanno costantemente rispettato i requisiti di inclusione nei dieci anni.

(1) Le soglie sono valutate, ove possibile, su base consolidata.

(2) L'autonomia della struttura di controllo è verificata avendo cura di esaminare la natura dell'azionista apicale in caso di catene di controllo.

(3) Si veda la Direttiva 2013/34/UE art.3. Si segnala che la Commissione Europea ha avviato una consultazione pubblica per la revisione della definizione di Piccola Media Impresa (PMI).

Il censimento è stato realizzato in due fasi:

- analisi sistematica dei registri camerali per individuare le società industriali manifatturiere che rispettano i limiti quantitativi;
- verifica dei soci di controllo ed eliminazione delle imprese facenti capo a gruppi di grande dimensione o a soci esteri.

Sulla base di tale procedura, nel 2016 sono state individuate 7405 imprese manifatturiere che soddisfacevano i parametri di fatturato. La verifica degli ulteriori requisiti ha portato a escludere:

- 1483 imprese coerenti con le soglie relative al fatturato, ma non con quelle dei dipendenti;
- 896 imprese controllate da gruppi italiani di maggiori dimensioni;
- 1503 imprese con proprietà riconducibile a soggetti stranieri ⁽⁴⁾.

Tali deduzioni hanno portato a una consistenza finale di 3523 imprese ⁽⁵⁾. Si valuta che le medie imprese rappresentino circa il 16% del valore aggiunto dell'industria manifatturiera italiana, con pari incidenza sulle esportazioni nazionali ⁽⁶⁾.

Nella lettura degli aggregati economico-finanziari è inoltre opportuno considerare che:

- i totali generali rappresentano l'aggregato dell'universo e comprendono, ove disponibili, i conti consolidati (3462 imprese e gruppi);

(4) Le 1503 imprese di medie dimensioni a controllo estero hanno una casa madre europea nel 65,9% dei casi, nordamericana nel 22% e asiatica nell'11% (il residuo è frammentato tra le aree restanti). Con riferimento alle singole nazioni, la predominanza spetta agli Stati Uniti (20,5%), alla Germania (13,3%), alla Francia (10,7%), al Regno Unito (8,4%), alla Svizzera (6,9%), al Lussemburgo (6,1%), ai Paesi Bassi (5,7%) e al Giappone (5,1%). I restanti Paesi hanno quote individuali inferiori al 3%.

(5) Le statistiche pubblicate nelle precedenti edizioni di questa indagine sono state ritoccate recependo i risultati di successive ricognizioni e aggiornamenti degli archivi camerali. Gli aggiustamenti che ne sono conseguiti hanno prodotto una revisione dei dati (2,2% nel 2015 – ultimo anno nella precedente edizione – in termini di totale di bilancio).

(6) Sempre in termini di valore aggiunto, si stima che le grandi imprese ad azionariato italiano ed estero rappresentino il 21% della manifattura, le medio-grandi il 14% e, per differenza, le piccole il 49% (2016). La somma di medie e medio-grandi imprese (IV capitalismo) raggiunge il 30% che cresce a oltre il 40% considerando la quota di piccole imprese appartenenti alle filiere di fornitura.

- gli aggregati delle macro-aree geografiche privilegiano anch’essi i conti consolidati, attribuendo le società o i gruppi in base all’ubicazione della principale sede operativa, di norma coincidente con la sede sociale (della capogruppo nel caso dei consolidati). Sono state considerate quattro macro-aree: Nord Ovest (Valle d’Aosta, Piemonte, Liguria e Lombardia), Nord Est (Veneto, Friuli Venezia Giulia, Trentino-Alto Adige ed Emilia-Romagna), Centro NEC (Toscana, Marche e Umbria), Centro Sud e Isole (Lazio e le regioni del Mezzogiorno). Le tabelle disponibili sul sito www.mbres.it danno separata evidenza al Nord Est Centro (NEC) che unisce al Nord Est le regioni del Centro NEC ⁽⁷⁾;
- gli aggregati regionali, anch’essi disponibili in formato digitale, sono stati elaborati assumendo i bilanci delle sole singole società (3523 nel 2016) allo scopo di limitare l’effetto dei gruppi plurilocalizzati; sono stati omessi, accorpandoli, gli aggregati delle regioni poco significative per la ridotta numerosità delle imprese;
- i dati per settore sono stati elaborati assumendo, ove disponibili, i conti consolidati;
- i dati degli insiemi chiusi sono stati predisposti assumendo i bilanci singoli delle società sempre presenti negli anni considerati;
- la classificazione dell’attività economica si basa sui codici Ateco che fanno riferimento alle attività manifatturiere (classe C) con l’esclusione delle attività C.19 (fabbricazione di *coke* e prodotti derivanti dalla raffinazione del petrolio) e l’inclusione di alcune attività afferenti l’editoria (J.58) ⁽⁸⁾;
- gli aggregati delle società che operano nei settori del *made in Italy* sono stati elaborati assumendo i bilanci delle singole società, sempre allo scopo di limitare l’effetto dei gruppi plurilocalizzati ⁽⁹⁾;
- gli aggregati delle società appartenenti a distretti e ad altri sistemi produttivi locali sono disponibili nella specifica area del sito www.mbres.it. L’appartenenza al distretto o ad altro SPL è stata definita sulla base dei criteri esposti nell’Appendice disponibile anch’essa nel suddetto sito unitamente agli Allegati da 1 a 4 che riportano alcuni principali dati per ciascun distretto e per ciascun altro SPL (negli Allegati 3 e 4, per completezza, gli altri sistemi produttivi locali comprendono le imprese dei distretti che ne fanno parte).

(7) Il NEC è l’area individuata da Giorgio Fuà nei suoi studi sullo sviluppo economico italiano nel dopoguerra; cfr. G. FUÀ, *L’industrializzazione nel Nord Est e nel Centro*; in G. FUÀ e C. ZACCHIA (curatori), *Industrializzazione senza fratture*, Il Mulino, 1983.

(8) L’inclusione è motivata da ragioni di continuità con la codifica Ateco vigente prima della versione NACE Rev. 2.

(9) I settori appartenenti al *made in Italy* sono dettagliati a pag. XCIV.

2. Distribuzione territoriale e tendenze demografiche

La Fig. 1 mostra la georeferenziazione sul territorio nazionale delle sedi delle medie imprese italiane, con l'avvertenza che la concentrazione di più imprese nello stesso comune viene evidenziata con un unico segno di riferimento. L'ubicazione rivela la prevalente emersione dai luoghi distrettuali, con un'evidente concentrazione nell'area subalpina e nella pianura padana, in particolare lungo la direttrice della via Emilia. Non mancano presenze significative anche in aree maggiormente vocate alla grande industria (in particolare il Piemonte) dove la derivazione distrettuale si intreccia con quella originata dalla deverticalizzazione delle grandi imprese a partire dagli anni '70. La diffusione delle medie imprese si propaga da Nord verso Sud con una densità sempre più ridotta. Essa si dipana, da un lato, lungo la costa adriatica fino alla Puglia, dall'altro, con ancora minore intensità, lungo il versante tirrenico ai piedi della dorsale appenninica, per esaurirsi nelle ultime agglomerazioni di una qualche rilevanza della Campania. Oltre vi è uno stato di sostanziale desertificazione.

I dati per regione sono riepilogati nella Tab. 1. Il Nord Ovest ed il Nord Est ospitano, rispettivamente, il 40,9% e il 37,4% delle medie imprese. Ove si consideri la più ampia area del NEC, la quota sale al 48,9%, lasciando il residuo 10,2% di medie imprese disperso nell'ampia area del Centro Sud e Isole. L'addensamento di medie imprese nel Nord Ovest e nel Nord Est è superiore a quello che le medesime aree segnano con riferimento al totale delle società di capitale manifatturiere (rispettivamente 32,6% e 24,4%). Nell'area del Centro Sud e Isole, dove si trova il 29,3% delle imprese manifatturiere nazionali, il rapporto è invece invertito, poiché ivi prevale la piccola dimensione. La regione più densamente popolata di medie imprese è la Lombardia ove se ne localizza il 30,7% (24,7% delle imprese manifatturiere di capitale), seguita dal Veneto con il 18,2% (11,5%) e dall'Emilia-Romagna al 14,3% (9,7%). È relativamente più bassa la concentrazione in Piemonte e Valle d'Aosta che si attestano al 9,2% (6,5%). A parte i casi del Trentino-Alto Adige e del Friuli Venezia Giulia, tutte le restanti regioni segnano densità di medie imprese inferiori o al più simili a quelle delle imprese manifatturiere di capitali. Inoltre, 1105 medie imprese (ovvero il 31,4% del totale) hanno sede in distretti e 307 (8,7%) in altri SPL. Rapportando la rilevanza delle medie imprese ad alcuni parametri espressivi della dimensione geografica, demografica e imprenditoriale delle regioni, il Veneto esprime la maggiore attrattività di medie imprese, seguito da Lombardia ed Emilia-Romagna. Il Piemonte figura in posizione relativamente arretrata preceduto, nell'ordine, da Friuli Venezia Giulia, Trentino-Alto Adige e Marche. A parte la Lombardia, sono quindi le regioni del Nord Est e del Centro NEC a rappresentare le aree con maggiore concentrazione di medie imprese.

La distribuzione della popolazione delle medie imprese in base al numero di dipendenti, suddivisi in classi equispaziate di 50 unità, presenta una significativa concentrazione nelle prime tre fasce dimensionali (ovvero fino a 199 dipendenti) che cumulano il 79% delle osservazioni (Tab. 2). La sola categoria 50-99 dipendenti raggiunge il 42,5% del totale. Le prime tre classi rappresentano inoltre il 56,1% degli occupati.

Circa l'evoluzione nel decennio della numerosità dell'universo delle medie imprese e la dinamica dei valori medi e mediani di alcuni indicatori di dimensione (Tab. 3), si osserva che:

- dopo il 2007, per l'effetto congiunto della crisi e della revisione delle soglie dimensionali (2008 e 2013), l'universo delle medie imprese è diminuito assestandosi dal 2009 stabilmente sotto le quattromila unità e toccando un minimo di 3281 nel 2013 (-1276 sul 2007, massimo del periodo) per poi risalire a 3337 nel 2014, 3393 nel 2015 e a 3462 nel 2016;
- per fatturato, dipendenti e totale attivo la mediana è sempre inferiore alla media per effetto dell'asimmetria distributiva;
- l'occupazione per impresa è marginalmente cresciuta nel decennio, segnando un incremento sia in termini medi (da 140 a 144 unità) che mediani (da 107 a 110);
- il fatturato medio nel 2016 si è attestato a 45,8 milioni di euro, in crescita del 15,4% sul 2007 (+10,2% in termini reali); il totale attivo medio è stato pari a 49,6 milioni, in aumento del 28,7% sull'inizio del decennio (+22,9% deflazionato); si segnala che nel medesimo lasso temporale il PIL italiano a prezzi correnti è cresciuto del 5%.

Tra le 3462 medie imprese censite nel 2016 ve ne sono 941 che, essendo a capo di un gruppo formale, hanno redatto il bilancio consolidato (Tab. 4). Le società da esse integralmente consolidate sono 5062, delle quali 1002 costituite da medie imprese manifatturiere con sede in Italia (essenzialmente le capogruppo), 791 da imprese manifatturiere italiane di piccola dimensione, 469 da manifatturiere estere, 1312 da società di servizi italiane e 1453 da società di servizi estere. Tenuto conto delle società consolidate, gli aggregati esaminati in questa indagine riguardano complessivamente 7583 imprese, delle quali 2521 medie imprese che non redigono il consolidato e 5062 società che rientrano, anche come capogruppo, nei conti consolidati delle 941 case madri. Quando le medie imprese si organizzano in gruppi, questi sono mediamente composti da circa cinque società.

Le società estere consolidate integralmente sono passate dal 31% del totale nel 2007 al 38% nel 2016; tra di esse, quelle con attività manifatturiera sono cresciute dal 20,4% al 24,4%. Nello stesso periodo, la quota di quelle italiane è calata dal 68,3% al 61,3%, con le manifatturiere italiane in diminuzione dal 43,3% del totale nel 2007 al 35,4% del 2016, e

quelle di servizi in lieve riduzione. Ne è conseguito che il rapporto tra manifatturiere estere e italiane è passato dal 14,6% circa del 2007 (una straniera ogni sette domestiche) al 26,2% del 2016 (una ogni quattro). Nel 2016 al gruppo delle società controllate si affiancano ulteriori 682 (1516 nel 2007) imprese collegate ⁽¹⁰⁾. Di esse, il 38% (36,1%) ha sede all'estero e, di queste ultime, il 22,8% (12,8%) svolge attività produttiva.

La distribuzione geografica delle controllate manifatturiere estere ha subito una significativa modifica tra il 2007 ed il 2016 che ha portato a una minor rilevanza dei Paesi dell'Unione Europea, passati dal 60,3% al 48,8% del totale, cui ha fatto riscontro il maggiore peso assunto da Asia/Medio Oriente e Americhe, cresciuti entrambi di 4,5 punti percentuali (Tab. 5). È aumentata la presenza dei Paesi europei extra UE e appartenenti all'area dell'ex Unione Sovietica (si tratta nel complesso dell'8,7% nel 2016). Modesto, infine, il contributo del continente africano (3,5%). Separando le economie avanzate da quelle in via di sviluppo, le prime accolgono il 46,3% (50,1% nel 2007) delle controllate manifatturiere. È utile analizzare anche la distribuzione geografica delle 1453 aziende di servizi estere controllate dalle medie imprese italiane nel 2016. La provenienza dai Paesi dell'Unione Europea è pressoché simile a quella delle manifatturiere estere (47,9% contro il 48,8%), anche se la quota delle aziende ubicate nell'Eurozona è superiore (31,8% contro il 26,2%), mentre le produttive sono più presenti nell'Est UE (17,7% contro il 7,8% delle aziende non manifatturiere). Il Nord America si conferma secondo sbocco commerciale dopo l'Eurozona con il 19,3% delle aziende (10,2% le manifatturiere) mentre in Asia e Medio Oriente prevale la quota delle produttive (19,2% contro il 15,7%) (Tab. 5).

Il saldo negativo di 1095 imprese che ha interessato la numerosità dell'universo tra il 2007 ed il 2016 è derivato da ampi movimenti in ingresso (2865 unità) ed in uscita (3960) che hanno prodotto un tasso di *turnover*, ovvero il rapporto tra movimenti complessivi e consistenza di inizio periodo, pari al 150%. Il saldo relativo ai movimenti derivanti dal superamento delle soglie è negativo per 333 unità, originato da 2728 ingressi e 3061 uscite, ma il più ampio deflusso (762 unità) non è legato ai parametri dimensionali e deriva da 137 ingressi e 899 fuoriuscite (Tab. 6).

(10) Sono tali ai sensi dell'art. 2359 del Codice Civile quelle nelle quali la partecipante esercita un'influenza notevole che si presume realizzata quando in assemblea ordinaria può essere esercitato almeno un quinto dei voti ovvero un decimo se la società ha azioni quotate in mercati regolamentati.

Quanto al saldo originato dal superamento delle soglie, si rileva che:

- la gran parte della turbolenza si verifica attorno alle soglie inferiori che danno conto del 90,9% dei movimenti totali (92,9% in ingresso e 89,1% in uscita);
- la soglia di fatturato ha generato il 75,5% dei movimenti complessivi (70,6% in ingresso e 79,9% in uscita), la soglia dei dipendenti il residuo 24,5%;
- le variazioni di fatturato sono all'origine dell'81,6% dei movimenti attraverso la soglia inferiore, le variazioni di dipendenti dell'85% dei movimenti attraverso la soglia superiore; si tratta di evidenze in parte riconducibili al fatto che la crescita dalle fasce dimensionali inferiori è innescata da fenomeni prevalentemente commerciali ed occasionali mentre il passaggio a fasce dimensionali superiori comporta anche la necessità di assetti organizzativi più strutturati.

Si ricorda che, tra le medie imprese che nel 2007-2016 hanno varcato le soglie dimensionali superiori accedendo all'area delle società medio-grandi, il 44% ha mantenuto a tutto il 2017 la propria autonomia proprietaria, mentre il 49% l'ha perduta subendo l'acquisizione da parte di un grande gruppo italiano (19%) oppure di un soggetto straniero (30%). Il restante 7% è andato incontro a procedure concorsuali.

Circa il saldo prodotto da cause indipendenti dalle soglie dimensionali, le liquidazioni e le cessazioni dovute a procedure concorsuali sono alla base del 57,2% dei deflussi e rappresentano nel decennio un fenomeno ampiamente superiore rispetto a quello di segno opposto rappresentato dalle nuove costituzioni (-514 contro +93). Le fusioni e i consolidamenti sono la seconda causa di depauperamento numerico (16,1% delle uscite non legate alle soglie), pur rappresentando un fenomeno modesto in termini assoluti che riguarda ogni anno lo 0,4% delle imprese con un impatto trascurabile sulla dimensione media. La perdita dell'autonomia proprietaria a causa del passaggio a proprietà straniera rappresenta un ulteriore 17,9% delle uscite (161 casi), non compensato dall'acquisizione di attività straniere da parte di imprenditori domestici (44 casi): per ogni 3,7 imprese rilevate da azionisti esteri solo una è passata a proprietà italiana. Naturalmente, questa evidenza sconta il fatto che, mentre la platea dei potenziali acquirenti è formata dai soli imprenditori nazionali di medie dimensioni, quella degli acquirenti stranieri è estesa a qualunque soggetto.

Per effetto dell'intensa movimentazione dell'universo, il numero di imprese che nel decennio ha rispettato con continuità i requisiti di inclusione è pari a 1683 unità, ovvero il 48% della consistenza complessiva del 2016. Ciò non significa che il modello aziendale della media dimensione sia instabile. Si può infatti calcolare che lungo il decennio 2007-2016 la permanenza media dell'impresa nell'universo sia stata pari a otto anni. Infatti, oltre alle 1683 unità citate, altre 1531 unità hanno soddisfatto i requisiti di inclusione in oltre la metà del decennio.

3. Il profilo economico

Al fine di esaminare la dinamica di alcune principali grandezze economiche è opportuno fare riferimento all'insieme "chiuso" di 1683 medie imprese ⁽¹¹⁾. Esso suggerisce di isolare tre intervalli temporali all'interno del decennio. Il primo di durata annuale, dal 2007 al 2008, precede la crisi e mostra un fatturato in aumento del 3,7%, un valore aggiunto dell'1,8% e un'occupazione che si è irrobustita, crescendo del 2%, con uno sviluppo più marcato dei livelli impiegatizi e dirigenziali (+3%) e uno più modesto delle maestranze operaie (+1,4%). L'espansione commerciale è stata determinata dai mercati esteri ove le vendite nel periodo 2007-2008 hanno cumulato un progresso del 5%. Le migliori *performance* sono state conseguite dall'alimentare (+10,1% il fatturato, +7,7% il valore aggiunto), dalla meccanica (+5,4% e +5,6%) e dal chimico e farmaceutico (+3,9% e +1,6%). Le restanti attività, quelle incentrate sui c.d. beni per la persona e la casa, appaiono in ritardo (-2,1% il fatturato, -3% il valore aggiunto), componendo al loro interno gli andamenti negativi della gioielleria e oreficeria (-11,1% e -6,6%) e del tessile (-4,1% e -5,2%) e quelli positivi dell'abbigliamento (+2,7% e +1,1%). Il *made in Italy* ha segnato buone *performance* con vendite in crescita del 5,1% (+4,2% il valore aggiunto).

Il secondo periodo coincide con il solo 2009, anno in cui la crisi ha scaricato sui conti delle società i propri effetti negativi: le vendite sono cadute del 14,8% ed il valore aggiunto del 7,6%. Il ripiegamento del commercio mondiale ha colpito in modo più pronunciato le esportazioni che hanno perso il 17,7% e l'occupazione ha subito una prima battuta di arresto (-1%). In un contesto che ha comportato perdite di vendite fino al 37,7% (metallurgico), l'unico settore in grado di contenere le flessioni è stato l'alimentare (-2,6% le vendite, +7,5% il valore aggiunto) al cui interno il dolciario ha realizzato anche progressi di fatturato (+1,8%). Il *made in Italy* ha sofferto in misura significativa (-13,4% il fatturato, -8,5% il valore aggiunto).

L'ultimo periodo va dal 2010 fino al 2016 e segna un importante recupero sul 2009 con variazioni del fatturato sempre positive negli ultimi quattro anni, dopo la lieve flessione del 2012. Nei sei anni post-crisi le medie imprese hanno ripreso la crescita, raggiungendo un volume di vendite superiore del 18,4% a quello del 2010, con valore aggiunto in progresso del 25,5%. L'occupazione si è espansa del 9,1% a fronte di un incremento sostanzioso dei colletti bianchi (+14,6%) e di uno più contenuto delle tute blu (+6,3%).

(11) Naturalmente si tratta del nocciolo delle imprese che hanno preservato le proprie caratteristiche di media dimensione durante il decennio e che come tale, realizza *performance* segnate da *survivorship bias*.

Ancora una volta sono stati i mercati esteri a imprimere vivacità, avanzando del 36,1%. Le *performance* sono ancora più positive considerando il comparto del *made in Italy* (+20,5% il fatturato; +24,9% il valore aggiunto; +39,8% le esportazioni; +9,2% i dipendenti). La reattività dopo i rigori della crisi appare comunque molto diversificata. Alcuni settori in cui è maggiore la difficoltà a fare valere un vantaggio qualitativo o tecnologico e per i quali la concorrenza si gioca prevalentemente sul terreno dei costi, ove le economie a basso costo degli *input* rappresentano un antagonista impari, hanno registrato avanzamenti relativamente modesti. Il riferimento è ancora al coacervo dei beni per la persona e la casa che ha guadagnato il 14,5% del fatturato, grazie ad una buona aggressività sui mercati esteri (+37,4%); qui, tuttavia, l'occupazione si è incrementata meno degli altri comparti (+3,2%). La stentata uscita dal periodo più acuto della crisi ha disperso le *performance* delle imprese appartenenti al medesimo ambito merceologico e, a maggior ragione, tra i diversi settori. Sono risultati parzialmente penalizzati quelli legati alla recessione del mercato immobiliare come i prodotti per l'edilizia che hanno incrementato le vendite del 5,3%; i mobili, invece, dopo la perdita del 13,7% nel 2009 hanno recuperato il 15,7% nei sei anni successivi. Sono stati brillanti i risultati dei mezzi di trasporto (+36%), della gioielleria e oreficeria (+31,6%), dei molini e pastifici (+30%), del conserviero (+29,8%) e delle macchine e attrezzature (+28,6%).

Cumulando i movimenti che si sono succeduti nei periodi sopra commentati, il decennio 2007-2016, pur attraversato da una fase di profondi disordini finanziari e reali, mostra che l'aggregato delle medie imprese ha raggiunto risultati di rilievo. Fanno fede la progressione delle vendite (+16,2%), l'effervescenza della loro componente estera (+34,1%) e la capacità di creare ricchezza (+26% il valore aggiunto) e occupazione (+10,6%). Le produzioni del *made in Italy* hanno rappresentato una parte rilevante di questo successo: +18,7% le vendite e +35,8% l'export, con forza lavoro in aumento dell'11,2% (+22,8% impiegati e dirigenti; +5,7% operai e intermedi). Se ne evince uno sforzo di adeguare le competenze a contesti competitivi e commerciali sempre più sfidanti, preservando al contempo la base produttiva. I risultati positivi del decennio appaiono tanto più rilevanti ove si consideri che ne ha beneficiato anche l'area del Centro Sud e Isole in cui le *performance* appaiono talvolta superiori a quelle del resto del Paese: fatturato +23,9%, esportazioni +58,8%, occupazione +14,9% (Tab. 8).

Il recupero delle grandezze assolute rispetto ai livelli pre-crisi non deve dissimulare il fatto che il 2008 ha rappresentato una discontinuità per molti aspetti non ancora riassorbita a tutto il 2016. Se ne ha evidenza esaminando la redditività industriale (*roi*): il suo livello medio tra 2007 e 2008 è stato pari al 9,6% per poi cadere all'8,1% tra 2009 e 2016 (Tab. 13). Medesima indicazione proviene dalla redditività netta (*roe*) ridottasi dal 6,4% del 2007-2008 al 6% tra il 2009 e il 2016. È utile segnalare che, a partire dal 2013, con più

evidenza dal 2014, gli indicatori di redditività hanno recuperato in misura significativa (*roi* al 10% nel 2016 rispetto al 6,1% del 2009 e *roe* al 9,9% nel 2016 rispetto al 2,3% del 2009). In taluni casi la redditività netta media è passata addirittura a valori negativi: si tratta della ceramica e dei prodotti per l'edilizia (da 1,5% a -0,4%). Le note positive provengono dalla lavorazione della pelle e del cuoio (da -1,1% a 7,3%), dal comparto orafo (da -1% a 5,2%), dal chimico-farmaceutico (da 6,1% a 9,2%) e dall'alimentare (da 3,1% a 6,1%). Degno di nota il recupero del tessile (da -4,6% a 3%).

Alcune ulteriori osservazioni sulle medie imprese rivengono dalle evidenze desumibili su base geografica. Innanzitutto, il deterioramento dei margini industriali non ha risparmiato nessuna area del Paese. Il differenziale tra il *roi* medio del periodo 2010-2016 e quello del precedente biennio 2007-2008 è ovunque negativo, tra 0,7 e 2,1 punti percentuali. Il Meridione d'Italia denuncia il suo atavico ritardo nei confronti delle altre aree: il suo *roi* nel 2016 è pari all'8,9%, 1,4 punti in meno rispetto al Nord Ovest che segna con il 10,3% il dato più brillante. Rilevante anche la distanza nella redditività netta (*roe*) pari al 9,1% nel Sud e Isole contro il 10,2% del Nord Ovest e il 10,5% del Centro NEC. I tre quarti del fatturato complessivamente sviluppato dalle medie imprese meridionali provengono da tre settori: alimentare (38,9%), meccanico (22,7%) e chimico-farmaceutico (15,7%). La loro redditività è inferiore rispetto alla media nazionale nel settore meccanico, alimentare, chimico-farmaceutico, metallurgico e nel cartario, mentre nei comparti del legno e mobili, dell'abbigliamento e del tessile i livelli di *roi* e *roe* sono più elevati rispetto alla media nazionale (pur tenendo in considerazione la bassa numerosità delle imprese ivi analizzate). Quanto alle aree più evolute del Paese, il Nord Ovest ha archiviato il 2016 con *performance* migliori rispetto al Nord Est: il *roi* è stato pari al 10,3% e il *roe* al 10,2% (contro il 10% e il 9,6%). La meccanica, che rappresenta la specializzazione prevalente in entrambe le aree, ha fatto tuttavia segnare il sorpasso in termini di *roi* del Nord Est con il 12% (10,7% nel Nord Ovest), mentre l'alimentare vede ancora primeggiare il Nord Ovest (*roi* al 10,5% contro il 7,4%) assieme al metallurgico (6,9% contro 6,4%) (Tabb. 7 e 14).

Delle 1683 medie imprese componenti l'insieme chiuso, 1578 sono esportatrici e 105 vendono solo sul territorio nazionale operando, per lo più nel settore alimentare (42,9%). Tra le prime, il settore prevalente è il meccanico (36,2%). Sono soprattutto le imprese esportatrici - la cui incidenza della quota all'export è pari al 46,2% nel 2016 (+4,4 punti da inizio decennio) - ad aver permesso il recupero dei livelli pre-crisi incrementando, tra il 2010 e il 2016, le vendite del 23%, il valore aggiunto del 30% e l'occupazione del 12,6% (contro rispettivamente i decrementi pari a 27,5%, 25,8% e 29,3% delle non esportatrici). Delle 1578 imprese esportatrici, circa i due terzi operano nel comparto del *made in Italy*. Esaminando l'insieme delle medie imprese appartenenti ai settori a domanda mondiale

dinamica, tra il 2007 e il 2016, lo sviluppo delle esportazioni è stato pari al +44,1% rispetto al +32,2% delle imprese operanti in altri settori ⁽¹²⁾.

Pur tra i chiaroscuri riferiti, resta assodato che le *performance* realizzate dalle medie imprese sono distintive. È sufficiente a questo fine confrontarne l'andamento con quello delle imprese manifatturiere italiane, sempre su insieme chiuso, il cui fatturato nell'anno pre-crisi (2007-2008) è cresciuto dell'1,4% (3,7% le medie) e la cui forza lavoro ha ristagnato con un modesto +0,4% (+2%). Anche l'apporto dei mercati esteri appare meno sostenuto, con le vendite che sono salite del 3,4% (5% le medie). Il valore aggiunto della manifattura ha subito una prima battuta d'arresto con un -3,3% che non trova riscontro nelle medie imprese (+1,8% le medie). Nel 2009 la crisi ha ridotto i ricavi manifatturieri in misura quasi coincidente (-19,2%) a quella delle medie imprese (-17,4%), ma nei sei anni successivi si è aperto un nuovo solco tra i due aggregati. Tra il 2010 e il 2016, l'insieme manifatturiero ha visto progredire le vendite (+11,9%), quando le medie procedevano assai più speditamente a recuperare il terreno perduto (+18,4%). È parzialmente mancato alla manifattura il volano delle vendite estere (+26,5%) mentre le sole medie ne hanno beneficiato in più ampia misura (+36,1%). Frattanto proseguiva lo stillicidio occupazionale (-2,1%) che rimaneva estraneo alle medie imprese (+9,1%). L'intero decennio 2007-2016 consegna così all'osservatore un quadro che ha visto la manifattura realizzare progressi di vendite (+2,2%) ed esportazioni (+18,3%) assai più contenuti di quelli delle medie imprese (rispettivamente: +16,2% e +34,1%). Senza trascurare l'andamento opposto dell'occupazione, in riduzione in un caso (-5,8%), in aumento nell'altro (+10,6%). Questi risultati sono ancora più sorprendenti considerando la collocazione delle medie imprese in base al livello tecnologico delle loro produzioni: il 31,6% del loro fatturato si realizza in settori ad alta o medio-alta tecnologia ove appaiono assai meglio posizionati i gruppi maggiori che vi conseguono l'80,3% del proprio giro d'affari (Tab. 12).

Un elemento frenante che ha gravato sui pur positivi risultati delle medie imprese ha riguardato la fiscalità che rimane per esse penalizzante, con un *tax rate* che in media ha toccato il 32,3% nel 2016, ovvero circa cinque punti sopra quello che emerge dai bilanci dei gruppi maggiori (27,6%) (Tab. 10). D'altre parte, i successivi interventi legislativi in tema di fiscalità di impresa, hanno portato ad una progressiva riduzione del *tax rate* effettivo gravante sulle medie imprese caduto dal 44,7% del 2007 al 33,2% del 2016. L'aliquota fiscale era composta dall'Irap per l'11,7% nel 2008 (primo anno di rilevazione del dettaglio delle imposte) e per il 6% nel 2016.

(12) Sono tali quelli che si caratterizzano per la più elevata propensione all'export. Relativamente alla sola manifattura presa in considerazione nel presente studio, si tratta di: sostanze e prodotti chimici; articoli farmaceutici, chimico-medicinali e botanici; computer, apparecchi elettronici e ottici; apparecchi elettrici e mezzi di trasporto (cfr. Istat, *Banca dati indicatori territoriali per le politiche di sviluppo*).

Un ulteriore aspetto che merita attenzione riguarda la produttività. Conviene ancora impostare l'analisi sul duplice piano dell'evoluzione cronologica e della comparazione con l'insieme della manifattura. Quanto al primo profilo, la produttività per dipendente delle medie imprese (valore aggiunto netto per addetto) ha cumulato nel decennio 2007-2016 un aumento del 15,3% (+1,6% medio annuo) che origina dalla crescita dei prezzi alla produzione pari al 6,7% (0,7% medio annuo) e da quella delle quantità fisiche prodotte pari all'8,1% (0,9% medio annuo). L'incremento della produttività si confronta con quello del costo del lavoro per addetto pari al 19,4% (2% medio annuo), portando ad una diminuzione della competitività cumulata nel decennio per le medie imprese quantificabile in 4,1 punti. La perdita cumulata di competitività è maturata nel biennio 2008-2009 e ha avuto un seguito, meno accentuato, nel periodo 2011-2012. Il 2016 rappresenta il quarto anno consecutivo di recupero dopo il biennio in flessione. Si osservi inoltre che la pianta organica delle medie imprese nello stesso periodo si è espansa dell'11,4%. L'esperienza delle imprese manifatturiere nel loro insieme nel medesimo periodo offre evidenze meno soddisfacenti: la crescita della produttività si è fermata al 10,3% ed è stata superata dalla dinamica del costo del lavoro (+18,6%) (Tab. 11).

4. La struttura patrimoniale

La struttura patrimoniale delle medie imprese può essere in estrema sintesi rappresentata da due tratti salienti. Da un lato, la consistenza della dotazione di mezzi propri che, pur decurtati di avviamenti e immobilizzazioni immateriali, è più che sufficiente a coprire l'impiego nell'attivo immobilizzato: il rapporto tra le due grandezze si è fissato al 124,2% nel 2016. Dall'altro, la dimensione delle attività correnti nette (dedotti fornitori e passività non finanziarie a breve) dà luogo ad un rapporto con i debiti finanziari a breve anch'esso ampiamente superiore all'unità (169,6%), ponendo le premesse per un loro ordinato rimborso. Appare rilevante il fatto che questi aspetti sono andati rafforzandosi nel tempo. Considerando l'apertura del decennio (2007), il rapporto tra mezzi propri tangibili e attivo immobilizzato netto era pari al 90,2%, quello tra le attività correnti nette e il debito finanziario a breve al 141,1%. La moderazione del costo del denaro ha inoltre agevolato la crescita del rapporto tra Mol e oneri finanziari da 4,8 volte nel 2007 a 12,3 nel 2016, mentre il rapporto tra debiti finanziari e Mol è passato da 3,5 a 2,7 volte. (Tabb. 15 e 18).

La solidità delle medie imprese è confermata dal modello di *scoring* R&S-Unioncamere secondo il quale nel 2016 il 74,1% delle medie imprese ricade nella classe *investment grade*, il 23,4% in quella delle imprese intermedie e il residuo 2,5% in quella delle gravemente problematiche. Il Nord Est fornisce i segnali più incoraggianti: qui le aziende solide rappresentano il 77,4%; sopra la media anche il Nord Ovest con il 75,1%, in posizione arretrata il Centro NEC e il Centro Sud e Isole rispettivamente con il 67,6% e il 63,6%. Si segnala inoltre che, a partire dal 2013, l'intera distribuzione si è spostata progressivamente e in maniera significativa verso la classe meno rischiosa ⁽¹³⁾.

I tempi medi contabili di incasso dai clienti delle medie imprese italiane sono diminuiti nell'arco del decennio passando da 94 giorni di inizio periodo a 88 del 2016. L'indice di rotazione delle scorte è passato da 76 giorni a 87. I giorni di credito concessi ai clienti risultano sistematicamente superiori ai giorni di dilazione dei fornitori (82 nel 2016).

(13) R&S e Unioncamere, *Il modello R&S-Unioncamere per lo scoring delle PMI*, Retecamere, 2006.

Con riferimento alle 1683 medie imprese dell'insieme chiuso, le relazioni con il settore bancario rappresentano la componente ampiamente prevalente dei rapporti finanziari. Nel 2007 le banche alimentavano l'87,5% del debito finanziario complessivo delle medie imprese, con un contributo superiore nella quota a breve termine (93,7%) e più contenuto in quella a medio lungo (77,9%), ove la rimanente provvista proveniva da collocamenti obbligazionari (12,5%) e da rapporti infragruppo e di natura diversa. Alla fine del decennio il debito finanziario delle medie imprese si è espanso per 2,2 miliardi, mezzi che sono stati forniti per la quasi totalità dal sistema bancario la cui copertura si è portata all'89,8% del debito complessivo, di cui il 92,7% relativo alla componente a breve e l'85,9% a quella a medio lungo ove la raccolta obbligazionaria ha perduto peso attestandosi al 6,7%. Lo *stock* del debito finanziario, dopo le battute di arresto del 2009, 2012 e 2013 quando è calato, rispettivamente, di circa 1.100, 600 e 500 milioni (quasi interamente forniti dal sistema bancario), ha recuperato, nel biennio successivo, salendo a 21,4 miliardi nel 2015, ma diminuendo nuovamente a 21,2 nel 2016 (19 il solo sistema bancario) (Tab.16). Con riferimento all'ultimo biennio, le medie imprese hanno accresciuto la propria dotazione di mezzi propri per 4,3 miliardi di euro, rivenienti per 4 da utili non distribuiti, 0,2 da ricapitalizzazioni degli azionisti e per i residui 0,1 da rivalutazioni volontarie.

Nel medesimo biennio gli investimenti materiali delle 1683 medie imprese hanno sommato a 5,5 miliardi (53,8% del *cash-flow*), in aumento dai 4,7 miliardi del biennio precedente (59,6% del *cash-flow*). L'età media del patrimonio tecnico nel 2016 è pari a poco più di 17 anni rispetto ai 18 della manifattura.

5. Le medie imprese dal 1996 al 2016

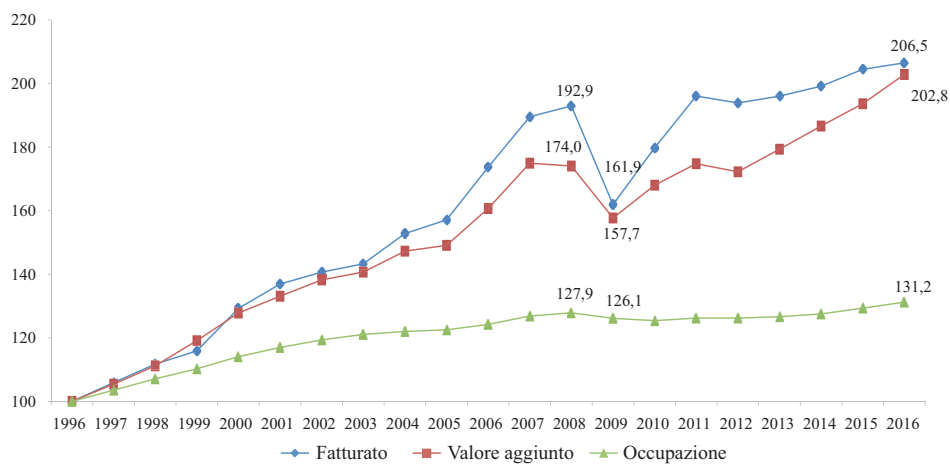
Questa edizione consente di estendere l'orizzonte temporale all'intero periodo 1996-2016 facendo riferimento all'insieme “chiuso” delle imprese sempre presenti nei ventuno anni. Si tratta di 902 aziende che rappresentano il 25,6% della consistenza complessiva nel 2016 e il 35,4% del suo fatturato.

I grafici 3 e 4 rappresentano i *trend* di fatturato, valore aggiunto, occupazione e vendite all'estero nel periodo analizzato. Le medie imprese hanno raddoppiato le vendite e il valore aggiunto, segnando al contempo un incremento della forza lavoro superiore al 30%. La quota di esportazioni è cresciuta di 11 punti, dal 31% al 42%, ma le sole imprese esportatrici, che sono il 94% del totale, arrivano a vendere fuori confine il 45% del fatturato. Se tutte le medie imprese divenissero esportatrici in questa misura, si genererebbero 2,9 miliardi di maggiori esportazioni, pari a circa l'1% dell'export manifatturiero rilevato dall'Istat.

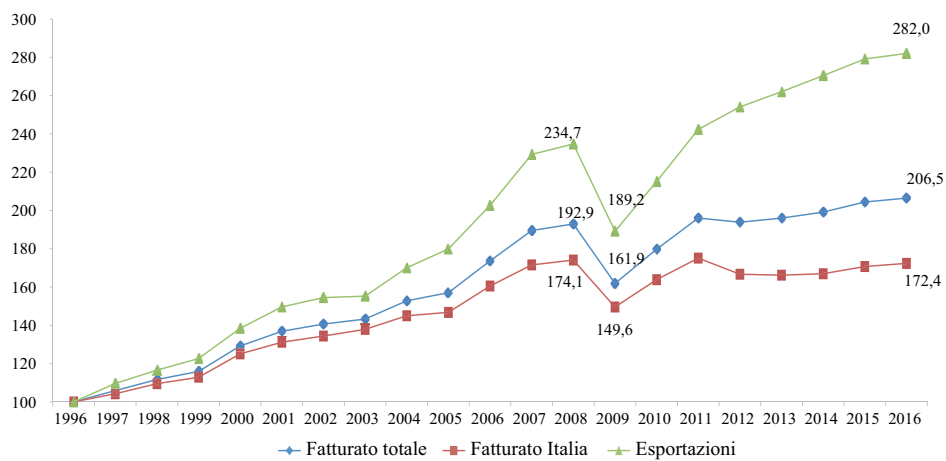
L'analisi sui ventuno anni (insieme aperto) consente anche di individuare i settori più dinamici e quelli in regresso. La crisi ha toccato prevalentemente il settore dei beni per la persona e la casa il cui contributo al valore aggiunto delle medie imprese è caduto dal 28,3% del 1996 al 18,5% del 2016; si sono contratti anche i comparti della carta e stampa (dal 5,5% al 4,7%) e della metallurgia (dal 5,7% al 4,9%). Tra le attività più brillanti si annoverano la meccanica (dal 35,6% al 39%), l'alimentare (dal 12,1% al 15,2%) e soprattutto il farmaceutico-cosmetico che, crescendo dal 10,5% al 14,9%, diventa rilevante come l'alimentare e si afferma come nuova eccellenza italiana. I comparti ad alta e medio-alta tecnologia hanno incrementato la loro incidenza passando dal 33,5% del valore aggiunto complessivo al 38,1%. Il *made in Italy* mantiene la propria importanza sempre in termini di valore aggiunto seppure cedendo marginalmente (dal 63,1% al 61%).

Quanto alla struttura finanziaria, si segnala che, tra il 1996 e il 2016, il patrimonio netto tangibile delle 902 imprese sempre presenti si è incrementato del 42,4% e il rapporto tra quest'ultimo e l'attivo immobilizzato si è fissato al 135% nel 2016 (97% nel 1996). Anche il rapporto tra le attività correnti nette e i debiti finanziari a breve si è rafforzato passando, nello stesso arco temporale, dal 143,8% al 198,9%.

GRAF. 3 – FATTURATO, VALORE AGGIUNTO E OCCUPAZIONE - INSIEME CHIUSO (INDICE 1996=100)



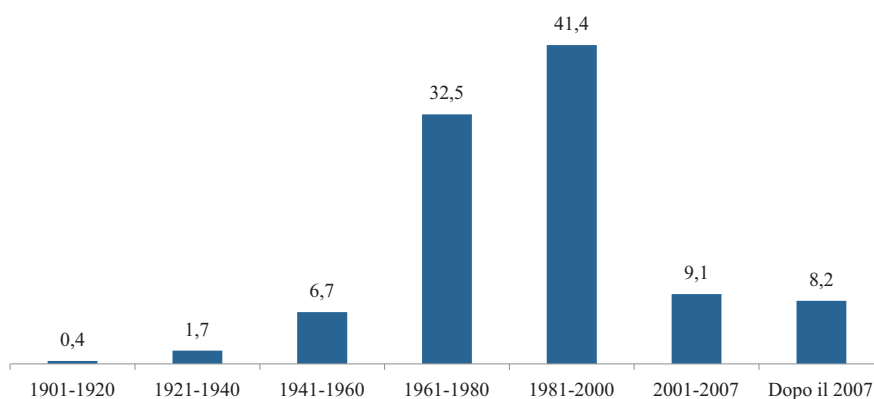
GRAF. 4 – FATTURATO TOTALE, ITALIA ED ESPORTAZIONI - INSIEME CHIUSO (INDICE 1996=100)



6. Caratteristiche dei *board* delle medie imprese italiane

Le medie imprese hanno un'età media che si aggira intorno ai 35 anni considerando l'anno “di costituzione”, ovvero quello in cui l'impresa ha assunto la forma di società di capitali in continuità di persona giuridica (Graf. 5). È quindi possibile che la data “di fondazione” dell'attività d'impresa, a prescindere dalla sua forma societaria, sia più remota ⁽¹⁴⁾.

GRAF. 5 – FREQUENZA DELLE MEDIE IMPRESE PER INTERVALLO DI ANNO DI COSTITUZIONE



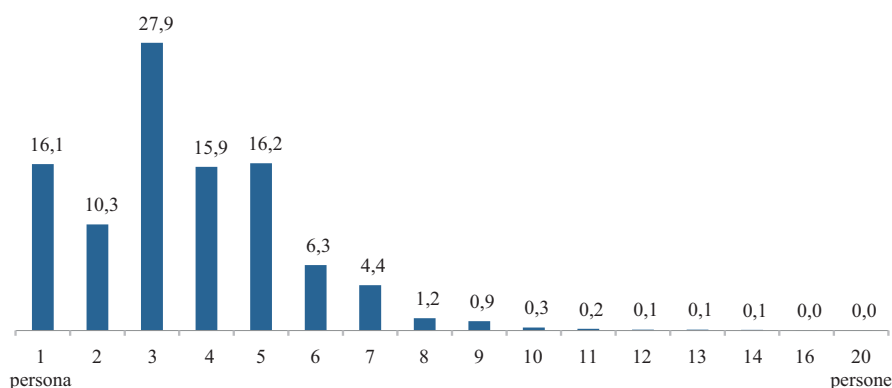
Il grafico individua nel quarantennio 1961-2000 il periodo di maggiore prolificità (73,9% del totale), mentre il primo scorcio del nuovo millennio ha contribuito con il 17,3% delle costituzioni, il 9,1% delle quali realizzatesi prima della crisi del 2008.

Circa la struttura di governo delle medie imprese, alcuni dati illustrativi possono essere ricavati dall'analisi della composizione dei Consigli di amministrazione. Complessivamente i *board* delle 3439 medie imprese non cooperative sono composti da 12391 membri, per una consistenza mediana per ogni *board* pari a tre membri. Il *board* più numeroso

(14) A titolo d'esempio, dati campionari relativi alla data di fondazione indicano un'età media di 50 anni e una mediana di 44 anni (cfr. Cineas-Mediobanca, *Osservatorio sul risk management nelle medie imprese manifatturiere*, www.mbres.it, 2018)

(escludendo dal computo le cooperative) è composto da venti soggetti, ma l'orientamento ampiamente prevalente è per compagini asciutte, tenuto conto che l'86,4% delle medie imprese ha consigli che non superano i cinque componenti (Graf. 6). Un altro tratto ricorrente è la struttura verticistica dei *board*. I consigli monocratici, ove la gestione è demandata all'Amministratore unico, ricorrono nel 16% delle imprese, ma assai maggiore è l'incidenza dei casi in cui la carica di Consigliere delegato si cumula con altre: nel 39,4% dei casi essa si combina con quella di Presidente, nel 10,8% con quella di Vice Presidente. Nel complesso, quindi, il 66,2% delle medie imprese risulta gestito da organi monocratici o da soluzioni consiliari che prevedono un cumulo delle cariche con deleghe gestionali.

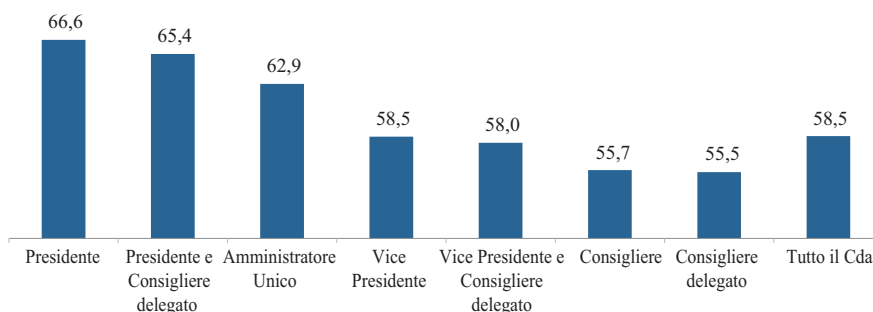
GRAF. 6 – FREQUENZA % DEI BOARD IN BASE ALLA PROPRIA NUMEROSITÀ



L'analisi in base al genere segnala che la presenza femminile è limitata al 20,3% delle cariche ⁽¹⁵⁾. Vi sono due cariche con riferimento alle quali la partecipazione femminile appare particolarmente esigua: si tratta del Presidente, ove la "quota rosa" si ferma al 10% del totale, e dell'Amministratore unico con incidenza appena più bassa al 9,6%. Anche i casi in cui si cumulano le figure del Presidente o del Vice Presidente e quella del Consigliere delegato appaiono appannaggio essenzialmente maschile (10,7% la quota femminile). Il *gap* di genere tende invece a ridursi con riferimento alla carica di Consigliere delegato (21,5% la presenza femminile) e a quella di Consigliere semplice (26,3%).

(15) A titolo comparativo, si ricorda che in seno alle società quotate i *board* contano una presenza femminile pari al 33% (cfr. Area Studi Mediobanca, *Caratteristiche dei board delle società con sede in Italia quotate al segmento MTA*, dicembre 2018).

GRAF. 7 – ETÀ MEDIA (ANNI) PER CARICA



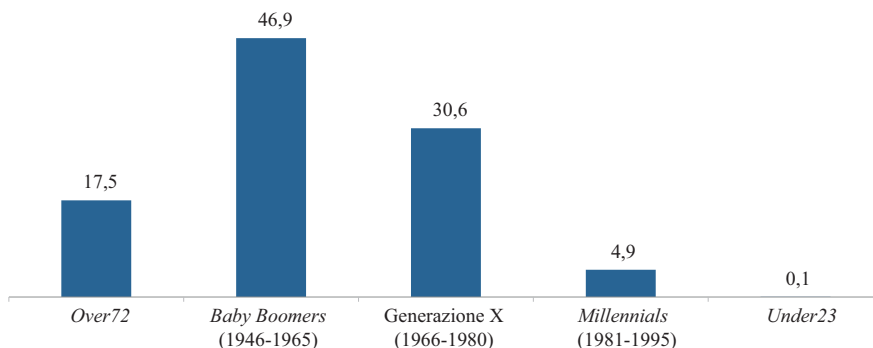
Vi è comunque da segnalare la presenza di 63 medie imprese la cui gestione è integralmente esercitata da membri femminili (in genere si tratta di consigli monocratici), mentre sono 274 (pari all'8% del totale) le imprese in cui la componente femminile rappresenta una quota superiore al 50% della compagine consiliare. Si tratta nell'insieme di aziende che esprimono un fatturato aggregato pari a 10,3 miliardi di euro, con una quota di export attorno al 43% e che impiegano oltre 33.300 dipendenti.

L'età mediana dei consiglieri è pari a 55 anni per gli uomini e a 53 per le donne. Le diverse cariche sono a loro volta caratterizzate da età medie differenti all'interno di un *range* che spazia dai 66,6 anni del Presidente fino ai 55,5 del Consigliere delegato. I casi di *governance* spiccatamente verticistica, in cui vi è un assetto monocratico con Amministratore unico oppure un cumulo tra la carica di Presidente e quella di Consigliere delegato, presentano età medie relativamente più elevate, rispettivamente pari a 62,9 e 65,4 anni.

Un modo alternativo per illustrare l'assortimento anagrafico degli apicali delle medie imprese fa riferimento ad alcune categorie generazionali che trovano ampia menzione nella pubblicistica ⁽¹⁶⁾.

(16) La tassonomia proposta dall'Istat nel proprio *Rapporto Annuale 2016*, si articola nelle seguenti categorie: *Baby Boomers* (nati tra il 1946 e il 1965), *Generazione X* (1966-1980), *Millennials* o *Generazione Y* (1981-1995) e *Generazione delle reti* (nota anche come *Generazione Z* - nati a partire dal 1996).

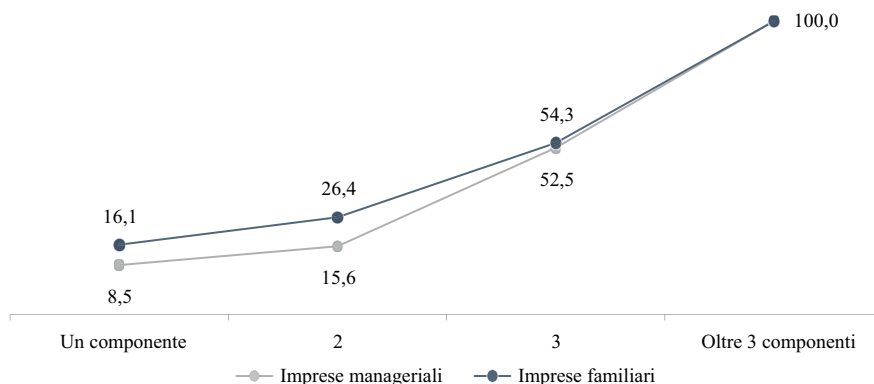
GRAF. 8 – FREQUENZA % DELLE CLASSI GENERAZIONALI NEI BOARD



I componenti del consiglio a maggiore longevità (*Over72*) rappresentano il 17,5% delle posizioni, mentre i *Baby Boomers*, con età compresa tra i 53 e i 72 anni, sono la fascia generazionale più rappresentata (46,9%). L'incrocio tra l'appartenenza generazionale e la carica ricoperta porta alla sinossi contenuta nella Tab. 20. Essa esplicita ulteriormente che le forme di *governance* verticistica e non collegiale, nelle quali un solo soggetto assume su di sé la totalità delle deleghe operative (AU-Amministratore unico ovvero cumulo delle cariche di P-Presidente e CD-Consigliere delegato) riguardano i soggetti più anziani (*Over72* e *Baby Boomers*) e rappresentano un fenomeno tutt'altro che marginale. Si tratta infatti di 1586 posizioni ossia circa il 46% delle medie imprese. Si apre quindi uno scenario nel quale, anche solo per motivi anagrafici, appare ragionevole attendere nei prossimi anni la ridefinizione di alcune strutture di *governance* particolarmente chiuse con possibilità di loro rimodulazione secondo standard maggiormente collegiali e meno verticistici.

Per potere meglio valutare gli eventuali tratti distintivi della *governance* delle medie imprese familiari appare utile procedere a un sintetico raffronto con le medie imprese non familiari. Si ricorda che queste ultime, in base alla definizione qui assunta, pur rispettando i parametri di fatturato (16-355 milioni di euro) e di addetti (50-499), sono tali in quanto facenti parte di un gruppo societario di maggiori dimensioni oppure riconducibile a una proprietà estera a sua volta riferibile a gruppi multinazionali. Si assume di denominare questo secondo nucleo di imprese come "imprese manageriali". Circa la numerosità dei *board*, vi è un primo elemento di interesse da evidenziare che emerge con una certa chiarezza dal grafico a seguire.

GRAF. 9 – FREQUENZA CUMULATA DEI BOARD IN BASE ALLA LORO NUMEROSITÀ



I *board* monocratici ricorrono con frequenza doppia nelle medie imprese familiari (16,1%) rispetto a quelle manageriali (8,5%). Anche la frequenza cumulata relativa ai *board* con al massimo due componenti segna una maggiore rappresentatività nelle imprese di matrice familiare (26,4% vs 15,6%).

Una sintesi di ulteriori elementi distintivi è riportata in Tab. 21.

Le imprese familiari segnano un migliore posizionamento in termini di *board diversity* poiché la quota di genere vede la presenza femminile al 19% (vs 9%) e lo scarto di età tra la carica più longeva e quella più giovane si attesta a 21 anni (vs 16 anni). Meno soddisfacente appare la collegialità (quota dei consiglieri al 32% vs 43%), quale portato della maggiore ricorrenza nelle imprese familiari di *board* a composizione monocratica o bipersonale. In termini di *ageing* delle cariche, l'età media dei *board* familiari appare più elevata (59 anni vs 56). Tuttavia, mentre l'età media minima appare assimilabile (49 anni le familiari vs 48), vi è un significativo disallineamento circa l'età massima che, nel caso delle imprese familiari, arriva a superare i 70 anni (vs 64 anni). L'età media complessiva dei *board* è pari a 59 anni per le medie imprese familiari (vs 56). Con riferimento alla carica di Consigliere semplice lo scarto appare contenuto (56 le familiari vs 54) mentre nel caso di cariche con delega si aprono scarti di maggiore consistenza: si veda la Presidenza (66 anni le familiari vs 59 anni), l'Amministratore unico (63 anni vs 58) e il cumulo della carica di Consigliere delegato con quelle di Presidente o Vice Presidente (64 anni vs 69). Un ultimo elemento distintivo

riguarda la dimensione delle imprese: pur provenendo le imprese familiari e quelle manageriali da un universo omogeneo quanto a limiti di fatturato (16-355 milioni di euro) e di dipendenti (50-499), le seconde raggiungono una taglia superiore tanto in termini di fatturato medio (64 milioni *vs* 41) quanto di pianta organica (174 addetti *vs* 123).

TABELLE DI SINTESI

TAB. 1 – ITALIA: NUMERO DI IMPRESE MANIFATTURIERE PER REGIONE

	2016	2016	
	dati MB	dati Movimprese (*)	
	Medie imprese	Totale imprese <i>numero di imprese</i>	Totale società di capitale
Piemonte e Valle d'Aosta	323	39.181	10.778
Liguria	34	10.341	2.362
Lombardia	1.083	99.640	40.762
Totale Nord Ovest	1.440	149.162	53.902
Veneto	640	52.699	18.876
Trentino-Alto Adige	70	7.667	1.963
Friuli Venezia Giulia	104	9.418	3.365
Emilia-Romagna	505	44.939	16.026
Totale Nord Est	1.319	114.723	40.230
Toscana	215	47.330	13.742
Marche	140	19.630	6.458
Umbria	50	7.965	2.305
Totale Centro NEC	405	74.925	22.505
Totale Nord Est Centro	1.724	189.648	62.735
Lazio	60	30.812	11.461
Abruzzo	50	12.075	3.866
Campania	119	39.734	13.294
Puglia	64	26.505	7.663
Altre Regioni Meridionali e Isole	66	56.857	11.947
Totale Centro Sud e Isole	359	165.983	48.231
Totale	3.523	504.793	164.868
<i>in %</i>			
Piemonte e Valle d'Aosta	9,2	7,8	6,5
Liguria	1,0	2,0	1,4
Lombardia	30,7	19,7	24,7
Totale Nord Ovest	40,9	29,5	32,6
Veneto	18,2	10,4	11,5
Trentino-Alto Adige	2,0	1,5	1,2
Friuli Venezia Giulia	2,9	1,9	2,0
Emilia-Romagna	14,3	8,9	9,7
Totale Nord Est	37,4	22,7	24,4
Toscana	6,1	9,4	8,4
Marche	4,0	3,9	3,9
Umbria	1,4	1,6	1,4
Totale Centro NEC	11,5	14,9	13,7
Totale Nord Est Centro	48,9	37,6	38,1
Lazio	1,7	6,1	7,0
Abruzzo	1,4	2,4	2,3
Campania	3,4	7,9	8,1
Puglia	1,8	5,2	4,6
Altre Regioni Meridionali e Isole	1,9	11,3	7,2
Totale Centro Sud e Isole	10,2	32,9	29,3
Totale	100,0	100,0	100,0

(*) Elaborazioni su dati InfoCamere, *Movimprese*.

TAB. 2 – RIPARTIZIONE DELLE MEDIE IMPRESE PER CLASSE DI DIPENDENTI NEL 2016

Classe di dipendenti	Italia				Nord Ovest				Nord Est				Centro NEC				Centro Sud e Isole			
	Imprese		Dipendenti		Imprese		Dipendenti		Imprese		Dipendenti		Imprese		Dipendenti		Imprese		Dipendenti	
	numero	in %	numero	in %	numero	in %	numero	in %	numero	in %	numero	in %	numero	in %	numero	in %	numero	in %	numero	in %
50-99	1.471	42,5	106.799	21,4	609	42,7	44.492	21,5	524	40,7	38.124	20,1	170	43,0	12.173	22,8	168	47,4	12.010	24,3
100-149	851	24,6	102.775	20,6	342	24,0	41.297	20,0	323	25,1	39.089	20,5	106	26,8	12.834	24,0	80	22,6	9.555	19,3
150-199	411	11,9	70.429	14,1	175	12,3	30.048	14,5	153	11,9	26.133	13,7	55	13,9	9.472	17,7	28	7,9	4.776	9,7
200-249	260	7,5	57.622	11,5	110	7,7	24.427	11,8	96	7,4	21.297	11,2	23	5,8	5.051	9,4	31	8,8	6.847	13,9
250-299	152	4,4	41.458	8,3	59	4,1	16.021	7,8	68	5,3	18.606	9,8	12	3,0	3.302	6,2	13	3,7	3.529	7,1
300-349	126	3,6	40.653	8,1	44	3,1	14.187	6,9	52	4,0	16.667	8,8	14	3,6	4.579	8,6	16	4,5	5.220	10,6
350-399	73	2,1	27.203	5,5	33	2,3	12.464	6,0	24	1,9	8.856	4,7	9	2,3	3.350	6,3	7	2,0	2.533	5,1
400-449	64	1,8	27.119	5,4	25	1,8	10.587	5,1	28	2,2	11.821	6,2	5	1,3	2.183	4,1	6	1,7	2.528	5,1
450-499	54	1,6	25.643	5,1	28	2,0	13.300	6,4	20	1,5	9.447	5,0	1	0,3	497	0,9	5	1,4	2.399	4,9
Totale	3.462	100,0	499.701	100,0	1.425	100,0	206.823	100,0	1.288	100,0	190.040	100,0	395	100,0	53.441	100,0	354	100,0	49.397	100,0

TAB. 3 – EVOLUZIONE DEL NUMERO DELLE MEDIE IMPRESE E DI ALCUNI PARAMETRI DIMENSIONALI

	Italia								Nord Ovest							
	N. imprese	Fatturato		Dipendenti		Totale attivo		N. imprese	Fatturato		Dipendenti		Totale attivo			
		media	me- diana	media	me- diana	media	me- diana		media	me- diana	media	me- diana				
		milioni di euro		numero		milioni di euro			milioni di euro		numero		milioni di euro			
2007	4.557	39,7	27,2	140	107	38,5	26,0	1.875	40,1	27,9	139	107	38,3	26,8		
2008 (*)	4.011	43,9	30,7	148	114	45,7	31,8	1.658	44,4	30,9	147	114	45,8	32,1		
2009	3.327	41,9	29,5	158	123	49,9	35,5	1.354	41,9	29,2	156	123	50,7	36,2		
2010	3.535	43,0	30,3	151	115	49,2	34,3	1.442	43,7	30,7	151	116	50,4	35,3		
2011	3.692	44,4	31,2	147	112	48,3	32,9	1.530	44,5	30,6	146	113	48,7	33,0		
2012	3.543	44,5	31,0	146	112	48,4	33,1	1.480	44,6	30,8	145	113	49,3	33,8		
2013 (*)	3.281	46,8	32,7	149	115	50,1	34,6	1.370	46,7	32,4	147	116	51,5	35,5		
2014	3.337	46,1	32,5	145	112	49,4	33,9	1.397	46,8	32,0	146	113	51,7	34,6		
2015	3.393	46,2	32,6	145	111	49,8	34,0	1.405	46,8	32,7	145	110	51,9	35,1		
2016	3.462	45,8	31,9	144	110	49,6	33,0	1.425	46,5	32,4	145	110	51,4	34,1		
Var. % 2016/2007	-24,0	+15,4	+17,2	+3,0	+2,8	+28,7	+26,6	-24,0	+16,0	+16,1	+4,4	+2,8	+34,2	+27,1		
Var. % 2016/2007 reale (°)	n.c.	+10,2	+11,9	n.c.	n.c.	+22,9	+20,9	n.c.	+10,8	+10,9	n.c.	n.c.	+28,2	+21,3		

(*) Anno di revisione della soglia di fatturato.
(°) Deflazionata con l'indice dei prezzi alla produzione dell'Istat.

Nord Est							Centro NEC							Centro Sud e Isole						
N. imprese	Fatturato		Dipendenti		Totale attivo		N. imprese	Fatturato		Dipendenti		Totale attivo		N. imprese	Fatturato		Dipendenti		Totale attivo	
	media	me- diana	media	me- diana	media	me- diana		media	me- diana	media	me- diana	media	me- diana		media	me- diana	media	me- diana		
	milioni di euro		numero		milioni di euro			milioni di euro		numero		milioni di euro			milioni di euro		numero		milioni di euro	
1.673	41,3	28,7	145	111	39,5	25,6	536	36,0	23,7	134	95	34,4	22,9	473	36,5	23,7	136	104	40,5	26,9
1.480	45,4	32,3	153	118	46,3	32,0	454	40,1	29,1	145	103	41,6	28,1	419	40,8	27,8	141	107	47,4	33,5
1.237	43,5	30,9	164	130	50,4	34,9	374	38,8	28,4	154	112	45,9	32,6	362	39,3	27,7	149	113	49,3	35,5
1.310	44,2	31,6	155	119	50,0	34,0	413	40,1	28,8	146	106	44,7	31,0	370	39,6	27,8	140	106	47,5	34,7
1.368	45,7	33,2	150	114	48,9	32,8	424	42,4	30,7	146	107	44,9	31,4	370	40,8	29,4	140	107	48,5	34,0
1.311	45,7	32,3	150	115	48,5	33,3	406	42,5	29,8	144	106	43,8	30,9	346	41,9	28,9	143	106	49,0	33,3
1.226	48,2	34,2	154	119	50,6	35,0	370	45,1	31,3	145	110	45,1	31,3	315	43,7	30,6	140	104	48,3	32,3
1.240	47,2	33,5	149	116	49,6	34,8	376	42,3	32,4	139	109	43,2	28,2	324	43,0	30,5	135	99	45,9	31,9
1.269	47,3	32,9	149	115	49,7	34,3	382	42,9	32,4	139	109	44,3	30,0	337	43,7	31,1	137	101	47,2	32,5
1.288	46,8	32,0	148	114	50,0	33,0	395	42,0	30,5	135	109	43,4	28,1	354	43,4	31,5	140	104	47,2	32,7
-23,0	+13,4	+11,7	+2,0	+2,7	+26,6	+29,0	-26,3	+16,8	+28,5	+1,3	+14,7	+26,0	+22,4	-25,2	+18,9	+32,9	+2,5	—	+16,7	+21,6
n.c.	+8,3	+6,7	n.c.	n.c.	+20,9	+23,1	n.c.	+11,5	+22,7	n.c.	n.c.	+20,3	+16,9	n.c.	+13,5	+26,9	n.c.	n.c.	+11,4	+16,2

TAB. 4 – AREA DI CONSOLIDAMENTO DELLE MEDIE IMPRESE

	Italia				Nord Ovest				Nord Est				Centro NEC				Centro Sud e Isole			
	Consolidate integralmente		Collegate		Consolidate integralmente		Collegate		Consolidate integralmente		Collegate		Consolidate integralmente		Collegate		Consolidate integralmente		Collegate	
	2007	2016	2007	2016	2007	2016	2007	2016	2007	2016	2007	2016	2007	2016	2007	2016	2007	2016	2007	2016
	numero imprese				numero imprese				numero imprese				numero imprese				numero imprese			
Medie imprese manifatturiere italiane	1.342	1.002	–	–	527	437	–	–	561	394	–	–	143	99	–	–	111	72	–	–
Altre imprese manifatturiere italiane	1.226	791	284	135	515	355	111	56	471	314	121	52	149	69	31	16	91	53	21	11
Imprese di servizi italiane	1.478	1.312	574	268	583	512	235	98	607	555	215	106	186	132	76	37	102	113	48	27
Totale	4.046	3.105	858	403	1.625	1.304	346	154	1.639	1.263	336	158	478	300	107	53	304	238	69	38
Imprese manifatturiere estere ..	375	469	70	59	165	242	38	30	148	170	25	21	34	27	6	5	28	30	1	3
Imprese di servizi estere	1.459	1.453	478	200	654	661	233	99	626	592	173	72	106	128	42	13	73	72	30	16
Totale	1.834	1.922	548	259	819	903	271	129	774	762	198	93	140	155	48	18	101	102	31	19
In liquidazione	44	35	110	20	10	11	41	6	18	17	40	11	12	3	21	2	4	4	8	1
Totale generale	5.924	5.062	1.516	682	2.454	2.218	658	289	2.431	2.042	574	262	630	458	176	73	409	344	108	58
<i>Per memoria</i>																				
Medie imprese redigenti il consolidato	1.203	941			502	422			483	363			128	89			90	67		
Medie imprese non redigenti il consolidato	3.354	2.521			1.373	1.003			1.190	925			408	306			383	287		
Totale	4.557	3.462			1.875	1.425			1.673	1.288			536	395			473	354		

TAB. 5 – LOCALIZZAZIONE DELLE CONTROLLATE ESTERE

	Manifattura						Manifattura				Servizi				
	Italia		Nord Ovest		Nord Est		Centro NEC		Centro Sud e Isole		Italia	Nord Ovest	Nord Est	Centro NEC	Centro Sud e Isole
	2007	2016	2007	2016	2007	2016	2007	2016	2007	2016	2016	2016	2016	2016	2016
	in %		in %		in %		in %		in %		in %	in %	in %	in %	in %
Unione Europea (*)	60,3	48,8	57,5	48,8	60,8	48,2	67,6	44,4	64,4	56,7	47,9	51,6	45,4	42,2	44,4
Eurozona	33,1	26,2	34,5	27,3	31,7	22,9	29,4	22,2	35,8	40,0	31,8	35,6	28,7	29,7	26,3
Est UE	23,7	17,7	20,6	16,1	25,0	19,4	35,3	22,2	21,5	16,7	7,8	7,2	9,3	5,5	5,6
Altri UE	3,5	4,9	2,4	5,4	4,1	5,9	2,9	–	7,1	–	8,3	8,8	7,4	7,0	12,5
Americhe	14,9	19,4	17,6	20,2	14,2	18,8	8,8	18,5	10,7	16,6	25,6	24,5	28,0	22,6	22,2
Nord America	7,2	10,2	8,5	11,5	6,1	8,8	5,9	3,7	7,1	13,3	19,3	19,1	20,2	17,1	18,1
Centro e Sud America ...	7,7	9,2	9,1	8,7	8,1	10,0	2,9	14,8	3,6	3,3	6,3	5,4	7,8	5,5	4,1
Asia e Medio Oriente	14,7	19,2	17,0	19,4	14,2	19,4	11,8	25,9	7,1	10,1	15,7	15,9	14,2	22,7	13,9
Europa no UE	6,9	8,7	6,1	7,9	7,4	8,8	5,9	11,2	10,7	13,3	8,0	6,4	9,3	6,2	13,9
Africa	2,9	3,5	1,8	2,9	2,7	4,8	5,9	–	7,1	3,3	1,7	0,8	1,7	5,5	2,8
Australia e Oceania	0,3	0,4	–	0,8	0,7	–	–	–	–	–	1,1	0,8	1,4	0,8	2,8
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0

(*) 28 Paesi membri.

TAB. 6 – MOVIMENTAZIONE DELL’UNIVERSO DELLE MEDIE IMPRESE TRA IL 2007 E IL 2016

Movimenti delle imprese	Italia				Nord Ovest			
	Entrate	Uscite	Saldo	Turbolenza	Entrate	Uscite	Saldo	Turbolenza
	(a)	(b)	(a-b)	(a+b)	(a)	(b)	(a-b)	(a+b)
Attraverso la soglia inferiore	2.535	2.728	-193	5.263	980	1.096	-116	2.076
di cui per:								
variazione di fatturato	1.893	2.401	-508	4.294	741	991	-250	1.732
variazione dei dipendenti	642	327	+315	969	239	105	+134	344
Attraverso la soglia superiore	193	333	-140	526	76	125	-49	201
di cui per:								
variazione di fatturato	33	46	-13	79	14	15	-1	29
variazione dei dipendenti	160	287	-127	447	62	110	-48	172
Totale relativo alle soglie	2.728	3.061	-333	5.789	1.056	1.221	-165	2.277
di cui per:								
fatturato	1.926	2.447	-521	4.373	755	1.006	-251	1.761
dipendenti	802	614	+188	1.416	301	215	+86	516
Altri movimenti	137	899	-762	1.036	71	356	-285	427
di cui per:								
nuove costituzioni	93	–	+93	93	51	–	+51	51
acquisizione della proprietà italiana	44	–	+44	44	20	–	+20	20
perdita della proprietà italiana	–	161	-161	161	–	75	-75	75
fusioni e consolidamenti	–	145	-145	145	–	66	-66	66
liquidazioni e procedure concor-								
suali	–	514	-514	514	–	189	-189	189
altre variazioni	–	79	-79	79	–	26	-26	26
Totale	2.865	3.960	-1.095	6.825	1.127	1.577	-450	2.704

Nord Est				Centro NEC				Centro Sud e Isole			
Entrate	Uscite	Saldo	Turbolenza	Entrate	Uscite	Saldo	Turbolenza	Entrate	Uscite	Saldo	Turbolenza
(a)	(b)	(a-b)	(a+b)	(a)	(b)	(a-b)	(a+b)	(a)	(b)	(a-b)	(a+b)
892	927	-35	1.819	342	359	-17	701	321	346	-25	667
685	821	-136	1.506	259	317	-58	576	208	272	-64	480
207	106	+101	313	83	42	+41	125	113	74	+39	187
74	136	-62	210	26	40	-14	66	17	32	-15	49
15	24	-9	39	2	3	-1	5	2	4	-2	6
59	112	-53	171	24	37	-13	61	15	28	-13	43
966	1.063	-97	2.029	368	399	-31	767	338	378	-40	716
700	845	-145	1.545	261	320	-59	581	210	276	-66	486
266	218	+48	484	107	79	+28	186	128	102	+26	230
46	334	-288	380	11	121	-110	132	9	88	-79	97
31	–	+31	31	5	–	+5	5	6	–	+6	6
15	–	+15	15	6	–	+6	6	3	–	+3	3
–	65	-65	65	–	16	-16	16	–	5	-5	5
–	53	-53	53	–	17	-17	17	–	9	-9	9
–	181	-181	181	–	81	-81	81	–	63	-63	63
–	35	-35	35	–	7	-7	7	–	11	-11	11
1.012	1.397	-385	2.409	379	520	-141	899	347	466	-119	813

TAB. 7 – COMPOSIZIONE SETTORIALE DELLE MEDIE IMPRESE

	Italia									
	Fatturato		Valore aggiunto		Esportazioni		Dipendenti		Totale attivo	
	2007	2016	2007	2016	2007	2016	2007	2016	2007	2016
	<i>in %</i>									
Meccanico	35,6	32,3	41,3	39,4	45,2	42,3	40,7	40,6	36,6	36,2
Alimentare	15,3	21,9	10,6	14,9	8,1	13,4	10,1	13,3	14,6	18,5
Chimico e farmaceutico	11,4	14,2	11,7	15,3	10,7	13,5	10,7	12,8	11,3	13,6
Metallurgico	7,4	6,0	6,0	4,7	6,7	5,6	4,6	4,6	6,0	5,7
Carta e stampa	4,9	4,7	5,4	4,8	2,6	2,5	5,1	4,7	5,6	4,9
Legno e mobili (*)	5,6	4,5	5,5	4,6	5,3	4,4	6,8	5,3	5,5	4,5
Pelli e cuoio (*)	3,5	3,4	2,6	3,0	4,7	4,2	3,3	3,7	2,9	2,7
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	4,8	3,2	5,4	3,8	3,3	3,3	5,3	3,8	6,0	4,6
Altri settori	2,3	2,8	2,5	2,9	2,2	2,4	2,4	3,1	2,0	2,5
Tessile (*)	3,2	2,7	3,6	2,9	4,0	3,0	4,6	3,5	3,8	2,8
Abbigliamento (*)	4,1	2,7	3,8	2,5	4,3	2,9	4,4	3,2	4,1	2,8
Gioielleria e oreficeria (*)	1,0	0,8	0,6	0,4	1,8	1,6	0,7	0,5	0,7	0,5
Beni diversi per la persona e la casa (*)	0,9	0,8	1,0	0,8	1,1	0,9	1,3	0,9	0,9	0,7
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Beni per la persona e la casa ...	23,1	18,1	22,5	18,0	24,5	20,3	26,4	20,9	23,9	18,6
di cui: made in Italy (°)	62,5	62,2	61,8	61,0	67,6	66,8	64,2	63,1	62,5	61,7

segue

segue: TAB. 7

	Nord Ovest									
	Fatturato		Valore aggiunto		Esportazioni		Dipendenti		Totale attivo	
	2007	2016	2007	2016	2007	2016	2007	2016	2007	2016
	<i>in %</i>									
Meccanico	38,0	36,0	42,9	42,0	49,0	46,6	43,1	43,6	39,5	40,3
Alimentare	11,7	17,8	7,6	12,0	4,8	8,9	7,4	10,3	10,4	14,1
Chimico e farmaceutico	13,7	16,7	14,0	17,8	12,5	16,4	12,5	14,6	13,8	16,1
Metallurgico	11,0	9,9	8,9	7,4	10,3	9,2	6,8	7,0	9,0	9,1
Carta e stampa	5,1	4,4	5,7	4,5	3,0	2,4	5,6	4,8	5,4	4,2
Tessile (*)	5,2	4,4	5,9	4,9	6,0	4,8	8,2	6,3	6,0	4,8
Legno e mobili (*)	3,6	3,2	3,4	3,3	3,6	3,8	3,5	3,2	3,6	3,4
Altri settori	2,5	2,2	2,7	2,7	2,6	2,1	2,9	3,0	2,3	2,3
Abbigliamento (*)	3,2	1,8	3,0	1,6	3,4	1,9	3,5	2,4	3,4	1,8
Pelli e cuoio (*)	1,5	1,4	1,3	1,4	1,7	1,7	1,4	1,8	1,4	1,3
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	2,7	1,2	2,5	1,2	0,9	1,0	2,7	1,6	3,5	1,6
Beni diversi per la persona e la casa (*)	1,3	0,8	1,6	1,0	1,6	0,9	2,0	1,3	1,3	0,8
Gioielleria e oreficeria (*)	0,5	0,2	0,5	0,2	0,6	0,3	0,4	0,1	0,4	0,2
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Beni per la persona e la casa	18,0	13,0	18,2	13,6	17,8	14,4	21,7	16,7	19,6	13,9
di cui: made in Italy (°)	56,0	55,8	56,3	56,7	60,6	59,7	58,4	58,9	56,9	57,8

segue

segue: TAB. 7

	Nord Est									
	Fatturato		Valore aggiunto		Esportazioni		Dipendenti		Totale attivo	
	2007	2016	2007	2016	2007	2016	2007	2016	2007	2016
	<i>in %</i>									
Meccanico	36,9	32,1	43,7	39,8	46,8	42,1	42,3	40,3	38,5	35,6
Alimentare	17,3	24,5	12,1	17,1	10,0	15,5	11,1	14,9	16,8	22,1
Chimico e farmaceutico	9,3	12,3	9,0	12,8	8,4	11,2	8,8	11,4	8,7	11,1
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	6,8	5,6	7,7	6,8	6,2	6,3	7,4	6,1	8,1	7,4
Legno e mobili (*)	7,4	5,3	7,5	5,7	6,3	4,7	9,4	7,2	7,1	5,5
Pelli e cuoio (*)	4,4	3,9	2,9	3,4	6,7	5,7	4,0	3,9	3,6	2,8
Carta e stampa	4,1	3,9	4,5	4,0	1,8	1,6	4,1	3,8	4,9	4,3
Metallurgico	4,4	3,7	3,8	3,1	3,7	3,5	3,1	3,4	3,4	3,6
Abbigliamento (*)	4,8	3,3	4,3	2,9	4,4	3,6	4,7	3,6	4,8	3,8
Altri settori	1,9	2,9	2,0	2,8	1,6	2,2	1,9	3,4	1,5	2,3
Gioielleria e oreficeria (*)	1,1	1,2	0,5	0,4	2,1	2,4	0,7	0,6	0,7	0,5
Tessile (*)	1,1	0,9	1,3	0,8	1,4	0,8	1,6	0,9	1,2	0,8
Beni diversi per la persona e la casa (*)	0,5	0,4	0,7	0,4	0,6	0,4	0,9	0,5	0,7	0,2
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Beni per la persona e la casa ...	26,1	20,6	24,9	20,4	27,7	23,9	28,7	22,8	26,2	21,0
di cui: made in Italy (°)	69,4	68,8	69,0	67,8	75,1	75,4	70,6	68,4	70,1	68,2

segue

segue: TAB. 7

	Centro NEC									
	Fatturato		Valore aggiunto		Esportazioni		Dipendenti		Totale attivo	
	2007	2016	2007	2016	2007	2016	2007	2016	2007	2016
	<i>in %</i>									
Meccanico	28,5	27,3	33,4	34,3	32,4	35,9	32,3	35,7	29,2	30,0
Alimentare	9,6	13,1	8,0	8,6	5,1	8,3	7,4	7,3	9,5	11,7
Pelli e cuoio (*)	9,2	10,9	7,9	9,3	10,5	10,8	9,2	10,9	7,7	9,5
Chimico e farmaceutico	9,6	10,2	9,7	12,1	8,7	8,6	9,1	9,2	9,9	10,3
Legno e mobili (*)	8,2	8,3	7,6	7,4	7,5	5,8	9,6	8,6	7,6	6,8
Carta e stampa	6,4	7,4	5,9	6,8	4,2	6,5	5,4	5,8	6,4	7,3
Altri settori	2,8	5,0	3,0	4,6	1,9	4,3	2,8	3,8	2,5	4,9
Abbigliamento (*)	7,1	4,4	7,5	4,4	9,3	4,8	7,4	4,7	6,6	3,9
Tessile (*)	5,1	4,2	4,8	4,1	6,9	4,4	5,2	4,4	7,6	4,1
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	4,0	2,8	5,6	3,1	1,7	2,1	4,8	4,0	6,0	5,3
Gioielleria e oreficeria (*)	3,4	2,6	1,8	1,6	6,1	5,1	2,6	1,8	2,1	2,5
Metallurgico	4,9	1,9	3,4	1,5	3,8	0,9	3,0	1,6	4,0	2,1
Beni diversi per la persona e la casa (*)	1,2	1,9	1,4	2,2	1,9	2,5	1,2	2,2	0,9	1,6
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Beni per la persona e la casa ...	38,2	35,1	36,6	32,3	43,9	35,7	40,2	36,6	38,5	33,7
di cui: made in Italy (°)	61,3	60,6	60,1	56,2	68,6	64,0	64,1	61,5	59,9	57,1

segue

segue: TAB. 7

Centro Sud e Isole										
	Fatturato		Valore aggiunto		Esportazioni		Dipendenti		Totale attivo	
	2007	2016	2007	2016	2007	2016	2007	2016	2007	2016
<i>in %</i>										
Alimentare	29,1	38,9	21,3	27,0	24,9	37,0	20,5	26,7	27,3	31,2
Meccanico	28,0	22,7	32,7	31,2	30,6	26,3	34,9	33,8	27,1	26,6
Chimico e farmaceutico	12,0	15,7	14,1	17,5	16,3	15,2	11,5	14,3	12,5	16,1
Carta e stampa	6,0	6,2	7,3	7,1	1,8	2,8	6,5	6,7	7,4	7,7
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	6,6	3,2	9,1	4,2	4,6	2,8	8,5	4,1	8,6	5,9
Legno e mobili (*)	4,8	3,0	5,2	2,9	7,5	4,7	6,7	3,1	5,1	3,0
Metallurgico	6,0	2,5	3,4	1,9	4,0	1,8	3,1	1,9	5,5	2,6
Abbigliamento (*)	2,3	2,4	1,8	2,6	1,7	3,0	2,9	3,3	2,3	2,2
Pelli e cuoio (*)	2,1	2,1	1,6	2,1	4,1	1,6	1,9	2,9	1,4	1,9
Altri settori	2,2	2,0	2,6	2,3	2,9	2,6	2,4	2,1	2,2	1,8
Tessile (*)	0,7	1,0	0,8	1,1	1,4	1,9	0,8	0,9	0,5	0,9
Beni diversi per la persona e la casa (*)	0,2	0,3	0,1	0,1	0,2	0,2	0,3	0,2	0,1	0,1
Gioielleria e oreficeria (*)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Beni per la persona e la casa ...	16,7	12,0	18,6	13,1	19,6	14,2	21,1	14,3	18,1	14,0
di cui: made in Italy (°)	63,7	65,3	60,3	58,5	67,4	67,6	63,3	61,3	59,5	59,3

N.B. - Settori ordinati in base all'incidenza del fatturato 2016.

(*) Compresi nel coacervo dei Beni per la persona e la casa.

(°) Cfr. pag. XCIV.

TAB. 8 – INDICI DI SVILUPPO NEL PERIODO 2007-2016 ⁽¹⁾

	Italia				
	Fatturato	Valore aggiunto	Esportazioni	Dipendenti	Totale attivo
	variazione percentuale				
Meccanico	+10,3	+23,5	+28,0	+12,5	+44,7
Alimentare	+38,9	+46,7	+79,6	+17,0	+41,9
Chimico e farmaceutico	+29,1	+49,0	+51,3	+13,1	+49,0
Metallurgico	-17,1	-5,5	-4,9	+4,5	+18,9
Carta e stampa	+16,0	+17,4	+30,8	+4,7	+27,8
Legno e mobili (*)	+2,8	+20,8	+18,0	+4,7	+22,9
Pelli e cuoio (*)	+21,3	+28,3	+40,2	+12,5	+30,3
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	-5,3	+1,5	+31,9	-6,0	+19,1
Altri settori	+12,5	+29,3	+44,9	+22,5	+57,4
Tessile (*)	+9,9	+6,1	+33,2	+1,3	+19,9
Abbigliamento (*)	+5,2	+4,4	+17,3	+6,3	+23,6
Gioielleria e oreficeria (*)	+24,6	+16,5	+41,7	-9,2	+15,4
Beni diversi per la persona e la casa (*)	+19,2	+36,3	+34,0	+24,6	+59,4
Totale	+16,2	+26,0	+34,1	+10,6	+38,0
Beni per la persona e la casa	+6,8	+12,9	+28,2	+3,7	+23,5
Made in Italy	+18,7	+26,0	+35,8	+11,2	+38,5
Società distrettuali	+11,4	+22,4	+25,9	+7,7	+26,3
Società appartenenti a SPL	+17,7	+14,6	+21,5	+10,9	-6,6
Società non distrettuali/SPL	+18,7	+29,4	+42,6	+12,1	+55,6

segue

segue: TAB. 8

	Nord Ovest				
	Fatturato	Valore aggiunto	Esportazioni	Dipendenti	Totale attivo
	variazione percentuale				
Meccanico	+6,6	+19,4	+21,7	+9,8	+43,6
Alimentare	+36,8	+46,0	+88,4	+15,2	+37,6
Chimico e farmaceutico	+30,7	+48,4	+59,5	+14,8	+58,4
Metallurgico	-18,7	-7,8	-7,1	+4,5	+17,5
Carta e stampa	+5,4	+5,8	+13,7	+0,9	+18,3
Tessile (*)	+5,6	+2,2	+30,7	-0,6	+15,8
Legno e mobili (*)	+4,1	+31,2	+27,4	+6,9	+41,1
Altri settori	+30,7	+55,8	+44,5	+23,4	+70,3
Abbigliamento (*)	+13,5	+11,2	+25,4	+0,2	+14,8
Pelli e cuoio (*)	+30,0	+27,9	+42,9	+12,6	+29,4
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	-14,8	-15,7	+12,3	-7,4	-5,3
Beni diversi per la persona e la casa (*)	-2,0	+12,4	+11,0	+17,5	+44,0
Gioielleria e oreficeria (*)	+19,1	+251,5	+16,6	+19,6	+48,5
Totale	+11,9	+22,8	+27,5	+9,2	+38,1
Beni per la persona e la casa	+6,7	+13,7	+27,4	+3,5	+24,3
Made in Italy	+14,2	+23,0	+30,8	+9,8	+38,8
Società distrettuali	+5,3	+20,2	+19,2	+6,4	+35,8
Società appartenenti a SPL	+2,6	+3,6	+12,3	+7,9	+42,4
Società non distrettuali/SPL	+18,2	+28,4	+38,7	+11,3	+38,8

segue

segue: TAB. 8

	Nord Est				
	Fatturato	Valore aggiunto	Esportazioni	Dipendenti	Totale attivo
	variazione percentuale				
Meccanico	+12,2	+22,9	+31,7	+10,8	+41,3
Alimentare	+39,0	+42,6	+66,8	+19,8	+45,5
Chimico e farmaceutico	+28,5	+55,0	+42,3	+13,7	+41,9
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	+0,1	+14,9	+39,7	-3,4	+25,7
Legno e mobili (*)	-2,3	+11,8	+10,4	-0,9	+12,6
Pelli e cuoio (*)	+25,9	+37,5	+49,1	+14,2	+29,1
Carta e stampa	+29,9	+40,6	+30,8	+7,9	+36,2
Metallurgico	-14,1	+3,0	-3,9	+0,3	+18,9
Abbigliamento (*)	-1,0	-1,9	+15,9	+4,1	+22,9
Altri settori	-0,4	+6,4	+29,4	+21,9	+34,5
Gioielleria e oreficeria (*)	+20,5	+1,0	+38,3	-14,8	+5,7
Tessile (*)	+17,0	+14,8	+14,2	-1,1	+19,7
Beni diversi per la persona e la casa (*)	+43,3	+56,0	+44,8	+28,4	+6,3
Totale	+18,1	+27,0	+36,0	+9,8	+36,3
Beni per la persona e la casa	+5,4	+13,7	+30,2	+1,0	+21,0
Made in Italy	+19,9	+26,5	+37,3	+10,1	+37,5
Società distrettuali	+14,5	+24,3	+27,5	+7,6	+32,0
Società appartenenti a SPL	+26,1	+32,8	+23,9	+18,9	+33,4
Società non distrettuali/SPL	+19,0	+27,9	+42,9	+10,3	+38,5

segue

segue: TAB. 8

	Centro NEC				
	Fatturato	Valore aggiunto	Esportazioni	Dipendenti	Totale attivo
	variazione percentuale				
Meccanico	+31,3	+50,9	+58,0	+24,5	+80,2
Alimentare	+29,2	+48,2	+84,6	+11,8	+47,0
Pelli e cuoio (*)	+7,1	+14,4	+10,1	+9,7	+27,8
Chimico e farmaceutico	+39,0	+60,3	+67,1	+14,6	+45,9
Legno e mobili (*)	+16,7	+19,0	+8,4	+25,1	+40,3
Carta e stampa	+29,4	+24,9	+102,2	+3,3	+49,6
Altri settori	+20,3	+37,5	+96,8	+10,8	+96,2
Abbigliamento (*)	+16,8	+14,7	+13,1	+50,4	+62,7
Tessile (*)	+2,4	-5,6	+17,1	+11,4	+16,5
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	-21,7	-32,3	+3,5	-13,3	+7,8
Gioielleria e oreficeria (*)	+36,8	+15,1	+56,2	-2,6	+17,4
Metallurgico	+1,7	+7,3	+22,8	+19,9	+52,9
Beni diversi per la persona e la casa (*)	+102,9	+145,6	+104,1	+62,6	+182,1
Totale	+23,1	+33,7	+48,4	+16,3	+52,4
Beni per la persona e la casa	+11,0	+7,7	+22,2	+14,2	+31,0
Made in Italy	+17,8	+18,4	+31,7	+15,4	+42,6
Società distrettuali	+16,6	+16,7	+34,5	+14,1	+35,6
Società appartenenti a SPL	+29,2	-17,0	+54,5	+6,3	+51,7
Società non distrettuali/SPL	+26,2	+45,4	+58,2	+17,9	+61,8

segue

segue: TAB. 8

	Centro Sud e Isole				
	Fatturato	Valore aggiunto	Esportazioni	Dipendenti	Totale attivo
	variazione percentuale				
Alimentare	+47,2	+60,1	+102,1	+15,3	+40,2
Meccanico	+8,5	+35,9	+36,8	+35,9	+36,1
Chimico e farmaceutico	+11,0	+21,8	+23,7	+0,2	+24,2
Carta e stampa	+10,5	+8,2	+57,5	+11,7	+27,1
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*)	-9,9	-10,4	+22,6	-8,2	+21,9
Legno e mobili (*)	+8,7	+35,3	+24,0	+7,3	-2,7
Metallurgico	-15,0	-9,9	+178,9	+9,3	+11,3
Abbigliamento (*)	-7,0	+1,6	-22,0	-12,8	+6,4
Pelli e cuoio (*)	+16,2	+18,3	-11,7	+9,5	+63,3
Altri settori	+12,0	+34,7	+74,3	+53,8	+34,1
Tessile (*)	+113,1	+204,1	+145,2	+35,5	+179,5
Beni diversi per la persona e la casa (*)	n.c.	n.c.	n.c.	n.c.	n.c.
Gioielleria e oreficeria (*)	n.c.	n.c.	n.c.	n.c.	n.c.
Totale	+23,9	+32,4	+58,8	+14,9	+31,6
Beni per la persona e la casa	+7,4	+14,1	+30,3	-1,2	+21,6
Made in Italy	+34,7	+49,4	+69,6	+19,4	+38,2
Società distrettuali	+38,8	+44,2	+68,1	+8,8	+34,2
Società appartenenti a SPL	+47,6	+53,5	+94,4	+11,3	+41,4
Società non distrettuali/SPL	+11,0	+24,9	+46,5	+18,0	+28,5

N.B. - Ordinamento dei settori di cui alla Tab. 7.

(¹) Elaborazioni su insiemi chiusi e su dati non consolidati.

(*) Compresi nel coacervo dei Beni per la persona e la casa.

TAB. 9 – COMPARAZIONE SETTORIALE PER DIMENSIONE DI IMPRESA NEL 2016

	Fatturato			Valore aggiunto			Esportazioni		
	Medie imprese	Imprese medio-grandi (*)	Gruppi maggiori (*)	Medie imprese	Imprese medio-grandi (*)	Gruppi maggiori (*)	Medie imprese	Imprese medio-grandi (*)	Gruppi maggiori (*)
	in %			in %			in %		
Meccanico	32,3	27,4	75,3	39,4	30,9	67,0	42,3	37,9	80,5
Alimentare	21,9	16,9	7,3	14,9	13,1	10,0	13,4	8,0	3,8
Beni per la persona e la casa	18,1	19,1	6,8	18,0	19,2	14,4	20,3	21,9	8,1
Chimico e farmaceutico	14,2	16,0	5,4	15,3	18,0	3,6	13,5	14,1	3,9
Metallurgico	6,0	12,2	4,1	4,7	9,2	3,3	5,6	11,5	3,7
Carta e stampa	4,7	5,8	0,9	4,8	6,5	1,1	2,5	4,0	–
Altri settori	2,8	2,6	0,2	2,9	3,1	0,6	2,4	2,6	–
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
<i>Made in Italy</i>	62,2	54,9	20,7	61,0	53,1	32,8	66,8	59,7	20,2

N.B. - Ordinamento dei settori di cui alla Tab. 7.
(*) Dati non consolidati relativi alle principali società manifatturiere italiane rilevate da Mediobanca (base *Dati cumulativi*, edizione 2017).

TAB. 10 – IMPOSIZIONE FISCALE SUI PROFITTI DELLE IMPRESE

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	Media 2007-2016
	imposte in % dell'utile lordo (*)										
Italia	44,7	39,0	38,3	38,2	40,0	37,1	38,2	36,0	33,1	32,3	37,7
<i>Nord Ovest</i>	45,5	39,9	38,6	38,3	39,8	37,3	37,7	35,8	33,1	32,0	37,8
<i>Nord Est</i>	43,5	39,1	37,6	37,0	39,7	36,0	37,9	35,8	32,5	31,9	37,1
<i>Centro NEC</i>	46,2	35,8	37,4	38,9	41,9	37,9	39,3	35,1	33,0	32,4	37,8
<i>Centro Sud e Isole</i>	44,1	37,6	40,3	43,0	39,8	39,7	41,0	40,3	35,7	35,0	39,6
Grandi imprese italiane (^)	36,4	28,9	31,8	29,6	30,8	29,7	26,3	27,4	25,2	27,6	29,4

(*) Escluse le imprese con risultato ante imposte in perdita.
(^) Dati non consolidati relativi alle principali società manifatturiere italiane rilevate da Mediobanca (base *Dati cumulativi*, edizione 2017).

TAB. 11 – PRODUTTIVITÀ E COSTO DEL LAVORO PER DIPENDENTE (2007-2016)

	Produttività per dipendente			Costo del lavoro per dipendente	Numero medio dipendenti	
	Produzione (*)	Prezzi (°)	Totale			
	variazione % tra il 2007 e il 2016					
	(a)	(b)	(a-b)			
Abbigliamento	-5,8	+4,7	-1,4	+22,9	-24,3	+6,8
Alimentare	+17,3	+10,5	+29,6	+23,5	+6,1	+18,9
Bevande	+18,3	+13,3	+34,1	+22,1	+12,0	+10,4
Carta e stampa	+13,6	+2,8	+16,8	+11,6	+5,2	+4,8
Ceramiche e prodotti per l'edilizia	+3,5	+3,9	+7,5	+16,4	-8,9	-2,9
Chimico	+23,3	+9,7	+35,3	+17,7	+17,6	+16,3
Farmaceutico	+69,7	-1,3	+67,5	+17,8	+49,7	+5,9
Legno e mobili	+6,2	+8,4	+15,1	+21,8	-6,7	+5,5
Meccanico	+4,5	+4,4	+9,1	+19,8	-10,7	+13,5
Elettrodomestici e apparecchi radio-TV	+1,4	+5,1	+6,5	+19,3	-12,8	+8,9
Elettronico	+22,6	-2,4	+19,6	+21,9	-2,3	+14,0
Macchine e attrezzature	+12,0	+5,3	+18,0	+21,5	-3,5	+16,6
Mezzi di trasporto e accessori	+7,1	+4,9	+12,3	+19,1	-6,8	+2,9
Prodotti in metallo	-8,4	+3,8	-5,0	+16,8	-21,8	+13,9
Metallurgico	-6,6	-3,8	-10,2	+14,0	-24,2	+6,4
Pelli e cuoio	+1,5	+12,8	+14,5	+20,7	-6,2	+13,9
Tessile	-7,6	+13,9	+5,2	+20,6	-15,4	+2,5
Altri settori	-1,4	+15,0	+13,4	+14,4	-1,0	+19,8
Totale	+8,1	+6,7	+15,3	+19,4	-4,1	+11,4
<i>Made in Italy</i>	+5,2	+8,1	+13,7	+20,9	-7,2	+12,2
variazioni % annue						
	(a)	(b)	(a-b)			
2008	-2,1	+1,4	-0,7	+2,6	-3,3	+2,9
2009	-7,7	-2,3	-9,9	-4,2	-5,7	+0,5
2010	+4,9	+2,9	+8,0	+7,2	+0,8	-0,3
2011	+1,0	+3,1	+4,2	+4,4	-0,2	+0,8
2012	-2,6	+1,4	-1,2	+0,7	-1,9	+0,9
2013	+4,8	-0,1	+4,8	+2,5	+2,3	+0,8
2014	+4,7	+0,2	+4,9	+2,5	+2,4	+1,1
2015	+3,3	-0,5	+2,8	+1,7	+1,1	+1,8
2016	+2,1	+0,6	+2,7	+0,9	+1,8	+2,3

(*) Variazione del valore aggiunto netto pro-capite a prezzi costanti.

(°) Variazione dei prezzi alla produzione nei singoli comparti. Fonte: Istat.

TAB. 12 – LIVELLO TECNOLOGICO NEL 2016

	Italia			Nord Ovest			Nord Est		
	Fatturato	Esporta- zioni	Valore aggiunto	Fatturato	Esporta- zioni	Valore aggiunto	Fatturato	Esporta- zioni	Valore aggiunto
	in %			in %			in %		
Alta tecnologia	4,0	3,9	6,3	4,3	4,2	6,6	2,3	2,0	3,2
Medio-alta tecnologia	27,6	36,6	31,8	31,1	39,8	34,9	28,9	38,0	33,9
Medio-bassa tecnologia ..	26,1	26,5	27,4	30,0	31,6	29,4	24,7	25,0	27,6
Bassa tecnologia	42,3	33,0	34,5	34,6	24,4	29,1	44,1	35,0	35,3
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0

	Centro NEC			Centro Sud e Isole		
	Fatturato	Esporta- zioni	Valore aggiunto	Fatturato	Esporta- zioni	Valore aggiunto
	in %			in %		
Alta tecnologia	6,0	6,7	10,6	7,0	7,7	11,9
Medio-alta tecnologia	22,7	30,2	24,9	12,9	18,4	16,8
Medio-bassa tecnologia ..	18,3	15,2	19,6	23,8	19,9	26,4
Bassa tecnologia	53,0	47,9	44,9	56,3	54,0	44,9
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0

	Imprese medio-grandi (*)			Gruppi maggiori (*)		
	Fatturato	Esporta- zioni	Valore aggiunto	Fatturato	Esporta- zioni	Valore aggiunto
	in %			in %		
Alta tecnologia	8,9	13,5	8,4	6,2	16,7	7,9
Medio-alta tecnologia	30,7	30,6	40,1	74,1	60,2	77,3
Medio-bassa tecnologia ..	20,4	19,3	19,4	8,1	7,6	7,7
Bassa tecnologia	40,0	36,6	32,1	11,6	15,5	7,1
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0

(*) Dati non consolidati relativi alle principali società manifatturiere italiane rilevate da Mediobanca (base *Dati cumulativi*, edizione 2017).
Fonte: Elaborazioni basate su tassonomia Eurostat.

TAB. 13 – INDICATORI DI REDDITIVITÀ

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	Variazione 2016-2010	Variazione 2016-(media 2007-2008)
	in %					in %					in p.p.	
Italia												
VA / Fatturato	23,2	22,1	23,4	23,3	22,7	22,6	23,2	24,0	24,4	25,2	+1,9	+2,5
CL / Fatturato	13,7	13,6	14,9	14,5	14,2	14,4	14,2	14,5	14,5	14,7	+0,2	+1,0
Roi (a+b)*(c/100)	10,9	8,3	6,1	7,0	7,5	7,0	8,2	9,1	9,5	10,0	+3,0	+0,4
Mon / VA (a)	25,3	22,5	18,6	20,8	21,4	20,1	23,2	25,0	26,1	27,3	+6,5	+3,4
Proventi finanziari / VA (b)	2,3	2,7	1,8	1,5	1,7	1,9	1,7	1,6	1,5	1,3	-0,2	-1,2
VA / Capitale investito (c)	39,5	33,0	29,7	31,5	32,4	32,0	33,0	34,1	34,4	35,1	+3,6	-1,2
Roe	8,4	4,3	2,3	4,3	4,5	4,6	5,8	7,8	8,7	9,9	+5,6	+3,5
Nord Ovest												
VA / Fatturato	24,3	23,0	24,5	24,4	24,1	24,1	24,7	25,3	25,5	26,2	+1,8	+2,5
CL / Fatturato	14,0	13,8	15,3	14,8	14,5	14,8	14,7	14,8	14,9	15,1	+0,3	+1,2
Roi (a+b)*(c/100)	12,3	9,6	6,7	7,8	8,7	8,2	9,2	9,9	10,0	10,3	+2,5	-0,7
Mon / VA (a)	26,8	24,5	19,7	22,4	23,8	22,6	25,4	26,8	27,2	27,9	+5,5	+2,2
Proventi finanziari / VA (b)	2,2	2,8	2,0	1,4	1,7	1,9	1,7	1,6	1,6	1,3	-0,1	-1,2
VA / Capitale investito (c)	42,4	35,2	30,8	32,9	34,1	33,3	33,8	34,6	34,7	35,3	+2,4	-3,5
Roe	9,4	5,0	2,5	5,0	6,1	5,7	6,9	8,7	9,2	10,2	+5,2	+3,0
Nord Est												
VA / Fatturato	22,6	21,7	22,8	22,9	22,0	21,9	22,5	23,4	23,9	24,7	+1,8	+2,5
CL / Fatturato	13,7	13,8	14,9	14,6	14,1	14,4	14,2	14,4	14,5	14,7	+0,1	+0,9
Roi (a+b)*(c/100)	10,6	7,8	5,8	6,7	7,0	6,5	7,6	8,6	9,3	10,0	+3,3	+0,8
Mon / VA (a)	24,7	21,2	17,7	19,9	20,1	18,5	21,6	23,7	25,3	26,8	+6,9	+3,8
Proventi finanziari / VA (b)	2,4	2,5	1,7	1,5	1,7	1,9	1,7	1,6	1,5	1,4	-0,1	-1,1
VA / Capitale investito (c)	38,9	32,8	29,6	31,3	32,0	31,8	32,7	34,1	34,7	35,4	+4,1	-0,5
Roe	8,7	4,0	2,4	4,6	3,8	4,2	5,6	7,5	8,5	9,6	+5,0	+3,2
Centro NEC												
VA / Fatturato	21,3	20,7	22,1	21,4	20,8	21,0	21,7	23,0	23,5	24,1	+2,7	+3,1
CL / Fatturato	12,9	13,0	14,1	13,6	13,4	13,5	13,4	14,3	14,2	14,3	+0,7	+1,3
Roi (a+b)*(c/100)	9,7	7,5	5,7	6,4	6,6	6,9	8,6	8,7	9,3	10,2	+3,8	+1,6
Mon / VA (a)	24,2	21,7	18,6	20,1	19,7	20,2	23,7	24,0	25,8	27,6	+7,5	+4,6
Proventi finanziari / VA (b)	2,2	2,9	1,9	1,6	1,9	1,9	1,8	1,5	1,2	1,1	-0,5	-1,5
VA / Capitale investito (c)	36,6	30,6	27,7	29,5	30,5	31,3	33,7	34,2	34,6	35,4	+5,9	+1,8
Roe	5,7	4,3	2,6	3,2	3,5	4,7	4,7	7,2	9,1	10,5	+7,3	+5,5

segue

LX.

LXI.

segue: TAB. 13

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	Variazione 2016-2010	Variazione 2016-(media 2007-2008)
	in %					in %					in p.p.	
Centro Sud e Isole												
VA / Fatturato	22,7	21,2	23,0	22,3	21,7	21,1	21,3	22,3	22,4	23,7	+1,4	+1,7
CL / Fatturato	13,5	13,2	14,3	14,1	13,9	14,0	13,3	13,4	13,2	13,7	-0,4	+0,3
Roi (a+b)*(c/100)	8,1	6,1	5,4	5,5	5,0	4,3	6,0	7,6	8,2	8,9	+3,4	+1,8
Mon / VA (a)	21,9	18,8	17,7	17,4	16,1	13,6	18,8	22,5	24,6	25,9	+8,5	+5,5
Proventi finanziari / VA (b)	2,3	3,0	1,7	1,8	1,7	2,0	1,9	1,4	1,2	0,9	-0,9	-1,8
VA / Capitale investito (c)	33,4	27,8	27,9	28,4	28,3	27,8	29,2	32,0	31,9	33,3	+4,9	+2,7
Roe	5,8	2,8	0,4	0,8	0,6	0,8	2,6	5,3	6,0	9,1	+8,3	+4,8
Gruppi Maggiori (attività italiane) (*)												
VA / Fatturato	18,1	16,4	17,3	18,0	15,6	15,3	15,0	15,6	16,0	16,9	-1,1	-0,4
CL / Fatturato	11,2	11,0	13,1	12,5	12,2	11,9	12,1	11,7	11,3	10,9	-1,6	-0,2
Roi (a+b)*(c/100)	14,1	8,7	4,9	7,5	4,6	5,0	2,9	3,5	4,0	6,2	-1,3	-5,2
Mon / VA (a)	17,8	10,6	-2,7	7,6	-3,3	-3,1	-6,4	0,4	4,2	12,0	+4,4	-2,2
Proventi finanziari / VA (b)	25,4	21,7	24,4	23,2	23,6	28,8	21,2	17,2	14,1	12,2	-11,0	-11,4
VA / Capitale investito (c)	32,6	26,9	22,8	24,2	22,6	19,5	19,7	20,0	21,9	25,8	+1,6	-4,0
Roe	9,4	7,2	-0,9	8,8	-11,6	-5,0	-7,7	-1,1	-3,7	-0,2	-9,0	-8,5
Multinazionali manifatturiere italiane (^)												
VA / Fatturato	27,7	27,7	29,6	29,5	28,2	29,1	28,3	28,2	27,2	28,5	-1,0	+0,8
CL / Fatturato	16,7	17,2	18,5	17,6	17,5	17,3	17,2	16,3	15,9	15,8	-1,8	-1,2
Roi (a+b)*(c/100)	12,6	10,9	10,7	12,6	11,6	13,7	12,2	11,6	10,6	10,2	-2,4	-1,6
Mon / VA (a)	27,5	25,9	25,0	27,9	25,1	28,0	25,6	28,2	26,5	28,7	+0,8	+2,0
Proventi finanziari / VA (b)	4,0	3,5	2,2	1,9	2,4	1,9	1,7	1,2	1,4	—	-1,9	-3,8
VA / Capitale investito (c)	40,0	37,0	39,1	42,3	42,0	45,9	44,5	39,6	38,2	35,6	-6,7	-2,9
Roe	16,4	11,3	10,4	8,5	-3,1	5,7	10,3	8,6	6,7	10,2	+1,7	-3,7

(*) Dati non consolidati relativi alle principali società manifatturiere italiane rilevate da Mediobanca (base *Dati cumulativi*, edizione 2017).

(^) Dati consolidati. Fonte: R&S (*Multinationals: Financial aggregates*, edizione 2017).

TAB. 14 – INDICI DI REDDITIVITÀ PER AREA GEOGRAFICA E SETTORE

Italia	2016			
	ROI	MON / VA	VA / CI	ROE
	in %			
Meccanico	11,3	26,1	40,9	11,0
Alimentare	8,5	29,5	27,5	9,5
Chimico e farmaceutico	12,5	33,3	36,4	13,3
Metallurgico	6,6	23,0	27,1	5,7
Carta e stampa	8,6	22,9	33,1	8,6
Legno e mobili (*)	10,0	26,5	35,7	9,3
Pelli e cuoio (*)	12,3	30,1	38,6	12,7
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*) ..	6,5	22,1	27,6	5,5
Tessile (*)	7,9	21,8	34,0	6,7
Abbigliamento (*)	7,8	24,8	29,6	2,6
Totale	10,0	27,3	34,8	9,9
Beni per la persona e la casa	8,7	25,0	32,6	7,1
<i>Made in Italy</i>	10,6	27,1	36,4	10,4
<i>Società distrettuali</i>	10,6	27,8	36,1	10,6
<i>Società appartenenti a SPL</i>	10,2	25,7	36,7	10,3
<i>Società non distrettuali/SPL</i>	10,8	28,0	35,6	10,7

Nord Ovest	2016			
	ROI	MON / VA	VA / CI	ROE
	in %			
Meccanico	10,7	25,9	39,1	11,1
Alimentare	10,5	33,4	29,9	12,4
Chimico e farmaceutico	12,7	34,4	35,7	12,3
Metallurgico	6,9	24,6	26,5	5,9
Carta e stampa	8,3	20,4	38,2	9,3
Tessile (*)	7,3	20,5	33,5	5,9
Legno e mobili (*)	11,7	33,0	32,7	9,9
Abbigliamento (*)	6,6	18,9	31,3	1,1
Pelli e cuoio (*)	15,9	37,1	38,6	14,9
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*) ..	6,0	22,1	25,6	4,8
Totale	10,3	27,9	35,0	10,2
Beni per la persona e la casa	8,8	25,1	32,5	6,4
<i>Made in Italy</i>	10,9	27,3	36,5	10,7
<i>Società distrettuali</i>	9,9	27,6	33,8	9,6
<i>Società appartenenti a SPL</i>	11,0	26,0	39,3	11,1
<i>Società non distrettuali/SPL</i>	11,6	29,0	36,6	11,4

Variazione 2016-2010				Variazione 2016-(media 2007-2008)			
ROI	MON / VA	VA / CI	ROE	ROI	MON / VA	VA / CI	ROE
in p.p.				in p.p.			
+2,3	+3,9	+3,1	+4,8	-1,6	-0,3	-4,1	+0,5
+2,0	+6,2	+1,4	+4,9	+2,1	+7,3	+1,5	+6,4
+4,1	+9,8	+3,0	+6,1	+3,4	+10,4	+1,2	+7,2
+1,4	+2,8	+3,8	+2,4	-4,2	-8,1	-4,6	-7,2
+2,9	+7,1	+2,0	+5,3	+1,9	+7,8	-1,5	+6,4
+7,2	+18,1	+7,8	+11,9	+1,6	+5,6	+1,2	+5,0
+3,9	+5,7	+5,8	+7,8	+5,3	+10,2	+7,4	+13,8
+4,6	+14,4	+5,8	+8,3	+0,8	+5,9	-1,7	+4,0
+3,9	+9,8	+3,7	+8,9	+3,4	+10,0	+2,8	+11,3
+0,1	-2,6	+3,2	-0,9	-3,2	-6,5	-2,1	-5,8
+3,0	+6,5	+3,5	+5,6	+0,4	+3,4	-1,3	+3,5
+4,1	+9,7	+5,5	+7,4	+1,2	+4,6	+0,8	+4,8
+3,1	+5,8	+3,7	+5,7	+0,5	+2,6	-1,1	+3,9
+3,4	+6,5	+4,7	+5,3	+0,6	+3,1	-0,5	+4,1
+2,3	+4,4	+3,1	+4,2	-0,5	+1,1	-2,3	+1,8
+3,3	+6,9	+3,3	+6,2	+0,9	+4,2	-1,2	+3,8

Variazione 2016-2010				Variazione 2016-(media 2007-2008)			
ROI	MON / VA	VA / CI	ROE	ROI	MON / VA	VA / CI	ROE
in p.p.				in p.p.			
+0,9	+1,6	+1,2	+3,9	-3,1	-1,4	-7,0	+0,1
+2,9	+8,3	+1,0	+5,6	+3,0	+9,6	+1,1	+9,7
+3,2	+9,0	+0,2	+4,2	+2,6	+9,5	-1,0	+6,3
+1,8	+4,1	+3,8	+2,7	-5,6	-9,8	-6,7	-7,6
+2,2	+6,0	+1,0	+5,8	+0,2	+4,8	-4,6	+8,1
+4,1	+11,5	+2,8	+10,3	+2,3	+8,5	-1,4	+11,1
+6,0	+13,9	+6,3	+8,8	+0,5	+5,4	+0,5	+2,8
-2,3	-10,7	+3,4	-1,3	-4,6	-13,0	-0,4	-5,3
+6,0	+6,4	+8,3	+6,4	+6,5	+9,8	+6,5	+9,3
+8,5	+39,7	+10,2	+19,8	+1,6	+7,5	-0,3	+5,1
+2,5	+5,5	+2,3	+5,2	-0,7	2,2	-3,6	+3,0
+4,1	+9,3	+5,6	+8,2	+0,6	+3,4	-0,3	+4,1
+2,1	+3,1	+2,5	+4,2	-1,0	+0,4	-3,8	+2,7
+2,4	+4,4	+3,5	+3,6	-1,4	-0,3	-3,5	+1,1
+2,1	+4,1	+2,4	+3,8	-2,9	-0,9	-7,5	+0,2
+2,9	+6,0	+2,0	+5,7	+0,7	+4,7	-2,6	+4,3

segue

segue: TAB. 14

Nord Est	2016			
	ROI	MON / VA	VA / CI	ROE
	in %			
Meccanico	12,0	26,8	42,3	11,1
Alimentare	7,4	27,0	25,8	8,4
Chimico e farmaceutico	12,7	32,6	37,7	14,3
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*) ..	7,9	24,5	30,5	5,9
Legno e mobili (*)	8,0	20,9	36,3	7,2
Pelli e cuoio (*)	13,9	30,8	43,0	16,7
Carta e stampa	10,6	27,1	30,2	9,1
Metallurgico	6,4	20,0	30,1	5,6
Abbigliamento (*)	6,0	22,9	24,6	-0,2
Tessile (*)	9,4	20,5	38,4	7,6
Totale	10,0	26,8	34,9	9,6
Beni per la persona e la casa	8,4	24,3	32,9	6,5
<i>Made in Italy</i>	10,9	27,3	37,3	11,0
<i>Società distrettuali</i>	11,8	28,2	40,1	12,1
<i>Società appartenenti a SPL</i>	9,4	24,3	35,1	9,3
<i>Società non distrettuali/SPL</i>	10,4	27,3	35,3	10,2

Centro NEC	2016			
	ROI	MON / VA	VA / CI	ROE
	in %			
Meccanico	11,8	24,9	44,4	10,3
Alimentare	8,0	31,9	24,5	9,7
Pelli e cuoio (*)	8,7	24,5	34,4	7,0
Chimico e farmaceutico	14,9	37,8	38,4	20,4
Legno e mobili (*)	12,2	28,1	42,4	14,0
Carta e stampa	7,4	22,7	31,8	8,9
Abbigliamento (*)	14,8	36,6	39,6	14,0
Tessile (*)	8,7	25,7	32,7	10,4
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*) ..	2,5	9,8	22,1	-0,3
Metallurgico	4,2	17,5	22,6	4,0
Totale	10,2	27,6	35,3	10,5
Beni per la persona e la casa	9,1	26,2	33,7	8,6
<i>Made in Italy</i>	9,9	26,0	36,4	9,0
<i>Società distrettuali</i>	9,5	25,5	36,0	9,5
<i>Società appartenenti a SPL</i>	8,0	26,2	28,8	10,8
<i>Società non distrettuali/SPL</i>	11,3	30,1	36,1	12,0

Variazione 2016-2010				Variazione 2016-(media 2007-2008)			
ROI	MON / VA	VA / CI	ROE	ROI	MON / VA	VA / CI	ROE
in p.p.				in p.p.			
+3,4	+5,5	+4,6	+5,1	-0,9	+0,5	-2,7	-0,2
+1,1	+3,8	+0,4	+2,4	+1,4	+5,9	+0,7	+4,2
+5,0	+10,1	+5,2	+7,3	+4,4	+11,4	+2,6	+7,0
+4,7	+12,6	+5,9	+6,2	+2,2	+9,7	-0,6	+5,0
+6,1	+16,1	+6,7	+9,2	+0,5	+2,5	-0,3	+3,1
+6,9	+11,7	+8,6	+17,5	+10,9	+22,9	+15,1	+30,5
+3,7	+7,1	+2,8	+3,4	+3,4	+8,8	-0,1	+6,7
+0,2	-1,9	+4,2	-0,4	-5,0	-8,8	-5,9	-5,1
-0,7	-1,9	-0,9	-3,2	-5,2	-10,2	-6,0	-8,7
+3,2	+1,3	+7,4	+4,2	+4,5	+9,8	+5,7	+9,3
+3,3	+6,9	+3,9	+5,0	+0,8	+3,8	-0,8	+3,2
+4,3	+11,0	+5,2	+6,5	+1,6	+6,0	+1,0	+5,0
+3,8	+7,6	+4,5	+6,7	+1,3	+4,0	+0,4	+4,6
+4,8	+9,0	+6,3	+7,1	+2,3	+5,7	+2,4	+5,9
+2,9	+4,8	+6,1	+1,9	+1,8	+2,4	+5,0	+1,0
+3,3	+6,9	+4,0	+5,6	+0,6	+3,4	-1,1	+2,8

Variazione 2016-2010				Variazione 2016-(media 2007-2008)			
ROI	MON / VA	VA / CI	ROE	ROI	MON / VA	VA / CI	ROE
in p.p.				in p.p.			
+4,0	+6,4	+6,1	+6,1	—	-0,3	+1,1	+1,4
+2,6	+9,2	+1,5	+9,0	+1,7	+9,6	-1,9	+7,3
+0,5	-1,1	+3,7	+0,1	-2,2	-4,4	+0,1	-3,0
+7,5	+17,2	+6,8	+13,7	+7,9	+20,3	+5,9	+20,7
+10,0	+21,6	+15,3	+24,6	+4,6	+9,5	+6,7	+12,5
+2,8	+6,2	+5,5	+6,9	+1,8	+5,6	+2,8	+6,5
+5,9	+4,5	+13,9	+7,1	+2,8	+6,2	+3,1	-4,9
+3,2	+6,8	+4,9	+7,3	+5,8	+15,3	+13,9	+14,1
+1,1	+4,3	+0,7	+0,5	-4,2	-8,3	-6,1	-4,4
-0,5	-3,1	+0,6	+0,2	-3,1	-8,3	-3,9	+1,3
+3,8	+7,5	+5,9	+7,3	+1,6	+4,6	+1,7	+5,5
+3,4	+6,9	+6,5	+7,3	+1,2	+3,6	+3,2	+3,6
+3,4	+6,5	+5,5	+6,6	+0,5	+2,3	—	+4,3
+2,5	+5,7	+4,7	+6,6	+1,5	+5,3	+1,5	+8,2
+2,1	+5,5	+2,7	+8,2	-3,7	-3,0	-7,2	+3,0
+4,4	+9,5	+5,0	+7,6	+1,1	+4,6	—	+5,3

segue

segue: TAB. 14

Centro Sud e Isole	2016			
	ROI	MON / VA	VA / CI	ROE
	in %			
Alimentare	7,8	26,6	28,6	6,9
Meccanico	11,1	25,5	42,1	10,6
Chimico e farmaceutico	9,6	26,8	34,4	11,1
Carta e stampa	6,4	21,0	29,2	5,7
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*) ..	3,9	16,8	21,1	8,3
Legno e mobili (*)	10,9	31,6	32,9	15,5
Metallurgico	4,4	17,8	23,9	2,8
Abbigliamento (*)	12,4	29,3	40,3	13,2
Pelli e cuoio (*)	11,4	30,9	35,8	13,4
Tessile (*)	15,1	35,9	41,8	10,3
Totale	8,9	25,9	33,2	9,1
Beni per la persona e la casa	8,3	26,7	29,5	10,6
<i>Made in Italy</i>	9,1	26,7	32,7	8,3
<i>Società distrettuali</i>	10,6	31,2	32,8	12,2
<i>Società appartenenti a SPL</i>	9,0	26,4	32,7	8,8
<i>Società non distrettuali/SPL</i>	8,6	24,8	33,0	8,5

N.B. - Ordinamento dei settori di cui alla Tab. 7.

(*) Compresi nel coacervo dei Beni per la persona e la casa.

Variazione 2016-2010				Variazione 2016-(media 2007-2008)			
ROI	MON / VA	VA / CI	ROE	ROI	MON / VA	VA / CI	ROE
in p.p.				in p.p.			
+2,5	+6,3	+4,2	+8,1	+2,0	+4,4	+4,7	+5,2
+4,0	+7,8	+4,9	+9,6	+1,1	+3,3	+1,0	+5,6
+2,7	+7,4	+5,3	+6,5	+0,9	+3,8	+3,2	+3,8
+2,9	+9,7	+1,6	+6,1	+3,6	+17,1	-0,5	+2,1
-0,7	-2,8	—	+4,9	-3,6	-5,7	-8,4	+4,6
+10,6	+31,7	+7,8	+23,2	+4,7	+12,6	+3,7	+14,4
+3,4	+13,5	+3,9	+13,7	+2,3	+9,7	+6,5	-22,3
+7,5	+11,4	+14,2	+11,4	+8,4	+15,6	+13,8	+16,7
-5,1	-3,2	-12,0	-5,5	-0,3	+5,2	-6,4	+13,4
+6,6	+10,8	+10,1	+6,9	+9,8	+22,6	+5,3	+15,9
+3,4	+8,5	+4,9	+8,3	+1,8	+5,5	+2,8	+4,8
+4,0	+11,3	+4,5	+9,2	+1,4	+6,3	-0,7	+8,9
+3,3	+8,4	+3,3	+7,2	+1,8	+5,9	+1,3	+5,2
+4,3	+8,6	+6,4	+7,7	+3,8	+9,7	+4,5	+10,6
+1,6	+4,7	+0,1	+7,5	+4,4	+11,9	+3,8	+9,2
+3,2	+7,9	+3,9	+7,9	+1,3	+5,1	+1,1	+3,2

TAB. 15 – STRUTTURA PATRIMONIALE E FINANZIARIA

Italia	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	Media 2007-2016
	<i>in %</i>							<i>in %</i>			
Immobilizzi materiali(a)	36,5	43,3	44,4	43,5	42,6	42,2	40,9	40,0	39,1	38,8	41,2
Immobilizzi finanziari(b)	5,4	5,0	5,1	5,5	5,4	5,7	6,0	6,0	6,1	6,2	5,6
Attivo immobilizzato(a+b)	41,9	48,3	49,5	49,0	48,0	47,9	46,9	46,0	45,2	45,0	46,8
Attività correnti nette(c)	45,8	41,2	38,5	38,3	39,7	38,8	37,6	36,9	36,2	34,9	38,7
Disponibilità(d)	12,3	10,5	12,0	12,7	12,3	13,3	15,5	17,1	18,6	20,1	14,5
Attivo corrente netto(c+d)	58,1	51,7	50,5	51,0	52,0	52,1	53,1	54,0	54,8	55,0	53,2
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Debiti finanziari a breve	32,4	30,1	27,7	26,5	27,8	26,7	25,0	24,0	22,3	20,6	26,3
Debiti finanziari a m/l	21,3	19,8	20,8	20,5	19,3	17,9	16,8	16,5	17,2	17,3	18,7
Fondi a m/l	8,5	7,5	7,4	7,3	7,1	6,9	6,8	6,7	6,3	6,3	7,1
Patrimonio netto tangibile	37,8	42,6	44,1	45,7	45,8	48,5	51,4	52,8	54,2	55,8	47,9
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
MOL / Oneri finanziari (n. di volte)	4,8	3,8	4,9	6,8	6,3	5,8	7,2	8,3	10,0	12,3	7,0
Debiti finanziari / MOL (n. di volte)	3,5	4,1	4,6	4,1	4,0	3,9	3,4	3,1	2,9	2,7	3,6
Nord Ovest	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	Media 2007-2016
	<i>in %</i>							<i>in %</i>			
Immobilizzi materiali(a)	35,5	41,8	42,2	41,6	40,9	40,0	38,7	37,9	36,9	36,6	39,2
Immobilizzi finanziari(b)	4,8	4,3	4,8	5,0	4,8	5,5	5,3	5,7	5,8	5,6	5,2
Attivo immobilizzato(a+b)	40,3	46,1	47,0	46,6	45,7	45,5	44,0	43,6	42,7	42,2	44,4
Attività correnti nette(c)	45,8	41,4	38,6	38,6	39,8	38,5	37,7	36,6	36,0	35,2	38,8
Disponibilità(d)	13,9	12,5	14,4	14,8	14,5	16,0	18,3	19,8	21,3	22,6	16,8
Attivo corrente netto(c+d)	59,7	53,9	53,0	53,4	54,3	54,5	56,0	56,4	57,3	57,8	55,6
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Debiti finanziari a breve	29,5	28,1	25,3	24,6	25,4	24,0	23,1	22,6	21,0	19,3	24,3
Debiti finanziari a m/l	22,1	20,5	20,7	20,2	19,3	17,7	16,4	15,4	16,3	16,6	18,5
Fondi a m/l	9,1	8,0	8,0	7,9	7,4	7,3	7,0	6,9	6,4	6,4	7,4
Patrimonio netto tangibile	39,3	43,4	46,0	47,3	47,9	51,0	53,5	55,1	56,3	57,7	49,8
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
MOL / Oneri finanziari (n. di volte)	5,7	4,5	5,6	7,8	7,5	7,1	8,8	9,9	11,6	14,5	8,3
Debiti finanziari / MOL (n. di volte)	3,0	3,5	4,0	3,5	3,4	3,3	2,9	2,7	2,6	2,5	3,2

segue

segue: TAB. 15

Nord Est	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	Media 2007-2016
	<i>in %</i>							<i>in %</i>			
Immobilizzi materiali(a)	35,2	42,5	44,3	43,7	43,0	43,0	42,1	41,1	40,5	40,2	41,6
Immobilizzi finanziari(b)	5,9	5,6	5,7	6,5	6,2	6,4	6,8	6,8	6,6	6,6	6,3
Attivo immobilizzato(a+b)	41,1	48,1	50,0	50,2	49,2	49,4	48,9	47,9	47,1	46,8	47,9
Attività correnti nette(c)	47,6	42,9	39,6	38,3	39,8	38,9	37,1	36,4	35,6	34,0	39,0
Disponibilità(d)	11,3	9,0	10,4	11,5	11,0	11,7	14,0	15,7	17,3	19,2	13,1
Attivo corrente netto(c+d)	58,9	51,9	50,0	49,8	50,8	50,6	51,1	52,1	52,9	53,2	52,1
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Debiti finanziari a breve	33,3	30,8	28,4	26,5	28,2	27,2	24,6	23,5	21,4	19,6	26,3
Debiti finanziari a m/l	20,4	19,1	20,9	20,4	18,9	17,9	17,5	16,9	17,6	17,4	18,7
Fondi a m/l	8,1	7,3	7,2	7,0	7,0	6,8	6,8	6,7	6,5	6,4	7,0
Patrimonio netto tangibile	38,2	42,8	43,5	46,1	45,9	48,1	51,1	52,9	54,5	56,6	48,0
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
MOL / Oneri finanziari (n. di volte)	4,6	3,6	4,7	6,9	6,2	5,6	6,8	7,9	9,7	11,7	6,8
Debiti finanziari / MOL (n. di volte)	3,7	4,4	4,9	4,3	4,3	4,3	3,6	3,2	3,0	2,7	3,8
Centro NEC	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	Media 2007-2016
	<i>in %</i>							<i>in %</i>			
Immobilizzi materiali(a)	35,8	44,4	45,5	43,9	42,6	41,3	39,9	39,2	37,8	38,2	40,8
Immobilizzi finanziari(b)	5,5	5,0	4,5	4,3	5,0	4,6	5,2	4,8	4,9	5,9	5,0
Attivo immobilizzato(a+b)	41,3	49,4	50,0	48,2	47,6	45,9	45,1	44,0	42,7	44,1	45,8
Attività correnti nette(c)	46,6	40,9	40,1	41,2	42,2	43,3	42,5	41,0	40,0	37,5	41,6
Disponibilità(d)	12,1	9,7	9,9	10,6	10,2	10,8	12,4	15,0	17,3	18,4	12,6
Attivo corrente netto(c+d)	58,7	50,6	50,0	51,8	52,4	54,1	54,9	56,0	57,3	55,9	54,2
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Debiti finanziari a breve	37,0	33,7	31,8	31,3	32,6	31,9	31,0	29,2	26,7	23,6	30,8
Debiti finanziari a m/l	22,9	20,6	21,1	21,8	20,4	18,3	16,4	17,8	18,1	18,5	19,6
Fondi a m/l	8,3	7,5	6,9	7,1	7,1	7,1	6,8	6,6	6,2	6,0	7,0
Patrimonio netto tangibile	31,8	38,2	40,2	39,8	39,9	42,7	45,8	46,4	49,0	51,9	42,6
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
MOL / Oneri finanziari (n. di volte)	3,8	3,0	3,9	5,3	4,6	4,5	5,6	6,2	8,4	10,5	5,6
Debiti finanziari / MOL (n. di volte)	4,3	4,9	5,5	5,1	5,0	4,6	3,8	3,7	3,4	3,0	4,3

segue

segue: TAB. 15

Centro Sud e Isole	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	Media 2007-2016
	<i>in %</i>							<i>in %</i>			
Immobilizzi materiali(a)	45,2	50,5	52,0	49,4	48,5	49,1	46,6	47,1	45,6	44,2	47,8
Immobilizzi finanziari(b)	5,6	5,5	5,2	5,3	5,0	5,3	7,0	5,3	6,4	7,1	5,8
Attivo immobilizzato(a+b)	50,8	56,0	57,2	54,7	53,5	54,4	53,6	52,4	52,0	51,3	53,6
Attività correnti nette(c)	38,2	34,8	32,4	34,5	36,5	34,6	34,2	36,6	35,5	34,1	35,1
Disponibilità(d)	11,0	9,2	10,4	10,8	10,0	11,0	12,2	11,0	12,5	14,6	11,3
Attivo corrente netto (c+d)	49,2	44,0	42,8	45,3	46,5	45,6	46,4	47,6	48,0	48,7	46,4
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Debiti finanziari a breve	35,9	32,2	30,5	29,3	31,9	29,7	28,5	28,0	27,4	26,5	30,0
Debiti finanziari a m/l	20,1	18,6	21,0	20,6	19,4	18,7	17,6	18,6	18,8	19,6	19,3
Fondi a m/l	7,4	6,2	6,2	6,5	6,1	5,8	5,7	5,6	5,7	5,5	6,1
Patrimonio netto tangibile	36,6	43,0	42,3	43,6	42,6	45,8	48,2	47,8	48,1	48,4	44,6
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
MOL / Oneri finanziari (n. di volte)	3,7	3,0	4,1	4,8	4,5	3,8	4,8	6,0	7,0	9,0	5,1
Debiti finanziari / MOL (n. di volte)	4,3	4,9	4,9	4,9	5,2	5,3	4,3	3,7	3,6	3,3	4,5
Multinazionali Manifatturiere Italiane (*)	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	Media 2007-2016
	<i>in %</i>							<i>in %</i>			
Immobilizzi materiali(a)	41,0	42,0	42,7	47,1	47,8	49,0	51,0	45,0	48,4	50,0	46,5
Immobilizzi finanziari(b)	20,8	18,7	16,1	15,1	16,8	16,3	17,5	18,6	18,6	17,0	17,5
Attivo immobilizzato(a+b)	61,8	60,7	58,8	62,2	64,6	65,3	68,5	63,6	67,0	67,0	64,0
Attività correnti nette(c)	9,3	14,1	13,0	10,8	14,3	7,0	6,9	9,3	8,9	7,0	10,0
Disponibilità(d)	28,9	25,2	28,2	27,0	21,1	27,7	24,6	27,1	24,1	26,0	26,0
Attivo corrente netto (c+d)	38,2	39,3	41,2	37,8	35,4	34,7	31,5	36,4	33,0	33,0	36,0
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Debiti finanziari a breve	20,7	21,3	15,9	12,1	17,2	15,8	12,7	17,5	17,1	14,5	16,5
Debiti finanziari a m/l	38,0	50,3	48,4	47,9	44,8	45,3	46,0	39,9	40,0	46,0	44,7
Fondi a m/l	17,0	16,8	17,5	19,0	23,1	22,5	20,6	17,7	18,7	26,6	19,9
Patrimonio netto tangibile	24,3	11,6	18,2	21,0	14,9	16,4	20,7	24,9	24,2	12,9	18,9
Totale	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
MOL / Oneri finanziari (n. di volte)	5,3	3,8	5,7	6,5	4,6	6,4	4,8	5,3	6,0	10,7	5,9
Debiti finanziari / MOL (n. di volte)	2,7	3,4	3,0	2,4	2,8	2,4	2,4	2,5	2,6	2,7	2,7

(*) Dati consolidati. Fonte: R&S (Multinationals: Financial aggregates, edizione 2017).

TAB. 16 – MEZZI FORNITI ALLE MEDIE IMPRESE DAL SISTEMA BANCARIO (1)

	A medio e lungo termine					A breve termine					Totale					Sistema bancario sul totale dei mezzi di terzi (*)
	Italia	Nord Ovest	Nord Est	Centro NEC	Centro Sud e Isole	Italia	Nord Ovest	Nord Est	Centro NEC	Centro Sud e Isole	Italia	Nord Ovest	Nord Est	Centro NEC	Centro Sud e Isole	Italia
	milioni di euro					milioni di euro					in %					
Saldo a fine 2007	5.837	2.672	2.140	505	520	10.792	4.476	4.119	1.013	1.184	16.629	7.148	6.259	1.518	1.704	87,5
%	35,1	37,4	34,2	33,3	30,5	64,9	62,6	65,8	66,7	69,5	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	
Variazione 2008	143	-10	120	26	7	1.001	476	299	95	131	1.144	466	419	121	138	
Variazione 2009	212	145	28	38	1	-1.289	-580	-460	-81	-168	-1.077	-435	-432	-43	-167	
Variazione 2010	383	122	177	60	24	688	411	130	69	78	1.071	533	307	129	102	
Variazione 2011	49	94	-3	-38	-4	1.351	539	488	206	119	1.400	633	485	168	115	
Variazione 2012	-316	-201	-48	-19	-47	-195	-49	-118	15	-42	-511	-250	-166	-4	-89	
Variazione 2013	-153	-147	-4	-45	42	-227	-62	-159	-3	-3	-380	-209	-163	-48	39	
Variazione 2014	470	216	97	81	76	149	16	51	50	32	619	232	148	131	108	
Variazione 2015	843	403	280	107	53	-507	-244	-220	-51	7	336	159	60	56	60	
Variazione 2016	376	142	132	83	19	-590	-254	-180	-94	-62	-214	-112	-48	-11	-43	
Variazione 07/16	2.007	764	779	293	171	381	253	-169	206	92	2.388	1.017	610	499	263	109,7
%	84,0	75,1	127,7	58,7	65,0	16,0	24,9	-27,7	41,3	35,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	
Saldo a fine 2016	7.844	3.436	2.919	798	691	11.173	4.729	3.950	1.219	1.276	19.017	8.165	6.869	2.017	1.967	89,8
%	41,2	42,1	42,5	39,6	35,1	58,8	57,9	57,5	60,4	64,9	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	

(1) Elaborazione su insieme chiusi e su dati non consolidati.
(*) Debiti finanziari.

TAB. 17 – IMPIEGHI E RISORSE DELLE MEDIE IMPRESE ITALIANE

Italia	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
<i>milioni di euro</i>									
Investimenti tecnici	5.817	4.176	4.708	4.467	4.061	3.733	3.989	4.346	4.581
Investimenti finanziari	1.215	920	1.206	1.062	639	513	987	789	772
Variazione disponibilità ⁽¹⁾	-350	1.374	541	-96	772	1.940	1.422	2.384	2.135
Variazione circolante netto ⁽²⁾	2.643	-2.490	1.446	2.689	-207	-672	971	991	265
Totale impieghi	9.325	3.980	7.901	8.122	5.265	5.514	7.369	8.510	7.753
Cash-flow ⁽³⁾	6.875	6.247	6.816	7.015	7.044	7.080	8.029	8.871	9.726
Apporti degli azionisti ⁽⁴⁾	-938	-713	-647	-1.258	-826	-1.046	-1.372	-1.413	-2.022
Contributi incassati	–	–	3	1	–	–	–	–	–
Variazione debiti finanziari	3.388	-1.554	1.729	2.364	-953	-520	712	1.052	49
Totale risorse	9.325	3.980	7.901	8.122	5.265	5.514	7.369	8.510	7.753

Nord Ovest	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
<i>milioni di euro</i>									
Investimenti tecnici	2.467	1.735	2.004	1.940	1.715	1.611	1.736	1.824	1.923
Investimenti finanziari	427	401	526	649	235	220	464	473	131
Variazione disponibilità ⁽¹⁾	-32	724	180	3	411	986	736	1.053	946
Variazione circolante netto ⁽²⁾	1.074	-1.016	755	1.010	70	-200	435	440	151
Totale impieghi	3.936	1.844	3.465	3.602	2.431	2.617	3.371	3.790	3.151
Cash-flow ⁽³⁾	3.176	2.910	3.117	3.409	3.255	3.346	3.911	4.106	4.296
Apporti degli azionisti ⁽⁴⁾	-520	-391	-442	-739	-360	-593	-692	-720	-1.017
Contributi incassati	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Variazione debiti finanziari	1.280	-675	790	932	-464	-136	152	404	-128
Totale risorse	3.936	1.844	3.465	3.602	2.431	2.617	3.371	3.790	3.151

Totali							
2008-10		2011-13		2014-16		2008-16	
<i>milioni di euro</i>	%	<i>milioni di euro</i>	%	<i>milioni di euro</i>	%	<i>milioni di euro</i>	%
14.701	69,3	12.261	64,9	12.916	54,7	39.878	62,6
3.341	15,8	2.214	11,7	2.548	10,8	8.103	12,7
1.565	7,4	2.616	13,8	5.941	25,1	10.122	15,9
1.599	7,5	1.810	9,6	2.227	9,4	5.636	8,8
21.206	100,0	18.901	100,0	23.632	100,0	63.739	100,0
19.938	94,0	21.139	111,8	26.626	112,7	67.703	106,2
-2.298	-10,8	-3.130	-16,6	-4.807	-20,3	-10.235	-16,1
3	...	1	...	–	...	4	...
3.563	16,8	891	4,7	1.813	7,7	6.267	9,8
21.206	100,0	18.901	100,0	23.632	100,0	63.739	100,0

Totali							
2008-10		2011-13		2014-16		2008-16	
<i>milioni di euro</i>	%	<i>milioni di euro</i>	%	<i>milioni di euro</i>	%	<i>milioni di euro</i>	%
6.206	67,1	5.266	60,9	5.483	53,2	16.955	60,1
1.354	14,6	1.104	12,8	1.068	10,4	3.526	12,5
872	9,4	1.400	16,2	2.735	26,5	5.007	17,8
813	8,8	880	10,2	1.026	9,9	2.719	9,6
9.245	100,0	8.650	100,0	10.312	100,0	28.207	100,0
9.203	99,5	10.010	115,7	12.313	119,4	31.526	111,8
-1.353	-14,6	-1.692	-19,6	-2.429	-23,6	-5.474	-19,4
–	...	–	...	–	...	–	...
1.395	15,1	332	3,8	428	4,2	2.155	7,6
9.245	100,0	8.650	100,0	10.312	100,0	28.207	100,0

segue

segue: TAB. 17

Nord Est	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
<i>milioni di euro</i>									
Investimenti tecnici	2.133	1.553	1.804	1.600	1.514	1.364	1.436	1.586	1.726
Investimenti finanziari	521	434	565	192	296	252	397	154	356
Variazione disponibilità ⁽¹⁾	-215	479	371	-20	303	649	452	835	818
Variazione circolante netto ⁽²⁾	939	-1.150	275	1.203	-170	-451	212	399	3
Totale impieghi	3.378	1.316	3.015	2.975	1.943	1.814	2.497	2.974	2.903
Cash-flow ⁽³⁾	2.573	2.153	2.577	2.567	2.565	2.551	2.836	3.170	3.522
Apporti degli azionisti ⁽⁴⁾	-332	-195	-131	-407	-317	-332	-515	-435	-624
Contributi incassati	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Variazione debiti finanziari	1.137	-642	569	815	-305	-405	176	239	5
Totale risorse	3.378	1.316	3.015	2.975	1.943	1.814	2.497	2.974	2.903

Centro NEC	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
<i>milioni di euro</i>									
Investimenti tecnici	535	430	476	456	418	369	386	439	479
Investimenti finanziari	87	48	54	65	95	47	61	71	94
Variazione disponibilità ⁽¹⁾	-73	86	41	3	51	163	180	302	166
Variazione circolante netto ⁽²⁾	397	-76	230	241	61	43	187	103	18
Totale impieghi	946	488	801	765	625	622	814	915	757
Cash-flow ⁽³⁾	553	598	584	542	717	646	672	878	960
Apporti degli azionisti ⁽⁴⁾	-32	-59	-63	-74	-66	-47	-84	-158	-195
Contributi incassati	—	—	3	1	—	—	—	—	—
Variazione debiti finanziari	425	-51	277	296	-26	23	226	195	-8
Totale risorse	946	488	801	765	625	622	814	915	757

LXXX.

Totali							
2008-10		2011-13		2014-16		2008-16	
<i>milioni di euro</i>	%	<i>milioni di euro</i>	%	<i>milioni di euro</i>	%	<i>milioni di euro</i>	%
5.490	71,2	4.478	66,5	4.748	56,7	14.716	64,5
1.520	19,7	740	11,0	907	10,8	3.167	13,9
635	8,2	932	13,8	2.105	25,1	3.672	16,1
64	0,8	582	8,6	614	7,3	1.260	5,5
7.709	100,0	6.732	100,0	8.374	100,0	22.815	100,0
7.303	94,7	7.683	114,1	9.528	113,8	24.514	107,4
-658	-8,5	-1.056	-15,7	-1.574	-18,8	-3.288	-14,4
—	...	—	...	—	...	—	...
1.064	13,8	105	1,6	420	5,0	1.589	7,0
7.709	100,0	6.732	100,0	8.374	100,0	22.815	100,0

Totali							
2008-10		2011-13		2014-16		2008-16	
<i>milioni di euro</i>	%	<i>milioni di euro</i>	%	<i>milioni di euro</i>	%	<i>milioni di euro</i>	%
1.441	64,5	1.243	61,8	1.304	52,5	3.988	59,2
189	8,5	207	10,3	226	9,1	622	9,2
54	2,4	217	10,8	648	26,1	919	13,6
551	24,7	345	17,1	308	12,4	1.204	17,9
2.235	100,0	2.012	100,0	2.486	100,0	6.733	100,0
1.735	77,6	1.905	94,7	2.510	101,0	6.150	91,3
-154	-6,9	-187	-9,3	-437	-17,6	-778	-11,6
3	0,1	1	...	—	...	4	0,1
651	29,1	293	14,6	413	16,6	1.357	20,2
2.235	100,0	2.012	100,0	2.486	100,0	6.733	100,0

segue

LXXXI.

segue: TAB. 17

Centro Sud e Isole	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
	<i>milioni di euro</i>								
Investimenti tecnici	681	458	424	471	414	389	432	498	453
Investimenti finanziari	179	37	59	152	13	-4	68	92	192
Variazione disponibilità ⁽¹⁾	-31	86	-51	-82	7	141	55	194	204
Variazione circolante netto ⁽²⁾	236	-244	184	240	-169	-61	134	50	92
Totale impieghi	1.065	337	616	781	265	465	689	834	941
Cash-flow ⁽³⁾	573	588	539	501	506	540	610	722	948
Apporti degli azionisti ⁽⁴⁾	-55	-67	-16	-39	-82	-73	-80	-100	-187
Contributi incassati	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Variazione debiti finanziari	547	-184	93	319	-159	-2	159	212	180
Totale risorse	1.065	337	616	781	265	465	689	834	941

N.B. - Dati elaborati su base omogenea, considerando per ogni anno lo stesso numero di società.

- (1) Cassa, banche e titoli a reddito fisso.
- (2) Variazione delle rimanenze, dei crediti commerciali e delle attività correnti diverse al netto dei debiti commerciali e diversi a breve scadenza.
- (3) Inclusi i ricavi dalla vendita di immobilizzazioni.
- (4) Aumenti di capitale a pagamento, inclusi i sovrapprezzi, al netto dei dividendi distribuiti e dei rimborsi agli azionisti.

Totali							
2008-10		2011-13		2014-16		2008-16	
<i>milioni di euro</i>	%	<i>milioni di euro</i>	%	<i>milioni di euro</i>	%	<i>milioni di euro</i>	%
1.563	77,5	1.274	84,3	1.383	56,1	4.220	70,4
275	13,6	161	10,7	352	14,3	788	13,1
4	0,2	66	4,4	453	18,4	523	8,7
176	8,7	10	0,7	276	11,2	462	7,7
2.018	100,0	1.511	100,0	2.464	100,0	5.993	100,0
1.700	84,2	1.547	102,4	2.280	92,5	5.527	92,2
-138	-6,8	-194	-12,8	-367	-14,9	-699	-11,7
—	...	—	...	—	...	—	...
456	22,6	158	10,5	551	22,4	1.165	19,4
2.018	100,0	1.511	100,0	2.464	100,0	5.993	100,0

TAB. 18 – INDICATORI DI SOLIDITÀ PATRIMONIALE NEL 2016

	Italia					
	CNT / AIT	(CNT + DF a m/l) / AIT	ACN / DF a breve	DF a m/l / totale DF	MOL / OF	DF / MOL
	in %				n. di volte	
Meccanico	144,7	183,9	186,2	46,6	13,6	2,3
Alimentare	96,3	136,9	127,1	44,4	10,9	3,6
Chimico e farmaceutico	129,8	168,9	184,9	48,7	16,5	2,0
Metallurgico	110,9	141,3	146,3	35,1	8,7	3,9
Carta e stampa	100,0	134,2	146,1	49,6	12,4	2,8
Legno e mobili (*)	98,6	136,6	149,4	51,2	9,2	3,0
Pelli e cuoio (*)	174,3	221,8	199,5	36,5	10,2	2,7
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*) ..	109,6	146,6	209,8	55,9	7,9	3,5
Tessile (*)	139,2	182,8	227,0	48,6	11,1	3,2
Abbigliamento (*)	172,8	211,9	214,3	38,3	9,9	3,3
Totale	124,2	162,8	169,6	45,8	12,3	2,7
Beni per la persona e la casa	126,8	166,5	197,5	47,2	9,4	3,1
Made in Italy	131,7	169,6	176,8	43,3	12,1	2,7
Società distrettuali	134,4	172,6	188,8	43,1	13,0	2,6
Società appartenenti a SPL	129,0	162,6	163,6	39,2	13,1	2,7
Società non distrettuali/SPL	124,5	159,3	172,6	44,4	13,2	2,5

segue

segue: TAB. 18

	Nord Ovest					
	CNT / AIT	(CNT + DF a m/l) / AIT	ACN / DF a breve	DF a m/l / totale DF	MOL / OF	DF / MOL
	<i>in %</i>				<i>n. di volte</i>	
Meccanico	150,7	189,1	195,6	46,7	14,8	2,2
Alimentare	99,3	141,8	123,2	43,3	14,1	3,2
Chimico e farmaceutico	150,1	188,0	194,6	47,1	18,5	1,8
Metallurgico	120,1	154,1	170,2	38,6	11,1	3,6
Carta e stampa	112,8	153,4	179,2	51,6	13,0	2,7
Tessile (*)	143,1	185,9	234,6	50,0	11,8	3,2
Legno e mobili (*)	115,9	150,6	141,3	51,9	11,5	2,3
Abbigliamento (*)	244,7	288,7	335,7	45,3	10,5	2,9
Pelli e cuoio (*)	264,7	341,0	227,6	42,4	13,2	2,3
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*) ..	104,7	157,8	236,2	64,4	7,4	4,7
Totale	136,9	176,1	182,1	46,1	14,5	2,5
Beni per la persona e la casa	147,7	191,1	229,9	51,6	11,2	2,9
Made in Italy	140,4	177,8	186,3	44,5	14,2	2,4
Società distrettuali	135,6	173,7	192,8	45,0	15,2	2,6
Società appartenenti a SPL	149,0	181,9	188,6	37,3	14,3	2,4
Società non distrettuali/SPL	138,0	172,8	181,1	43,8	15,8	2,2

segue

segue: TAB. 18

	Nord Est					
	CNT / AIT	(CNT + DF a m/l) / AIT	ACN / DF a breve	DF a m/l / totale DF	MOL / OF	DF / MOL
	<i>in %</i>				<i>n. di volte</i>	
Meccanico	147,9	185,8	194,6	47,7	14,1	2,1
Alimentare	98,3	140,0	142,1	48,6	10,3	3,8
Chimico e farmaceutico	123,1	163,8	196,6	50,8	15,6	2,1
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*) ..	109,5	140,8	205,5	51,2	8,7	2,8
Legno e mobili (*)	87,8	121,1	149,9	50,2	8,6	3,3
Pelli e cuoio (*)	163,7	206,4	203,6	35,7	11,9	2,3
Carta e stampa	108,2	135,3	135,3	47,9	12,6	2,4
Metallurgico	95,5	120,2	104,0	31,6	5,8	4,1
Abbigliamento (*)	148,7	180,8	178,3	33,0	8,1	4,3
Tessile (*)	166,2	222,1	467,8	65,7	21,0	2,5
Totale	120,9	158,1	173,0	47,0	11,7	2,7
Beni per la persona e la casa	115,6	149,8	188,9	44,9	9,2	3,1
Made in Italy	131,4	169,8	186,1	44,7	12,5	2,6
Società distrettuali	140,0	179,1	201,7	43,1	13,4	2,4
Società appartenenti a SPL	118,0	156,3	149,2	42,3	12,4	3,2
Società non distrettuali/SPL	124,2	159,1	181,0	45,7	12,9	2,6

segue

segue: TAB. 18

	Centro NEC					
	CNT / AIT	(CNT + DF a m/l) / AIT	ACN / DF a breve	DF a m/l / totale DF	MOL / OF	DF / MOL
	<i>in %</i>				<i>n. di volte</i>	
Meccanico	136,9	178,3	162,2	43,4	12,7	2,5
Alimentare	99,1	140,2	137,0	40,8	8,3	4,4
Pelli e cuoio (*)	163,5	206,3	186,0	33,5	7,4	3,5
Chimico e farmaceutico	99,9	140,9	138,6	48,3	15,7	2,3
Legno e mobili (*)	107,6	162,3	149,5	47,9	7,9	2,9
Carta e stampa	77,3	115,1	109,0	46,3	10,6	3,4
Abbigliamento (*)	175,4	227,3	206,2	42,8	17,5	2,1
Tessile (*)	117,6	163,1	186,1	42,7	6,9	3,8
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*) ..	95,4	161,7	281,5	73,6	3,7	8,3
Metallurgico	98,7	112,9	111,6	18,2	8,9	5,9
Totale	117,7	159,6	158,5	43,8	10,5	3,0
Beni per la persona e la casa	124,3	172,4	183,3	45,6	7,8	3,4
Made in Italy	134,2	174,7	168,7	38,2	8,8	3,1
Società distrettuali	137,9	179,0	177,2	37,7	8,7	3,1
Società appartenenti a SPL	98,2	146,4	113,9	34,5	6,4	4,7
Società non distrettuali/SPL	119,2	157,3	163,1	44,1	12,5	2,7

segue

segue: TAB. 18

	Centro Sud e Isole					
	CNT / AIT	(CNT + DF a m/l) / AIT	ACN / DF a breve	DF a m/l / totale DF	MOL / OF	DF / MOL
	<i>in %</i>				<i>n. di volte</i>	
Alimentare	85,0	118,4	98,4	37,3	8,5	3,8
Meccanico	99,3	148,0	138,0	44,6	8,7	3,0
Chimico e farmaceutico	95,8	134,1	156,3	49,8	11,8	2,8
Carta e stampa	82,3	115,6	143,3	52,2	12,7	3,3
Ceramiche e prodotti per l'edilizia (*) ..	126,3	150,1	159,0	43,8	8,6	3,5
Legno e mobili (*)	81,4	151,2	178,4	60,1	6,9	4,1
Metallurgico	68,8	94,8	99,3	21,0	3,8	6,3
Abbigliamento (*)	147,3	207,3	225,2	48,9	8,1	2,8
Pelli e cuoio (*)	125,7	169,6	183,0	38,7	9,2	3,4
Tessile (*)	67,3	88,1	76,1	16,3	13,0	2,4
Totale	94,3	132,6	128,5	42,6	9,0	3,3
Beni per la persona e la casa	116,1	156,6	168,5	46,7	8,2	3,4
Made in Italy	100,8	136,9	128,5	39,3	8,7	3,4
Società distrettuali	102,6	143,6	135,3	39,8	8,9	3,3
Società appartenenti a SPL	100,6	127,6	121,4	43,1	13,8	2,5
Società non distrettuali/SPL	95,7	133,0	137,6	42,2	8,7	3,4

N.B. - Ordinamento dei settori di cui alla Tab. 7.

(*) Compresi nel coacervo dei Beni per la persona e la casa.

TAB. 19 – COSTI MEDI UNITARI ANNUI DEL PERSONALE

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
	<i>euro</i>									
Italia										
– Costo medio unitario	39.518	41.018	39.995	42.112	43.595	44.389	45.499	46.613	47.030	47.539
– Numero indice	100,0	103,8	101,2	106,6	110,3	112,3	115,1	118,0	119,0	120,3
Nord Ovest										
– Costo medio unitario	41.115	42.521	41.478	43.567	45.064	46.095	47.268	48.270	48.651	49.229
– Numero indice	100,0	103,4	100,9	106,0	109,6	112,1	115,0	117,4	118,3	119,7
Nord Est										
– Costo medio unitario	39.718	41.303	39.943	42.252	43.735	44.329	45.194	46.229	46.915	47.493
– Numero indice	100,0	104,0	100,6	106,4	110,1	111,6	113,8	116,4	118,1	119,6
Centro NEC										
– Costo medio unitario	35.378	36.519	36.174	37.643	39.464	40.300	42.332	43.912	44.695	44.996
– Numero indice	100,0	103,2	102,2	106,4	111,5	113,9	119,7	124,1	126,3	127,2
Centro Sud e Isole										
– Costo medio unitario	36.902	38.749	38.435	40.673	41.648	42.039	42.540	43.768	43.015	43.392
– Numero indice	100,0	105,0	104,2	110,2	112,9	113,9	115,3	118,6	116,6	117,6
Piemonte e Valle D'Aosta										
– Costo medio unitario	40.618	41.918	40.268	43.046	44.892	45.684	47.171	48.402	48.775	49.573
– Numero indice	100,0	103,2	99,1	106,0	110,5	112,5	116,1	119,2	120,1	122,0
Liguria										
– Costo medio unitario	48.007	48.567	50.960	53.398	53.204	52.976	53.414	55.590	53.636	54.020
– Numero indice	100,0	101,2	106,2	111,2	110,8	110,3	111,3	115,8	111,7	112,5
Lombardia										
– Costo medio unitario	42.073	43.812	43.270	45.636	47.193	48.055	49.169	50.251	50.586	51.110
– Numero indice	100,0	104,1	102,8	108,5	112,2	114,2	116,9	119,4	120,2	121,5
Veneto										
– Costo medio unitario	38.816	40.381	40.012	42.131	43.600	43.791	45.071	46.111	46.475	46.942
– Numero indice	100,0	104,0	103,1	108,5	112,3	112,8	116,1	118,8	119,7	120,9
Trentino-Alto Adige										
– Costo medio unitario	41.776	44.814	45.476	46.546	47.738	48.009	49.003	49.708	49.502	49.026
– Numero indice	100,0	107,3	108,9	111,4	114,3	114,9	117,3	119,0	118,5	117,4
Friuli Venezia Giulia										
– Costo medio unitario	37.572	39.398	38.655	41.054	42.264	42.286	43.093	44.970	45.508	45.065
– Numero indice	100,0	104,9	102,9	109,3	112,5	112,5	114,7	119,7	121,1	119,9
Emilia-Romagna										
– Costo medio unitario	43.182	44.942	43.073	45.482	47.048	47.965	48.918	50.400	51.120	51.854
– Numero indice	100,0	104,1	99,7	105,3	109,0	111,1	113,3	116,7	118,4	120,1

segue

segue: TAB. 19

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
	<i>euro</i>									
Toscana										
– Costo medio unitario	39.149	40.213	40.474	41.943	43.461	44.657	46.398	46.838	48.460	48.783
– Numero indice	100,0	102,7	103,4	107,1	111,0	114,1	118,5	119,6	123,8	124,6
Marche										
– Costo medio unitario	32.736	34.024	33.513	35.080	36.669	36.338	37.960	40.110	40.464	41.022
– Numero indice	100,0	103,9	102,4	107,2	112,0	111,0	116,0	122,5	123,6	125,3
Umbria										
– Costo medio unitario	35.454	38.509	37.786	39.877	40.465	41.280	43.235	43.373	45.497	44.963
– Numero indice	100,0	108,6	106,6	112,5	114,1	116,4	121,9	122,3	128,3	126,8
Lazio										
– Costo medio unitario	41.264	43.690	43.821	46.715	45.658	48.094	48.915	50.409	50.250	50.275
– Numero indice	100,0	105,9	106,2	113,2	110,7	116,6	118,5	122,2	121,8	121,8
Abruzzo										
– Costo medio unitario	35.917	36.713	36.374	39.072	40.538	40.416	41.681	45.932	45.490	48.476
– Numero indice	100,0	102,2	101,3	108,8	112,9	112,5	116,0	127,9	126,7	135,0
Campania										
– Costo medio unitario	35.473	37.669	37.252	39.423	41.158	40.876	40.817	41.366	39.292	40.509
– Numero indice	100,0	106,2	105,0	111,1	116,0	115,2	115,1	116,6	110,8	114,2
Puglia										
– Costo medio unitario	34.775	36.661	36.891	36.118	37.711	37.779	38.663	39.566	39.241	38.740
– Numero indice	100,0	105,4	106,1	103,9	108,4	108,6	111,2	113,8	112,8	111,4
Altre Regioni Meridionali e Isole										
– Costo medio unitario	35.828	38.637	40.454	42.187	41.964	43.901	45.320	45.568	45.059	43.693
– Numero indice	100,0	107,8	112,9	117,7	117,1	122,5	126,5	127,2	125,8	122,0
Società distrettuali										
– Costo medio unitario	38.779	40.521	39.396	41.809	43.227	43.931	45.239	46.203	46.885	47.606
– Numero indice	100,0	104,5	101,6	107,8	111,5	113,3	116,7	119,1	120,9	122,8
Società appartenenti a SPL										
– Costo medio unitario	39.924	41.744	40.561	42.715	44.872	45.654	47.162	48.493	48.751	49.087
– Numero indice	100,0	104,6	101,6	107,0	112,4	114,4	118,1	121,5	122,1	123,0
Società non distrettuali/SPL										
– Costo medio unitario	40.899	42.589	42.334	44.341	45.746	46.334	47.506	48.836	48.913	49.204
– Numero indice	100,0	104,1	103,5	108,4	111,9	113,3	116,2	119,4	119,6	120,3
Settori del <i>made in Italy</i>										
– Costo medio unitario	39.411	41.249	40.331	42.470	44.016	44.837	46.053	47.455	47.826	48.299
– Numero indice	100,0	104,7	102,3	107,8	111,7	113,8	116,9	120,4	121,4	122,6

segue

segue: TAB. 19

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
	<i>euro</i>									
Alimentare										
– Costo medio unitario	40.453	42.140	42.893	44.417	44.836	44.909	46.233	47.250	47.316	48.257
– Numero indice	100,0	104,2	106,0	109,8	110,8	111,0	114,3	116,8	117,0	119,3
Bevande										
– Costo medio unitario	44.339	45.574	46.316	47.292	47.671	48.044	48.955	50.704	52.250	52.450
– Numero indice	100,0	102,8	104,5	106,7	107,5	108,4	110,4	114,4	117,8	118,3
Caseario										
– Costo medio unitario	40.547	41.329	43.112	44.417	44.924	45.463	45.814	46.849	46.566	46.801
– Numero indice	100,0	101,9	106,3	109,5	110,8	112,1	113,0	115,5	114,8	115,4
Conserviero										
– Costo medio unitario	38.527	40.638	40.650	42.047	42.203	42.030	43.044	43.668	43.588	45.780
– Numero indice	100,0	105,5	105,5	109,1	109,5	109,1	111,7	113,3	113,1	118,8
Dolciario										
– Costo medio unitario	39.163	41.217	40.690	43.265	43.499	43.945	45.469	47.650	46.754	46.660
– Numero indice	100,0	105,2	103,9	110,5	111,1	112,2	116,1	121,7	119,4	119,1
Molini e pastifici										
– Costo medio unitario	41.640	42.160	43.571	45.746	45.478	47.720	48.543	49.169	48.794	48.761
– Numero indice	100,0	101,2	104,6	109,9	109,2	114,6	116,6	118,1	117,2	117,1
Altre alimentari										
– Costo medio unitario	40.856	42.770	44.438	45.773	46.970	46.317	49.137	49.720	49.760	50.952
– Numero indice	100,0	104,7	108,8	112,0	115,0	113,4	120,3	121,7	121,8	124,7
Beni per la persona e la casa										
– Costo medio unitario	35.457	36.679	35.529	37.034	38.334	39.441	40.264	41.749	42.486	43.249
– Numero indice	100,0	103,4	100,2	104,4	108,1	111,2	113,6	117,7	119,8	122,0
Abbigliamento										
– Costo medio unitario	33.310	33.447	33.466	33.651	35.985	36.879	38.161	38.507	39.385	40.461
– Numero indice	100,0	100,4	100,5	101,0	108,0	110,7	114,6	115,6	118,2	121,5
Pelli e cuoio										
– Costo medio unitario	33.581	34.561	33.584	35.550	37.017	38.752	39.580	39.214	39.901	39.973
– Numero indice	100,0	102,9	100,0	105,9	110,2	115,4	117,9	116,8	118,8	119,0
Tessile										
– Costo medio unitario	35.695	36.210	34.724	37.653	38.961	40.123	41.280	43.004	43.500	44.118
– Numero indice	100,0	101,4	97,3	105,5	109,1	112,4	115,6	120,5	121,9	123,6
Gioielleria e oreficeria										
– Costo medio unitario	34.330	36.545	31.850	34.795	30.818	36.661	36.250	36.792	38.190	37.512
– Numero indice	100,0	106,5	92,8	101,4	89,8	106,8	105,6	107,2	111,2	109,3

segue

segue: TAB. 19

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
	euro									
Ceramiche e prodotti per l'edilizia										
– Costo medio unitario	40.944	42.839	40.650	41.714	43.480	43.640	44.288	45.906	47.218	49.163
– Numero indice	100,0	104,6	99,3	101,9	106,2	106,6	108,2	112,1	115,3	120,1
Legno e mobili										
– Costo medio unitario	33.886	35.318	34.589	36.258	36.952	37.912	38.489	41.453	42.573	42.778
– Numero indice	100,0	104,2	102,1	107,0	109,0	111,9	113,6	122,3	125,6	126,2
Beni diversi per la persona e la casa										
– Costo medio unitario	32.990	36.048	35.955	37.786	39.975	42.169	43.915	48.427	43.063	43.935
– Numero indice	100,0	109,3	109,0	114,5	121,2	127,8	133,1	146,8	130,5	133,2
Carta e stampa										
– Costo medio unitario	44.257	46.025	45.814	46.640	47.802	48.325	48.102	48.156	48.016	47.969
– Numero indice	100,0	104,0	103,5	105,4	108,0	109,2	108,7	108,8	108,5	108,4
Chimico e farmaceutico										
– Costo medio unitario	41.687	42.504	42.928	44.980	45.838	46.568	47.939	48.591	49.111	49.804
– Numero indice	100,0	102,0	103,0	107,9	110,0	111,7	115,0	116,6	117,8	119,5
Meccanico										
– Costo medio unitario	40.780	42.507	40.667	43.268	45.218	46.052	47.373	48.539	48.949	48.966
– Numero indice	100,0	104,2	99,7	106,1	110,9	112,9	116,2	119,0	120,0	120,1
Elettro-Meccanico ed elettronico										
– Costo medio unitario	38.805	40.543	40.552	42.627	43.611	44.558	46.302	46.748	47.483	47.258
– Numero indice	100,0	104,5	104,5	109,9	112,4	114,8	119,3	120,5	122,4	121,8
Macchine e attrezzature										
– Costo medio unitario	43.212	44.630	42.071	45.410	47.910	48.741	49.637	50.848	51.372	51.501
– Numero indice	100,0	103,3	97,4	105,1	110,9	112,8	114,9	117,7	118,9	119,2
Mezzi di trasporto e accessori										
– Costo medio unitario	39.347	40.777	38.657	39.920	42.562	42.129	43.746	46.258	47.040	47.814
– Numero indice	100,0	103,6	98,2	101,5	108,2	107,1	111,2	117,6	119,6	121,5
Trattamento metalli										
– Costo medio unitario	39.060	41.160	39.326	41.669	43.162	44.221	45.593	46.734	46.695	46.582
– Numero indice	100,0	105,4	100,7	106,7	110,5	113,2	116,7	119,6	119,5	119,3
Metallurgico										
– Costo medio unitario	40.922	41.886	39.990	43.206	45.436	45.841	47.026	48.116	47.978	48.849
– Numero indice	100,0	102,4	97,7	105,6	111,0	112,0	114,9	117,6	117,2	119,4
Altri settori										
– Costo medio unitario	36.477	37.102	34.473	36.991	38.863	39.322	40.694	41.076	41.356	42.819
– Numero indice	100,0	101,7	94,5	101,4	106,5	107,8	111,6	112,6	113,4	117,4

TAB. 20 – COMPOSIZIONE DEI BOARD PER CLASSE GENERAZIONALE E CARICA

	AU	P+CD	Solo P	Solo CD	VP+CD	Solo VP	C	Altre cariche	Totale
<i>Over72</i>	111	420	535	309	51	78	662	6	2.172
<i>Baby Boomers</i> (72-53 anni) ..	348	707	744	1.428	185	227	2.164	10	5.813
Generazione X (52-38 anni) ..	87	220	217	1.182	129	147	1.806	1	3.789
<i>Millennials</i> (37-23 anni) ..	5	7	14	147	6	19	413	–	611
<i>Under23</i>	–	–	–	–	–	–	6	–	6
Totale	551	1.354	1.510	3.066	371	471	5.051	17	12.391

TAB. 21 – ALCUNE CARATTERISTICHE COMPARATIVE DEI BOARD

	Imprese familiari	Imprese manageriali
Quota rosa media, in %	19,0	9,3
Consiglieri nel <i>board</i> , in %	32,0	42,6
Età media minima del <i>board</i>	49,3	47,9
Età media massima del <i>board</i>	70,4	64,3
Differenza di età (Max-Min)	21,2	16,4
Età media del <i>board</i>	59,2	55,7
Età media P (senza cumulo)	66,0	59,0
Età media CD (senza cumulo)	55,9	54,4
Età media AU (senza cumulo)	62,9	58,4
Età media C (senza cumulo)	56,1	54,2
Età media CD + P/VP	64,3	58,6
Fatturato medio (€mil)	41,0	64,3
Dipendenti (unità)	123,2	173,7

TABELLE STATISTICHE
2007-2016

Soglie di fatturato:

- 2007 da 13 a 290 milioni di euro*
- dal 2008 al 2012 da 15 a 330 milioni di euro*
- dal 2013 al 2016 da 16 a 355 milioni di euro*

ITALIA

TOTALE GENERALE

	2007		2008		2009		2010	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ								
- Cassa e banche	11.434.466	6,5	10.622.238	5,8	11.236.171	6,8	11.660.244	6,7
- Titoli a reddito fisso	1.891.827	1,1	1.833.898	1,0	1.949.054	1,1	2.680.661	1,5
Disponibilità	13.326.293	7,6	12.456.136	6,8	13.185.225	7,9	14.340.905	8,2
- Rimanenze	40.578.078	23,1	40.202.924	21,9	34.091.318	20,5	35.910.213	20,6
- Clienti	58.768.730	33,5	55.154.650	30,1	47.533.714	28,6	51.768.810	29,7
- Fondo svalutazione rimanenze	-290.781	-0,2	-352.830	-0,2	-414.918	-0,2	-352.614	-0,2
- Fondo svalutazione crediti	-1.125.610	-0,6	-1.338.743	-0,7	-1.306.428	-0,8	-1.420.137	-0,8
Circolante	97.930.417	55,8	93.666.001	51,1	79.903.686	48,1	85.906.272	49,3
- Altre attività correnti	11.052.343	6,3	10.966.111	6,0	9.685.204	5,9	9.821.790	5,7
ATTIVO CORRENTE (a)	122.309.053	69,7	117.088.248	63,9	102.774.115	61,9	110.068.967	63,2
- Immobilizzazioni materiali lorde	96.296.481	54,9	106.713.223	58,3	102.721.225	61,9	106.114.398	61,0
- Fondi di ammortamento	-56.925.122	-32,5	-55.316.029	-30,2	-53.944.117	-32,5	-57.092.377	-32,8
Immobilizzazioni materiali nette	39.371.359	22,4	51.397.194	28,1	48.777.108	29,4	49.022.021	28,2
- Partecipazioni nette	4.153.709	2,4	4.525.156	2,5	4.471.573	2,7	4.943.312	2,8
- Altre attività a m/l termine	2.130.431	1,2	1.945.287	1,1	1.838.887	1,1	2.061.063	1,2
- Immobilizzazioni immateriali	7.538.574	4,3	8.212.046	4,4	8.159.669	4,9	8.001.601	4,6
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	53.194.073	30,3	66.079.683	36,1	63.247.237	38,1	64.027.997	36,8
Totale (a + b)	175.503.126	100,0	183.167.931	100,0	166.021.352	100,0	174.096.964	100,0
PASSIVITÀ								
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	34.007.594	19,4	34.813.451	19,0	29.456.747	17,7	29.031.163	16,7
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	955.440	0,5	937.545	0,5	983.107	0,6	874.383	0,5
Debiti finanziari a breve termine	34.963.034	19,9	35.750.996	19,5	30.439.854	18,3	29.905.546	17,2
- Fornitori e consociate	42.612.212	24,3	38.754.559	21,2	32.028.137	19,3	36.354.663	20,9
- Altre passività correnti	17.045.287	9,7	16.998.339	9,3	15.256.624	9,2	16.131.979	9,2
PASSIVO CORRENTE (c)	94.620.533	53,9	91.503.894	50,0	77.724.615	46,8	82.392.188	47,3
- Prestiti obbligazionari	2.400.664	1,4	2.552.642	1,4	2.498.796	1,5	2.478.575	1,4
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	16.934.575	9,6	17.188.769	9,4	16.927.720	10,2	17.694.233	10,2
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	1.559.176	0,9	1.786.668	1,0	1.605.282	1,0	1.379.993	0,8
- Altri debiti finanziari	2.068.261	1,2	1.962.973	1,0	1.860.803	1,1	1.540.611	0,9
Debiti finanziari a m/l termine	22.962.676	13,1	23.491.052	12,8	22.892.601	13,8	23.093.412	13,3
- Fondi del personale	6.179.822	3,5	5.348.444	2,9	4.600.800	2,8	4.517.096	2,6
- Fondi diversi	2.957.938	1,7	3.542.895	2,0	3.547.383	2,1	3.768.575	2,1
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (d)	32.100.436	18,3	32.382.391	17,7	31.040.784	18,7	31.379.083	18,0
- Capitale sociale	13.683.633	7,8	13.270.228	7,2	12.893.388	7,8	13.074.198	7,5
- Riserve	29.880.616	17,0	41.777.214	22,8	41.146.632	24,8	42.781.017	24,6
- Risultato d'esercizio	3.616.335	2,1	2.350.878	1,3	1.207.936	0,7	2.345.900	1,3
- Interessi di terzi	1.601.573	0,9	1.883.326	1,0	2.007.997	1,2	2.124.578	1,3
CAPITALE NETTO (e)	48.782.157	27,8	59.281.646	32,3	57.255.953	34,5	60.325.693	34,7
Totale (c + d + e)	175.503.126	100,0	183.167.931	100,0	166.021.352	100,0	174.096.964	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	129,3		128,0		132,2		133,6	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	86,7		84,4		88,9		90,4	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	70,3		85,3		90,8		97,3	

TAB. I

2011		2012		2013		2014		2015		2016	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
11.628.133	6,5	12.468.734	7,3	14.480.356	8,8	15.839.838	9,6	17.470.042	10,3	19.450.486	11,3
2.527.990	1,4	2.464.485	1,4	2.391.581	1,5	2.669.770	1,6	3.302.796	2,0	3.614.312	2,1
14.156.123	7,9	14.933.219	8,7	16.871.937	10,3	18.509.608	11,2	20.772.838	12,3	23.064.798	13,4
38.006.038	21,3	36.244.744	21,1	34.380.642	20,9	35.448.933	21,5	36.778.720	21,8	36.338.957	21,2
53.448.223	30,0	49.245.124	28,7	45.932.765	27,9	44.993.842	27,3	44.907.285	26,6	45.209.851	26,4
-404.201	-0,2	-445.344	-0,3	-433.509	-0,3	-439.292	-0,3	-493.625	-0,3	-436.896	-0,3
-1.486.825	-0,9	-1.533.818	-0,8	-1.614.914	-0,9	-1.674.342	-1,0	-1.658.577	-1,0	-1.563.321	-0,9
89.563.235	50,2	83.510.706	48,7	78.264.984	47,6	78.329.141	47,5	79.533.803	47,1	79.548.591	46,4
10.608.076	6,0	10.994.494	6,5	10.467.190	6,3	10.101.403	6,2	10.361.951	6,1	10.105.730	5,9
114.327.434	64,1	109.438.419	63,9	105.604.111	64,2	106.940.152	64,9	110.668.592	65,5	112.719.119	65,7
108.734.423	60,9	107.211.464	62,6	104.665.312	63,7	105.170.501	63,8	106.919.421	63,3	110.120.649	64,2
-59.624.471	-33,4	-60.182.566	-35,2	-60.353.020	-36,8	-61.654.669	-37,4	-63.251.637	-37,4	-65.738.339	-38,3
49.109.952	27,5	47.028.898	27,4	44.312.292	26,9	43.515.832	26,4	43.667.784	25,9	44.382.310	25,9
4.901.143	2,7	5.048.622	2,9	5.042.952	3,1	4.871.371	3,0	4.784.183	2,8	4.994.681	2,9
2.238.962	1,3	2.271.818	1,3	2.381.650	1,4	2.624.134	1,6	2.994.154	1,8	3.014.961	1,8
7.826.977	4,4	7.593.129	4,5	7.083.391	4,4	6.814.119	4,1	6.805.932	4,0	6.432.106	3,7
64.077.034	35,9	61.942.467	36,1	58.820.285	35,8	57.825.456	35,1	58.252.053	34,5	58.824.058	34,3
178.404.468	100,0	171.380.886	100,0	164.424.396	100,0	164.765.608	100,0	168.920.645	100,0	171.543.177	100,0
31.268.827	17,5	28.783.240	16,8	26.280.657	16,0	25.258.928	15,3	24.064.025	14,2	22.583.600	13,2
845.610	0,5	921.201	0,5	797.435	0,5	862.416	0,6	829.530	0,5	925.010	0,5
32.114.437	18,0	29.704.441	17,3	27.078.092	16,5	26.121.344	15,9	24.893.555	14,7	23.508.610	13,7
37.715.095	21,1	34.856.843	20,3	32.725.332	19,9	32.211.991	19,6	32.755.305	19,4	33.716.980	19,7
16.712.984	9,4	16.379.873	9,6	15.250.862	9,2	16.057.378	9,6	16.714.606	9,9	16.066.341	9,3
86.542.516	48,5	80.941.157	47,2	75.054.286	45,6	74.390.713	45,1	74.363.466	44,0	73.291.931	42,7
2.252.646	1,3	1.864.229	1,1	1.723.689	1,0	1.487.329	0,9	1.306.151	0,8	1.270.724	0,8
16.895.428	9,5	15.238.366	8,9	13.698.513	8,3	13.693.178	8,3	15.265.264	9,0	15.925.321	9,3
1.450.736	0,8	1.425.674	0,8	1.401.601	0,9	1.411.532	0,9	1.324.498	0,8	1.404.724	0,8
1.589.394	0,8	1.480.263	0,9	1.512.400	1,0	1.340.263	0,8	1.307.275	0,8	1.239.279	0,7
22.188.204	12,4	20.008.532	11,7	18.336.203	11,2	17.932.302	10,9	19.203.188	11,4	19.840.048	11,6
4.435.335	2,5	4.173.486	2,4	3.836.086	2,3	3.720.948	2,3	3.579.212	2,1	3.557.717	2,0
3.751.114	2,1	3.579.817	2,1	3.492.721	2,1	3.545.634	2,1	3.498.068	2,1	3.602.072	2,1
30.374.653	17,0	27.761.835	16,2	25.665.010	15,6	25.198.884	15,3	26.280.468	15,6	26.999.837	15,7
13.066.499	7,3	12.770.166	7,5	11.998.364	7,3	11.873.772	7,2	12.120.085	7,2	12.114.537	7,1
43.898.812	24,6	45.337.063	26,5	46.417.850	28,2	46.837.065	28,4	48.971.520	29,0	51.004.185	29,7
2.501.852	1,4	2.612.383	1,5	3.355.432	2,0	4.520.397	2,7	5.218.898	3,1	6.156.113	3,6
2.020.136	1,2	1.958.282	1,1	1.933.454	1,3	1.944.777	1,3	1.966.208	1,1	1.976.574	1,2
61.487.299	34,5	62.677.894	36,6	63.705.100	38,8	65.176.011	39,6	68.276.711	40,4	71.251.409	41,6
178.404.468	100,0	171.380.886	100,0	164.424.396	100,0	164.765.608	100,0	168.920.645	100,0	171.543.177	100,0
132,1		135,2		140,7		143,8		148,8		153,8	
88,7		91,0		95,5		96,7		100,0		104,8	
97,1		109,0		122,7		130,3		137,1		147,3	

TOTALE GENERALE

	2007	2008	2009	2010
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO				
Risultato rettificato a nuovo	2.663.414	1.914.272	727.023	1.418.733
- Risultato mandato a nuovo	2.453.280	1.368.156	271.277	1.057.804
- Rivalutazioni e svalutazioni	-121.688	444.184	372.319	330.415
- Movimenti delle riserve prima del risultato	331.822	101.932	83.427	30.514
Ammortamenti stanziati	6.434.444	6.135.466	5.898.679	6.000.667
- Ammortamenti ordinari	4.875.281	4.635.703	4.366.751	4.456.391
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	1.559.163	1.499.763	1.531.928	1.544.276
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-329.373	-300.984	-160.402	-152.979
- Accantonamenti	1.247.096	1.164.661	1.010.376	1.073.449
- Utilizzi	-1.576.469	-1.465.645	-1.170.778	-1.226.428
Totale	8.768.485	7.748.754	6.465.300	7.266.421
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE				
Immobilizzazioni materiali lorde	6.174.142	17.723.352	5.132.791	4.846.797
- Investimenti	8.433.180	8.272.689	5.898.273	6.526.786
- Apporti e acquisizioni	488.625	1.626.724	926.064	730.597
- Rivalutazioni e svalutazioni	125.811	73.633	11.763	-6.765
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016.....	-	11.222.729	477.554	-
- Plusvalenze da conferimento	-	12.654	-	-
- Disinvestimenti	-2.497.249	-2.454.264	-1.722.783	-1.834.281
- Scorpori e cessioni	-352.597	-466.673	-435.620	-541.639
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti..	-23.628	-564.140	-22.460	-27.901
Capitali nominali	611.022	824.846	912.151	448.490
- Svalutazioni	-184.922	-325.035	-235.989	-342.895
- Reintegri contestuali	99.123	211.314	130.374	170.949
- Aumenti a pagamento	450.043	510.721	555.562	425.029
- Variazioni per conferimenti e diverse	17.601	136.947	86.703	-9.034
- Aumenti gratuiti	229.177	290.899	375.501	204.441
Riserve	1.876.362	13.317.254	2.376.468	1.083.244
- A capitali per aumenti gratuiti	-229.177	-290.899	-375.501	-204.441
- Da capitali per ripianamento perdite	184.922	325.035	235.989	342.895
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	296.147	183.194	78.218	71.268
- Contributi a fondo perduto	727	66	-	224
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016.....	-	10.043.184	352.083	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	331.822	101.932	83.427	30.514
- Variazioni per fusioni e diverse	-305.792	481.613	115.991	94.495
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	1.597.713	2.473.129	1.886.261	748.289

TAB. II

	2011	2012	2013	2014	2015	2016
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
Risultato rettificato a nuovo	2.011.880	1.941.950	2.389.972	3.544.454	3.918.775	6.217.333
- Risultato mandato a nuovo	1.552.088	1.568.063	2.014.335	3.260.054	3.516.730	5.899.127
- Rivalutazioni e svalutazioni	230.438	267.860	406.946	210.234	205.349	190.721
- Movimenti delle riserve prima del risultato	229.354	106.027	-31.309	74.166	196.696	127.485
Ammortamenti stanziati	5.997.804	5.828.939	5.495.173	5.421.774	5.462.875	5.556.391
- Ammortamenti ordinari	4.527.528	4.378.089	4.157.776	4.118.530	4.148.050	4.287.639
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	1.470.276	1.450.850	1.337.397	1.303.244	1.314.825	1.268.752
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-78.815	-54.894	-43.676	-52.629	-104.715	-46.155
- Accantonamenti	1.142.198	1.102.205	997.876	987.267	1.006.763	1.046.532
- Utilizzi	-1.221.013	-1.157.099	-1.041.552	-1.039.896	-1.111.478	-1.092.687
Totale	7.930.869	7.715.995	7.841.469	8.913.599	9.276.935	11.727.569
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE						
Immobilizzazioni materiali lorde	4.878.158	3.714.514	3.529.208	4.155.974	4.354.039	4.952.359
- Investimenti	6.277.403	5.504.065	4.868.732	5.340.529	5.793.848	5.995.577
- Apporti e acquisizioni	970.584	597.289	664.364	874.409	735.104	779.292
- Rivalutazioni e svalutazioni	-78.256	-45.106	-42.699	-588	-55.875	-15.943
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016.....	-	-	179.220	30.024	49.544	11.711
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-1.848.034	-1.668.091	-1.572.863	-1.600.551	-1.717.976	-1.450.468
- Scorpori e cessioni	-443.539	-673.643	-567.546	-487.849	-387.897	-367.810
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti..	-	-	-	-	-62.709	-
Capitali nominali	478.087	617.459	385.899	349.806	357.679	340.654
- Svalutazioni	-242.459	-172.206	-249.670	-310.196	-189.126	-202.110
- Reintegri contestuali	91.911	108.665	126.072	157.929	122.689	150.814
- Aumenti a pagamento	384.294	382.498	396.377	308.883	283.039	178.650
- Variazioni per conferimenti e diverse	55.045	60.146	32.033	27.123	31.166	46.905
- Aumenti gratuiti	189.296	238.356	81.087	166.067	109.911	166.395
Riserve	1.865.442	2.507.975	2.737.341	2.092.490	3.468.228	3.187.100
- A capitali per aumenti gratuiti	-189.296	-238.356	-81.087	-166.067	-109.911	-166.395
- Da capitali per ripianamento perdite	242.459	172.206	249.670	310.196	189.126	202.110
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	78.296	132.435	201.504	68.223	205.944	29.715
- Contributi a fondo perduto	-	196	376	167	167	166
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016.....	-	-	226.873	26.330	43.462	81.490
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	229.354	106.027	-31.309	74.166	196.696	127.485
- Variazioni per fusioni e diverse	-75.796	-13.152	39.006	-163.630	-131.416	-489.222
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	1.580.425	2.348.619	2.132.308	1.943.105	3.074.160	3.401.751

TOTALE GENERALE

TAB. III

CONTO ECONOMICO								
	2007		2008		2009		2010	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	180.703.336	100,0	176.128.845	100,0	139.278.251	100,0	152.118.582	100,0
- Variazione delle rimanenze	3.626.306	2,0	1.352.942	0,8	-3.530.004	-2,5	2.112.938	1,4
- Costi capitalizzati	1.946.766	1,1	2.336.623	1,3	1.657.693	1,2	1.709.055	1,1
- Acquisti	-104.038.535	-57,6	-101.479.626	-57,6	-72.813.962	-52,3	-87.106.704	-57,3
- Servizi	-42.957.935	-23,8	-42.032.929	-23,9	-34.242.518	-24,6	-35.801.848	-23,5
- Ricavi diversi operativi	2.639.231	1,5	2.622.698	1,5	2.281.116	1,6	2.409.936	1,6
Valore aggiunto	41.919.169	23,2	38.928.553	22,1	32.630.576	23,4	35.441.959	23,3
- Costo del lavoro	-25.239.133	-14,0	-24.412.022	-13,9	-21.017.730	-15,1	-22.445.771	-14,8
Margine operativo lordo	16.680.036	9,2	14.516.531	8,2	11.612.846	8,3	12.996.188	8,5
- Ammortamenti tecnici ordinari	-4.875.281	-2,7	-4.635.703	-2,6	-4.366.751	-3,2	-4.456.391	-2,9
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-1.192.580	-0,6	-1.138.757	-0,6	-1.161.654	-0,7	-1.175.237	-0,8
Margine operativo netto	10.612.175	5,9	8.742.071	5,0	6.084.441	4,4	7.364.560	4,8
- Oneri finanziari su obbligazioni	-127.193	-0,1	-126.172	-0,1	-104.572	-0,1	-104.059	-0,1
- Altri oneri finanziari	-3.332.862	-1,8	-3.680.550	-2,1	-2.273.041	-1,6	-1.806.940	-1,1
- Proventi finanziari	963.401	0,5	1.057.873	0,6	601.444	0,5	531.917	0,3
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-271.415	-0,2	-103.420	-0,1	9.645	...	98.828	0,1
Risultato corrente prima delle imposte	7.844.106	4,3	5.889.802	3,3	4.317.917	3,2	6.084.306	4,0
- Ammortamenti dell'avviamento	-366.583	-0,2	-361.006	-0,2	-370.274	-0,3	-369.039	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzzi e perdite su partecipazioni	-93.395	-0,1	-95.730	...	-70.296	-0,1	-111.714	-0,1
- Plusvalenze su realizzzi	762.346	0,5	871.192	0,6	376.789	0,3	360.101	0,2
- Rivalutazioni e svalutazioni	121.688	0,1	-444.184	-0,3	-372.319	-0,3	-330.415	-0,2
- Proventi e oneri diversi straordinari	191.765	0,1	-10.868	...	-53.168	...	-291.870	-0,2
- Movimenti delle riserve	-331.822	-0,2	-101.932	-0,1	-83.427	-0,1	-30.514	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	8.128.105	4,5	5.747.274	3,3	3.745.222	2,7	5.310.855	3,5
- Imposte sul reddito	-4.316.526	-2,4	-3.262.438	-1,9	-2.467.528	-1,7	-2.847.537	-1,9
Risultato d'esercizio	3.811.579	2,1	2.484.836	1,4	1.277.694	1,0	2.463.318	1,6
- Risultato di competenza di terzi	-195.244	-0,1	-133.958	-0,1	-69.758	-0,1	-117.418	-0,1
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	3.616.335	2,0	2.350.878	1,3	1.207.936	0,9	2.345.900	1,5
Roi - Return on investment	10,9		8,3		6,1		7,0	
Roe - Return on equity	8,4		4,3		2,3		4,3	
Dividendi distribuiti (1)	1.347.006		1.109.072		1.001.883		1.395.551	
Fatturato all'esportazione	66.936.622		65.725.943		50.757.410		57.457.131	
in % del fatturato totale	37,0		37,3		36,4		37,8	
Numero dipendenti	638.680		595.149		525.513		532.996	
- Operai e intermedi	425.508		391.834		340.620		344.591	
- Impiegati e dirigenti	213.172		203.315		184.893		188.405	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2011		2012		2013		2014		2015		2016	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
163.766.952	100,0		157.585.927	100,0	153.537.091	100,0	153.690.630	100,0	156.876.289	100,0	158.468.206	100,0
2.939.843	1,8		-127.992	-0,1	180.996	0,1	1.326.304	0,9	911.491	0,6	1.117.016	0,7
1.792.515	1,1		1.875.126	1,2	1.499.016	1,0	1.523.381	1,0	1.535.242	1,0	1.583.179	1,0
-96.223.754	-58,8		-89.777.492	-57,0	-87.198.909	-56,8	-86.956.217	-56,6	-87.820.060	-56,0	-88.190.098	-55,7
-37.701.345	-23,0		-36.554.575	-23,2	-34.826.845	-22,7	-35.101.256	-22,8	-35.672.847	-22,7	-36.008.710	-22,7
2.589.327	1,6		2.689.394	1,7	2.477.956	1,6	2.479.417	1,5	2.468.987	1,5	2.932.762	1,9
37.163.538	22,7		35.690.388	22,6	35.669.305	23,2	36.962.259	24,0	38.299.102	24,4	39.902.355	25,2
-23.589.196	-14,4		-23.027.591	-14,6	-22.186.747	-14,4	-22.587.044	-14,6	-23.133.983	-14,7	-23.755.474	-15,0
13.574.342	8,3		12.662.797	8,0	13.482.558	8,8	14.375.215	9,4	15.165.119	9,7	16.146.881	10,2
-4.527.528	-2,8		-4.378.089	-2,8	-4.157.776	-2,7	-4.118.530	-2,7	-4.148.050	-2,6	-4.287.639	-2,7
-1.105.804	-0,7		-1.118.222	-0,7	-1.031.683	-0,7	-1.000.066	-0,7	-1.006.223	-0,7	-965.654	-0,6
7.941.010	4,8		7.166.486	4,5	8.293.099	5,4	9.256.619	6,0	10.010.846	6,4	10.893.588	6,9
-91.679	-0,1		-68.341	...	-54.983	...	-52.174	...	-48.576	...	-47.476	...
-2.061.024	-1,3		-2.114.796	-1,2	-1.820.763	-1,2	-1.686.344	-1,1	-1.470.847	-0,9	-1.267.799	-0,8
637.702	0,5		680.148	0,3	622.415	0,4	583.058	0,4	564.328	0,2	500.777	0,3
-37.929	...		-68.680	...	-162.989	-0,1	178.771	0,1	64.895	...	71.641	...
6.388.080	3,9		5.594.817	3,6	6.876.779	4,5	8.279.930	5,4	9.120.646	5,7	10.150.731	6,4
-364.472	-0,2		-332.628	-0,2	-305.714	-0,2	-303.178	-0,2	-308.602	-0,2	-303.098	-0,2
-90.721	-0,1		-55.436	...	-64.654	...	-80.673	-0,1	-60.036	...	-64.614	...
530.270	0,3		283.378	0,2	349.874	0,2	362.891	0,2	298.570	0,2	311.550	0,2
-230.438	-0,1		-267.860	-0,2	-406.946	-0,3	-210.234	-0,1	-205.349	-0,1	-190.721	-0,1
-273.752	-0,2		396.565	0,3	16.038	...	27.025	...	-52.136	...	-542	...
-229.354	-0,1		-106.027	-0,1	31.309	...	-74.166	...	-196.696	-0,1	-127.485	-0,1
5.729.613	3,5		5.512.809	3,6	6.496.686	4,2	8.001.595	5,2	8.596.397	5,5	9.775.821	6,2
-3.143.159	-1,9		-2.787.414	-1,8	-3.033.851	-1,9	-3.335.321	-2,2	-3.197.798	-2,1	-3.438.796	-2,2
2.586.454	1,6		2.725.395	1,8	3.462.835	2,3	4.666.274	3,0	5.398.599	3,4	6.337.025	4,0
-84.602	-0,1		-113.012	-0,1	-107.403	-0,1	-145.877	-0,1	-179.701	-0,1	-180.912	-0,1
2.501.852	1,5		2.612.383	1,7	3.355.432	2,2	4.520.397	2,9	5.218.898	3,3	6.156.113	3,9
7,5			7,0		8,2		9,1		9,5		10,0	
4,5			4,6		5,8		7,8		8,7		9,9	
1.023.564			1.146.271		1.438.434		1.397.082		1.873.366		430.236	
64.150.959			66.430.607		66.426.052		67.323.241		69.134.165		69.923.568	
39,2			42,2		43,3		43,8		44,1		44,1	
541.095			518.773		487.632		484.564		491.898		499.701	
348.792			330.269		309.242		307.303		311.050		315.936	
192.303			188.504		178.390		177.261		180.848		183.765	

	2007		2008		2009		2010	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ								
- Cassa e banche	1.099.604	4,3	1.142.080	4,1	1.334.862	4,6	1.235.405	4,3
- Titoli a reddito fisso	256.939	1,0	352.296	1,2	369.338	1,3	453.721	1,6
Disponibilità	1.356.543	5,3	1.494.376	5,3	1.704.200	5,9	1.689.126	5,9
- Rimanenze	5.255.092	20,6	5.433.859	19,3	5.216.990	18,1	5.155.442	18,0
- Clienti	7.987.946	31,2	8.481.958	30,2	8.497.982	29,5	8.699.590	30,4
- Fondo svalutazione rimanenze	-19.697	-0,1	-20.133	-0,1	-25.118	-0,1	-27.074	-0,1
- Fondo svalutazione crediti	-177.380	-0,7	-186.496	-0,7	-220.998	-0,7	-232.501	-0,8
Circolante	13.045.961	51,0	13.709.188	48,7	13.468.856	46,8	13.595.457	47,5
- Altre attività correnti	1.965.262	7,7	1.855.602	6,7	1.751.098	6,1	1.698.470	5,9
ATTIVO CORRENTE <i>(a)</i>	16.367.766	64,0	17.059.166	60,7	16.924.154	58,8	16.983.053	59,3
- Immobilizzazioni materiali lorde	15.927.274	62,3	18.172.204	64,6	19.443.046	67,6	19.144.822	66,9
- Fondi di ammortamento	-8.599.408	-33,6	-8.950.872	-31,8	-9.663.536	-33,6	-9.713.612	-34,0
Immobilizzazioni materiali nette	7.327.866	28,7	9.221.332	32,8	9.779.510	34,0	9.431.210	32,9
- Partecipazioni nette	448.720	1,8	493.865	1,8	591.221	2,1	684.872	2,4
- Altre attività a m/l termine	322.741	1,2	235.938	0,8	304.144	1,1	396.658	1,4
- Immobilizzazioni immateriali	1.101.634	4,3	1.111.997	3,9	1.176.291	4,0	1.135.214	4,0
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO <i>(b)</i>	9.200.961	36,0	11.063.132	39,3	11.851.166	41,2	11.647.954	40,7
Totale <i>(a + b)</i>	25.568.727	100,0	28.122.298	100,0	28.775.320	100,0	28.631.007	100,0
PASSIVITÀ								
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	5.698.052	22,3	6.178.514	22,0	5.753.738	20,0	5.564.831	19,4
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	229.926	0,9	259.335	0,9	279.159	1,0	253.955	0,9
Debiti finanziari a breve termine	5.927.978	23,2	6.437.849	22,9	6.032.897	21,0	5.818.786	20,3
- Fornitori e consociate	6.272.884	24,5	6.385.860	22,7	6.308.252	21,9	6.599.769	23,1
- Altre passività correnti	1.747.964	6,9	1.849.818	6,6	1.929.153	6,7	1.811.435	6,3
PASSIVO CORRENTE <i>(c)</i>	13.948.826	54,6	14.673.527	52,2	14.270.302	49,6	14.229.990	49,7
- Prestiti obbligazionari	278.678	1,1	353.809	1,3	415.428	1,4	373.507	1,3
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	3.229.148	12,7	3.235.380	11,5	3.378.143	11,7	3.387.439	11,8
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	145.194	0,5	186.309	0,7	252.812	0,9	161.535	0,6
- Altri debiti finanziari	200.354	0,8	242.519	0,8	228.024	0,9	185.430	0,6
Debiti finanziari a m/l termine	3.853.374	15,1	4.018.017	14,3	4.274.407	14,9	4.107.911	14,3
- Fondi del personale	650.768	2,5	609.056	2,2	598.482	2,1	553.024	1,9
- Fondi diversi	448.692	1,8	545.321	1,9	552.606	1,9	588.812	2,1
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE <i>(d)</i>	4.952.834	19,4	5.172.394	18,4	5.425.495	18,9	5.249.747	18,3
- Capitale sociale	1.997.006	7,8	2.156.933	7,7	2.323.478	8,1	2.185.874	7,6
- Riserve	4.337.057	17,0	5.703.674	20,3	6.004.387	20,8	6.361.094	22,2
- Risultato d'esercizio	182.379	0,7	259.582	0,9	504.902	1,7	387.736	1,4
- Interessi di terzi	150.625	0,5	156.188	0,5	246.756	0,9	216.566	0,8
CAPITALE NETTO <i>(e)</i>	6.667.067	26,0	8.276.377	29,4	9.079.523	31,5	9.151.270	32,0
Totale <i>(c + d + e)</i>	25.568.727	100,0	28.122.298	100,0	28.775.320	100,0	28.631.007	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	117,3		116,3		118,6		119,3	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo cor-								
rente	79,8		79,4		82,2		83,3	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	56,3		67,9		76,0		80,0	

	2011		2012		2013		2014		2015		2016	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
- Cassa e banche	1.344.911	4,5	1.716.099	5,7	2.170.494	7,4	2.222.617	7,5	2.678.622	8,8	2.987.937	9,4
- Titoli a reddito fisso	477.692	1,6	360.326	1,2	340.978	1,2	440.448	1,5	533.785	1,7	653.620	2,1
Disponibilità	1.822.603	6,1	2.076.425	6,9	2.511.472	8,6	2.663.065	9,0	3.212.407	10,5	3.641.557	11,5
- Rimanenze	5.636.523	18,9	5.756.571	19,2	5.780.332	19,8	6.005.796	20,4	6.231.211	20,4	6.546.487	20,6
- Clienti	9.291.912	31,1	8.670.776	29,0	7.597.186	26,0	7.510.456	25,5	7.544.620	24,7	7.920.018	24,9
- Fondo svalutazione rimanenze	-29.125	-0,1	-24.399	-0,1	-29.832	-0,1	-27.099	-0,1	-25.367	-0,1	-25.332	-0,1
- Fondo svalutazione crediti	-244.779	-0,8	-230.562	-0,7	-243.144	-0,8	-267.827	-1,0	-270.533	-0,9	-272.855	-0,8
Circolante	14.654.531	49,1	14.172.386	47,4	13.104.542	44,9	13.221.326	44,8	13.479.931	44,1	14.168.318	44,6
- Altre attività correnti	1.844.011	6,1	1.943.012	6,5	1.768.420	6,0	1.762.572	6,0	1.805.870	5,9	1.798.195	5,6
ATTIVO CORRENTE	18.321.145	61,3	18.191.823	60,8	17.384.434	59,5	17.646.963	59,8	18.498.208	60,5	19.608.070	61,7
- Immobilizzazioni materiali lorde	19.401.651	64,9	19.813.593	66,2	19.927.629	68,2	20.405.450	69,2	20.985.965	68,7	21.670.365	68,2
- Fondi di ammortamento	-10.138.270	-33,9	-10.543.162	-35,2	-10.771.030	-36,8	-11.164.766	-37,9	-11.655.041	-38,2	-12.116.200	-38,1
Immobilizzazioni materiali nette	9.263.381	31,0	9.270.431	31,0	9.156.599	31,4	9.240.684	31,3	9.330.924	30,5	9.554.165	30,1
- Partecipazioni nette	742.835	2,5	789.408	2,6	948.805	3,2	941.136	3,2	821.790	2,7	881.089	2,8
- Altre attività a m/l termine	385.539	1,3	409.984	1,4	505.485	1,7	459.768	1,6	558.493	1,8	512.732	1,6
- Immobilizzazioni immateriali	1.160.614	3,9	1.265.534	4,2	1.211.170	4,2	1.209.162	4,1	1.341.394	4,5	1.214.182	3,8
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO	11.552.369	38,7	11.735.357	39,2	11.822.059	40,5	11.850.750	40,2	12.052.601	39,5	12.162.168	38,3
Totale	29.873.514	100,0	29.927.180	100,0	29.206.493	100,0	29.497.713	100,0	30.550.809	100,0	31.770.238	100,0
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	6.006.022	20,1	5.931.386	19,8	5.466.167	18,7	5.610.438	19,0	5.203.043	17,0	5.149.725	16,2
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	283.456	1,0	314.985	1,1	301.223	1,0	311.856	1,1	351.456	1,2	337.177	1,1
Debiti finanziari a breve termine	6.289.478	21,1	6.246.371	20,9	5.767.390	19,7	5.922.294	20,1	5.554.499	18,2	5.486.902	17,3
- Fornitori e consociate	7.352.137	24,6	7.114.507	23,8	6.525.755	22,3	6.481.642	22,0	6.597.707	21,6	7.165.818	22,6
- Altre passività correnti	1.816.360	6,0	1.824.556	6,0	1.785.731	6,2	1.779.302	6,0	1.768.999	5,8	1.824.105	5,7
PASSIVO CORRENTE	15.457.975	51,7	15.185.434	50,7	14.078.876	48,2	14.183.238	48,1	13.921.205	45,6	14.476.825	45,6
- Prestiti obbligazionari	322.050	1,1	309.532	1,0	258.748	0,9	218.927	0,8	199.935	0,7	214.568	0,7
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	3.318.817	11,1	3.260.268	10,9	3.131.021	10,7	3.045.431	10,3	3.577.972	11,7	3.804.833	12,0
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	163.533	0,5	152.915	0,5	173.189	0,6	187.539	0,6	228.861	0,7	214.612	0,7
- Altri debiti finanziari	198.301	0,7	188.438	0,7	236.577	0,8	210.870	0,7	215.806	0,7	154.392	0,4
Debiti finanziari a m/l termine	4.002.701	13,4	3.911.153	13,1	3.799.535	13,0	3.662.767	12,4	4.222.574	13,8	4.388.405	13,8
- Fondi del personale	537.658	1,8	515.888	1,7	497.068	1,7	489.306	1,7	471.038	1,5	476.309	1,5
- Fondi diversi	569.267	1,9	538.701	1,8	586.187	2,0	602.019	2,0	592.472	2,0	663.257	2,1
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE	5.109.626	17,1	4.965.742	16,6	4.882.790	16,7	4.754.092	16,1	5.286.084	17,3	5.527.971	17,4
- Capitale sociale	2.075.377	6,9	2.142.716	7,2	2.185.394	7,5	2.175.890	7,4	2.256.887	7,4	2.265.921	7,1
- Riserve	6.625.496	22,2	6.892.606	23,0	7.307.645	25,0	7.490.182	25,4	8.002.922	26,2	8.176.439	25,7
- Risultato d'esercizio	377.807	1,3	484.536	1,6	467.836	1,6	598.418	2,0	750.803	2,5	980.111	3,1
- Interessi di terzi	227.233	0,8	256.146	0,9	283.952	1,0	295.893	1,0	332.908	1,0	342.971	1,1
CAPITALE NETTO	9.305.913	31,2	9.776.004	32,7	10.244.827	35,1	10.560.383	35,8	11.343.520	37,1	11.765.442	37,0
Totale	29.873.514	100,0	29.927.180	100,0	29.206.493	100,0	29.497.713	100,0	30.550.809	100,0	31.770.238	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	118,5		119,8		123,5		124,4		132,9		135,4	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo cor-												
rente	82,2		82,1		82,6		82,3		88,3		90,4	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	77,7		82,8		93,4		96,5		101,3		105,7	

	2007	2008	2009	2010
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO				
Risultato rettificato a nuovo	146.718	178.101	433.613	279.307
- Risultato mandato a nuovo	78.876	136.705	386.690	238.000
- Rivalutazioni e svalutazioni	-138.425	30.863	16.786	36.099
- Movimenti delle riserve prima del risultato	206.267	10.533	30.137	5.208
Ammortamenti stanziati	916.823	943.407	1.015.110	1.001.448
- Ammortamenti ordinari	730.747	745.206	797.453	792.714
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	186.076	198.201	217.657	208.734
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-33.072	-32.711	-19.278	-16.026
- Accantonamenti	129.518	127.391	127.744	130.555
- Utilizzi	-162.590	-160.102	-147.022	-146.581
Totale	1.030.469	1.088.797	1.429.445	1.264.729
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE				
Immobilizzazioni materiali lorde	1.076.650	2.477.376	1.135.900	821.197
- Investimenti	1.290.093	1.287.247	1.190.940	1.239.507
- Apporti e acquisizioni	129.428	263.778	158.977	86.416
- Rivalutazioni e svalutazioni	48.302	-893	-509	-13.678
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016.....	-	1.463.593	136.677	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-288.998	-413.504	-262.381	-366.416
- Scorpori e cessioni	-79.302	-26.375	-76.184	-124.632
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti..	-22.873	-96.470	-11.620	-
Capitali nominali	110.893	163.259	198.080	53.279
- Svalutazioni	-19.806	-34.785	-50.988	-34.863
- Reintegri contestuali	11.798	33.674	16.026	15.208
- Aumenti a pagamento	46.984	81.894	136.649	39.128
- Variazioni per conferimenti e diverse	15.839	49.400	17.108	3.052
- Aumenti gratuiti	56.078	33.076	79.285	30.754
Riserve	233.927	1.434.444	330.314	412.689
- A capitali per aumenti gratuiti	-56.078	-33.076	-79.285	-30.754
- Da capitali per ripianamento perdite	19.806	34.785	50.988	34.863
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	77.610	4.813	45.201	6.874
- Contributi a fondo perduto	-	14	-	224
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016.....	-	1.310.070	127.759	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	206.267	10.533	30.137	5.208
- Variazioni per fusioni e diverse	-183.320	41.880	28.102	-30.521
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	169.642	65.425	127.412	426.795

2011	2012	2013	2014	2015	2016
(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
336.193	380.477	433.766	561.311	639.417	980.562
297.996	330.639	335.384	472.287	527.070	953.405
-32.289	13.963	98.375	88.979	46.665	22.003
70.486	35.875	7	45	65.682	5.154
995.132	1.010.684	1.007.779	1.017.947	1.024.855	1.027.828
796.113	808.723	800.304	801.268	817.763	840.708
199.019	201.961	207.475	216.679	207.092	187.120
-6.438	182	-5.991	-1.912	-7.703	-2.024
135.865	133.098	128.905	128.510	129.518	137.125
-142.303	-132.916	-134.896	-130.422	-137.221	-139.149
1.324.887	1.391.343	1.435.554	1.577.346	1.656.569	2.006.366
750.500	850.301	839.872	938.245	956.707	1.101.341
1.092.589	1.036.265	1.005.330	1.097.785	1.142.244	1.224.370
108.286	131.031	256.475	127.529	179.472	181.903
14.308	-22.720	-2.375	-20.637	-21.108	-2.881
-	-	34.630	-	7.649	4.094
-	-	-	-	-	-
-334.659	-265.173	-306.511	-246.965	-336.575	-241.460
-130.024	-29.102	-147.677	-19.467	-14.975	-64.685
-	-	-	-	-	-
43.812	110.038	89.977	23.274	89.620	73.714
-24.154	-12.364	-12.559	-76.787	-27.917	-28.784
21.190	1.657	6.557	16.355	27.479	25.182
40.761	76.243	91.075	59.329	55.846	27.806
-821	23.055	9.155	5.779	23.600	13.133
6.836	21.447	-4.251	18.598	10.612	36.377
388.499	344.083	510.039	413.036	676.331	354.546
-6.836	-21.447	4.251	-18.598	-10.612	-36.377
24.154	12.364	12.559	76.787	27.917	28.784
-8.753	10.215	40.895	9.448	177.022	-17.246
-	196	376	167	167	166
-	-	46.222	-	8.786	3.608
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-
70.486	35.875	7	45	65.682	5.154
-60.886	-25.636	7.404	42.183	-70.566	-120.682
370.334	332.516	398.325	303.004	477.935	491.139

CONTO ECONOMICO									
	2007		2008		2009		2010		
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	
Fatturato netto	27.598.880	100,0	30.456.417	100,0	29.885.667	100,0	29.912.202	100,0	
- Variazione delle rimanenze	470.927	1,7	180.837	0,6	-270.884	-0,9	178.962	0,6	
- Costi capitalizzati	201.285	0,7	192.342	0,6	187.407	0,6	230.459	0,7	
- Acquisti	-18.692.952	-67,7	-20.575.610	-67,6	-19.060.134	-63,8	-19.683.189	-65,8	
- Servizi	-5.617.782	-20,4	-6.068.637	-19,9	-6.103.704	-20,4	-6.078.541	-20,3	
- Ricavi diversi operativi	476.592	1,8	500.170	1,7	449.902	1,5	415.645	1,4	
Valore aggiunto	4.436.950	16,1	4.685.519	15,4	5.088.254	17,0	4.975.538	16,6	
- Costo del lavoro	-2.610.809	-9,5	-2.704.322	-8,9	-2.824.480	-9,4	-2.855.677	-9,5	
Margine operativo lordo	1.826.141	6,6	1.981.197	6,5	2.263.774	7,6	2.119.861	7,1	
- Ammortamenti tecnici ordinari	-730.747	-2,6	-745.206	-2,4	-797.453	-2,7	-792.714	-2,7	
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-146.286	-0,6	-158.179	-0,6	-170.376	-0,6	-166.640	-0,5	
Margine operativo netto	949.108	3,4	1.077.812	3,5	1.295.945	4,3	1.160.507	3,9	
- Oneri finanziari su obbligazioni	-14.321	-0,1	-15.824	-0,1	-17.743	-0,1	-19.312	-0,1	
- Altri oneri finanziari	-514.472	-1,9	-604.452	-2,0	-400.968	-1,2	-289.899	-1,1	
- Proventi finanziari	105.427	0,5	112.268	0,4	69.366	0,2	65.045	0,2	
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-21.168	-0,1	-10.735	...	3.143	...	1.255	...	
Risultato corrente prima delle imposte	504.574	1,8	559.069	1,8	949.743	3,2	917.596	2,9	
- Ammortamenti dell'avviamento	-39.790	-0,1	-40.022	-0,1	-47.281	-0,2	-42.094	-0,1	
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Minusvalenze su realizzzi e perdite su partecipazioni	-15.078	-0,1	-9.234	...	-8.559	...	-34.469	-0,1	
- Plusvalenze su realizzzi	82.631	0,3	127.803	0,4	94.627	0,3	49.231	0,2	
- Rivalutazioni e svalutazioni	138.425	0,5	-30.863	-0,1	-16.786	-0,1	-36.099	-0,1	
- Proventi e oneri diversi straordinari	73.347	0,3	-16.688	-0,1	-8.502	...	-44.179	-0,1	
- Movimenti delle riserve	-206.267	-0,8	-10.533	...	-30.137	-0,1	-5.208	...	
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	537.842	1,9	579.532	1,9	933.105	3,1	804.778	2,7	
- Imposte sul reddito	-342.747	-1,2	-322.014	-1,0	-414.697	-1,4	-405.956	-1,4	
Risultato d'esercizio	195.095	0,7	257.518	0,9	518.408	1,7	398.822	1,3	
- Risultato di competenza di terzi	-12.716	...	2.064	...	-13.506	...	-11.086	...	
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	182.379	0,7	259.582	0,9	504.902	1,7	387.736	1,3	
Roi - Return on investment		6,4		6,4		7,1		6,5	
Roe - Return on equity		2,9		3,3		6,1		4,6	
Dividendi distribuiti (1)	116.132		120.207		130.979		160.437		
Fatturato all'esportazione	5.425.060		6.044.721		6.008.456		6.197.052		
in % del fatturato totale		19,7		19,8		20,1		20,7	
Numero dipendenti	64.540		64.175		65.849		64.292		
- Operai e intermedi	45.920		45.250		46.061		44.741		
- Impiegati e dirigenti	18.620		18.925		19.788		19.551		

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2011		2012		2013		2014		2015		2016	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
32.415.784	100,0		32.887.629	100,0	33.173.179	100,0	32.903.893	100,0	33.598.195	100,0	34.730.464	100,0
540.922	1,7		255.790	0,8	21.817	0,1	315.741	1,0	192.558	0,6	429.786	1,2
217.668	0,7		209.259	0,6	226.547	0,7	216.919	0,7	268.821	0,8	197.961	0,6
-22.364.589	-69,0		-22.294.765	-67,8	-22.431.800	-67,6	-22.232.965	-67,6	-22.376.059	-66,6	-23.295.308	-67,1
-6.303.848	-19,4		-6.416.078	-19,5	-6.238.837	-18,8	-6.224.507	-18,9	-6.445.954	-19,2	-6.642.043	-19,1
449.757	1,3		473.160	1,5	463.320	1,3	436.937	1,3	467.555	1,4	533.960	1,5
4.955.694	15,3		5.114.995	15,6	5.214.226	15,7	5.416.018	16,5	5.705.116	17,0	5.954.820	17,1
-2.921.882	-9,0		-2.941.801	-9,0	-2.952.532	-8,9	-3.009.817	-9,2	-3.067.017	-9,1	-3.217.147	-9,2
2.033.812	6,3		2.173.194	6,6	2.261.694	6,8	2.406.201	7,3	2.638.099	7,9	2.737.673	7,9
-796.113	-2,4		-808.723	-2,5	-800.304	-2,4	-801.268	-2,4	-817.763	-2,4	-840.708	-2,4
-164.133	-0,6		-167.599	-0,5	-172.862	-0,5	-181.215	-0,6	-171.240	-0,6	-142.822	-0,4
1.073.566	3,3		1.196.872	3,6	1.288.528	3,9	1.423.718	4,3	1.649.096	4,9	1.754.143	5,1
-12.287	...		-11.087	...	-7.729	...	-7.082	...	-7.720	...	-8.691	...
-344.322	-1,2		-390.536	-1,2	-358.939	-1,2	-340.827	-1,1	-294.963	-1,0	-242.921	-0,7
85.745	0,3		94.213	0,3	107.327	0,3	94.275	0,3	96.131	0,3	74.938	0,2
6.903	...		6.546	...	-31.860	-0,1	22.485	0,1	-23.876	-0,1	828	...
809.605	2,4		896.008	2,7	997.327	2,9	1.192.569	3,6	1.418.668	4,1	1.578.297	4,6
-34.886	-0,1		-34.362	-0,1	-34.613	-0,1	-35.464	-0,1	-35.852	-0,1	-44.298	-0,1
-12.067	...		-7.946	...	-15.553	...	-6.647	...	-7.343	...	-4.104	...
88.842	0,3		28.736	0,1	67.450	0,2	19.435	0,1	27.631	0,1	83.059	0,2
32.289	0,1		-13.963	-0,3	-98.375	-0,3	-88.979	-0,3	-46.665	-0,1	-22.003	-0,1
-19.844	-0,1		80.969	0,2	26.339	0,1	38.339	0,1	-2.664	...	-17.691	-0,1
-70.486	-0,2		-35.875	-0,1	-7	...	-45	...	-65.682	-0,2	-5.154	...
793.453	2,4		913.567	2,8	942.568	2,8	1.119.208	3,4	1.288.093	3,8	1.568.106	4,5
-399.775	-1,2		-410.857	-1,2	-449.976	-1,3	-495.387	-1,5	-506.986	-1,5	-547.400	-1,6
393.678	1,2		502.710	1,6	492.592	1,5	623.821	1,9	781.107	2,3	1.020.706	2,9
-15.871	...		-18.174	-0,1	-24.756	-0,1	-25.403	-0,1	-30.304	-0,1	-40.595	-0,1
377.807	1,2		484.536	1,5	467.836	1,4	598.418	1,8	750.803	2,2	980.111	2,8
6,0			6,5		7,1		7,6		8,3		8,5	
4,4			5,4		5,0		6,3		7,4		9,5	
95.457			171.821		156.951		149.869		251.487		66.763	
6.894.878	21,3		7.812.046	23,8	8.052.446	24,3	8.103.186	24,6	8.648.911	25,7	9.353.306	26,9
65.168			65.506		63.862		63.700		64.820		66.667	
45.362			45.577		44.176		44.062		44.491		45.550	
19.806			19.929		19.686		19.638		20.329		21.117	

	2007		2008		2009		2010	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ								
- Cassa e banche	2.489.127	5,9	1.981.901	4,7	2.023.242	5,4	2.027.650	5,4
- Titoli a reddito fisso	433.817	1,1	496.347	1,2	540.479	1,4	609.046	1,6
Disponibilità	2.922.944	7,0	2.478.248	5,9	2.563.721	6,8	2.636.696	7,0
- Rimanenze	10.229.444	24,4	9.602.433	22,7	8.248.148	21,9	8.253.971	22,0
- Clienti	13.896.362	33,1	12.434.561	29,5	10.978.522	29,1	11.155.693	29,7
- Fondo svalutazione rimanenze	-91.872	-0,2	-105.067	-0,2	-144.813	-0,4	-92.728	-0,2
- Fondo svalutazione crediti	-275.703	-0,7	-346.812	-0,9	-341.277	-0,9	-330.735	-0,9
Circolante	23.758.231	56,6	21.585.115	51,1	18.740.580	49,7	18.986.201	50,6
- Altre attività correnti	2.569.898	6,1	2.385.067	5,6	2.113.673	5,6	2.150.198	5,8
ATTIVO CORRENTE (a)	29.251.073	69,7	26.448.430	62,6	23.417.974	62,1	23.773.095	63,4
- Immobilizzazioni materiali lorde	22.789.607	54,3	24.596.818	58,3	22.547.485	59,8	21.991.662	58,6
- Fondi di ammortamento	-13.436.222	-32,0	-12.280.779	-29,1	-11.407.586	-30,3	-11.411.041	-30,4
Immobilizzazioni materiali nette	9.353.385	22,3	12.316.039	29,2	11.139.899	29,5	10.580.621	28,2
- Partecipazioni nette	1.028.156	2,5	1.105.250	2,6	1.115.023	3,0	1.125.173	3,0
- Altre attività a m/l termine	640.990	1,5	572.797	1,4	377.924	1,0	404.269	1,1
- Immobilizzazioni immateriali	1.677.631	4,0	1.773.774	4,2	1.658.598	4,4	1.624.101	4,3
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	12.700.162	30,3	15.767.860	37,4	14.291.444	37,9	13.734.164	36,6
Totale (a + b)	41.951.235	100,0	42.216.290	100,0	37.709.418	100,0	37.507.259	100,0
PASSIVITÀ								
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	8.721.630	20,8	8.366.332	19,8	7.050.235	18,7	6.694.220	17,8
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	194.958	0,5	219.602	0,5	238.716	0,6	203.138	0,6
Debiti finanziari a breve termine	8.916.588	21,3	8.585.934	20,3	7.288.951	19,3	6.897.358	18,4
- Fornitori e consociate	9.532.434	22,7	8.292.776	19,6	6.993.714	18,5	7.236.072	19,3
- Altre passività correnti	3.424.259	8,1	3.132.021	7,5	2.758.700	7,4	2.943.649	7,8
PASSIVO CORRENTE (c)	21.873.281	52,1	20.010.731	47,4	17.041.365	45,2	17.077.079	45,5
- Prestiti obbligazionari	786.381	1,9	710.044	1,7	669.776	1,8	676.669	1,8
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	4.278.840	10,2	4.086.668	9,7	3.960.740	10,5	3.876.780	10,3
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	360.631	0,9	366.690	0,9	416.317	1,1	381.332	1,0
- Altri debiti finanziari	438.327	1,0	405.213	0,9	416.860	1,1	291.200	0,8
Debiti finanziari a m/l termine	5.864.179	14,0	5.568.615	13,2	5.463.693	14,5	5.225.981	13,9
- Fondi del personale	1.511.050	3,6	1.259.358	3,0	1.077.636	2,9	1.014.607	2,7
- Fondi diversi	687.143	1,6	924.143	2,2	855.600	2,2	835.786	2,3
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (d)	8.062.372	19,2	7.752.116	18,4	7.396.929	19,6	7.076.374	18,9
- Capitale sociale	3.938.083	9,4	3.709.687	8,8	3.543.114	9,4	3.501.296	9,3
- Riserve	7.223.265	17,2	10.301.509	24,4	9.572.834	25,4	9.425.432	25,1
- Risultato d'esercizio	490.971	1,2	34.034	0,1	-255.135	-0,7	-39.312	-0,1
- Interessi di terzi	363.263	0,9	408.213	0,9	410.311	1,1	466.390	1,3
CAPITALE NETTO (e)	12.015.582	28,7	14.453.443	34,2	13.271.124	35,2	13.353.806	35,6
Totale (c + d + e)	41.951.235	100,0	42.216.290	100,0	37.709.418	100,0	37.507.259	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	133,7		132,2		137,4		139,2	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo cor-	87,4		84,7		89,9		91,4	
rente	69,3		88,8		90,0		95,7	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari								

2011		2012		2013		2014		2015		2016	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
1.962.304	5,2	2.214.558	6,4	2.547.068	7,6	2.737.003	8,4	3.127.235	9,6	3.164.213	9,9
602.162	1,6	505.111	1,4	501.262	1,5	541.980	1,6	540.695	1,6	568.093	1,8
2.564.466	6,8	2.719.669	7,8	3.048.330	9,1	3.278.983	10,0	3.667.930	11,2	3.732.306	11,7
8.398.863	22,4	7.703.995	22,1	7.245.464	21,7	7.391.246	22,6	7.515.957	23,0	7.231.158	22,7
11.213.167	29,9	9.963.937	28,6	9.367.944	28,1	8.895.634	27,3	8.609.350	26,4	8.325.097	26,1
-131.056	-0,3	-159.198	-0,5	-139.098	-0,4	-155.094	-0,5	-185.281	-0,6	-151.437	-0,5
-360.578	-1,1	-374.980	-1,0	-389.703	-1,2	-380.517	-1,1	-365.681	-1,1	-358.872	-1,1
19.120.396	50,9	17.133.754	49,2	16.084.607	48,2	15.751.269	48,3	15.574.345	47,7	15.045.946	47,2
2.228.845	6,0	2.236.530	6,5	2.226.674	6,8	2.094.706	6,4	2.087.327	6,4	1.995.305	6,3
23.913.707	63,7	22.089.953	63,5	21.359.611	64,1	21.124.958	64,7	21.329.602	65,3	20.773.557	65,2
22.466.856	59,8	21.421.221	61,5	20.927.085	62,8	20.686.839	63,4	20.860.889	63,9	20.916.367	65,6
-11.979.264	-31,9	-11.655.347	-33,4	-11.851.233	-35,6	-12.035.701	-36,9	-12.280.615	-37,6	-12.406.384	-38,9
10.487.592	27,9	9.765.874	28,1	9.075.852	27,2	8.651.138	26,5	8.580.274	26,3	8.509.983	26,7
1.147.005	3,1	1.157.988	3,3	1.113.515	3,3	1.085.281	3,3	1.026.874	3,1	999.272	3,1
463.196	1,2	412.215	1,2	487.130	1,5	530.241	1,6	524.570	1,6	511.442	1,6
1.528.195	4,1	1.381.133	3,9	1.311.442	3,9	1.247.473	3,9	1.180.519	3,7	1.069.937	3,4
13.625.988	36,3	12.717.210	36,5	11.987.939	35,9	11.514.133	35,3	11.312.237	34,7	11.090.634	34,8
37.539.695	100,0	34.807.163	100,0	33.347.550	100,0	32.639.091	100,0	32.641.839	100,0	31.864.191	100,0
7.088.187	18,9	6.139.982	17,6	5.311.666	15,9	4.850.856	14,9	4.512.206	13,8	4.119.602	12,9
151.100	0,4	129.454	0,4	103.179	0,3	189.359	0,5	191.244	0,6	237.101	0,8
7.239.287	19,3	6.269.436	18,0	5.414.845	16,2	5.040.215	15,4	4.703.450	14,4	4.356.703	13,7
7.302.803	19,5	6.584.901	18,9	6.276.289	18,8	6.031.354	18,5	6.004.786	18,4	5.962.775	18,7
2.833.844	7,5	2.658.733	7,7	2.667.968	8,1	2.610.256	8,0	2.600.318	8,0	2.472.749	7,7
17.375.934	46,3	15.513.070	44,6	14.359.102	43,1	13.681.825	41,9	13.308.554	40,8	12.792.227	40,1
613.008	1,6	544.949	1,6	535.249	1,7	460.047	1,4	395.728	1,2	398.992	1,3
3.610.143	9,6	3.308.105	9,5	2.884.305	8,6	2.958.958	9,1	3.037.957	9,3	2.888.233	9,1
407.368	1,1	360.773	1,0	394.948	1,2	391.727	1,2	380.779	1,2	384.058	1,2
312.192	0,9	277.946	0,8	274.606	0,8	211.649	0,6	197.732	0,6	226.925	0,6
4.942.711	13,2	4.491.773	12,9	4.089.108	12,3	4.022.381	12,3	4.012.196	12,3	3.898.208	12,2
979.998	2,6	896.256	2,6	810.410	2,4	755.296	2,3	724.678	2,2	698.741	2,2
958.595	2,5	847.555	2,4	805.431	2,4	784.242	2,4	766.013	2,4	754.365	2,4
6.881.304	18,3	6.235.584	17,9	5.704.949	17,1	5.561.919	17,0	5.502.887	16,9	5.351.314	16,8
3.507.602	9,3	3.166.714	9,1	2.889.484	8,7	2.797.903	8,6	2.888.204	8,8	2.870.712	9,0
9.372.133	25,0	9.506.819	27,3	9.656.551	29,0	9.614.759	29,5	9.840.026	30,1	9.699.800	30,4
12.695	...	66.877	0,2	435.424	1,3	699.361	2,1	812.681	2,5	877.052	2,8
390.027	1,1	318.099	0,9	302.040	0,8	283.324	0,9	289.487	0,9	273.086	0,9
13.282.457	35,4	13.058.509	37,5	13.283.499	39,8	13.395.347	41,1	13.830.398	42,3	13.720.650	43,1
37.539.695	100,0	34.807.163	100,0	33.347.550	100,0	32.639.091	100,0	32.641.839	100,0	31.864.191	100,0
137,6		142,4		148,8		154,4		160,3		162,4	
90,0		93,8		99,3		101,5		105,2		107,0	
94,9		106,7		123,8		131,7		142,9		150,8	

BENI PER LA PERSONA E LA CASA

TAB. II

	2007	2008	2009	2010
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO				
Risultato rettificato a nuovo	316.132	96.960	-244.713	-143.397
- Risultato mandato a nuovo	276.295	-124.127	-415.251	-257.619
- Rivalutazioni e svalutazioni	31.086	229.330	123.281	110.799
- Movimenti delle riserve prima del risultato	8.751	-8.243	47.257	3.423
Ammortamenti stanziati	1.405.390	1.264.730	1.172.954	1.140.945
- Ammortamenti ordinari	1.030.541	918.936	843.233	809.730
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	374.849	345.794	329.721	331.215
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-94.902	-71.626	-48.366	-36.322
- Accantonamenti	306.276	270.752	232.892	238.234
- Utilizzi	-401.178	-342.378	-281.258	-274.556
Totale	1.626.620	1.290.064	879.875	961.226
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE				
Immobilizzazioni materiali lorde	1.102.755	4.341.715	816.439	750.879
- Investimenti	1.839.267	1.622.543	1.058.412	1.108.673
- Apporti e acquisizioni	53.629	355.764	180.495	142.275
- Rivalutazioni e svalutazioni	18.828	-427	32.509	-416
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	3.124.426	95.686	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-731.097	-581.834	-444.972	-352.373
- Scorpori e cessioni	-77.872	-39.137	-94.851	-119.379
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-139.620	-10.840	-27.901
Capitali nominali	200.869	224.538	195.916	151.563
- Svalutazioni	-60.603	-79.175	-37.860	-74.699
- Reintegri contestuali	22.748	51.981	21.564	30.325
- Aumenti a pagamento	163.320	131.795	118.961	152.779
- Variazioni per conferimenti e diverse	-6.831	13.534	33.386	720
- Aumenti gratuiti	82.235	106.403	59.865	42.438
Riserve	361.092	3.622.499	284.702	-31.753
- A capitali per aumenti gratuiti	-82.235	-106.403	-59.865	-42.438
- Da capitali per ripianamento perdite	60.603	79.175	37.860	74.699
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	46.823	90.004	19.891	35.827
- Contributi a fondo perduto	727	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	2.838.722	87.969	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	8.751	-8.243	47.257	3.423
- Variazioni per fusioni e diverse	49.255	264.203	2.425	30.738
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	277.168	465.041	149.165	-134.002

	2011	2012	2013	2014	2015	2016
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
Risultato rettificato a nuovo	-38.828	-58.852	235.056	495.221	553.959	921.916
- Risultato mandato a nuovo	-155.559	-148.270	164.586	469.839	470.876	813.018
- Rivalutazioni e svalutazioni	127.068	66.065	115.801	-12.458	80.353	108.595
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-10.337	23.353	-45.331	37.840	2.730	303
Ammortamenti stanziati	1.118.516	1.036.712	979.576	953.349	951.707	914.559
- Ammortamenti ordinari	800.545	748.322	714.066	690.749	695.295	689.748
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	317.971	288.390	265.510	262.600	256.412	224.811
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-19.059	-22.830	-20.196	-27.871	-27.077	-15.308
- Accantonamenti	251.014	235.480	212.541	205.474	206.291	209.253
- Utilizzi	-270.073	-258.310	-232.737	-233.345	-233.368	-224.561
Totale	1.060.629	955.030	1.194.436	1.420.699	1.478.589	1.821.167
Immobilizzazioni materiali lorde	903.103	304.831	456.433	500.212	508.859	776.637
- Investimenti	1.025.407	894.068	767.682	891.373	890.944	968.230
- Apporti e acquisizioni	407.691	109.293	96.575	66.595	107.697	153.620
- Rivalutazioni e svalutazioni	-11.698	9.738	-10.947	41.547	-3.093	-5.821
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	-	28.396	20.312	11.901	1.042
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-389.341	-420.338	-338.887	-310.434	-350.011	-319.409
- Scorpori e cessioni	-128.956	-287.930	-86.386	-209.181	-148.579	-21.025
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-
Capitali nominali	157.431	93.104	47.727	86.554	39.379	108.830
- Svalutazioni	-114.998	-68.118	-111.161	-84.322	-67.933	-63.949
- Reintegri contestuali	39.675	47.222	56.274	68.994	36.569	55.321
- Aumenti a pagamento	143.890	65.210	82.887	66.958	64.241	80.631
- Variazioni per conferimenti e diverse	54.278	15.447	11.587	12.546	2.123	8.272
- Aumenti gratuiti	34.586	33.343	8.140	22.378	4.379	28.555
Riserve	153.615	131.147	429.524	166.995	495.567	446.203
- A capitali per aumenti gratuiti	-34.586	-33.343	-8.140	-22.378	-4.379	-28.555
- Da capitali per ripianamento perdite	114.998	68.118	111.161	84.322	67.933	63.949
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	37.232	-7.982	58.797	8.544	-19.694	4.639
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	-	28.183	17.063	11.102	569
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-10.337	23.353	-45.331	37.840	2.730	303
- Variazioni per fusioni e diverse	59.587	-59.499	55.809	-94.120	-12.617	-28.435
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	-13.279	140.500	229.045	135.724	450.492	433.733

CONTO ECONOMICO																					
	2007		2008		2009		2010			2011		2012		2013		2014		2015		2016	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%		(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	41.775.586	100,0	36.966.713	100,0	29.409.949	100,0	30.950.699	100,0		31.908.740	100,0	29.873.378	100,0	28.942.931	100,0	29.091.496	100,0	29.275.238	100,0	28.703.903	100,0
- Variazione delle rimanenze	716.018	1,7	246.243	0,7	-593.972	-2,0	319.419	1,0		526.540	1,7	-134.682	-0,5	131.618	0,5	398.871	1,4	114.532	0,4	128.827	0,4
- Costi capitalizzati	416.318	1,0	597.422	1,6	304.225	1,0	330.278	1,1		366.173	1,2	387.352	1,3	293.300	1,0	316.774	1,1	275.658	0,9	230.373	0,8
- Acquisti	-21.589.627	-51,7	-18.841.588	-51,0	-13.925.308	-47,3	-15.982.227	-51,6		-16.905.230	-53,0	-15.305.683	-51,2	-14.569.619	-50,3	-14.923.170	-51,3	-14.647.967	-50,0	-14.341.330	-50,0
- Servizi	-12.483.888	-29,9	-11.409.418	-30,9	-9.094.895	-30,9	-9.181.643	-29,7		-9.303.923	-29,2	-8.749.276	-29,3	-8.459.218	-29,2	-8.369.095	-28,8	-8.349.831	-28,5	-8.087.607	-28,2
- Ricavi diversi operativi	604.888	1,5	570.111	1,6	478.947	1,6	473.476	1,5		480.718	1,5	515.143	1,7	491.491	1,6	503.919	1,7	509.800	1,7	539.556	2,0
Valore aggiunto	9.439.295	22,6	8.129.483	22,0	6.578.946	22,4	6.910.002	22,3		7.073.018	22,2	6.586.232	22,0	6.830.503	23,6	7.018.795	24,1	7.177.430	24,5	7.173.722	25,0
- Costo del lavoro	-5.976.212	-14,3	-5.481.709	-14,8	-4.687.039	-16,0	-4.789.084	-15,4		-4.877.287	-15,3	-4.631.331	-15,5	-4.489.476	-15,5	-4.490.938	-15,4	-4.571.355	-15,6	-4.516.809	-15,7
Margine operativo lordo	3.463.083	8,3	2.647.774	7,2	1.891.907	6,4	2.120.918	6,9		2.195.731	6,9	1.954.901	6,5	2.341.027	8,1	2.527.857	8,7	2.606.075	8,9	2.656.913	9,3
- Ammortamenti tecnici ordinari	-1.030.541	-2,5	-918.936	-2,5	-843.233	-2,9	-809.730	-2,6		-800.545	-2,5	-748.322	-2,5	-714.066	-2,5	-690.749	-2,4	-695.295	-2,4	-689.748	-2,4
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-284.098	-0,7	-272.670	-0,8	-252.773	-0,8	-254.254	-0,9		-244.989	-0,8	-234.875	-0,7	-209.030	-0,7	-205.361	-0,7	-199.528	-0,7	-170.219	-0,6
Margine operativo netto	2.148.444	5,1	1.456.168	3,9	795.901	2,7	1.056.934	3,4		1.150.197	3,6	971.704	3,3	1.417.931	4,9	1.631.747	5,6	1.711.252	5,8	1.796.946	6,3
- Oneri finanziari su obbligazioni	-37.045	-0,1	-35.216	-0,1	-25.515	-0,1	-25.550	-0,1		-22.546	-0,1	-16.876	-0,1	-16.627	-0,1	-15.024	-0,1	-12.431	...	-12.138	...
- Altri oneri finanziari	-873.589	-2,1	-901.334	-2,4	-555.720	-1,8	-442.293	-1,4		-489.440	-1,5	-485.704	-1,6	-389.551	-1,3	-373.332	-1,3	-317.528	-1,1	-271.031	-1,0
- Proventi finanziari	224.857	0,6	258.896	0,7	122.617	0,4	111.838	0,4		142.634	0,4	133.157	0,5	116.518	0,4	113.008	0,5	104.741	0,4	93.797	0,3
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-76.721	-0,2	-49.525	-0,1	4.053	...	32.673	0,1		-5.119	...	-23.544	-0,1	-46.173	-0,2	44.525	0,2	45.664	0,2	10.503	...
Risultato corrente prima delle imposte	1.385.946	3,3	728.989	2,0	341.336	1,2	733.602	2,4		775.726	2,4	578.737	2,0	1.082.098	3,7	1.400.924	4,9	1.531.698	5,3	1.618.077	5,6
- Ammortamenti dell'avviamento	-90.751	-0,2	-73.124	-0,2	-76.948	-0,3	-76.961	-0,2		-72.982	-0,2	-53.515	-0,2	-56.480	-0,2	-57.239	-0,2	-56.884	-0,2	-54.592	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-21.606	-0,1	-15.178	...	-25.775	-0,1	-29.216	-0,1		-25.757	-0,1	-16.636	-0,1	-20.420	-0,1	-33.975	-0,1	-28.081	-0,1	-36.102	-0,1
- Plusvalenze su realizzazioni	152.870	0,4	228.336	0,6	85.636	0,3	87.510	0,3		143.929	0,5	103.910	0,3	52.483	0,2	30.803	0,1	69.956	0,2	74.845	0,3
- Rivalutazioni e svalutazioni	-31.086	-0,1	-229.330	-0,6	-123.281	-0,4	-110.799	-0,4		-127.068	-0,4	-66.065	-0,2	-115.801	-0,4	12.458	...	-80.353	-0,3	-108.595	-0,4
- Proventi e oneri diversi straordinari	36.836	0,1	-29.387	-0,1	-11.230	...	-112.509	-0,4		-143.493	-0,4	22.330	0,1	-11.175	...	9.756	...	-10.924	...	-2.445	...
- Movimenti delle riserve	-8.751	...	8.243	...	-47.257	-0,2	-3.423	...		10.337	...	-23.353	-0,1	45.331	0,2	-37.840	-0,1	-2.730	...	-303	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	1.423.458	3,4	618.549	1,7	142.481	0,5	488.204	1,6		560.692	1,8	545.408	1,8	976.036	3,4	1.324.887	4,6	1.422.682	4,9	1.490.885	5,2
- Imposte sul reddito	-911.191	-2,1	-577.735	-1,6	-399.496	-1,4	-517.081	-1,7		-563.479	-1,8	-471.270	-1,6	-541.337	-1,9	-597.966	-2,1	-579.304	-2,0	-592.696	-2,0
Risultato d'esercizio	512.267	1,3	40.814	0,1	-257.015	-0,9	-28.877	-0,1		-2.787	...	74.138	0,2	434.699	1,5	726.921	2,5	843.378	2,9	898.189	3,2
- Risultato di competenza di terzi	-21.296	-0,1	-6.780	...	1.880	...	-10.435	...		15.482	...	-7.261	...	725	...	-27.560	-0,1	-30.697	-0,1	-21.137	-0,1
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	490.971	1,2	34.034	0,1	-255.135	-0,9	-39.312	-0,1		12.695	...	66.877	0,2	435.424	1,5	699.361	2,4	812.681	2,8	877.052	3,1
Roi - Return on investment	8,9		6,0		3,5		4,6			5,1		4,7		6,8		7,8		8,1		8,7	
Roe - Return on equity	4,4		0,2		-2,0		-0,3			0,1		0,5		3,5		5,7		6,5		7,1	
Dividendi distribuiti (1)	229.350		160.750		156.394		222.703			147.093		218.602		266.309		255.874		371.549		83.888	
Fatturato all'esportazione	16.372.747		14.507.466		11.318.475		12.445.466			13.377.364		13.962.738		14.176.382		14.599.232		14.714.184		14.164.204	
in % del fatturato totale	39,2		39,2		38,5		40,2			41,9		46,7		49,0		50,2		50,3		49,3	
Numero dipendenti	168.546		149.449		131.923		129.315			127.230		117.424		111.502		107.570		107.597		104.437	
- Operai e intermedi	115.096		99.804		86.911		85.326			83.493		75.526		70.890		68.521		68.070		66.351	
- Impiegati e dirigenti	53.450		49.645		45.012		43.989			43.737		41.898		40.612		39.049		39.527		38.086	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2007		2008		2009		2010	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ								
- Cassa e banche	563.102	5,8	542.756	5,3	518.023	5,5	447.336	4,6
- Titoli a reddito fisso	147.801	1,5	113.982	1,2	78.510	0,8	120.928	1,2
Disponibilità	710.903	7,3	656.738	6,5	596.533	6,3	568.264	5,8
- Rimanenze	1.142.037	11,7	1.100.658	10,8	940.098	10,0	1.030.962	10,5
- Clienti	3.303.899	33,9	3.100.885	30,5	2.707.843	28,7	2.970.254	30,2
- Fondo svalutazione rimanenze	-4.722	...	-6.770	-0,1	-6.234	-0,1	-11.708	-0,1
- Fondo svalutazione crediti	-77.203	-0,9	-124.012	-1,2	-74.948	-0,8	-85.953	-0,9
Circolante	4.364.011	44,7	4.070.761	40,0	3.566.759	37,8	3.903.555	39,7
- Altre attività correnti	618.715	6,4	653.156	6,4	583.453	6,2	626.441	6,4
ATTIVO CORRENTE <i>(a)</i>	5.693.629	58,4	5.380.655	52,9	4.746.745	50,3	5.098.260	51,9
- Immobilizzazioni materiali lorde	6.666.049	68,3	7.346.619	72,2	7.493.656	79,3	7.649.320	77,8
- Fondi di ammortamento	-3.957.167	-40,5	-3.930.197	-38,6	-4.127.012	-43,7	-4.277.826	-43,5
Immobilizzazioni materiali nette	2.708.882	27,8	3.416.422	33,6	3.366.644	35,6	3.371.494	34,3
- Partecipazioni nette	582.861	6,0	561.240	5,5	534.668	5,7	554.700	5,6
- Altre attività a m/l termine	282.576	2,9	268.938	2,6	272.588	2,9	279.394	2,8
- Immobilizzazioni immateriali	487.430	4,9	551.256	5,4	525.079	5,5	523.388	5,4
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO <i>(b)</i>	4.061.749	41,6	4.797.856	47,1	4.698.979	49,7	4.728.976	48,1
Totale <i>(a + b)</i>	9.755.378	100,0	10.178.511	100,0	9.445.724	100,0	9.827.236	100,0
PASSIVITÀ								
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	1.654.518	17,0	1.715.061	16,8	1.634.837	17,3	1.644.704	16,7
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	105.731	1,0	29.462	0,3	19.399	0,2	17.240	0,2
Debiti finanziari a breve termine	1.760.249	18,0	1.744.523	17,1	1.654.236	17,5	1.661.944	16,9
- Fornitori e consociate	2.408.293	24,7	2.251.770	22,1	1.803.972	19,1	2.029.317	20,6
- Altre passività correnti	700.672	7,2	697.752	6,9	657.891	7,0	663.169	6,8
PASSIVO CORRENTE <i>(c)</i>	4.869.214	49,9	4.694.045	46,1	4.116.099	43,6	4.354.430	44,3
- Prestiti obbligazionari	118.456	1,2	114.995	1,1	120.577	1,3	153.586	1,6
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	928.752	9,5	923.352	9,1	963.582	10,2	987.002	10,0
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	102.342	1,0	147.155	1,4	102.887	1,1	88.111	0,9
- Altri debiti finanziari	148.481	1,6	122.171	1,2	127.020	1,3	138.369	1,4
Debiti finanziari a m/l termine	1.298.031	13,3	1.307.673	12,8	1.314.066	13,9	1.367.068	13,9
- Fondi del personale	435.404	4,5	384.044	3,8	338.686	3,6	337.369	3,4
- Fondi diversi	187.972	1,9	218.463	2,2	216.456	2,3	209.673	2,2
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE <i>(d)</i>	1.921.407	19,7	1.910.180	18,8	1.869.208	19,8	1.914.110	19,5
- Capitale sociale	903.430	9,3	929.510	9,1	858.585	9,1	877.046	8,9
- Riserve	1.821.614	18,7	2.561.010	25,2	2.512.971	26,6	2.451.088	24,9
- Risultato d'esercizio	146.319	1,5	-42.459	-0,4	-35.627	-0,4	104.100	1,1
- Interessi di terzi	93.394	0,9	126.225	1,2	124.488	1,3	126.462	1,3
CAPITALE NETTO <i>(e)</i>	2.964.757	30,4	3.574.286	35,1	3.460.417	36,6	3.558.696	36,2
Totale <i>(c + d + e)</i>	9.755.378	100,0	10.178.511	100,0	9.445.724	100,0	9.827.236	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	116,9		114,6		115,3		117,1	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	93,6		91,3		92,6		93,7	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	79,1		96,5		92,9		93,8	

	2011		2012		2013		2014		2015		2016	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
	455.394	4,7	462.744	5,1	462.536	5,3	509.296	6,1	590.360	7,0	789.105	9,4
	123.832	1,3	120.299	1,3	126.804	1,4	174.236	2,1	207.473	2,4	176.032	2,1
	579.226	6,0	583.043	6,4	589.340	6,7	683.532	8,2	797.833	9,4	965.137	11,5
	1.028.623	10,7	954.024	10,4	968.323	11,0	907.825	10,9	953.332	11,3	924.026	11,0
	3.015.980	31,3	2.746.383	30,1	2.631.431	30,0	2.567.470	30,9	2.595.100	30,7	2.521.436	29,9
	-18.091	-0,2	-14.470	-0,2	-13.560	-0,2	-12.011	-0,1	-15.751	-0,2	-14.270	-0,2
	-102.469	-1,1	-102.106	-1,1	-113.341	-1,2	-126.848	-1,5	-118.630	-1,4	-105.928	-1,2
	3.924.043	40,7	3.583.831	39,2	3.472.853	39,6	3.336.436	40,2	3.414.051	40,4	3.325.264	39,5
	648.542	6,7	689.267	7,6	688.868	7,9	585.589	7,1	567.615	6,7	530.092	6,2
	5.151.811	53,4	4.856.141	53,2	4.751.061	54,2	4.605.557	55,5	4.779.499	56,5	4.820.493	57,2
	7.586.245	78,7	7.497.728	82,1	7.408.058	84,5	6.998.197	84,4	7.011.175	82,9	7.230.352	85,8
	-4.342.314	-45,1	-4.449.752	-48,7	-4.463.939	-50,9	-4.333.099	-52,3	-4.290.139	-50,7	-4.520.650	-53,6
	3.243.931	33,6	3.047.976	33,4	2.944.119	33,6	2.665.098	32,1	2.721.036	32,2	2.709.702	32,2
	507.599	5,3	467.121	5,1	389.193	4,4	414.069	5,0	375.670	4,4	355.967	4,2
	293.140	3,0	306.758	3,4	295.906	3,4	278.098	3,4	273.618	3,2	230.027	2,7
	444.211	4,7	452.944	4,9	388.983	4,4	333.012	4,0	308.767	3,7	308.103	3,7
	4.488.881	46,6	4.274.799	46,8	4.018.201	45,8	3.690.277	44,5	3.679.091	43,5	3.603.799	42,8
	9.640.692	100,0	9.130.940	100,0	8.769.262	100,0	8.295.834	100,0	8.458.590	100,0	8.424.292	100,0
	1.709.062	17,8	1.554.076	17,0	1.454.616	16,6	1.327.061	16,0	1.312.943	15,5	1.063.873	12,6
	14.091	0,1	24.878	0,3	39.000	0,4	31.541	0,4	16.609	0,2	15.924	0,2
	1.723.153	17,9	1.578.954	17,3	1.493.616	17,0	1.358.602	16,4	1.329.552	15,7	1.079.797	12,8
	2.002.674	20,8	1.860.254	20,4	1.797.562	20,5	1.708.865	20,6	1.770.346	20,9	1.719.137	20,4
	628.659	6,5	597.526	6,5	622.432	7,1	611.926	7,4	563.562	6,7	559.146	6,7
	4.354.486	45,2	4.036.734	44,2	3.913.610	44,6	3.679.393	44,4	3.663.460	43,3	3.358.080	39,9
	139.559	1,4	115.311	1,3	110.670	1,3	68.536	0,8	55.434	0,7	55.918	0,7
	882.185	9,2	839.882	9,2	724.127	8,3	622.841	7,5	732.702	8,7	801.111	9,5
	83.916	0,9	68.557	0,8	69.965	0,8	74.736	0,9	84.164	1,0	86.420	1,0
	127.016	1,3	91.001	0,9	110.566	1,2	80.362	1,0	110.643	1,2	118.590	1,4
	1.232.676	12,8	1.114.751	12,2	1.015.328	11,6	846.475	10,2	982.943	11,6	1.062.039	12,6
	316.056	3,3	285.446	3,1	261.752	3,0	240.384	2,9	211.562	2,5	213.000	2,5
	184.306	1,9	179.502	2,0	183.261	2,1	201.741	2,4	185.784	2,2	185.885	2,2
	1.733.038	18,0	1.579.699	17,3	1.460.341	16,7	1.288.600	15,5	1.380.289	16,3	1.460.924	17,3
	869.198	9,0	798.476	8,7	717.304	8,2	740.548	8,9	624.744	7,4	654.456	7,8
	2.507.650	26,0	2.551.921	27,9	2.493.633	28,4	2.386.150	28,8	2.563.006	30,3	2.611.778	31,0
	62.327	0,6	67.513	0,7	67.289	0,8	105.543	1,3	148.503	1,8	263.982	3,1
	113.993	1,2	96.597	1,2	117.085	1,3	95.600	1,1	78.588	0,9	75.072	0,9
	3.553.168	36,8	3.514.507	38,5	3.395.311	38,7	3.327.841	40,1	3.414.841	40,4	3.605.288	42,8
	9.640.692	100,0	9.130.940	100,0	8.769.262	100,0	8.295.834	100,0	8.458.590	100,0	8.424.292	100,0
	118,3		120,3		121,4		125,2		130,5		143,5	
	95,1		97,0		97,0		100,8		104,9		116,5	
	99,0		105,7		112,1		126,7		126,1		145,1	

	2007	2008	2009	2010
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO				
Risultato rettificato a nuovo	70.034	-3.620	-25.464	57.817
- Risultato mandato a nuovo	68.653	-89.402	-93.194	35.740
- Rivalutazioni e svalutazioni	-421	83.889	68.284	21.950
- Movimenti delle riserve prima del risultato	1.802	1.893	-554	127
Ammortamenti stanziati	462.860	442.789	405.480	409.935
- Ammortamenti ordinari	376.348	353.741	331.274	335.398
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	86.512	89.048	74.206	74.537
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-19.932	-21.882	-17.332	-14.534
- Accantonamenti	75.545	71.692	63.272	69.114
- Utilizzi	-95.477	-93.574	-80.604	-83.648
Totale	512.962	417.287	362.684	453.218
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE				
Immobilizzazioni materiali lorde	420.189	1.201.316	459.932	303.603
- Investimenti	563.793	588.632	405.039	443.492
- Apporti e acquisizioni	55.143	146.944	59.313	40.765
- Rivalutazioni e svalutazioni	3.194	-6.183	-2.193	-1.450
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	—	693.196	145.586	—
- Plusvalenze da conferimento	—	—	—	—
- Disinvestimenti	-164.470	-174.881	-117.992	-178.511
- Scorpori e cessioni	-37.471	-18.531	-29.821	-693
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	—	-27.861	—	—
Capitali nominali	43.314	90.453	78.227	-11.797
- Svalutazioni	-25.029	-53.476	-32.143	-57.555
- Reintegri contestuali	19.909	49.593	22.987	12.385
- Aumenti a pagamento	41.557	62.443	62.098	26.364
- Variazioni per conferimenti e diverse	1.600	17.150	—	7.000
- Aumenti gratuiti	5.277	14.743	25.285	9
Riserve	20.602	823.579	67.254	-4.925
- A capitali per aumenti gratuiti	-5.277	-14.743	-25.285	-9
- Da capitali per ripianamento perdite	25.029	53.476	32.143	57.555
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	3.037	20.876	286	809
- Contributi a fondo perduto	—	—	—	—
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	—	616.263	47.935	—
- Rivalutazioni da conferimento	—	—	—	—
- Riprese fiscali accertate	—	—	—	—
- Riprese fiscali utilizzate	—	—	—	—
- Movimenti delle riserve prima del risultato	1.802	1.893	-554	127
- Variazioni per fusioni e diverse	-4.015	81.350	49.147	-9.230
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	26	64.464	-36.418	-54.177

	2011	2012	2013	2014	2015	2016
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
Risultato rettificato a nuovo	50.618	35.263	32.991	54.272	100.270	259.399
- Risultato mandato a nuovo	6.618	16.244	27.227	39.988	88.995	242.532
- Rivalutazioni e svalutazioni	32.347	18.974	5.762	14.284	9.358	17.310
- Movimenti delle riserve prima del risultato	11.653	45	2	—	1.917	-443
Ammortamenti stanziati	396.843	366.026	339.145	322.040	331.830	336.183
- Ammortamenti ordinari	327.530	299.129	282.893	273.752	279.667	288.393
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	69.313	66.897	56.252	48.288	52.163	47.790
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-12.756	-16.926	-7.588	-8.088	-14.238	-2.472
- Accantonamenti	68.862	65.037	57.374	51.732	50.298	51.968
- Utilizzi	-81.618	-81.963	-64.962	-59.820	-64.536	-54.440
Totale	434.705	384.363	364.548	368.224	417.862	593.110
Immobilizzazioni materiali lorde	228.622	245.154	169.861	141.490	253.687	248.276
- Investimenti	396.871	369.910	251.265	298.009	346.754	384.098
- Apporti e acquisizioni	64.938	8.970	18.039	23.836	117.487	17.878
- Rivalutazioni e svalutazioni	-16.757	-1.760	-324	-78	-657	-3.767
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	—	—	12.163	2.725	2.571	—
- Plusvalenze da conferimento	—	—	—	—	—	—
- Disinvestimenti	-202.754	-118.601	-101.013	-162.601	-126.063	-110.169
- Scorpori e cessioni	-13.676	-13.365	-10.269	-20.401	-28.017	-39.764
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	—	—	—	—	-58.388	—
Capitali nominali	5.508	18.453	12.373	23.533	-4.815	23.882
- Svalutazioni	-19.563	-20.523	-4.800	-9.482	-33.853	-750
- Reintegri contestuali	1.970	7.779	4.800	6.662	13.278	750
- Aumenti a pagamento	9.281	4.681	11.239	19.563	6.802	1.431
- Variazioni per conferimenti e diverse	1.110	16.000	-3.752	—	-132	—
- Aumenti gratuiti	12.710	10.516	4.886	6.790	9.090	22.451
Riserve	101.921	93.862	18.454	61.247	120.953	34.450
- A capitali per aumenti gratuiti	-12.710	-10.516	-4.886	-6.790	-9.090	-22.451
- Da capitali per ripianamento perdite	19.563	20.523	4.800	9.482	33.853	750
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	1.836	55	—	18.949	-4.733	-1.302
- Contributi a fondo perduto	—	—	—	—	—	—
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	—	—	9.353	3.398	1.334	—
- Rivalutazioni da conferimento	—	—	—	—	—	—
- Riprese fiscali accertate	—	—	—	—	—	—
- Riprese fiscali utilizzate	—	—	—	—	—	—
- Movimenti delle riserve prima del risultato	11.653	45	2	—	1.917	-443
- Variazioni per fusioni e diverse	10.352	-9.093	-4.839	4.862	6.340	-20.943
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	71.227	92.848	14.024	31.346	91.332	78.839

CONTO ECONOMICO								
	2007		2008		2009		2010	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	8.915.485	100,0	8.526.728	100,0	7.155.876	100,0	7.872.257	100,0
- Variazione delle rimanenze	106.173	1,2	23.494	0,3	-86.054	-1,2	80.259	1,0
- Costi capitalizzati	107.885	1,2	127.328	1,5	109.120	1,5	79.437	1,0
- Acquisti	-4.357.084	-48,9	-4.182.687	-49,1	-3.265.298	-45,6	-3.898.316	-49,5
- Servizi	-2.677.799	-30,0	-2.597.475	-30,5	-2.167.501	-30,3	-2.262.460	-28,7
- Ricavi diversi operativi	184.341	2,1	176.652	2,1	136.861	1,9	175.449	2,2
Valore aggiunto	2.279.001	25,6	2.074.040	24,3	1.883.004	26,3	2.046.626	26,0
- Costo del lavoro	-1.440.694	-16,2	-1.381.383	-16,2	-1.253.233	-17,5	-1.324.843	-16,8
Margine operativo lordo	838.307	9,4	692.657	8,1	629.771	8,8	721.783	9,2
- Ammortamenti tecnici ordinari	-376.348	-4,2	-353.741	-4,1	-331.274	-4,6	-335.398	-4,3
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-67.221	-0,8	-72.046	-0,9	-63.471	-0,9	-62.620	-0,8
Margine operativo netto	394.738	4,4	266.870	3,1	235.026	3,3	323.765	4,1
- Oneri finanziari su obbligazioni	-8.155	-0,1	-6.511	-0,1	-4.822	-0,1	-7.356	-0,1
- Altri oneri finanziari	-181.242	-2,0	-191.203	-2,2	-123.272	-1,7	-96.509	-1,2
- Proventi finanziari	83.546	0,9	77.633	1,0	43.662	0,6	42.107	0,6
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-3.789	...	-13.291	-0,2	1.414	...	3.882	...
Risultato corrente prima delle imposte	285.098	3,2	133.498	1,6	152.008	2,1	265.889	3,4
- Ammortamenti dell'avviamento	-19.291	-0,2	-17.002	-0,2	-10.735	-0,2	-11.917	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-4.188	...	-7.093	-0,1	-1.532	...	-11.408	-0,1
- Plusvalenze su realizzazioni	74.061	0,8	85.090	1,0	19.319	0,3	33.945	0,5
- Rivalutazioni e svalutazioni	421	...	-83.889	-1,0	-68.284	-0,9	-21.950	-0,3
- Proventi e oneri diversi straordinari	18.902	0,2	-5.658	-0,1	-8.469	-0,1	-11.998	-0,2
- Movimenti delle riserve	-1.802	...	-1.893	...	554	...	-127	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	353.201	4,0	103.053	1,2	82.861	1,2	242.434	3,1
- Imposte sul reddito	-199.830	-2,3	-138.359	-1,6	-116.266	-1,7	-136.646	-1,8
Risultato d'esercizio	153.371	1,7	-35.306	-0,4	-33.405	-0,5	105.788	1,3
- Risultato di competenza di terzi	-7.052	-0,1	-7.153	-0,1	-2.222	...	-1.688	...
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	146.319	1,6	-42.459	-0,5	-35.627	-0,5	104.100	1,3
Roi - Return on investment	8,0		5,3		4,5		5,7	
Roe - Return on equity	5,5		-1,2		-1,1		3,3	
Dividendi distribuiti (1)	84.602		54.035		59.789		69.890	
Fatturato all'esportazione	1.721.614		1.688.816		1.420.959		1.562.712	
in % del fatturato totale	19,3		19,8		19,9		19,9	
Numero dipendenti	32.553		30.014		27.355		28.406	
- Operai e intermedi	20.921		19.047		17.282		18.054	
- Impiegati e dirigenti	11.632		10.967		10.073		10.352	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

2011		2012		2013		2014		2015		2016	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
8.177.736	100,0	7.705.164	100,0	7.349.807	100,0	7.112.648	100,0	7.339.569	100,0	7.445.841	100,0
24.992	0,3	-10.213	-0,1	35.096	0,5	2.272	...	46.187	0,6	-17.283	-0,2
78.473	1,0	71.160	0,9	46.331	0,7	54.173	0,8	79.981	1,1	47.636	0,6
-4.119.453	-50,4	-3.734.975	-48,5	-3.718.370	-50,6	-3.559.210	-50,0	-3.837.522	-52,3	-3.788.445	-50,9
-2.329.540	-28,5	-2.298.658	-29,8	-2.084.571	-28,4	-2.032.503	-28,6	-2.029.934	-27,7	-1.996.820	-26,8
194.315	2,4	170.493	2,2	164.005	2,2	170.404	2,4	152.482	2,2	211.716	2,9
2.026.523	24,8	1.902.971	24,7	1.792.298	24,4	1.747.784	24,6	1.750.763	23,9	1.902.645	25,6
-1.322.593	-16,2	-1.292.540	-16,8	-1.190.382	-16,2	-1.138.938	-16,0	-1.125.197	-15,4	-1.135.955	-15,3
703.930	8,6	610.431	7,9	601.916	8,2	608.846	8,6	625.566	8,5	766.690	10,3
-327.530	-4,0	-299.129	-3,9	-282.893	-3,8	-273.752	-3,9	-279.667	-3,8	-288.393	-3,9
-53.619	-0,7	-51.010	-0,6	-44.500	-0,7	-36.501	-0,5	-43.582	-0,6	-42.457	-0,5
322.781	3,9	260.292	3,4	274.523	3,7	298.593	4,2	302.317	4,1	435.840	5,9
-6.322	-0,1	-4.555	-0,1	-4.245	-0,1	-3.163	...	-2.671	...	-2.566	...
-112.076	-1,4	-106.618	-1,4	-97.596	-1,3	-81.396	-1,1	-67.577	-0,9	-59.397	-0,8
43.913	0,6	44.602	0,5	41.809	0,7	39.352	0,5	35.340	0,3	43.545	0,5
-24.358	-0,3	-2.523	...	-4.649	-0,1	-18.546	-0,3	-3.798	-0,1	4.659	0,1
223.938	2,7	191.198	2,4	209.842	2,9	234.840	3,3	263.611	3,4	422.081	5,7
-15.694	-0,2	-15.887	-0,2	-11.752	-0,2	-11.787	-0,2	-8.581	-0,1	-5.333	-0,1
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-8.675	-0,1	-2.260	...	-5.729	-0,1	-7.726	-0,1	-2.728	...	-1.434	...
46.800	0,6	17.332	0,2	8.711	0,1	31.818	0,4	14.876	0,2	7.369	0,1
-32.347	-0,4	-18.974	-0,2	-5.762	-0,1	-14.284	-0,2	-9.358	-0,1	-17.310	-0,2
6.279	0,1	16.001	0,2	4.273	0,1	3.952	0,1	11.623	0,2	1.264	...
-11.653	-0,1	-45	...	-2	...	-	-	-1.917	...	443	...
208.648	2,6	187.365	2,4	199.581	2,7	236.813	3,3	267.526	3,6	407.080	5,5
-144.944	-1,8	-118.830	-1,5	-129.899	-1,8	-132.977	-1,8	-115.261	-1,5	-135.204	-1,9
63.704	0,8	68.535	0,9	69.682	0,9	103.836	1,5	152.265	2,1	271.876	3,6
-1.377	...	-1.022	...	-2.393	...	1.707	...	-3.762	-0,1	-7.894	-0,1
62.327	0,8	67.513	0,9	67.289	0,9	105.543	1,5	148.503	2,0	263.982	3,5
5,8		5,1		5,5		6,3		6,1		8,6	
2,0		2,2		2,2		3,6		5,0		8,6	
56.755		51.887		41.381		63.074		62.642		27.502	
1.709.995		1.709.381		1.780.099		1.771.163		1.808.621		1.760.671	
20,9		22,2		24,2		24,9		24,6		23,6	
27.668		26.747		24.747		23.651		23.434		23.681	
17.571		16.892		15.839		15.240		15.229		15.280	
10.097		9.855		8.908		8.411		8.205		8.401	

	2007		2008		2009		2010	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ								
- Cassa e banche	1.255.064	6,3	1.225.623	6,1	1.319.584	6,8	1.411.756	6,6
- Titoli a reddito fisso	207.593	1,1	167.215	0,8	131.937	0,7	287.704	1,4
Disponibilità	1.462.657	7,4	1.392.838	6,9	1.451.521	7,5	1.699.460	8,0
- Rimanenze	3.344.194	16,8	3.161.985	15,6	2.855.971	14,7	3.378.741	15,9
- Clienti	6.812.962	34,3	6.332.815	31,3	6.069.116	31,3	6.794.915	31,9
- Fondo svalutazione rimanenze	-30.942	-0,2	-33.169	-0,2	-47.864	-0,2	-45.177	-0,2
- Fondo svalutazione crediti	-142.501	-0,6	-148.995	-0,7	-160.669	-0,8	-185.211	-0,9
Circolante	9.983.713	50,3	9.312.636	46,0	8.716.554	45,0	9.943.268	46,7
- Altre attività correnti	1.287.414	6,5	1.228.746	6,1	1.047.973	5,4	1.096.235	5,2
ATTIVO CORRENTE (a)	12.733.784	64,2	11.934.220	59,0	11.216.048	57,9	12.738.963	59,9
- Immobilizzazioni materiali lorde	12.601.931	63,5	13.415.432	66,3	13.362.447	68,9	14.230.608	66,9
- Fondi di ammortamento	-7.516.084	-37,9	-7.280.714	-36,0	-7.518.323	-38,8	-8.090.417	-38,0
Immobilizzazioni materiali nette	5.085.847	25,6	6.134.718	30,3	5.844.124	30,1	6.140.191	28,9
- Partecipazioni nette	456.682	2,3	524.036	2,6	561.952	2,9	692.306	3,3
- Altre attività a m/l termine	226.109	1,1	238.167	1,2	275.454	1,4	248.277	1,2
- Immobilizzazioni immateriali	1.347.191	6,8	1.405.651	6,9	1.486.421	7,7	1.456.152	6,7
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	7.115.829	35,8	8.302.572	41,0	8.167.951	42,1	8.536.926	40,1
Totale (a + b)	19.849.613	100,0	20.236.792	100,0	19.383.999	100,0	21.275.889	100,0
PASSIVITÀ								
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	4.096.651	20,6	3.825.875	18,9	3.349.880	17,3	3.558.364	16,7
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	61.770	0,3	48.575	0,2	54.817	0,3	41.712	0,2
Debiti finanziari a breve termine	4.158.421	20,9	3.874.450	19,1	3.404.697	17,6	3.600.076	16,9
- Fornitori e consociate	4.630.485	23,3	4.083.139	20,2	3.797.631	19,6	4.374.836	20,6
- Altre passività correnti	1.369.283	7,0	1.345.177	6,7	1.289.336	6,6	1.371.775	6,4
PASSIVO CORRENTE (c)	10.158.189	51,2	9.302.766	46,0	8.491.664	43,8	9.346.687	43,9
- Prestiti obbligazionari	344.847	1,7	476.794	2,4	498.803	2,6	537.400	2,5
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	1.888.639	9,5	1.987.089	9,8	1.809.224	9,3	2.162.806	10,2
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	173.182	0,9	192.556	1,0	105.191	0,5	93.929	0,4
- Altri debiti finanziari	331.112	1,7	255.537	1,2	223.748	1,2	173.315	0,8
Debiti finanziari a m/l termine	2.737.780	13,8	2.911.976	14,4	2.636.966	13,6	2.967.450	13,9
- Fondi del personale	656.613	3,3	555.246	2,7	519.508	2,7	536.351	2,5
- Fondi diversi	350.600	1,8	373.221	1,9	470.079	2,4	555.834	2,7
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (d)	3.744.993	18,9	3.840.443	19,0	3.626.553	18,7	4.059.635	19,1
- Capitale sociale	1.556.654	7,8	1.484.807	7,3	1.499.729	7,7	1.610.538	7,6
- Riserve	3.805.379	19,2	4.984.719	24,6	5.061.111	26,1	5.465.691	25,7
- Risultato d'esercizio	355.038	1,8	347.326	1,7	438.190	2,3	501.877	2,4
- Interessi di terzi	229.360	1,1	276.731	1,4	266.752	1,4	291.461	1,3
CAPITALE NETTO (e)	5.946.431	29,9	7.093.583	35,0	7.265.782	37,5	7.869.567	37,0
Totale (c + d + e)	19.849.613	100,0	20.236.792	100,0	19.383.999	100,0	21.275.889	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	125,4		128,3		132,1		136,3	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo cor-	92,7		94,7		99,0		100,6	
rente	65,9		83,1		94,5		96,4	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari								

	2011		2012		2013		2014		2015		2016	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
	1.504.493	6,9	1.543.497	7,2	1.986.449	9,2	2.201.625	10,2	2.465.897	10,9	3.010.773	12,9
	254.594	1,2	335.519	1,5	315.438	1,5	204.177	1,0	352.098	1,6	396.097	1,7
	1.759.087	8,1	1.879.016	8,7	2.301.887	10,7	2.405.802	11,2	2.817.995	12,5	3.406.870	14,6
	3.538.731	16,3	3.511.431	16,3	3.385.386	15,7	3.507.021	16,3	3.597.422	15,9	3.747.123	16,0
	6.957.309	32,0	6.584.924	30,6	6.499.622	30,2	6.506.605	30,2	6.666.863	29,6	6.619.060	28,3
	-38.145	-0,2	-37.517	-0,2	-40.912	-0,2	-37.870	-0,2	-35.692	-0,2	-53.228	-0,2
	-193.251	-0,9	-197.567	-0,9	-208.380	-1,0	-225.944	-1,1	-218.013	-0,9	-202.649	-0,9
	10.264.644	47,2	9.861.271	45,8	9.635.716	44,7	9.749.812	45,2	10.010.580	44,4	10.110.306	43,2
	1.145.028	5,2	1.282.259	5,9	1.339.289	6,2	1.229.350	5,7	1.283.746	5,7	1.208.156	5,1
	13.168.759	60,5	13.022.546	60,4	13.276.892	61,6	13.384.964	62,1	14.112.321	62,6	14.725.332	62,9
	14.542.891	66,8	14.741.708	68,4	14.577.653	67,7	14.920.867	69,2	15.663.351	69,4	16.182.361	69,1
	-8.354.631	-38,4	-8.622.359	-40,0	-8.711.414	-40,5	-9.080.656	-42,1	-9.531.704	-42,2	-9.880.825	-42,2
	6.188.260	28,4	6.119.349	28,4	5.866.239	27,2	5.840.211	27,1	6.131.647	27,2	6.301.536	26,9
	612.736	2,8	679.300	3,2	665.370	3,1	582.183	2,7	661.887	2,9	864.516	3,7
	241.329	1,1	204.813	1,0	174.810	0,8	325.444	1,5	333.064	1,5	333.802	1,4
	1.558.956	7,2	1.521.620	7,0	1.556.123	7,3	1.418.003	6,6	1.318.892	5,8	1.179.200	5,1
	8.601.281	39,5	8.525.082	39,6	8.262.542	38,4	8.165.841	37,9	8.445.490	37,4	8.679.054	37,1
	21.770.040	100,0	21.547.628	100,0	21.539.434	100,0	21.550.805	100,0	22.557.811	100,0	23.404.386	100,0
	3.840.465	17,7	3.720.077	17,3	3.587.316	16,7	3.457.397	16,0	3.250.144	14,4	2.990.327	12,8
	52.350	0,2	48.175	0,2	45.940	0,2	43.948	0,2	45.098	0,2	45.292	0,2
	3.892.815	17,9	3.768.252	17,5	3.633.256	16,9	3.501.345	16,2	3.295.242	14,6	3.035.619	13,0
	4.397.848	20,2	4.269.108	19,8	4.093.363	19,0	4.007.036	18,6	4.203.528	18,6	4.257.916	18,2
	1.422.877	6,5	1.372.685	6,4	1.302.022	6,0	1.322.433	6,2	1.410.084	6,3	1.446.201	6,1
	9.713.540	44,6	9.410.045	43,7	9.028.641	41,9	8.830.814	41,0	8.908.854	39,5	8.739.736	37,3
	434.389	2,0	252.406	1,2	228.812	1,1	226.264	1,0	165.508	0,7	156.737	0,7
	2.182.510	10,0	1.908.656	8,9	1.735.325	8,1	1.705.745	7,9	2.124.940	9,4	2.241.955	9,6
	93.054	0,4	151.810	0,7	115.426	0,5	135.202	0,6	127.556	0,6	274.257	1,2
	193.832	0,9	214.321	0,9	162.539	0,7	168.439	0,9	199.144	0,9	212.294	0,8
	2.903.785	13,3	2.527.193	11,7	2.242.102	10,4	2.235.650	10,4	2.617.148	11,6	2.885.243	12,3
	523.795	2,4	497.106	2,3	457.402	2,1	455.133	2,1	450.709	2,0	441.633	1,9
	448.666	2,1	466.227	2,2	458.460	2,2	467.676	2,2	451.194	2,0	459.791	2,0
	3.876.246	17,8	3.490.526	16,2	3.157.964	14,7	3.158.459	14,7	3.519.051	15,6	3.786.667	16,2
	1.648.351	7,6	1.725.742	8,0	1.558.070	7,2	1.634.652	7,6	1.647.313	7,3	1.615.335	6,9
	5.589.950	25,7	6.084.583	28,2	6.764.142	31,4	6.737.671	31,3	7.110.553	31,5	7.671.303	32,8
	660.232	3,0	523.812	2,4	710.099	3,3	847.980	3,9	1.031.162	4,6	1.216.742	5,2
	281.721	1,3	312.920	1,5	320.518	1,5	341.229	1,5	340.878	1,5	374.603	1,6
	8.180.254	37,6	8.647.057	40,1	9.352.829	43,4	9.561.532	44,3	10.129.906	44,9	10.877.983	46,5
	21.770.040	100,0	21.547.628	100,0	21.539.434	100,0	21.550.805	100,0	22.557.811	100,0	23.404.386	100,0
	135,6		138,4		147,1		151,6		158,4		168,5	
	99,5		101,5		110,0		112,3		118,4		126,2	
	96,0		111,8		131,0		140,4		147,0		161,8	

	2007	2008	2009	2010
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO				
Risultato rettificato a nuovo	233.037	223.402	298.403	381.976
- Risultato mandato a nuovo	205.307	206.350	311.227	352.874
- Rivalutazioni e svalutazioni	28.036	12.762	-22.471	11.483
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-306	4.290	9.647	17.619
Ammortamenti stanziati	968.492	873.568	927.193	971.940
- Ammortamenti ordinari	662.258	632.483	603.659	627.618
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	306.234	241.085	323.534	344.322
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-37.164	-38.547	-15.889	-13.557
- Accantonamenti	137.286	124.233	117.070	129.964
- Utilizzi	-174.450	-162.780	-132.959	-143.521
Totale	1.164.365	1.058.423	1.209.707	1.340.359
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE				
Immobilizzazioni materiali lorde	861.242	2.032.451	588.622	663.623
- Investimenti	1.109.038	990.409	753.941	855.751
- Apporti e acquisizioni	55.881	230.640	145.786	164.487
- Rivalutazioni e svalutazioni	-1.902	6.089	-429	12.920
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016.....	-	1.245.812	12.458	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-248.503	-263.573	-245.335	-246.179
- Scorpori e cessioni	-53.272	-99.954	-77.799	-123.356
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti..	-	-76.972	-	-
Capitali nominali	35.776	114.076	135.981	85.162
- Svalutazioni	-37.176	-41.980	-18.731	-7.565
- Reintegri contestuali	20.219	21.859	11.930	1.437
- Aumenti a pagamento	54.349	78.428	110.562	47.270
- Variazioni per conferimenti e diverse	-5.257	12.422	15.060	9.850
- Aumenti gratuiti	3.641	43.347	17.160	34.170
Riserve	217.765	1.314.893	321.708	326.374
- A capitali per aumenti gratuiti	-3.641	-43.347	-17.160	-34.170
- Da capitali per ripianamento perdite	37.176	41.980	18.731	7.565
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-645	24.022	12.828	2.406
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016.....	-	1.072.977	12.189	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-306	4.290	9.647	17.619
- Variazioni per fusioni e diverse	-3.491	27.080	86.343	13.778
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	188.672	187.891	199.130	319.176

2011	2012	2013	2014	2015	2016
(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
602.311	448.024	511.627	609.569	854.826	1.176.940
557.273	394.044	496.170	596.186	802.256	1.156.509
-84.024	46.637	14.438	12.300	43.229	15.574
129.062	7.343	1.019	1.083	9.341	4.857
924.108	949.750	902.043	883.427	911.800	947.952
632.017	631.015	610.108	616.195	643.884	676.976
292.091	318.735	291.935	267.232	267.916	270.976
-2.318	-1.997	-9.495	-6.166	-13.785	-1.640
139.680	138.804	127.085	129.032	134.759	138.771
-141.998	-140.801	-136.580	-135.198	-148.544	-140.411
1.524.101	1.395.777	1.404.175	1.486.830	1.752.841	2.123.252
759.091	576.369	650.703	689.632	816.345	945.302
896.361	805.423	777.692	833.403	980.704	977.688
111.343	110.344	81.376	90.465	91.487	257.448
-2.908	-7.894	1.061	1.165	-3.118	6.512
—	—	17.433	1.983	3.471	900
—	—	—	—	—	—
-210.842	-185.425	-170.304	-203.659	-214.095	-248.066
-34.863	-146.079	-56.555	-33.725	-37.783	-49.180
—	—	—	—	-4.321	—
75.262	146.415	29.748	107.335	20.538	35.737
-13.274	-5.587	-43.482	-11.751	-2.078	-42.520
4.235	5.267	26.521	10.315	1.467	35.379
66.796	55.220	32.182	50.554	8.067	26.161
-14.188	-2.377	-1.392	-234	1.536	4.145
31.693	93.892	15.919	58.451	11.546	12.572
287.503	590.054	640.506	393.319	564.140	812.442
-31.693	-93.892	-15.919	-58.451	-11.546	-12.572
13.274	5.587	43.482	11.751	2.078	42.520
-2.852	75.302	11.701	770	15.357	-17.500
—	—	—	—	—	—
—	—	62.623	1.666	2.953	72.494
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—
—	—	—	—	—	—
129.062	7.343	1.019	1.083	9.341	4.857
-166.958	21.463	72.058	4.851	41.437	-30.343
346.670	574.251	465.542	431.649	504.520	752.986

CONTO ECONOMICO									
	2007		2008		2009		2010		
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	
Fatturato netto	20.643.768	100,0	19.722.922	100,0	17.028.222	100,0	20.175.862	100,0	
- Variazione delle rimanenze	295.989	1,4	40.582	0,2	-205.491	-1,2	355.332	1,8	
- Costi capitalizzati	308.902	1,5	405.233	2,1	353.018	2,1	287.198	1,4	
- Acquisti	-12.120.265	-58,7	-11.583.533	-58,7	-9.134.758	-53,6	-11.993.790	-59,4	
- Servizi	-4.581.894	-22,2	-4.471.553	-22,7	-3.973.131	-23,3	-4.376.763	-21,7	
- Ricavi diversi operativi	367.732	1,8	334.151	1,7	329.876	1,8	376.093	1,8	
Valore aggiunto	4.914.232	23,8	4.447.802	22,6	4.397.736	25,8	4.823.932	23,9	
- Costo del lavoro	-2.835.530	-13,7	-2.647.509	-13,5	-2.501.560	-14,7	-2.784.092	-13,8	
Margine operativo lordo	2.078.702	10,1	1.800.293	9,1	1.896.176	11,1	2.039.840	10,1	
- Ammortamenti tecnici ordinari	-662.258	-3,2	-632.483	-3,1	-603.659	-3,5	-627.618	-3,1	
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-245.612	-1,2	-188.414	-1,0	-264.966	-1,6	-278.132	-1,4	
Margine operativo netto	1.170.832	5,7	979.396	5,0	1.027.551	6,0	1.134.090	5,6	
- Oneri finanziari su obbligazioni	-21.321	-0,1	-23.333	-0,1	-21.609	-0,1	-23.084	-0,1	
- Altri oneri finanziari	-407.873	-2,0	-445.233	-2,3	-262.700	-1,5	-237.511	-1,2	
- Proventi finanziari	111.205	0,5	148.692	0,8	81.439	0,4	77.635	0,4	
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-37.712	-0,2	-12.334	-0,1	-3.045	...	28.093	0,1	
Risultato corrente prima delle imposte	815.131	3,9	647.188	3,3	821.636	4,8	979.223	4,8	
- Ammortamenti dell'avviamento	-60.622	-0,3	-52.671	-0,3	-58.568	-0,3	-66.190	-0,3	
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Minusvalenze su realizzzi e perdite su partecipazioni	-11.972	-0,1	-12.419	-0,1	-6.533	...	-5.546	...	
- Plusvalenze su realizzzi	87.550	0,4	185.672	1,0	50.314	0,3	59.289	0,3	
- Rivalutazioni e svalutazioni	-28.036	-0,1	-12.762	-0,1	22.471	0,1	-11.483	-0,1	
- Proventi e oneri diversi straordinari	31.837	0,2	-23.913	-0,1	-2.379	...	-8.764	...	
- Movimenti delle riserve	306	...	-4.290	...	-9.647	-0,1	-17.619	-0,1	
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	834.194	4,0	726.805	3,7	817.294	4,8	928.910	4,6	
- Imposte sul reddito	-448.422	-2,2	-355.690	-1,8	-363.532	-2,1	-406.388	-2,0	
Risultato d'esercizio	385.772	1,8	371.115	1,9	453.762	2,7	522.522	2,6	
- Risultato di competenza di terzi	-30.734	-0,1	-23.789	-0,1	-15.572	-0,1	-20.645	-0,1	
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	355.038	1,7	347.326	1,8	438.190	2,6	501.877	2,5	
Roi - Return on investment	10,0		8,2		8,4		8,4		
Roe - Return on equity	6,7		5,4		6,7		7,2		
Dividendi distribuiti (1)	180.085		164.465		142.264		168.786		
Fatturato all'esportazione	7.187.654		7.067.762		6.075.015		7.294.161		
in % del fatturato totale	34,8		35,8		35,7		36,2		
Numero dipendenti	68.020		62.288		58.274		61.896		
- Operai e intermedi	42.318		38.345		34.983		36.656		
- Impiegati e dirigenti	25.702		23.943		23.291		25.240		

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2011		2012		2013		2014		2015		2016	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
21.321.356	100,0		20.860.088	100,0	20.982.612	100,0	21.485.072	100,0	22.267.817	100,0	22.563.487	100,0
285.084	1,3		79.074	0,4	62.444	0,3	68.322	0,3	195.298	0,9	199.700	0,9
271.871	1,3		406.122	1,9	233.711	1,1	245.553	1,1	260.980	1,2	238.637	1,1
-12.704.494	-59,6		-12.236.842	-58,7	-12.120.266	-57,8	-12.268.333	-57,1	-12.600.003	-56,6	-12.568.290	-55,7
-4.506.141	-21,1		-4.505.451	-21,6	-4.425.533	-21,1	-4.558.323	-21,2	-4.701.040	-21,1	-4.734.510	-21,0
397.702	1,9		389.957	1,9	379.724	1,9	374.132	1,8	338.281	1,5	408.089	1,8
5.065.378	23,8		4.992.948	23,9	5.112.692	24,4	5.346.423	24,9	5.761.333	25,9	6.107.113	27,1
-2.904.467	-13,7		-2.895.815	-13,8	-2.857.691	-13,7	-2.951.242	-13,8	-3.124.237	-14,1	-3.179.581	-14,1
2.160.911	10,1		2.097.133	10,1	2.255.001	10,7	2.395.181	11,1	2.637.096	11,8	2.927.532	13,0
-632.017	-3,0		-631.015	-3,0	-610.108	-2,9	-616.195	-2,9	-643.884	-2,9	-676.976	-3,0
-218.129	-1,0		-245.233	-1,2	-217.490	-1,0	-196.676	-0,8	-202.871	-0,9	-214.973	-1,0
1.310.765	6,1		1.220.885	5,9	1.427.403	6,8	1.582.310	7,4	1.790.341	8,0	2.035.583	9,0
-19.923	-0,1		-14.214	-0,1	-8.643	...	-9.332	...	-8.201	...	-9.954	...
-255.342	-1,2		-271.921	-1,3	-246.188	-1,2	-221.680	-1,0	-200.328	-0,9	-167.849	-0,7
82.492	0,4		87.792	0,4	92.657	0,4	73.413	0,3	62.074	0,3	52.594	0,2
-2.046	...		-5.900	...	-26.063	-0,1	29.395	0,1	26.257	0,1	24.770	0,1
1.115.946	5,2		1.016.642	4,9	1.239.166	5,9	1.454.106	6,8	1.670.143	7,5	1.935.144	8,6
-73.962	-0,3		-73.502	-0,4	-74.445	-0,4	-70.556	-0,3	-65.045	-0,3	-56.003	-0,2
-	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-7.393	...		-2.981	...	-5.083	...	-6.513	...	-4.904	...	-6.258	...
115.434	0,5		37.703	0,2	110.831	0,6	63.415	0,3	93.156	0,4	33.120	0,1
84.024	0,4		-46.637	-0,3	-14.438	-0,1	-12.300	-0,1	-43.229	-0,2	-15.574	-0,1
23.531	0,1		53.066	0,3	-39.573	-0,2	-12.334	-0,1	-19.384	-0,1	2.895	...
-129.062	-0,6		-7.343	...	-1.019	...	-1.083	...	-9.341	...	-4.857	...
1.128.518	5,3		976.948	4,7	1.215.439	5,8	1.414.735	6,6	1.621.396	7,3	1.888.467	8,4
-448.843	-2,1		-431.749	-2,1	-481.422	-2,3	-527.514	-2,5	-548.118	-2,5	-622.447	-2,8
679.675	3,2		545.199	2,6	734.017	3,5	887.221	4,1	1.073.278	4,8	1.266.020	5,6
-19.443	-0,1		-21.387	-0,1	-23.918	-0,1	-39.241	-0,2	-42.116	-0,2	-49.278	-0,2
660.232	3,1		523.812	2,5	710.099	3,4	847.980	3,9	1.031.162	4,6	1.216.742	5,4
9,4			8,8		10,0		10,9		11,6		12,5	
9,2			6,8		8,6		10,2		11,9		13,3	
121.362			149.249		236.534		289.397		268.895		108.757	
8.172.176	38,3		8.390.520	40,2	8.482.603	40,4	8.575.960	39,9	9.265.953	41,6	9.442.592	41,8
63.364			62.185		59.611		60.736		63.616		63.842	
37.699			36.640		34.945		35.355		37.308		37.162	
25.665			25.545		24.666		25.381		26.308		26.680	

	2007		2008		2009		2010	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ								
- Cassa e banche	5.203.610	8,1	5.019.073	7,5	5.165.969	9,1	5.673.379	9,3
- Titoli a reddito fisso	772.674	1,2	632.849	0,9	690.533	1,2	1.046.505	1,7
Disponibilità	5.976.284	9,3	5.651.922	8,4	5.856.502	10,3	6.719.884	11,0
- Rimanenze	17.297.899	26,9	17.635.197	26,3	14.044.027	24,8	14.950.823	24,5
- Clienti	21.595.217	33,6	19.947.968	29,7	15.458.959	27,3	17.292.658	28,3
- Fondo svalutazione rimanenze	-134.849	-0,2	-171.333	-0,3	-181.861	-0,3	-167.719	-0,3
- Fondo svalutazione crediti	-384.280	-0,6	-434.600	-0,6	-406.833	-0,7	-476.713	-0,8
Circolante	38.373.987	59,7	36.977.232	55,1	28.914.292	51,1	31.599.049	51,7
- Altre attività correnti	3.852.646	6,0	3.981.669	5,9	3.305.201	5,9	3.436.242	5,6
ATTIVO CORRENTE (a)	48.202.917	75,0	46.610.823	69,4	38.075.995	67,3	41.755.175	68,3
- Immobilizzazioni materiali lorde	29.515.597	45,9	32.992.076	49,1	29.486.898	52,1	31.919.330	52,2
- Fondi di ammortamento	-17.960.109	-27,9	-17.327.124	-25,8	-15.603.060	-27,6	-17.358.386	-28,4
Immobilizzazioni materiali nette	11.555.488	18,0	15.664.952	23,3	13.883.838	24,5	14.560.944	23,8
- Partecipazioni nette	1.345.826	2,1	1.372.639	2,0	1.202.518	2,1	1.403.890	2,3
- Altre attività a m/l termine	551.185	0,9	499.213	0,7	458.242	0,8	566.102	0,9
- Immobilizzazioni immateriali	2.645.580	4,0	3.018.258	4,6	2.969.503	5,3	2.860.537	4,7
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	16.098.079	25,0	20.555.062	30,6	18.514.101	32,7	19.391.473	31,7
Totale (a + b)	64.300.996	100,0	67.165.885	100,0	56.590.096	100,0	61.146.648	100,0
PASSIVITÀ								
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	10.544.097	16,4	11.149.568	16,6	8.732.888	15,4	8.340.302	13,6
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	324.184	0,5	333.050	0,5	308.924	0,6	307.488	0,5
Debiti finanziari a breve termine	10.868.281	16,9	11.482.618	17,1	9.041.812	16,0	8.647.790	14,1
- Fornitori e consociate	16.162.842	25,1	14.639.057	21,8	10.597.648	18,7	12.844.052	21,0
- Altre passività correnti	8.930.433	13,9	9.096.278	13,5	7.891.151	13,9	8.507.637	14,0
PASSIVO CORRENTE (c)	35.961.556	55,9	35.217.953	52,4	27.530.611	48,6	29.999.479	49,1
- Prestiti obbligazionari	680.803	1,1	703.585	1,0	621.710	1,1	587.151	1,0
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	5.258.041	8,2	5.483.925	8,2	5.273.286	9,3	5.565.091	9,1
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	652.907	1,0	682.794	1,0	489.942	0,9	463.984	0,8
- Altri debiti finanziari	824.437	1,2	824.399	1,3	773.470	1,3	642.684	1,0
Debiti finanziari a m/l termine	7.416.188	11,5	7.694.703	11,5	7.158.408	12,6	7.258.910	11,9
- Fondi del personale	2.521.858	3,9	2.166.893	3,2	1.744.219	3,1	1.742.843	2,9
- Fondi diversi	1.112.262	1,8	1.263.205	1,9	1.200.766	2,2	1.321.894	2,1
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (d)	11.050.308	17,2	11.124.801	16,6	10.103.393	17,9	10.323.647	16,9
- Capitale sociale	4.301.149	6,7	3.976.832	5,9	3.641.451	6,4	3.839.766	6,3
- Riserve	10.594.373	16,5	14.583.668	21,7	13.975.420	24,7	15.095.049	24,7
- Risultato d'esercizio	1.859.572	2,9	1.552.271	2,3	649.246	1,1	1.158.193	1,9
- Interessi di terzi	534.038	0,8	710.360	1,1	689.975	1,3	730.514	1,1
CAPITALE NETTO (e)	17.289.132	26,9	20.823.131	31,0	18.956.092	33,5	20.823.522	34,0
Totale (c + d + e)	64.300.996	100,0	67.165.885	100,0	56.590.096	100,0	61.146.648	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	134,0		132,3		138,3		139,2	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo cor-								
rente	86,3		82,8		88,0		89,9	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	79,3		92,0		97,8		111,6	

	2011		2012		2013		2014		2015		2016	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
	5.535.338	8,6	5.685.722	9,3	6.268.260	11,0	7.133.857	12,1	7.555.844	12,3	8.270.776	13,3
	926.848	1,5	995.053	1,6	921.872	1,6	1.071.798	1,9	1.396.151	2,3	1.538.285	2,5
	6.462.186	10,1	6.680.775	10,9	7.190.132	12,6	8.205.655	14,0	8.951.995	14,6	9.809.061	15,8
	16.137.297	25,2	15.221.600	24,9	13.874.443	24,4	14.608.088	24,8	15.620.321	25,5	14.905.930	24,0
	18.166.133	28,4	16.909.919	27,6	15.448.916	27,2	15.462.736	26,3	15.737.502	25,7	15.937.569	25,7
	-176.342	-0,3	-185.647	-0,3	-200.752	-0,4	-197.058	-0,3	-213.331	-0,3	-177.817	-0,3
	-477.346	-0,7	-498.173	-0,8	-535.923	-0,9	-559.197	-1,0	-572.043	-0,9	-512.225	-0,8
	33.649.742	52,6	31.447.699	51,4	28.586.684	50,3	29.314.569	49,8	30.572.449	50,0	30.153.457	48,6
	3.968.420	6,2	3.984.676	6,5	3.620.593	6,4	3.665.718	6,2	3.800.994	6,2	3.760.989	6,1
	44.080.348	68,9	42.113.150	68,8	39.397.409	69,3	41.185.942	70,0	43.325.438	70,8	43.723.507	70,5
	33.363.938	52,1	32.668.793	53,3	30.695.823	54,0	31.345.630	53,3	31.538.687	51,5	32.578.528	52,5
	-18.338.848	-28,6	-18.344.734	-29,9	-17.709.993	-31,2	-18.269.621	-31,1	-18.655.432	-30,4	-19.393.239	-31,2
	15.025.090	23,5	14.324.059	23,4	12.985.830	22,8	13.076.009	22,2	12.883.255	21,1	13.185.289	21,3
	1.441.546	2,3	1.451.506	2,4	1.417.326	2,5	1.420.985	2,4	1.496.848	2,4	1.485.961	2,4
	723.806	1,1	755.049	1,2	773.082	1,4	854.860	1,5	1.120.054	1,8	1.235.665	2,0
	2.722.012	4,2	2.593.199	4,2	2.277.481	4,0	2.283.883	3,9	2.366.656	3,9	2.385.659	3,8
	19.912.454	31,1	19.123.813	31,2	17.453.719	30,7	17.635.737	30,0	17.866.813	29,2	18.292.574	29,5
	63.992.802	100,0	61.236.963	100,0	56.851.128	100,0	58.821.679	100,0	61.192.251	100,0	62.016.081	100,0
	9.163.678	14,3	8.263.413	13,5	7.386.026	13,0	7.136.434	12,1	7.159.736	11,7	6.809.709	11,0
	314.532	0,5	361.992	0,6	280.428	0,5	263.176	0,5	205.623	0,3	251.245	0,4
	9.478.210	14,8	8.625.405	14,1	7.666.454	13,5	7.399.610	12,6	7.365.359	12,0	7.060.954	11,4
	13.489.559	21,1	12.176.362	19,9	11.126.880	19,6	11.241.008	19,1	11.567.126	18,9	11.840.927	19,1
	9.173.056	14,3	9.151.301	14,9	8.185.198	14,4	8.946.003	15,2	9.609.809	15,7	8.925.805	14,4
	32.140.825	50,2	29.953.068	48,9	26.978.532	47,5	27.586.621	46,9	28.542.294	46,6	27.827.686	44,9
	568.606	0,9	496.679	0,8	454.538	0,8	390.113	0,7	390.402	0,6	380.777	0,6
	5.316.486	8,3	4.535.328	7,4	3.877.500	6,8	4.216.761	7,2	4.601.604	7,5	4.945.550	8,0
	503.749	0,8	482.817	0,8	439.763	0,8	470.877	0,8	386.727	0,6	362.297	0,6
	639.664	1,0	601.170	1,0	599.026	1,0	585.804	0,9	496.645	0,9	463.410	0,7
	7.028.505	11,0	6.115.994	10,0	5.370.827	9,4	5.663.555	9,6	5.875.378	9,6	6.152.034	9,9
	1.747.973	2,7	1.663.415	2,7	1.508.013	2,7	1.490.530	2,5	1.444.842	2,4	1.444.593	2,3
	1.341.165	2,1	1.348.583	2,2	1.235.970	2,2	1.273.686	2,2	1.295.010	2,1	1.304.180	2,2
	10.117.643	15,8	9.127.992	14,9	8.114.810	14,3	8.427.771	14,3	8.615.230	14,1	8.900.807	14,4
	3.931.269	6,1	3.895.169	6,4	3.625.500	6,4	3.538.422	6,0	3.668.961	6,0	3.637.769	5,9
	15.773.441	24,6	16.137.257	26,4	16.039.601	28,2	16.547.516	28,1	17.455.650	28,5	18.516.190	29,9
	1.283.276	2,0	1.366.902	2,2	1.415.937	2,5	2.025.558	3,4	2.176.516	3,6	2.414.688	3,9
	746.348	1,3	756.575	1,2	676.748	1,1	695.791	1,3	733.600	1,2	718.941	1,0
	21.734.334	34,0	22.155.903	36,2	21.757.786	38,2	22.807.287	38,8	24.034.727	39,3	25.287.588	40,7
	63.992.802	100,0	61.236.963	100,0	56.851.128	100,0	58.821.679	100,0	61.192.251	100,0	62.016.081	100,0
	137,1		140,6		146,0		149,3		151,8		157,1	
	87,5		90,4		95,3		97,1		97,8		104,2	
	113,8		131,2		147,9		155,2		161,5		171,5	

	2007	2008	2009	2010
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO				
Risultato rettificato a nuovo	1.441.339	1.313.416	387.795	644.174
- Risultato mandato a nuovo	1.374.959	1.148.866	255.202	493.615
- Rivalutazioni e svalutazioni	1.109	113.101	129.197	146.342
- Movimenti delle riserve prima del risultato	65.271	51.449	3.396	4.217
Ammortamenti stanziati	2.114.591	2.063.533	1.857.407	1.907.900
- Ammortamenti ordinari	1.573.513	1.511.577	1.342.611	1.406.703
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	541.078	551.956	514.796	501.197
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-121.289	-122.710	-51.762	-62.734
- Accantonamenti	512.127	484.525	394.381	424.620
- Utilizzi	-633.416	-607.235	-446.143	-487.354
Totale	3.434.641	3.254.239	2.193.440	2.489.340
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE				
Immobilizzazioni materiali lorde	2.054.055	5.804.723	1.494.083	1.697.099
- Investimenti	2.829.827	2.890.585	1.910.786	2.184.410
- Apporti e acquisizioni	159.696	493.765	188.375	221.578
- Rivalutazioni e svalutazioni	6.461	31.473	-7.002	-4.141
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016.....	—	3.574.428	82.037	—
- Plusvalenze da conferimento	—	12.654	—	—
- Disinvestimenti	-840.497	-831.513	-542.742	-549.750
- Scorpori e cessioni	-100.677	-228.178	-137.371	-154.998
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti..	-755	-138.491	—	—
Capitali nominali	177.172	127.642	250.657	141.362
- Svalutazioni	-41.503	-115.280	-68.801	-81.702
- Reintegri contestuali	23.644	54.176	34.454	29.231
- Aumenti a pagamento	106.859	105.100	120.873	101.596
- Variazioni per conferimenti e diverse	9.860	23.645	21.139	2.475
- Aumenti gratuiti	78.312	60.001	142.992	89.762
Riserve	806.123	4.654.620	1.191.996	410.627
- A capitali per aumenti gratuiti	-78.312	-60.001	-142.992	-89.762
- Da capitali per ripianamento perdite	41.503	115.280	68.801	81.702
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	169.589	42.929	-3.857	27.776
- Contributi a fondo perduto	—	52	—	—
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016.....	—	3.192.312	71.274	—
- Rivalutazioni da conferimento	—	—	—	—
- Riprese fiscali accertate	—	—	—	—
- Riprese fiscali utilizzate	—	—	—	—
- Movimenti delle riserve prima del risultato	65.271	51.449	3.396	4.217
- Variazioni per fusioni e diverse	-133.180	8.561	-76.929	70.906
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	741.252	1.304.038	1.272.303	315.788

	2011	2012	2013	2014	2015	2016
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
	960.976	1.079.899	1.019.375	1.609.053	1.568.191	2.448.310
- Risultato mandato a nuovo	820.082	966.407	823.613	1.487.632	1.447.521	2.334.211
- Rivalutazioni e svalutazioni	119.514	75.357	183.768	86.593	3.699	-2.616
- Movimenti delle riserve prima del risultato	21.380	38.135	11.994	34.828	116.971	116.715
Ammortamenti stanziati	1.972.802	1.908.961	1.743.029	1.743.647	1.766.491	1.828.621
- Ammortamenti ordinari	1.467.002	1.420.779	1.299.744	1.304.726	1.298.715	1.355.361
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	505.800	488.182	443.285	438.921	467.776	473.260
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-32.778	-7.490	-1.125	-4.722	-36.822	-20.565
- Accantonamenti	457.273	443.547	391.770	395.285	410.535	428.425
- Utilizzi	-490.051	-451.037	-392.895	-400.007	-447.357	-448.990
Totale	2.901.000	2.981.370	2.761.279	3.347.978	3.297.860	4.256.366
Immobilizzazioni materiali lorde	1.668.451	1.374.106	1.149.602	1.433.960	1.343.593	1.416.914
- Investimenti	2.245.311	1.897.261	1.593.449	1.689.728	1.890.518	1.901.242
- Apporti e acquisizioni	122.937	173.461	199.796	414.567	155.653	134.785
- Rivalutazioni e svalutazioni	-15.174	-2.367	-48.269	-17.776	-27.714	-8.800
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016.....	—	—	70.622	5.004	10.925	5.675
- Plusvalenze da conferimento	—	—	—	—	—	—
- Disinvestimenti	-553.580	-529.358	-524.343	-505.685	-532.752	-432.106
- Scorpori e cessioni	-131.043	-164.891	-141.653	-151.878	-153.037	-183.882
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti..	—	—	—	—	—	—
Capitali nominali	163.394	208.205	185.839	114.444	147.645	84.660
- Svalutazioni	-66.898	-46.926	-71.613	-69.717	-51.415	-54.748
- Reintegri contestuali	22.280	28.613	25.865	46.230	39.189	32.666
- Aumenti a pagamento	113.359	165.693	162.535	86.781	112.455	41.095
- Variazioni per conferimenti e diverse	4.166	1.642	22.838	5.324	4.039	22.807
- Aumenti gratuiti	90.487	59.183	46.214	45.826	43.377	42.840
Riserve	734.575	1.152.033	1.121.918	872.325	1.431.083	1.362.801
- A capitali per aumenti gratuiti	-90.487	-59.183	-46.214	-45.826	-43.377	-42.840
- Da capitali per ripianamento perdite	66.898	46.926	71.613	69.717	51.415	54.748
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	46.676	50.627	90.678	30.387	35.353	75.895
- Contributi a fondo perduto	—	—	—	—	—	—
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016.....	—	—	72.946	4.203	9.542	4.819
- Rivalutazioni da conferimento	—	—	—	—	—	—
- Riprese fiscali accertate	—	—	—	—	—	—
- Riprese fiscali utilizzate	—	—	—	—	—	—
- Movimenti delle riserve prima del risultato	21.380	38.135	11.994	34.828	116.971	116.715
- Variazioni per fusioni e diverse	57.947	31.900	-25.944	-110.082	-129.022	-258.828
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	632.161	1.043.628	946.845	889.098	1.390.201	1.412.292

CONTO ECONOMICO								
	2007		2008		2009		2010	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	64.349.064	100,0	63.002.721	100,0	43.952.177	100,0	48.699.960	100,0
- Variazione delle rimanenze	1.571.594	2,4	870.688	1,4	-1.751.807	-4,0	761.431	1,6
- Costi capitalizzati	810.007	1,3	866.055	1,4	614.735	1,4	688.350	1,4
- Acquisti	-35.425.900	-55,1	-34.357.180	-54,5	-20.375.943	-46,4	-25.484.498	-52,3
- Servizi	-14.827.418	-23,0	-14.699.172	-23,3	-10.768.353	-24,5	-11.484.105	-23,6
- Ricavi diversi operativi	837.110	1,3	856.766	1,3	728.016	1,7	704.682	1,4
Valore aggiunto	17.314.457	26,9	16.539.878	26,3	12.398.825	28,2	13.885.820	28,5
- Costo del lavoro	-10.599.293	-16,5	-10.444.512	-16,6	-8.291.072	-18,9	-9.029.109	-18,5
Margine operativo lordo	6.715.164	10,4	6.095.366	9,7	4.107.753	9,3	4.856.711	10,0
- Ammortamenti tecnici ordinari	-1.573.513	-2,4	-1.511.577	-2,4	-1.342.611	-3,1	-1.406.703	-2,9
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-399.493	-0,6	-401.122	-0,7	-364.907	-0,7	-363.064	-0,8
Margine operativo netto	4.742.158	7,4	4.182.667	6,6	2.400.235	5,5	3.086.944	6,3
- Oneri finanziari su obbligazioni	-36.619	-0,1	-33.850	-0,1	-26.798	-0,1	-21.414	...
- Altri oneri finanziari	-1.069.959	-1,6	-1.195.338	-1,9	-732.171	-1,7	-582.505	-1,2
- Proventi finanziari	375.652	0,6	372.322	0,7	229.843	0,6	186.938	0,4
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-110.722	-0,2	6.530	...	11.073	...	29.815	0,1
Risultato corrente prima delle imposte	3.900.510	6,1	3.332.331	5,3	1.882.182	4,3	2.699.778	5,6
- Ammortamenti dell'avviamento	-141.585	-0,2	-150.834	-0,2	-149.889	-0,3	-138.133	-0,3
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzzi e perdite su partecipazioni	-34.319	-0,1	-45.389	-0,1	-23.759	-0,1	-29.442	-0,1
- Plusvalenze su realizzzi	213.796	0,3	197.039	0,3	105.249	0,2	112.875	0,2
- Rivalutazioni e svalutazioni	-1.109	...	-113.101	-0,2	-129.197	-0,3	-146.342	-0,3
- Proventi e oneri diversi straordinari	16.233	...	36.304	0,1	681	...	-106.557	-0,2
- Movimenti delle riserve	-65.271	-0,1	-51.449	-0,1	-3.396	...	-4.217	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	3.888.255	6,0	3.204.901	5,1	1.681.871	3,8	2.387.962	4,9
- Imposte sul reddito	-1.954.701	-3,0	-1.582.774	-2,5	-1.013.785	-2,3	-1.182.479	-2,4
Risultato d'esercizio	1.933.554	3,0	1.622.127	2,6	668.086	1,5	1.205.483	2,5
- Risultato di competenza di terzi	-73.982	-0,1	-69.856	-0,1	-18.840	...	-47.290	-0,1
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	1.859.572	2,9	1.552.271	2,5	649.246	1,5	1.158.193	2,4
Roi - Return on investment	14,4		11,4		7,5		9,0	
Roe - Return on equity	12,6		8,4		3,7		6,2	
Dividendi distribuiti (1)	555.079		471.192		411.432		709.533	
Fatturato all'esportazione	30.331.563		30.546.097		21.744.216		24.762.927	
in % del fatturato totale	47,1		48,5		49,5		50,8	
Numero dipendenti	259.911		245.714		203.877		208.681	
- Operai e intermedi	167.844		156.996		127.333		130.198	
- Impiegati e dirigenti	92.067		88.718		76.544		78.483	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

2011		2012		2013		2014		2015		2016	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
53.891.869	100,0	51.457.376	100,0	47.920.133	100,0	48.655.152	100,0	50.572.546	100,0	51.176.626	100,0
1.191.495	2,2	-155.097	-0,3	-92.162	-0,2	444.304	0,9	379.821	0,8	267.741	0,5
740.810	1,4	646.509	1,3	600.721	1,3	587.306	1,2	566.536	1,1	780.084	1,5
-29.104.782	-54,0	-26.455.197	-51,4	-24.146.084	-50,4	-24.423.695	-50,2	-25.398.845	-50,2	-25.389.243	-49,6
-12.578.218	-23,3	-11.962.348	-23,2	-11.036.960	-23,0	-11.430.465	-23,5	-11.777.793	-23,3	-12.082.209	-23,6
826.925	1,5	869.731	1,6	720.997	1,4	777.917	1,6	798.720	1,5	990.959	2,0
14.968.099	27,8	14.400.974	28,0	13.966.645	29,1	14.610.519	30,0	15.140.985	29,9	15.743.958	30,8
-9.754.022	-18,1	-9.522.703	-18,5	-8.990.996	-18,7	-9.280.059	-19,0	-9.573.098	-18,9	-9.923.819	-19,4
5.214.077	9,7	4.878.271	9,5	4.975.649	10,4	5.330.460	11,0	5.567.887	11,0	5.820.139	11,4
-1.467.002	-2,7	-1.420.779	-2,8	-1.299.744	-2,7	-1.304.726	-2,7	-1.298.715	-2,6	-1.355.361	-2,6
-372.506	-0,7	-367.291	-0,7	-333.110	-0,7	-326.252	-0,7	-339.479	-0,6	-348.345	-0,8
3.374.569	6,3	3.090.201	6,0	3.342.795	7,0	3.699.482	7,6	3.929.693	7,8	4.116.433	8,0
-23.488	...	-16.042	...	-13.282	...	-13.301	...	-13.672	...	-12.170	...
-669.255	-1,2	-671.374	-1,3	-549.903	-1,2	-517.512	-1,1	-460.870	-0,9	-414.232	-0,8
240.220	0,3	263.517	0,5	220.852	0,4	223.410	0,5	232.991	0,4	203.846	0,3
6.628	...	-40.108	-0,1	-54.285	-0,1	93.745	0,2	2.538	...	26.257	0,1
2.928.674	5,4	2.626.194	5,1	2.946.177	6,1	3.485.824	7,2	3.690.680	7,3	3.920.134	7,6
-133.294	-0,2	-120.891	-0,2	-110.175	-0,2	-112.669	-0,2	-128.297	-0,3	-124.915	-0,2
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-34.054	-0,1	-13.423	...	-13.613	...	-15.852	...	-13.909	...	-15.303	...
123.832	0,2	72.094	0,1	89.271	0,2	205.807	0,3	86.959	0,2	107.278	0,2
-119.514	-0,2	-75.357	-0,1	-183.768	-0,4	-86.593	-0,2	-3.699	...	2.616	...
-74.648	-0,1	171.221	0,3	2.830	...	-14.869	...	-28.998	-0,1	11.656	...
-21.380	...	-38.135	-0,1	-11.994	...	-34.828	-0,1	-116.971	-0,2	-116.715	-0,2
2.669.616	5,0	2.621.703	5,1	2.718.728	5,7	3.426.820	7,0	3.485.765	6,9	3.784.751	7,4
-1.340.397	-2,5	-1.192.909	-2,3	-1.252.141	-2,6	-1.360.001	-2,7	-1.255.040	-2,5	-1.322.791	-2,6
1.329.219	2,5	1.428.794	2,8	1.466.587	3,1	2.066.819	4,3	2.230.725	4,4	2.461.960	4,8
-45.943	-0,1	-61.892	-0,1	-50.650	-0,1	-41.261	-0,1	-54.209	-0,1	-47.272	-0,1
1.283.276	2,4	1.366.902	2,7	1.415.937	3,0	2.025.558	4,2	2.176.516	4,3	2.414.688	4,7
9,5		9,1		10,3		11,0		11,3		11,3	
6,6		6,9		7,3		10,2		10,4		11,0	
505.770		458.299		639.664		575.728		781.237		125.541	
28.027.794	52,0	28.649.705	55,7	27.923.395	58,3	28.353.427	58,3	29.023.665	57,4	29.577.184	57,8
215.712		206.783		189.793		191.189		195.573		202.666	
133.996		126.759		116.045		117.101		119.596		124.243	
81.716		80.024		73.748		74.088		75.977		78.423	

	2007		2008		2009		2010	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ								
- Cassa e banche	619.168	5,9	499.996	4,3	657.479	6,0	597.902	5,0
- Titoli a reddito fisso	48.664	0,5	41.827	0,4	102.420	1,0	111.124	0,9
Disponibilità	667.832	6,4	541.823	4,7	759.899	7,0	709.026	5,9
- Rimanenze	2.541.602	24,2	2.559.294	22,3	2.167.001	19,9	2.474.113	20,6
- Clienti	3.866.133	36,8	3.707.773	32,2	2.874.558	26,4	3.664.687	30,6
- Fondo svalutazione rimanenze	-2.586	...	-8.352	-0,1	-5.735	-0,1	-4.526	...
- Fondo svalutazione crediti	-49.739	-0,5	-77.799	-0,7	-82.869	-0,7	-81.446	-0,7
Circolante	6.355.410	60,5	6.180.916	53,7	4.952.955	45,5	6.052.828	50,5
- Altre attività correnti	556.651	5,3	629.148	5,5	666.411	6,2	632.017	5,3
ATTIVO CORRENTE <i>(a)</i>	7.579.893	72,2	7.351.887	63,9	6.379.265	58,7	7.393.871	61,7
- Immobilizzazioni materiali lorde	6.526.045	62,2	7.699.500	66,9	8.193.856	75,3	8.670.840	72,4
- Fondi di ammortamento	-4.008.168	-38,2	-4.177.209	-36,3	-4.459.219	-41,0	-4.892.067	-40,9
Immobilizzazioni materiali nette	2.517.877	24,0	3.522.291	30,6	3.734.637	34,3	3.778.773	31,5
- Partecipazioni nette	206.276	2,0	330.605	2,9	401.008	3,7	379.861	3,2
- Altre attività a m/l termine	65.905	0,6	80.565	0,7	127.800	1,2	141.272	1,2
- Immobilizzazioni immateriali	126.466	1,2	216.413	1,9	233.563	2,1	290.448	2,4
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO <i>(b)</i>	2.916.524	27,8	4.149.874	36,1	4.497.008	41,3	4.590.354	38,3
Totale <i>(a + b)</i>	10.496.417	100,0	11.501.761	100,0	10.876.273	100,0	11.984.225	100,0
PASSIVITÀ								
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	2.598.292	24,8	2.863.711	24,9	2.429.732	22,3	2.578.915	21,5
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	33.696	0,3	41.527	0,4	75.177	0,7	43.335	0,4
Debiti finanziari a breve termine	2.631.988	25,1	2.905.238	25,3	2.504.909	23,0	2.622.250	21,9
- Fornitori e consociate	2.772.601	26,4	2.374.287	20,6	1.876.989	17,3	2.507.951	20,9
- Altre passività correnti	565.635	5,4	616.554	5,4	524.388	4,8	598.588	5,0
PASSIVO CORRENTE <i>(c)</i>	5.970.224	56,9	5.896.079	51,3	4.906.286	45,1	5.728.789	47,8
- Prestiti obbligazionari	122.573	1,2	113.646	1,0	104.096	1,0	95.085	0,8
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	1.025.010	9,8	1.087.091	9,5	1.153.638	10,6	1.293.186	10,8
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	115.466	1,1	193.028	1,7	201.409	1,9	139.890	1,2
- Altri debiti finanziari	93.367	0,8	93.304	0,7	72.407	0,6	94.121	0,7
Debiti finanziari a m/l termine	1.356.416	12,9	1.487.069	12,9	1.531.550	14,1	1.622.282	13,5
- Fondi del personale	268.616	2,6	256.233	2,2	226.886	2,1	233.094	1,9
- Fondi diversi	88.772	0,8	134.011	1,2	183.135	1,7	175.517	1,5
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE <i>(d)</i>	1.713.804	16,3	1.877.313	16,3	1.941.571	17,9	2.030.893	16,9
- Capitale sociale	660.113	6,3	707.918	6,2	767.052	7,1	778.535	6,5
- Riserve	1.493.509	14,2	2.730.689	23,7	3.168.209	29,0	3.092.656	25,8
- Risultato d'esercizio	467.765	4,5	117.835	1,0	-111.926	-1,0	127.024	1,1
- Interessi di terzi	191.002	1,8	171.927	1,5	205.081	1,9	226.328	1,9
CAPITALE NETTO <i>(e)</i>	2.812.389	26,8	3.728.369	32,4	4.028.416	37,0	4.224.543	35,3
Totale <i>(c + d + e)</i>	10.496.417	100,0	11.501.761	100,0	10.876.273	100,0	11.984.225	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	127,0		124,7		130,0		129,1	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo cor-								
rente	84,4		81,4		86,0		86,0	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	66,2		79,0		92,7		91,6	

	2011		2012		2013		2014		2015		2016	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
	538.254	4,7	506.095	4,8	662.524	6,2	587.060	5,9	544.423	5,8	622.016	6,4
	78.620	0,7	98.232	0,9	145.151	1,4	192.818	1,9	205.988	2,2	223.818	2,3
	616.874	5,4	604.327	5,7	807.675	7,6	779.878	7,8	750.411	8,0	845.834	8,7
	2.480.830	21,7	2.282.085	21,6	2.328.176	22,0	2.247.941	22,4	2.056.184	21,9	2.148.657	22,1
	3.540.765	31,0	3.148.047	29,8	3.181.320	30,0	2.911.116	29,0	2.609.547	27,7	2.645.729	27,2
	-5.928	-0,1	-6.896	-0,1	-6.044	-0,1	-6.762	-0,1	-13.093	-0,1	-6.879	-0,1
	-86.626	-0,7	-104.538	-0,9	-99.088	-0,9	-89.676	-0,8	-88.726	-1,0	-85.470	-0,9
	5.929.041	51,9	5.318.698	50,4	5.404.364	51,0	5.062.619	50,5	4.563.912	48,5	4.702.037	48,3
	582.230	5,1	624.731	6,0	596.595	5,6	545.290	5,4	580.341	6,2	573.892	5,9
	7.128.145	62,4	6.547.756	62,1	6.808.634	64,2	6.387.787	63,7	5.894.664	62,7	6.121.763	62,9
	8.593.785	75,2	8.289.957	78,6	8.285.532	78,1	8.211.948	81,9	8.146.208	86,6	8.650.892	88,9
	-4.954.192	-43,4	-4.990.385	-47,3	-5.159.536	-48,6	-5.195.204	-51,8	-5.182.684	-55,1	-5.594.291	-57,5
	3.639.593	31,8	3.299.572	31,3	3.125.996	29,5	3.016.744	30,1	2.963.524	31,5	3.056.601	31,4
	324.013	2,8	355.444	3,4	365.598	3,4	298.571	3,0	265.546	2,8	275.225	2,8
	103.721	0,9	141.495	1,3	100.402	0,9	122.922	1,2	116.244	1,2	128.741	1,3
	233.168	2,1	206.634	1,9	202.180	2,0	202.828	2,0	165.825	1,8	153.637	1,6
	4.300.495	37,6	4.003.145	37,9	3.794.176	35,8	3.641.065	36,3	3.511.139	37,3	3.614.204	37,1
	11.428.640	100,0	10.550.901	100,0	10.602.810	100,0	10.028.852	100,0	9.405.803	100,0	9.735.967	100,0
	2.678.593	23,5	2.373.511	22,5	2.325.403	21,9	2.246.712	22,4	2.019.701	21,5	1.877.802	19,3
	24.898	0,2	33.730	0,3	21.065	0,2	18.769	0,2	14.019	0,1	28.569	0,3
	2.703.491	23,7	2.407.241	22,8	2.346.468	22,1	2.265.481	22,6	2.033.720	21,6	1.906.371	19,6
	2.376.074	20,8	2.095.937	19,9	2.137.142	20,2	1.982.049	19,8	1.836.972	19,5	1.933.860	19,9
	591.728	5,1	506.937	4,8	455.531	4,3	526.922	5,2	490.881	5,3	553.118	5,6
	5.671.293	49,6	5.010.115	47,5	4.939.141	46,6	4.774.452	47,6	4.361.573	46,4	4.393.349	45,1
	91.192	0,8	89.661	0,8	81.721	0,8	93.922	0,9	71.172	0,8	45.346	0,4
	1.099.978	9,6	973.770	9,2	954.873	9,0	858.097	8,6	838.102	8,9	901.738	9,3
	145.899	1,3	144.074	1,4	145.995	1,4	95.117	0,9	63.479	0,6	35.909	0,4
	94.316	0,8	73.394	0,7	104.704	0,9	61.485	0,7	64.986	0,7	48.896	0,5
	1.431.385	12,5	1.280.899	12,1	1.287.293	12,1	1.108.621	11,1	1.037.739	11,0	1.031.889	10,6
	220.680	1,9	203.596	1,9	197.430	1,9	188.933	1,9	174.206	1,9	175.725	1,8
	159.110	1,4	110.666	1,1	147.431	1,4	148.748	1,4	138.586	1,5	152.190	1,6
	1.811.175	15,8	1.595.161	15,1	1.632.154	15,4	1.446.302	14,4	1.350.531	14,4	1.359.804	14,0
	727.370	6,4	738.550	7,0	723.564	6,8	729.138	7,3	769.384	8,2	795.903	8,2
	3.024.465	26,5	3.039.395	28,8	2.990.004	28,2	2.798.836	27,9	2.663.408	28,3	2.870.228	29,5
	-1.610	...	21.278	0,2	153.802	1,5	120.152	1,2	152.618	1,6	205.296	2,1
	195.947	1,7	146.402	1,4	164.145	1,5	159.972	1,6	108.289	1,1	111.387	1,1
	3.946.172	34,6	3.945.625	37,4	4.031.515	38,0	3.808.098	38,0	3.693.699	39,2	3.982.814	40,9
	11.428.640	100,0	10.550.901	100,0	10.602.810	100,0	10.028.852	100,0	9.405.803	100,0	9.735.967	100,0
	125,7		130,7		137,9		133,8		135,1		139,3	
	82,0		85,3		90,8		86,8		88,3		90,6	
	88,3		99,7		103,3		104,5		112,5		127,9	

	2007	2008	2009	2010
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO				
Risultato rettificato a nuovo	368.133	42.165	-119.081	109.570
- Risultato mandato a nuovo	365.336	28.390	-167.798	107.321
- Rivalutazioni e svalutazioni	-47.612	-28.292	55.636	2.539
- Movimenti delle riserve prima del risultato	50.409	42.067	-6.919	-290
Ammortamenti stanziati	404.726	403.642	396.486	429.731
- Ammortamenti ordinari	371.415	357.970	347.128	370.304
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	33.311	45.672	49.358	59.427
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-16.066	-8.781	-5.734	-8.909
- Accantonamenti	58.459	57.784	53.131	57.369
- Utilizzi	-74.525	-66.565	-58.865	-66.278
Totale	756.793	437.026	271.671	530.392
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE				
Immobilizzazioni materiali lorde	549.875	1.462.246	510.744	415.176
- Investimenti	648.725	696.924	442.236	465.559
- Apporti e acquisizioni	32.141	110.724	179.532	66.443
- Rivalutazioni e svalutazioni	50.982	43.574	-10.613	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016.....	-	838.308	5.110	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-177.970	-113.806	-87.013	-100.009
- Scorpori e cessioni	-4.003	-49.627	-18.508	-16.817
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti..	-	-63.851	-	-
Capitali nominali	30.441	68.162	34.500	21.760
- Svalutazioni	-805	-31	-21.298	-86.480
- Reintegri contestuali	805	31	17.245	82.363
- Aumenti a pagamento	24.898	31.347	24.403	57.744
- Variazioni per conferimenti e diverse	3.010	21.000	-	-32.131
- Aumenti gratuiti	2.533	15.815	14.150	264
Riserve	186.497	1.149.870	136.174	-33.612
- A capitali per aumenti gratuiti	-2.533	-15.815	-14.150	-264
- Da capitali per ripianamento perdite	805	31	21.298	86.480
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-267	1.204	-	-2.424
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016.....	-	760.798	4.957	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	50.409	42.067	-6.919	-290
- Variazioni per fusioni e diverse	-31.252	61.516	26.200	19.822
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	169.335	300.069	104.788	-136.936

	2011	2012	2013	2014	2015	2016
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
Risultato rettificato a nuovo	10.142	-5.581	89.003	110.210	98.374	231.951
- Risultato mandato a nuovo	-61.413	-49.582	100.972	91.275	88.980	202.468
- Rivalutazioni e svalutazioni	63.922	42.478	-12.969	18.638	9.394	28.557
- Movimenti delle riserve prima del risultato	7.633	1.523	1.000	297	-	926
Ammortamenti stanziati	424.839	383.904	363.786	347.487	321.268	338.015
- Ammortamenti ordinari	369.706	331.506	322.168	308.048	286.775	299.751
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	55.133	52.398	41.618	39.439	34.493	38.264
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-5.874	-6.671	-372	-2.550	-5.423	-3.701
- Accantonamenti	60.785	57.338	53.435	51.346	48.463	50.197
- Utilizzi	-66.659	-64.009	-53.807	-53.896	-53.886	-53.898
Totale	429.107	371.652	452.417	455.147	414.219	566.265
Immobilizzazioni materiali lorde	403.319	303.524	175.093	359.157	322.916	320.126
- Investimenti	414.093	374.485	351.811	385.569	356.650	360.683
- Apporti e acquisizioni	122.831	64.033	7.298	143.515	74.070	26.829
- Rivalutazioni e svalutazioni	-46.027	-16.439	18.155	-4.809	-185	-1.186
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016.....	-	-	3.354	-	2.091	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-83.296	-86.294	-83.819	-117.722	-104.314	-64.848
- Scorpori e cessioni	-4.282	-32.261	-121.706	-47.396	-5.396	-1.352
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti..	-	-	-	-	-	-
Capitali nominali	18.000	27.303	17.082	-25.920	54.844	10.429
- Svalutazioni	-3.572	-18.183	-6.055	-46.826	-3.709	-11.359
- Reintegri contestuali	2.561	18.127	6.055	6.967	3.507	1.516
- Aumenti a pagamento	4.332	8.175	9.168	4.659	30.648	-896
- Variazioni per conferimenti e diverse	-	5.400	-1.603	3.766	-	8
- Aumenti gratuiti	14.679	13.784	9.517	5.514	24.398	21.160
Riserve	98.974	91.623	-44.887	102.456	84.072	101.090
- A capitali per aumenti gratuiti	-14.679	-13.784	-9.517	-5.514	-24.398	-21.160
- Da capitali per ripianamento perdite	3.572	18.183	6.055	46.826	3.709	11.359
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	3.395	603	630	-2.399	100	-7.676
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016.....	-	-	1.619	-	1.814	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	7.633	1.523	1.000	297	-	926
- Variazioni per fusioni e diverse	5.016	16.263	-59.540	-9.300	28.414	-12.847
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	94.037	68.835	14.866	72.546	74.433	130.488

CONTO ECONOMICO								
	2007		2008		2009		2010	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	13.286.832	100,0	13.349.449	100,0	8.826.268	100,0	10.875.837	100,0
- Variazione delle rimanenze	396.855	3,0	7.481	0,1	-594.487	-6,7	336.048	3,1
- Costi capitalizzati	63.387	0,5	107.467	0,8	63.965	0,7	64.606	0,6
- Acquisti	-9.391.301	-70,7	-9.387.070	-70,3	-5.206.817	-59,0	-7.745.657	-71,2
- Servizi	-1.972.477	-14,8	-2.036.718	-15,3	-1.560.043	-17,7	-1.773.457	-16,3
- Ricavi diversi operativi	115.326	0,8	128.899	1,0	109.862	1,3	214.375	1,9
Valore aggiunto	2.498.622	18,8	2.169.508	16,3	1.638.748	18,6	1.971.752	18,1
- Costo del lavoro	-1.207.151	-9,1	-1.211.162	-9,1	-1.031.301	-11,7	-1.170.097	-10,7
Margine operativo lordo	1.291.471	9,7	958.346	7,2	607.447	6,9	801.655	7,4
- Ammortamenti tecnici ordinari	-371.415	-2,8	-357.970	-2,7	-347.128	-4,0	-370.304	-3,4
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-26.960	-0,2	-27.543	-0,2	-28.901	-0,3	-33.071	-0,3
Margine operativo netto	893.096	6,7	572.833	4,3	231.418	2,6	398.280	3,7
- Oneri finanziari su obbligazioni	-5.530	...	-7.220	-0,1	-4.395	...	-3.860	...
- Altri oneri finanziari	-219.112	-1,7	-252.550	-1,9	-156.260	-1,8	-122.783	-1,2
- Proventi finanziari	42.461	0,3	60.596	0,4	43.116	0,5	36.237	0,3
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-16.345	-0,1	-19.747	-0,1	-7.409	-0,1	1.845	...
Risultato corrente prima delle imposte	694.570	5,2	353.912	2,6	106.470	1,2	309.719	2,8
- Ammortamenti dell'avviamento	-6.351	...	-18.129	-0,1	-20.457	-0,2	-26.356	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-3.954	...	-4.563	...	-3.423	...	-1.251	...
- Plusvalenze su realizzazioni	149.249	1,1	17.923	0,1	18.734	0,2	14.310	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni	47.612	0,4	28.292	0,2	-55.636	-0,7	-2.539	...
- Proventi e oneri diversi straordinari	13.233	0,1	16.715	0,1	-20.776	-0,2	-13.167	-0,1
- Movimenti delle riserve	-50.409	-0,4	-42.067	-0,3	6.919	0,1	290	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	843.950	6,4	352.083	2,6	31.831	0,4	281.006	2,6
- Imposte sul reddito	-331.694	-2,6	-208.471	-1,5	-122.893	-1,5	-132.247	-1,2
Risultato d'esercizio	512.256	3,8	143.612	1,1	-91.062	-1,1	148.759	1,4
- Risultato di competenza di terzi	-44.491	-0,3	-25.777	-0,2	-20.864	-0,2	-21.735	-0,2
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	467.765	3,5	117.835	0,9	-111.926	-1,3	127.024	1,2
Roi - Return on investment	13,8		7,8		3,4		5,2	
Roe - Return on equity	22,2		3,5		-2,9		3,3	
Dividendi distribuiti (1)	146.621		114.841		76.506		41.254	
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	4.451.777	33,5	4.366.019	32,7	3.276.936	37,1	3.915.056	36,0
Numero dipendenti	29.499		28.916		25.789		27.082	
- Operai e intermedi	22.342		22.199		19.272		20.218	
- Impiegati e dirigenti	7.157		6.717		6.517		6.864	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2011		2012		2013		2014		2015		2016	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
11.781.414	100,0		10.715.494	100,0	10.793.286	100,0	10.338.595	100,0	9.556.119	100,0	9.509.754	100,0
260.011	2,2		-141.962	-1,3	38.105	0,4	66.705	0,6	-33.928	-0,4	78.178	0,8
83.997	0,7		76.613	0,7	67.044	0,6	69.380	0,7	46.434	0,5	49.833	0,5
-8.309.858	-70,5		-7.259.504	-67,7	-7.433.356	-68,9	-7.037.035	-68,1	-6.371.603	-66,7	-6.293.715	-66,2
-1.899.443	-16,1		-1.815.299	-16,9	-1.814.405	-16,8	-1.741.167	-16,8	-1.595.444	-16,7	-1.644.499	-17,3
177.659	1,5		198.475	1,8	198.166	1,8	157.418	1,5	142.069	1,5	172.742	1,9
2.093.780	17,8		1.773.817	16,6	1.848.840	17,1	1.853.896	17,9	1.743.647	18,2	1.872.293	19,7
-1.234.052	-10,5		-1.163.594	-10,9	-1.147.802	-10,6	-1.139.712	-11,0	-1.077.918	-11,2	-1.114.491	-11,7
859.728	7,3		610.223	5,7	701.038	6,5	714.184	6,9	665.729	7,0	757.802	8,0
-369.706	-3,1		-331.506	-3,1	-322.168	-3,0	-308.048	-3,0	-286.775	-3,0	-299.751	-3,2
-31.592	-0,3		-28.433	-0,3	-31.816	-0,3	-29.864	-0,3	-27.162	-0,3	-27.809	-0,3
458.430	3,9		250.284	2,3	347.054	3,2	376.272	3,6	351.792	3,7	430.242	4,5
-3.536	...		-2.562	...	-2.727	...	-2.843	...	-2.621	...	-1.411	...
-138.852	-1,2		-134.577	-1,3	-126.548	-1,2	-112.144	-1,1	-94.824	-1,0	-85.315	-0,9
29.763	0,3		40.449	0,4	30.524	0,3	27.554	0,3	20.809	0,2	19.091	0,2
-20.031	-0,2		-3.472	...	1.180	...	6.819	0,1	13.459	0,1	3.441	...
325.774	2,8		150.122	1,4	249.483	2,3	295.658	2,9	288.615	3,0	366.048	3,8
-23.541	-0,2		-23.965	-0,2	-9.802	-0,1	-9.575	-0,1	-7.331	-0,1	-10.455	-0,1
-	...		-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
-2.176	...		-1.335	...	-2.092	...	-8.518	-0,1	-1.104	...	-976	...
6.215	0,1		16.439	0,2	19.823	0,2	7.217	0,1	4.224	...	4.575	...
-63.922	-0,5		-42.478	-0,5	12.969	0,1	-18.638	-0,2	-9.394	-0,1	-28.557	-0,3
-64.514	-0,7		31.806	0,3	13.931	0,1	2.896	...	-3.441	...	5.934	0,1
-7.633	-0,1		-1.523	...	-1.000	...	-297	...	-	...	-926	...
170.203	1,4		129.066	1,2	283.312	2,6	268.743	2,6	271.569	2,8	335.643	3,5
-157.580	-1,3		-103.735	-1,0	-121.560	-1,1	-141.104	-1,3	-109.443	-1,1	-123.917	-1,2
12.623	0,1		25.331	0,2	161.752	1,5	127.639	1,3	162.126	1,7	211.726	2,3
-14.233	-0,1		-4.053	...	-7.950	-0,1	-7.487	-0,1	-9.508	-0,1	-6.430	-0,1
-1.610	...		21.278	0,2	153.802	1,4	120.152	1,2	152.618	1,6	205.296	2,2
6,1			3,8		5,0		5,7		5,6		6,6	
-			0,6		4,2		3,5		4,5		5,7	
73.876			74.771		60.472		35.970		72.868		8.221	
4.368.476	37,1		4.207.885	39,3	4.252.675	39,4	4.298.947	41,6	3.990.311	41,8	3.924.923	41,3
27.160			25.383		24.408		23.687		22.467		22.815	
20.262			18.741		17.891		17.476		16.581		16.847	
6.898			6.642		6.517		6.211		5.886		5.968	

ALTRI SETTORI

	2007		2008		2009		2010	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ								
- Cassa e banche	204.791	5,7	210.809	5,6	217.012	6,7	266.816	7,2
- Titoli a reddito fisso	24.339	0,7	29.382	0,8	35.837	1,1	51.633	1,3
Disponibilità	229.130	6,4	240.191	6,4	252.849	7,8	318.449	8,5
- Rimanenze	767.810	21,4	709.498	18,9	619.083	19,1	666.161	17,9
- Clienti	1.306.211	36,5	1.148.690	30,7	946.734	29,2	1.191.013	32,0
- Fondo svalutazione rimanenze	-6.113	-0,2	-8.006	-0,2	-3.293	-0,1	-3.682	-0,1
- Fondo svalutazione crediti	-18.804	-0,5	-20.029	-0,5	-18.834	-0,6	-27.578	-0,8
Circolante	2.049.104	57,2	1.830.153	48,9	1.543.690	47,6	1.825.914	49,0
- Altre attività correnti	201.757	5,7	232.723	6,2	217.395	6,7	182.187	5,0
ATTIVO CORRENTE <i>(a)</i>	2.479.991	69,3	2.303.067	61,5	2.013.934	62,1	2.326.550	62,5
- Immobilizzazioni materiali lorde	2.269.978	63,4	2.490.574	66,5	2.193.837	67,7	2.507.816	67,3
- Fondi di ammortamento	-1.447.964	-40,4	-1.369.134	-36,6	-1.165.381	-36,0	-1.349.028	-36,2
Immobilizzazioni materiali nette	822.014	23,0	1.121.440	29,9	1.028.456	31,7	1.158.788	31,1
- Partecipazioni nette	85.188	2,4	137.521	3,7	65.183	2,0	102.510	2,8
- Altre attività a m/l termine	40.925	1,1	49.669	1,3	22.735	0,7	25.091	0,7
- Immobilizzazioni immateriali	152.642	4,2	134.697	3,6	110.214	3,5	111.761	2,9
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO <i>(b)</i>	1.100.769	30,7	1.443.327	38,5	1.226.588	37,9	1.398.150	37,5
Totale <i>(a + b)</i>	3.580.760	100,0	3.746.394	100,0	3.240.522	100,0	3.724.700	100,0
PASSIVITÀ								
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	694.354	19,4	714.390	19,0	505.437	15,6	649.827	17,4
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	5.175	0,1	5.994	0,2	6.915	0,2	7.515	0,2
Debiti finanziari a breve termine	699.529	19,5	720.384	19,2	512.352	15,8	657.342	17,6
- Fornitori e consociate	832.673	23,3	727.670	19,4	649.931	20,1	762.666	20,5
- Altre passività correnti	307.041	8,6	260.739	7,0	206.005	6,3	235.726	6,4
PASSIVO CORRENTE <i>(c)</i>	1.839.243	51,4	1.708.793	45,6	1.368.288	42,2	1.655.734	44,5
- Prestiti obbligazionari	68.926	1,9	79.769	2,1	68.406	2,1	55.177	1,5
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	326.145	9,1	385.264	10,3	389.107	12,0	421.929	11,3
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	9.454	0,3	18.136	0,5	36.724	1,1	51.212	1,4
- Altri debiti finanziari	32.183	0,9	19.830	0,5	19.274	0,6	15.492	0,4
Debiti finanziari a m/l termine	436.708	12,2	502.999	13,4	513.511	15,8	543.810	14,6
- Fondi del personale	135.513	3,8	117.614	3,1	95.383	2,9	99.808	2,7
- Fondi diversi	82.497	2,3	84.531	2,3	68.741	2,2	81.059	2,2
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE <i>(d)</i>	654.718	18,3	705.144	18,8	677.635	20,9	724.677	19,5
- Capitale sociale	327.198	9,1	304.541	8,1	259.979	8,0	281.143	7,5
- Riserve	605.419	16,9	911.945	24,3	851.700	26,3	890.007	23,9
- Risultato d'esercizio	114.291	3,2	82.289	2,2	18.286	0,6	106.282	2,9
- Interessi di terzi	39.891	1,1	33.682	1,0	64.634	2,0	66.857	1,7
CAPITALE NETTO <i>(e)</i>	1.086.799	30,3	1.332.457	35,6	1.194.599	36,9	1.344.289	36,0
Totale <i>(c + d + e)</i>	3.580.760	100,0	3.746.394	100,0	3.240.522	100,0	3.724.700	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	134,8		134,8		147,2		140,5	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo cor-	93,4		93,7		102,2		100,5	
rente	78,0		93,4		102,7		99,9	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari								

TAB. I

	2011		2012		2013		2014		2015		2016	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
	287.439	6,9	340.019	8,1	383.025	9,3	448.380	11,4	507.661	12,3	605.666	14,0
	64.242	1,6	49.945	1,2	40.076	1,0	44.313	1,1	66.606	1,7	58.367	1,3
	351.681	8,5	389.964	9,3	423.101	10,3	492.693	12,5	574.267	14,0	664.033	15,3
	785.171	18,9	815.038	19,5	798.518	19,4	781.016	19,9	804.293	19,6	835.576	19,3
	1.262.957	30,4	1.221.138	29,2	1.206.346	29,4	1.139.825	29,0	1.144.303	27,8	1.240.942	28,7
	-5.514	-0,1	-17.217	-0,4	-3.311	-0,1	-3.398	-0,1	-5.110	-0,1	-7.933	-0,2
	-21.776	-0,6	-25.892	-0,6	-25.335	-0,6	-24.333	-0,6	-24.951	-0,7	-25.322	-0,6
	2.020.838	48,6	1.993.067	47,7	1.976.218	48,1	1.893.110	48,2	1.918.535	46,6	2.043.263	47,2
	191.000	4,5	234.019	5,6	226.751	5,5	218.178	5,5	236.058	5,7	239.101	5,6
	2.563.519	61,6	2.617.050	62,6	2.626.070	63,9	2.603.981	66,2	2.728.860	66,3	2.946.397	68,1
	2.779.057	66,8	2.778.464	66,5	2.843.532	69,2	2.601.570	66,2	2.713.146	66,0	2.891.784	66,8
	-1.516.952	-36,5	-1.576.827	-37,8	-1.685.875	-41,0	-1.575.622	-40,1	-1.656.022	-40,3	-1.826.750	-42,2
	1.262.105	30,3	1.201.637	28,7	1.157.657	28,2	1.025.948	26,1	1.057.124	25,7	1.065.034	24,6
	125.409	3,0	147.855	3,5	143.145	3,5	129.146	3,3	135.568	3,3	132.651	3,1
	28.231	0,7	41.504	1,0	44.835	1,1	52.801	1,3	68.111	1,7	62.552	1,4
	179.821	4,4	172.065	4,2	136.012	3,3	119.758	3,1	123.879	3,0	121.388	2,8
	1.595.566	38,4	1.563.061	37,4	1.481.649	36,1	1.327.653	33,8	1.384.682	33,7	1.381.625	31,9
	4.159.085	100,0	4.180.111	100,0	4.107.719	100,0	3.931.634	100,0	4.113.542	100,0	4.328.022	100,0
	782.820	18,8	800.795	19,1	749.463	18,2	630.030	16,0	606.252	14,8	572.562	13,3
	5.183	0,1	7.987	0,2	6.600	0,2	3.767	0,1	5.481	0,1	9.702	0,2
	788.003	18,9	808.782	19,3	756.063	18,4	633.797	16,1	611.733	14,9	582.264	13,5
	794.000	19,1	755.774	18,1	768.341	18,7	760.037	19,3	774.840	18,8	836.547	19,3
	246.460	6,0	268.135	6,4	231.980	5,7	260.536	6,7	270.953	6,6	285.217	6,6
	1.828.463	44,0	1.832.691	43,8	1.756.384	42,8	1.654.370	42,1	1.657.526	40,3	1.704.028	39,4
	83.842	2,0	55.691	1,3	53.951	1,3	29.520	0,8	27.972	0,7	18.386	0,4
	485.309	11,7	412.357	9,9	391.362	9,5	285.345	7,3	351.987	8,6	341.901	7,9
	53.217	1,3	64.728	1,5	62.315	1,5	56.334	1,4	52.932	1,3	47.171	1,2
	24.073	0,5	33.993	0,9	24.382	0,7	21.654	0,5	22.319	0,5	14.772	0,3
	646.441	15,5	566.769	13,6	532.010	13,0	392.853	10,0	455.210	11,1	422.230	9,8
	109.175	2,6	111.779	2,7	104.011	2,5	101.366	2,6	102.177	2,5	107.716	2,4
	90.005	2,2	88.583	2,1	75.981	1,8	67.522	1,7	69.009	1,6	82.404	1,9
	845.621	20,3	767.131	18,4	712.002	17,3	561.741	14,3	626.396	15,2	612.350	14,1
	307.332	7,4	302.799	7,2	299.048	7,3	257.219	6,5	264.592	6,4	274.441	6,3
	1.005.677	24,2	1.124.482	26,9	1.166.274	28,4	1.261.951	32,1	1.335.955	32,5	1.458.447	33,7
	107.125	2,6	81.465	1,9	105.045	2,6	123.385	3,1	146.615	3,6	198.242	4,6
	64.867	1,5	71.543	1,8	68.966	1,6	72.968	1,9	82.458	2,0	80.514	1,9
	1.485.001	35,7	1.580.289	37,8	1.639.333	39,9	1.715.523	43,6	1.829.620	44,5	2.011.644	46,5
	4.159.085	100,0	4.180.111	100,0	4.107.719	100,0	3.931.634	100,0	4.113.542	100,0	4.328.022	100,0
	140,2		142,8		149,5		157,4		164,6		172,9	
	97,6		99,3		104,2		110,4		116,4		124,3	
	88,8		99,1		113,5		150,2		154,8		183,2	

ALTRI SETTORI

TAB. II

	2007	2008	2009	2010
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO				
Risultato rettificato a nuovo	88.021	63.848	-3.530	89.286
- Risultato mandato a nuovo	83.854	61.374	-5.599	87.873
- Rivalutazioni e svalutazioni	4.539	2.531	1.606	1.203
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-372	-57	463	210
Ammortamenti stanziati	161.562	143.797	124.049	138.768
- Ammortamenti ordinari	130.459	115.790	101.393	113.924
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	31.103	28.007	22.656	24.844
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-6.948	-4.727	-2.041	-897
- Accantonamenti	27.885	28.284	21.886	23.593
- Utilizzi	-34.833	-33.011	-23.927	-24.490
Totale	242.635	202.918	118.478	227.157
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE				
Immobilizzazioni materiali lorde	109.376	403.525	127.071	195.220
- Investimenti	152.437	196.349	136.919	229.394
- Apporti e acquisizioni	2.707	25.109	13.586	8.633
- Rivalutazioni e svalutazioni	-54	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	282.966	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-45.714	-75.153	-22.348	-41.043
- Scorpori e cessioni	-	-4.871	-1.086	-1.764
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-20.875	-	-
Capitali nominali	12.557	36.716	18.790	7.161
- Svalutazioni	-	-308	-6.168	-31
- Reintegri contestuali	-	-	6.168	-
- Aumenti a pagamento	12.076	19.714	-17.984	148
- Variazioni per conferimenti e diverse	-620	-204	10	-
- Aumenti gratuiti	1.101	17.514	36.764	7.044
Riserve	50.356	317.349	44.320	3.844
- A capitali per aumenti gratuiti	-1.101	-17.514	-36.764	-7.044
- Da capitali per ripianamento perdite	-	308	6.168	31
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-	-654	3.869	-
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	252.042	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-372	-57	463	210
- Variazioni per fusioni e diverse	211	-2.977	703	-998
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	51.618	86.201	69.881	11.645

	2011	2012	2013	2014	2015	2016
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
Risultato rettificato a nuovo	90.468	62.720	68.154	104.818	103.738	198.255
- Risultato mandato a nuovo	87.091	58.581	66.383	102.847	91.032	196.984
- Rivalutazioni e svalutazioni	3.900	4.386	1.771	1.898	12.651	1.298
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-523	-247	-	73	55	-27
Ammortamenti stanziati	165.564	172.902	159.815	153.877	154.924	163.233
- Ammortamenti ordinari	134.615	138.615	128.493	123.792	125.951	136.702
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	30.949	34.287	31.322	30.085	28.973	26.531
Stanziamenti netti ai fondi del personale	408	838	1.091	-1.320	333	-445
- Accantonamenti	28.719	28.901	26.766	25.888	26.899	30.793
- Utilizzi	-28.311	-28.063	-25.675	-27.208	-26.566	-31.238
Totale	256.440	236.460	229.060	257.375	258.995	361.043
Immobilizzazioni materiali lorde	165.072	60.229	87.644	93.278	151.932	143.763
- Investimenti	206.771	126.653	121.503	144.662	186.034	179.266
- Apporti e acquisizioni	32.558	157	4.805	7.902	9.238	6.829
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	-3.664	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	-	12.622	-	10.936	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-73.562	-62.902	-47.986	-53.485	-54.166	-34.410
- Scorpori e cessioni	-695	-15	-3.300	-5.801	-110	-7.922
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-
Capitali nominali	14.680	13.941	3.153	20.586	10.468	3.402
- Svalutazioni	-	-505	-	-11.311	-2.221	-
- Reintegri contestuali	-	-	-	2.406	1.200	-
- Aumenti a pagamento	5.875	7.276	7.291	21.039	4.980	2.422
- Variazioni per conferimenti e diverse	10.500	979	-4.800	-58	-	-1.460
- Aumenti gratuiti	-1.695	6.191	662	8.510	6.509	2.440
Riserve	100.355	105.173	61.787	83.112	96.082	75.568
- A capitali per aumenti gratuiti	1.695	-6.191	-662	-8.510	-6.509	-2.440
- Da capitali per ripianamento perdite	-	505	-	11.311	2.221	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	762	3.615	-1.197	2.524	2.539	-7.095
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	-	5.927	-	7.931	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-523	-247	-	73	55	-27
- Variazioni per fusioni e diverse	19.146	11.450	-5.942	-2.024	4.598	-17.144
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	79.275	96.041	63.661	79.738	85.247	102.274

CONTO ECONOMICO								
	2007		2008		2009		2010	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	4.133.721	100,0	4.103.895	100,0	3.020.092	100,0	3.631.765	100,0
- Variazione delle rimanenze	68.750	1,7	-16.383	-0,4	-27.309	-0,9	81.487	2,2
- Costi capitalizzati	38.982	0,9	40.776	1,0	25.223	0,8	28.727	0,8
- Acquisti	-2.461.406	-59,5	-2.551.958	-62,2	-1.845.704	-61,1	-2.319.027	-63,9
- Servizi	-796.677	-19,3	-749.956	-18,3	-574.891	-19,0	-644.879	-17,8
- Ricavi diversi operativi	53.242	1,3	55.949	1,4	47.652	1,6	50.216	1,5
Valore aggiunto	1.036.612	25,1	882.323	21,5	645.063	21,4	828.289	22,8
- Costo del lavoro	-569.444	-13,8	-541.425	-13,2	-429.045	-14,2	-492.869	-13,6
Margine operativo lordo	467.168	11,3	340.898	8,3	216.018	7,2	335.420	9,2
- Ammortamenti tecnici ordinari	-130.459	-3,2	-115.790	-2,8	-101.393	-3,4	-113.924	-3,1
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-22.910	-0,5	-18.783	-0,5	-16.260	-0,5	-17.456	-0,5
Margine operativo netto	313.799	7,6	206.325	5,0	98.365	3,3	204.040	5,6
- Oneri finanziari su obbligazioni	-4.202	-0,1	-4.218	-0,1	-3.690	-0,1	-3.483	-0,1
- Altri oneri finanziari	-66.615	-1,6	-90.440	-2,2	-41.950	-1,4	-35.440	-0,9
- Proventi finanziari	20.253	0,5	27.466	0,7	11.401	0,3	12.117	0,3
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-4.958	-0,1	-4.318	-0,1	416	...	1.265	...
Risultato corrente prima delle imposte	258.277	6,3	134.815	3,3	64.542	2,1	178.499	4,9
- Ammortamenti dell'avviamento	-8.193	-0,2	-9.224	-0,2	-6.396	-0,2	-7.388	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-2.278	-0,1	-1.854	...	-715	...	-382	...
- Plusvalenze su realizzi	2.189	0,1	29.329	0,7	2.910	0,1	2.941	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni	-4.539	-0,1	-2.531	-0,1	-1.606	-0,1	-1.203	...
- Proventi e oneri diversi straordinari	1.377	...	11.759	0,3	-2.493	-0,1	5.304	0,1
- Movimenti delle riserve	372	...	57	...	-463	...	-210	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	247.205	6,0	162.351	4,0	55.779	1,8	177.561	4,9
- Imposte sul reddito	-127.941	-3,1	-77.395	-1,9	-36.859	-1,2	-66.740	-1,9
Risultato d'esercizio	119.264	2,9	84.956	2,1	18.920	0,6	110.821	3,0
- Risultato di competenza di terzi	-4.973	-0,1	-2.667	-0,1	-634	...	-4.539	-0,1
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	114.291	2,8	82.289	2,0	18.286	0,6	106.282	2,9
Roi - Return on investment	15,4		9,3		5,0		8,6	
Roe - Return on equity	12,9		7,1		1,7		9,3	
Dividendi distribuiti (1)	35.137		23.582		24.519		22.948	
Fatturato all'esportazione	1.446.207		1.505.062		913.353		1.279.757	
in % del fatturato totale	35,0		36,7		30,2		35,2	
Numero dipendenti	15.611		14.593		12.446		13.324	
- Operai e intermedi	11.067		10.193		8.778		9.398	
- Impiegati e dirigenti	4.544		4.400		3.668		3.926	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2011		2012		2013		2014		2015		2016	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
4.270.053	100,0		4.086.798	100,0	4.375.143	100,0	4.103.774	100,0	4.266.805	100,0	4.338.131	100,0
110.799	2,6		-20.902	-0,5	-15.922	-0,4	30.089	0,7	17.023	0,4	30.067	0,7
33.523	0,8		78.111	1,9	31.362	0,7	33.276	0,8	36.832	0,9	38.655	0,9
-2.715.348	-63,6		-2.490.526	-60,9	-2.779.414	-63,5	-2.511.809	-61,2	-2.588.061	-60,7	-2.513.767	-57,9
-780.232	-18,3		-807.465	-19,8	-767.321	-17,5	-745.196	-18,2	-772.851	-18,1	-821.022	-18,9
62.251	1,5		72.435	1,8	60.253	1,4	58.690	1,5	60.080	1,4	75.740	1,7
981.046	23,0		918.451	22,5	904.101	20,7	968.824	23,6	1.019.828	23,9	1.147.804	26,5
-574.893	-13,5		-579.807	-14,2	-557.868	-12,8	-576.338	-14,0	-595.161	-13,9	-667.672	-15,4
406.153	9,5		338.644	8,3	346.233	7,9	392.486	9,6	424.667	10,0	480.132	11,1
-134.615	-3,2		-138.615	-3,4	-128.493	-2,9	-123.792	-3,0	-125.951	-3,0	-136.702	-3,2
-20.836	-0,4		-23.781	-0,6	-22.875	-0,5	-24.197	-0,6	-22.361	-0,5	-19.029	-0,4
250.702	5,9		176.248	4,3	194.865	4,5	244.497	6,0	276.355	6,5	324.401	7,5
-3.577	-0,1		-3.005	-0,1	-1.730	...	-1.429	...	-1.260	...	-546	...
-51.737	-1,3		-54.066	-1,3	-52.038	-1,3	-39.453	-1,2	-34.757	-0,8	-27.054	-0,7
12.935	0,3		16.418	0,4	12.728	0,3	12.046	0,3	12.242	0,3	12.966	0,3
94	...		321	...	-1.139	...	348	...	4.651	0,1	1.183	...
208.417	4,8		135.916	3,3	152.686	3,5	216.009	5,1	257.231	6,1	310.950	7,1
-10.113	-0,2		-10.506	-0,3	-8.447	-0,2	-5.888	-0,1	-6.612	-0,2	-7.502	-0,2
-599	...		-10.855	-0,3	-2.164	...	-1.442	...	-1.967	...	-437	...
5.218	0,1		7.164	0,2	1.305	...	4.396	0,1	1.768	...	1.304	...
-3.900	-0,1		-4.386	-0,1	-1.771	...	-1.898	...	-12.651	-0,3	-1.298	...
-1.063	...		21.172	0,6	19.413	0,4	-715	...	1.652	...	-2.155	...
523	...		247	...	-	...	-73	...	-55	...	27	...
198.483	4,6		138.752	3,4	161.022	3,7	210.389	5,1	239.366	5,6	300.889	6,9
-88.141	-2,0		-58.064	-1,4	-57.516	-1,3	-80.372	-1,9	-83.646	-2,0	-94.341	-2,1
110.342	2,6		80.688	2,0	103.506	2,4	130.017	3,2	155.720	3,6	206.548	4,8
-3.217	-0,1		777	...	1.539	...	-6.632	-0,2	-9.105	-0,2	-8.306	-0,2
107.125	2,5		81.465	2,0	105.045	2,4	123.385	3,0	146.615	3,4	198.242	4,6
9,1			6,6		7,2		9,5		10,2		11,4	
8,4			5,9		7,4		8,4		9,5		11,8	
23.251			21.642		37.123		27.170		64.688		9.564	
1.600.276	37,5		1.698.332	41,6	1.758.452	40,2	1.621.326	39,5	1.682.520	39,4	1.700.688	39,2
14.793			14.745		13.709		14.031		14.391		15.593	
10.409			10.134		9.456		9.548		9.775		10.503	
4.384			4.611		4.253		4.483		4.616		5.090	

	2007		2008		2009		2010	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ								
- Cassa e banche	6.084.804	6,2	5.622.601	5,6	5.901.710	6,7	6.287.869	6,8
- Titoli a reddito fisso	764.861	0,8	791.751	0,7	831.899	0,9	1.198.873	1,3
Disponibilità	6.849.665	7,0	6.414.352	6,3	6.733.609	7,6	7.486.742	8,1
- Rimanenze	25.058.551	25,5	24.777.110	24,5	20.371.599	23,1	20.928.798	22,7
- Clienti	34.621.401	35,2	32.564.156	32,1	27.307.573	30,9	29.241.297	31,7
- Fondo svalutazione rimanenze	-202.749	-0,2	-249.971	-0,2	-259.268	-0,3	-227.066	-0,2
- Fondo svalutazione crediti	-726.354	-0,7	-835.960	-0,9	-764.903	-0,9	-854.687	-1,0
Circolante	58.750.849	59,8	56.255.335	55,5	46.655.001	52,8	49.088.342	53,2
- Altre attività correnti	6.182.563	6,3	6.101.420	6,1	5.298.921	6,0	5.587.212	6,1
ATTIVO CORRENTE <i>(a)</i>	71.783.077	73,1	68.771.107	67,9	58.687.531	66,4	62.162.296	67,4
- Immobilizzazioni materiali lorde	48.257.469	49,1	52.473.169	51,8	47.860.806	54,2	49.919.006	54,1
- Fondi di ammortamento	-29.732.883	-30,2	-28.239.801	-27,9	-26.167.869	-29,6	-27.859.262	-30,2
Immobilizzazioni materiali nette	18.524.586	18,9	24.233.368	23,9	21.692.937	24,6	22.059.744	23,9
- Partecipazioni nette	3.487.246	3,5	3.661.519	3,6	3.475.225	3,9	3.563.601	3,9
- Altre attività a m/l termine	1.373.864	1,4	1.253.782	1,2	1.169.599	1,3	1.305.141	1,4
- Immobilizzazioni immateriali	3.094.009	3,1	3.379.722	3,4	3.299.252	3,8	3.190.163	3,4
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO <i>(b)</i>	26.479.705	26,9	32.528.391	32,1	29.637.013	33,6	30.118.649	32,6
Totale <i>(a + b)</i>	98.262.782	100,0	101.299.498	100,0	88.324.544	100,0	92.280.945	100,0
PASSIVITÀ								
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	18.304.415	18,6	18.586.774	18,3	15.109.211	17,1	14.780.638	16,0
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	483.450	0,5	564.578	0,6	653.249	0,7	587.488	0,7
Debiti finanziari a breve termine	18.787.865	19,1	19.151.352	18,9	15.762.460	17,8	15.368.126	16,7
- Fornitori e consociate	25.510.830	26,0	23.563.572	23,3	18.663.675	21,1	20.966.208	22,7
- Altre passività correnti	10.182.904	10,3	10.108.669	9,9	8.939.533	10,2	9.403.199	10,2
PASSIVO CORRENTE <i>(c)</i>	54.481.599	55,4	52.823.593	52,1	43.365.668	49,1	45.737.533	49,6
- Prestiti obbligazionari	1.000.376	1,0	1.022.111	1,0	942.385	1,1	887.334	1,0
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	9.250.866	9,4	9.009.350	8,9	8.516.313	9,6	8.679.117	9,4
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	421.639	0,4	412.494	0,4	440.695	0,5	438.977	0,5
- Altri debiti finanziari	589.506	0,7	532.850	0,5	416.908	0,5	369.679	0,3
Debiti finanziari a m/l termine	11.262.387	11,5	10.976.805	10,8	10.316.301	11,7	10.375.107	11,2
- Fondi del personale	3.615.211	3,7	3.081.872	3,0	2.542.889	2,9	2.473.134	2,7
- Fondi diversi	1.477.731	1,4	1.783.573	1,8	1.722.074	1,9	1.813.901	2,0
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE <i>(d)</i>	16.355.329	16,6	15.842.250	15,6	14.581.264	16,5	14.662.142	15,9
- Capitale sociale	8.848.608	9,0	8.497.748	8,4	8.060.461	9,1	8.198.366	8,9
- Riserve	16.578.670	16,9	22.582.993	22,3	21.167.516	24,0	22.268.631	24,1
- Risultato d'esercizio	1.998.576	2,1	1.552.914	1,6	1.149.635	1,3	1.414.273	1,5
- Interessi di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-
CAPITALE NETTO <i>(e)</i>	27.425.854	28,0	32.633.655	32,3	30.377.612	34,4	31.881.270	34,5
Totale <i>(c + d + e)</i>	98.262.782	100,0	101.299.498	100,0	88.324.544	100,0	92.280.945	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	131,8		130,2		135,3		135,9	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	86,1		83,8		89,0		90,6	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	80,3		96,3		102,9		110,5	

2011		2012		2013		2014		2015		2016	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
6.310.281	6,5	6.756.476	7,3	7.712.819	8,7	8.469.751	9,4	9.582.012	10,3	10.396.287	11,1
1.098.120	1,2	1.049.482	1,1	1.000.483	1,1	1.250.662	1,4	1.481.478	1,6	1.515.990	1,6
7.408.401	7,7	7.805.958	8,4	8.713.302	9,8	9.720.413	10,8	11.063.490	11,9	11.912.277	12,7
22.857.409	23,6	21.411.624	23,2	20.581.035	23,2	21.440.338	23,8	22.659.703	24,3	22.064.063	23,6
30.844.856	31,9	28.288.705	30,6	26.127.711	29,5	25.858.354	28,6	25.712.041	27,6	25.995.712	27,8
-288.202	-0,3	-298.637	-0,3	-292.994	-0,3	-301.660	-0,3	-330.655	-0,4	-294.529	-0,3
-923.803	-1,0	-954.217	-1,1	-864.248	-1,0	-924.553	-1,1	-919.172	-0,9	-864.663	-1,0
52.490.260	54,2	48.447.475	52,4	45.551.504	51,4	46.072.479	51,0	47.121.917	50,6	46.900.583	50,1
6.131.069	6,3	6.399.497	7,0	5.998.960	6,8	6.010.862	6,7	6.043.114	6,5	5.828.054	6,3
66.029.730	68,2	62.652.930	67,8	60.263.766	68,0	61.803.754	68,5	64.228.521	69,0	64.640.914	69,1
52.001.661	53,7	50.884.998	55,1	49.094.711	55,4	49.752.708	55,1	50.696.736	54,4	51.805.910	55,3
-29.664.552	-30,6	-29.710.142	-32,2	-29.023.058	-32,8	-29.710.707	-32,9	-30.703.928	-32,9	-31.539.588	-33,7
22.337.109	23,1	21.174.856	22,9	20.071.653	22,6	20.042.001	22,2	19.992.808	21,5	20.266.322	21,6
3.843.747	4,0	3.951.049	4,3	3.819.476	4,3	3.774.857	4,2	3.803.335	4,1	3.942.395	4,2
1.386.289	1,4	1.476.862	1,6	1.508.225	1,7	1.580.268	1,8	1.850.918	2,0	1.802.331	1,9
3.220.037	3,3	3.170.750	3,4	3.013.709	3,4	3.059.935	3,3	3.242.094	3,4	2.961.019	3,2
30.787.182	31,8	29.773.517	32,2	28.413.063	32,0	28.457.061	31,5	28.889.155	31,0	28.972.067	30,9
96.816.912	100,0	92.426.447	100,0	88.676.829	100,0	90.260.815	100,0	93.117.676	100,0	93.612.981	100,0
16.477.754	17,0	15.056.787	16,3	13.644.690	15,4	13.401.428	14,8	12.958.829	13,9	12.161.120	13,0
471.434	0,5	443.667	0,5	380.147	0,4	449.374	0,5	445.928	0,5	567.062	0,6
16.949.188	17,5	15.500.454	16,8	14.024.837	15,8	13.850.802	15,3	13.404.757	14,4	12.728.182	13,6
22.381.851	23,1	20.747.579	22,4	19.493.896	22,0	19.394.155	21,5	19.567.984	21,0	20.309.966	21,7
9.971.744	10,3	9.481.081	10,3	9.275.295	10,5	9.880.470	11,0	10.502.369	11,3	9.912.228	10,6
49.302.783	50,9	45.729.114	49,5	42.794.028	48,3	43.125.427	47,8	43.475.110	46,7	42.950.376	45,9
779.073	0,8	729.489	0,8	682.103	0,8	578.531	0,6	580.358	0,6	597.695	0,7
8.441.908	8,7	7.681.868	8,3	6.967.911	7,9	7.118.720	7,9	8.043.008	8,6	8.325.535	8,9
553.723	0,6	518.617	0,6	546.235	0,6	587.302	0,7	601.411	0,7	549.091	0,6
371.822	0,4	337.136	0,3	327.706	0,3	324.905	0,3	282.667	0,3	233.558	0,2
10.146.526	10,5	9.267.110	10,0	8.523.955	9,6	8.609.458	9,5	9.507.444	10,2	9.705.879	10,4
2.474.270	2,6	2.316.930	2,5	2.125.582	2,4	2.057.840	2,3	1.984.964	2,1	1.970.521	2,1
1.932.332	1,9	1.857.437	2,0	1.750.304	2,0	1.900.654	2,1	1.859.698	2,0	1.907.176	2,0
14.553.128	15,0	13.441.477	14,5	12.399.841	14,0	12.567.952	13,9	13.352.106	14,3	13.583.576	14,5
8.509.924	8,8	8.153.030	8,8	7.571.011	8,5	7.512.137	8,3	7.789.010	8,4	7.752.910	8,3
22.941.524	23,7	23.513.848	25,4	23.728.621	26,8	24.345.332	27,0	25.466.180	27,3	25.857.331	27,6
1.509.553	1,6	1.588.978	1,8	2.183.328	2,4	2.709.967	3,0	3.035.270	3,3	3.468.788	3,7
—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
32.961.001	34,1	33.255.856	36,0	33.482.960	37,7	34.567.436	38,3	36.290.460	39,0	37.079.029	39,6
96.816.912	100,0	92.426.447	100,0	88.676.829	100,0	90.260.815	100,0	93.117.676	100,0	93.612.981	100,0
133,9		137,0		140,8		143,3		147,7		150,5	
88,2		90,8		93,4		94,3		96,4		99,8	
108,3		120,0		133,5		138,5		142,5		150,3	

SETTORI DEL MADE IN ITALY

TAB. II

	2007	2008	2009	2010
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO				
Risultato rettificato a nuovo	1.172.129	1.035.019	608.202	464.554
- Risultato mandato a nuovo	1.000.694	663.156	313.022	256.671
- Rivalutazioni e svalutazioni	-103.753	285.522	209.213	190.411
- Movimenti delle riserve prima del risultato	275.188	86.341	85.967	17.472
Ammortamenti stanziati	3.085.973	2.960.556	2.695.237	2.754.405
- Ammortamenti ordinari	2.385.591	2.247.192	2.016.910	2.074.787
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	700.382	713.364	678.327	679.618
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-206.178	-156.665	-91.462	-100.476
- Accantonamenti	733.145	675.972	566.241	602.789
- Utilizzi	-939.323	-832.637	-657.703	-703.265
Totale	4.051.924	3.838.910	3.211.977	3.118.483
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE				
Immobilizzazioni materiali lorde	2.895.105	8.657.702	2.194.472	2.089.939
- Investimenti	3.867.686	3.532.559	2.566.187	2.975.939
- Apporti e acquisizioni	333.269	508.246	449.471	229.489
- Rivalutazioni e svalutazioni	84.146	64.473	-19.258	-13.202
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	—	6.292.089	303.605	—
- Plusvalenze da conferimento	—	12.654	—	—
- Disinvestimenti	-1.290.469	-1.216.709	-788.098	-769.474
- Scorpori e cessioni	-75.893	-165.140	-290.091	-304.912
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-23.634	-370.470	-27.344	-27.901
Capitali nominali	334.562	349.929	607.949	407.618
- Svalutazioni	-144.264	-204.899	-130.800	-304.699
- Reintegri contestuali	80.974	149.178	82.306	230.240
- Aumenti a pagamento	224.772	231.650	295.633	319.519
- Variazioni per conferimenti e diverse	-2.965	74.436	58.415	11.471
- Aumenti gratuiti	176.045	99.564	302.395	151.087
Riserve	901.624	7.155.760	1.328.246	667.435
- A capitali per aumenti gratuiti	-176.045	-99.564	-302.395	-151.087
- Da capitali per ripianamento perdite	144.264	204.899	130.800	304.699
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	145.947	143.533	26.716	90.818
- Contributi a fondo perduto	710	66	—	3.011
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	—	5.661.295	280.154	—
- Rivalutazioni da conferimento	—	—	—	—
- Riprese fiscali accertate	—	—	—	—
- Riprese fiscali utilizzate	—	—	—	—
- Movimenti delle riserve prima del risultato	275.188	86.341	85.967	17.472
- Variazioni per fusioni e diverse	-263.129	-92.975	26.361	-96.271
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	774.689	1.252.165	1.080.643	498.793

	2011	2012	2013	2014	2015	2016
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
Risultato rettificato a nuovo	835.542	701.566	1.123.838	1.771.114	1.754.390	3.230.864
- Risultato mandato a nuovo	562.221	464.870	937.611	1.586.524	1.445.578	3.031.027
- Rivalutazioni e svalutazioni	188.391	179.252	177.894	118.609	105.233	64.672
- Movimenti delle riserve prima del risultato	84.930	57.444	8.333	65.981	203.579	135.165
Ammortamenti stanziati	2.822.095	2.748.099	2.600.814	2.610.730	2.630.106	2.642.112
- Ammortamenti ordinari	2.128.170	2.065.566	1.952.112	1.965.133	1.989.370	2.043.391
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	693.925	682.533	648.702	645.597	640.736	598.721
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-55.231	-34.937	-29.166	-37.505	-58.978	-25.910
- Accantonamenti	648.473	626.415	571.339	569.067	584.299	605.826
- Utilizzi	-703.704	-661.352	-600.505	-606.572	-643.277	-631.736
Totale	3.602.406	3.414.728	3.695.486	4.344.339	4.325.518	5.847.066
Immobilizzazioni materiali lorde	2.116.403	1.492.763	1.868.536	1.942.670	2.029.556	2.285.866
- Investimenti	2.814.923	2.436.576	2.324.099	2.579.705	2.668.835	2.867.209
- Apporti e acquisizioni	314.531	314.730	318.757	268.162	360.815	284.488
- Rivalutazioni e svalutazioni	16.740	-15.267	-8.449	25.198	-40.118	16.605
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	—	—	137.434	22.812	19.887	4.079
- Plusvalenze da conferimento	—	—	—	—	—	—
- Disinvestimenti	-846.015	-803.062	-806.880	-816.286	-808.228	-687.103
- Scorpori e cessioni	-183.776	-440.214	-96.425	-136.921	-171.635	-199.412
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	—	—	—	—	—	—
Capitali nominali	335.716	233.757	171.605	198.542	275.061	187.953
- Svalutazioni	-202.653	-147.412	-177.880	-232.067	-106.887	-121.687
- Reintegri contestuali	97.696	87.152	100.202	155.226	76.034	87.193
- Aumenti a pagamento	245.467	154.878	139.140	174.906	159.015	93.816
- Variazioni per conferimenti e diverse	60.875	37.097	39.059	16.935	60.419	32.379
- Aumenti gratuiti	134.331	102.042	71.084	83.542	86.480	96.252
Riserve	795.862	1.220.416	1.491.189	1.206.050	1.915.179	1.353.451
- A capitali per aumenti gratuiti	-134.331	-102.042	-71.084	-83.542	-86.480	-96.252
- Da capitali per ripianamento perdite	202.653	147.412	177.880	232.067	106.887	121.687
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	82.921	56.057	125.248	19.721	168.026	25.058
- Contributi a fondo perduto	1.333	196	376	167	167	166
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	—	—	145.151	19.163	20.505	3.120
- Rivalutazioni da conferimento	—	—	—	—	—	—
- Riprese fiscali accertate	—	—	—	—	—	—
- Riprese fiscali utilizzate	—	—	—	—	—	—
- Movimenti delle riserve prima del risultato	84.930	57.444	8.333	65.981	203.579	135.165
- Variazioni per fusioni e diverse	-62.849	32.733	90.258	-110.512	-92.370	-317.640
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	621.205	1.028.616	1.015.027	1.063.005	1.594.865	1.482.147

CONTO ECONOMICO								
	2007		2008		2009		2010	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	105.190.338	100,0	102.445.967	100,0	79.905.328	100,0	85.282.177	100,0
- Variazione delle rimanenze	2.226.590	2,1	981.769	1,0	-1.986.770	-2,5	789.939	0,9
- Costi capitalizzati	1.075.204	1,0	1.142.480	1,1	802.803	1,0	857.766	1,0
- Acquisti	-60.811.170	-57,8	-58.869.625	-57,5	-42.173.400	-52,8	-48.274.873	-56,6
- Servizi	-26.005.836	-24,7	-25.370.242	-24,8	-20.178.202	-25,3	-20.988.767	-24,6
- Ricavi diversi operativi	1.454.633	1,4	1.432.313	1,4	1.200.261	1,6	1.170.953	1,4
Valore aggiunto	23.129.759	22,0	21.762.662	21,2	17.570.020	22,0	18.837.195	22,1
- Costo del lavoro	-14.322.981	-13,6	-13.772.846	-13,4	-11.402.180	-14,3	-12.203.521	-14,3
Margine operativo lordo	8.806.778	8,4	7.989.816	7,8	6.167.840	7,7	6.633.674	7,8
- Ammortamenti tecnici ordinari	-2.385.591	-2,3	-2.247.192	-2,2	-2.016.910	-2,5	-2.074.787	-2,4
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-581.371	-0,5	-587.869	-0,6	-547.023	-0,7	-549.231	-0,7
Margine operativo netto	5.839.816	5,6	5.154.755	5,0	3.603.907	4,5	4.009.656	4,7
- Oneri finanziari su obbligazioni	-60.623	-0,1	-59.010	...	-43.456	-0,1	-39.454	...
- Altri oneri finanziari	-1.758.697	-1,6	-1.916.645	-1,9	-1.132.027	-1,4	-902.605	-1,1
- Proventi finanziari	545.111	0,5	557.825	0,6	342.972	0,5	318.936	0,5
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-163.859	-0,2	-11.869	...	9.886	...	57.867	0,1
Risultato corrente prima delle imposte	4.401.748	4,2	3.725.056	3,7	2.781.282	3,5	3.444.400	4,2
- Ammortamenti dell'avviamento	-119.011	-0,1	-125.495	-0,1	-131.304	-0,2	-130.387	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzzi e perdite su partecipazioni	-32.810	...	-42.683	...	-37.356	...	-50.835	-0,1
- Plusvalenze su realizzzi	277.548	0,3	234.871	0,2	211.675	0,3	125.284	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni	103.753	0,1	-285.522	-0,3	-209.213	-0,3	-190.411	-0,2
- Proventi e oneri diversi straordinari	51.249	...	19.387	...	26.040	...	-217.509	-0,3
- Movimenti delle riserve	-275.188	-0,3	-86.341	-0,1	-85.967	-0,1	-17.472	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	4.407.289	4,2	3.439.273	3,4	2.555.157	3,2	2.963.070	3,5
- Imposte sul reddito	-2.408.713	-2,3	-1.886.359	-1,9	-1.405.522	-1,8	-1.548.797	-1,8
Risultato d'esercizio	1.998.576	1,9	1.552.914	1,5	1.149.635	1,4	1.414.273	1,7
- Risultato di competenza di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	1.998.576	1,9	1.552.914	1,5	1.149.635	1,4	1.414.273	1,7
Roi - Return on investment		11,1		9,1		7,0		7,5
Roe - Return on equity		7,9		5,0		4,0		4,7
Dividendi distribuiti (1)	991.564		884.628		833.079		1.148.692	
Fatturato all'esportazione	41.605.459		40.879.783		30.907.634		34.130.243	
in % del fatturato totale		39,6		39,9		38,7		40,0
Numero dipendenti	363.430		333.895		282.714		287.343	
- Operai e intermedi	248.696		225.683		187.860		191.335	
- Impiegati e dirigenti	114.734		108.212		94.854		96.008	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2011		2012		2013		2014		2015		2016	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
92.860.189	100,0		90.047.216	100,0	87.732.012	100,0	88.475.858	100,0	90.381.108	100,0	91.362.121	100,0
1.919.059	2,1		-16.613	...	-14.431	...	832.037	0,9	524.287	0,6	677.424	0,7
884.534	1,0		865.801	1,0	788.920	0,9	811.648	0,9	846.309	0,9	818.148	0,9
-54.779.629	-59,0		-51.548.543	-57,2	-49.595.645	-56,5	-49.923.632	-56,4	-50.653.106	-56,0	-51.103.998	-55,9
-22.325.239	-24,0		-21.532.673	-23,9	-20.702.899	-23,6	-21.086.109	-23,8	-21.408.818	-23,7	-21.597.638	-23,6
1.296.359	1,3		1.372.678	1,4	1.283.977	1,4	1.273.253	1,4	1.314.249	1,4	1.522.239	1,6
19.855.273	21,4		19.187.866	21,3	19.491.934	22,2	20.383.055	23,0	21.004.029	23,2	21.678.296	23,7
-12.999.081	-14,0		-12.632.262	-14,0	-12.297.732	-14,0	-12.592.764	-14,2	-12.924.427	-14,3	-13.280.004	-14,5
6.856.192	7,4		6.555.604	7,3	7.194.202	8,2	7.790.291	8,8	8.079.602	8,9	8.398.292	9,2
-2.128.170	-2,3		-2.065.566	-2,3	-1.952.112	-2,2	-1.965.133	-2,2	-1.989.370	-2,2	-2.043.391	-2,2
-569.324	-0,6		-558.529	-0,6	-532.012	-0,6	-529.774	-0,6	-516.243	-0,5	-474.959	-0,6
4.158.698	4,5		3.931.509	4,4	4.710.078	5,4	5.295.384	6,0	5.573.989	6,2	5.879.942	6,4
-33.388	...		-27.196	...	-23.319	...	-21.889	...	-23.546	...	-23.969	...
-1.047.128	-1,1		-1.087.938	-1,2	-934.904	-1,1	-889.340	-1,0	-785.441	-0,9	-667.960	-0,7
417.532	0,4		466.085	0,4	435.886	0,4	437.422	0,3	433.920	0,4	388.805	0,3
32.063	...		-36.062	...	-72.008	-0,1	134.254	0,2	34.757	...	29.825	...
3.527.777	3,8		3.246.398	3,6	4.115.733	4,6	4.955.831	5,5	5.233.679	5,7	5.606.643	6,0
-124.601	-0,1		-124.004	-0,1	-116.690	-0,1	-115.823	-0,1	-124.493	-0,1	-123.762	-0,1
-	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-52.501	-0,1		-22.876	...	-32.524	...	-22.317	...	-30.207	...	-23.353	...
233.577	0,3		117.150	0,1	123.681	0,1	72.161	0,1	104.373	0,1	92.157	0,1
-188.391	-0,2		-179.252	-0,2	-177.894	-0,2	-118.609	-0,1	-105.233	-0,1	-64.672	-0,1
-93.702	-0,1		144.513	0,2	-7.429	...	-97.803	-0,1	-82.125	-0,1	-25.112	...
-84.930	-0,1		-57.444	-0,1	-8.333	...	-65.981	-0,1	-203.579	-0,2	-135.165	-0,1
3.217.229	3,5		3.124.485	3,5	3.896.544	4,4	4.607.459	5,2	4.792.415	5,3	5.326.736	5,8
-1.707.676	-1,9		-1.535.507	-1,7	-1.713.216	-1,9	-1.897.492	-2,1	-1.757.145	-1,9	-1.857.948	-2,0
1.509.553	1,6		1.588.978	1,8	2.183.328	2,5	2.709.967	3,1	3.035.270	3,4	3.468.788	3,8
-	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.509.553	1,6		1.588.978	1,8	2.183.328	2,5	2.709.967	3,1	3.035.270	3,4	3.468.788	3,8
7,7			7,6		9,2		10,1		10,2		10,6	
4,9			5,1		7,1		8,6		9,2		10,4	
940.158			1.115.374		1.238.322		1.114.825		1.580.571		433.022	
38.056.997			39.751.978		39.721.096		40.808.514		41.837.849		42.179.760	
41,0			44,1		45,3		46,1		46,3		46,2	
295.324			281.739		267.035		265.363		270.237		274.955	
196.260			185.190		174.576		173.131		174.965		178.815	
99.064			96.549		92.459		92.232		95.272		96.140	

NORD OVEST

	2007		2008		2009		2010	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ								
- Cassa e banche	5.225.212	7,3	5.238.110	6,9	5.637.889	8,2	5.747.939	7,9
- Titoli a reddito fisso	831.750	1,1	782.265	1,0	840.086	1,2	1.156.204	1,6
Disponibilità	6.056.962	8,4	6.020.375	7,9	6.477.975	9,4	6.904.143	9,5
- Rimanenze	16.704.960	23,3	17.316.832	22,8	14.604.499	21,3	15.526.931	21,4
- Clienti	24.182.159	33,7	22.666.896	29,9	19.246.548	28,0	21.185.198	29,2
- Fondo svalutazione rimanenze	-126.667	-0,2	-147.377	-0,2	-165.773	-0,2	-145.265	-0,2
- Fondo svalutazione crediti	-471.286	-0,7	-598.233	-0,8	-542.644	-0,8	-592.572	-0,9
Circolante	40.289.166	56,1	39.238.118	51,7	33.142.630	48,3	35.974.292	49,5
- Altre attività correnti	4.198.815	5,9	4.318.639	5,7	3.845.785	5,6	3.958.804	5,5
ATTIVO CORRENTE (a)	50.544.943	70,4	49.577.132	65,3	43.466.390	63,3	46.837.239	64,5
- Immobilizzazioni materiali lorde	41.498.128	57,8	44.923.603	59,2	43.051.769	62,7	45.196.663	62,2
- Fondi di ammortamento	-25.955.914	-36,2	-24.808.392	-32,7	-24.131.053	-35,2	-25.797.661	-35,5
Immobilizzazioni materiali nette	15.542.214	21,6	20.115.211	26,5	18.920.716	27,5	19.399.002	26,7
- Partecipazioni nette	1.658.129	2,3	1.687.979	2,2	1.772.076	2,6	1.936.690	2,7
- Altre attività a m/l termine	669.565	0,9	581.811	0,8	604.720	0,9	701.355	1,0
- Immobilizzazioni immateriali	3.410.539	4,8	3.956.594	5,2	3.920.804	5,7	3.757.594	5,1
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	21.280.447	29,6	26.341.595	34,7	25.218.316	36,7	25.794.641	35,5
Totale (a + b)	71.825.390	100,0	75.918.727	100,0	68.684.706	100,0	72.631.880	100,0
PASSIVITÀ								
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	12.508.317	17,4	13.195.805	17,4	11.056.799	16,1	11.198.637	15,4
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	378.538	0,5	259.453	0,3	285.797	0,4	272.097	0,4
Debiti finanziari a breve termine	12.886.855	17,9	13.455.258	17,7	11.342.596	16,5	11.470.734	15,8
- Fornitori e consociate	17.564.905	24,5	16.108.570	21,2	12.929.138	18,8	14.999.560	20,7
- Altre passività correnti	6.896.027	9,6	7.566.036	10,0	6.751.859	9,9	6.951.018	9,5
PASSIVO CORRENTE (c)	37.347.787	52,0	37.129.864	48,9	31.023.593	45,2	33.421.312	46,0
- Prestiti obbligazionari	1.400.382	1,9	1.540.922	2,0	1.434.579	2,1	1.437.810	2,0
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	6.667.272	9,3	6.643.361	8,8	6.593.915	9,6	6.818.551	9,4
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	845.938	1,2	963.980	1,3	673.793	1,0	571.563	0,8
- Altri debiti finanziari	740.630	1,0	722.576	0,9	564.653	0,8	583.150	0,8
Debiti finanziari a m/l termine	9.654.222	13,4	9.870.839	13,0	9.266.940	13,5	9.411.074	13,0
- Fondi del personale	2.796.630	3,9	2.398.175	3,2	2.049.589	3,0	2.022.381	2,8
- Fondi diversi	1.200.100	1,7	1.468.330	1,9	1.561.591	2,2	1.653.536	2,2
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (d)	13.650.952	19,0	13.737.344	18,1	12.878.120	18,7	13.086.991	18,0
- Capitale sociale	5.811.117	8,1	5.559.966	7,3	5.402.652	7,9	5.506.865	7,6
- Riserve	12.615.931	17,6	17.503.905	23,1	17.843.183	26,0	18.469.762	25,4
- Risultato d'esercizio	1.707.846	2,4	1.135.004	1,5	573.333	0,8	1.195.400	1,6
- Interessi di terzi	691.757	0,9	852.644	1,1	963.825	1,4	951.550	1,4
CAPITALE NETTO (e)	20.826.651	29,0	25.051.519	33,0	24.782.993	36,1	26.123.577	36,0
Totale (c + d + e)	71.825.390	100,0	75.918.727	100,0	68.684.706	100,0	72.631.880	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	135,3		133,5		140,1		140,1	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo cor-								
rente	90,9		87,3		93,6		94,1	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	76,2		89,5		100,1		105,7	

	2011		2012		2013		2014		2015		2016	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
	5.766.027	7,7	6.328.451	8,7	7.316.986	10,4	8.005.237	11,1	8.523.565	11,7	9.248.223	12,6
	1.192.213	1,6	1.268.785	1,7	1.254.671	1,8	1.490.456	2,1	1.791.887	2,4	1.949.979	2,7
	6.958.240	9,3	7.597.236	10,4	8.571.657	12,2	9.495.693	13,2	10.315.452	14,1	11.198.202	15,3
	16.369.572	22,0	15.837.436	21,7	14.956.545	21,2	16.000.800	22,2	16.398.126	22,5	15.666.135	21,4
	21.772.752	29,2	20.337.748	27,9	19.217.003	27,3	18.969.901	26,3	18.806.684	25,8	18.991.625	25,9
	-186.408	-0,3	-186.266	-0,3	-189.414	-0,3	-167.123	-0,2	-168.660	-0,2	-163.654	-0,2
	-629.523	-0,8	-685.874	-1,0	-712.262	-1,0	-718.063	-1,1	-724.564	-1,1	-681.931	-1,0
	37.326.393	50,1	35.303.044	48,3	33.271.872	47,2	34.085.515	47,2	34.311.586	47,0	33.812.175	46,1
	4.257.923	5,8	4.464.172	6,2	4.384.751	6,2	4.236.994	5,8	4.257.901	5,9	4.049.317	5,6
	48.542.556	65,2	47.364.452	64,9	46.228.280	65,6	47.818.202	66,2	48.884.939	67,0	49.059.694	67,0
	46.677.399	62,6	46.697.583	64,0	45.716.981	64,9	46.611.684	64,5	46.728.364	64,0	48.504.325	66,2
	-27.101.948	-36,3	-27.680.771	-38,0	-27.604.950	-39,2	-28.500.828	-39,4	-28.859.759	-39,5	-30.383.736	-41,5
	19.575.451	26,3	19.016.812	26,0	18.112.031	25,7	18.110.856	25,1	17.868.605	24,5	18.120.589	24,7
	1.860.762	2,5	2.104.921	2,9	1.908.374	2,7	2.029.730	2,8	1.961.458	2,7	1.923.894	2,6
	791.936	1,1	881.221	1,2	900.623	1,3	1.076.573	1,5	1.235.902	1,7	1.214.106	1,7
	3.736.205	4,9	3.650.880	5,0	3.337.611	4,7	3.174.906	4,4	3.037.346	4,1	2.951.291	4,0
	25.964.354	34,8	25.653.834	35,1	24.258.639	34,4	24.392.065	33,8	24.103.311	33,0	24.209.880	33,0
	74.506.910	100,0	73.018.286	100,0	70.486.919	100,0	72.210.267	100,0	72.988.250	100,0	73.269.574	100,0
	11.818.640	15,9	11.064.071	15,2	10.527.192	14,9	10.422.413	14,4	9.885.707	13,5	9.208.761	12,6
	342.901	0,4	357.931	0,4	294.029	0,5	370.486	0,5	286.084	0,4	356.629	0,5
	12.161.541	16,3	11.422.002	15,6	10.821.221	15,4	10.792.899	14,9	10.171.791	13,9	9.565.390	13,1
	15.276.523	20,5	14.177.509	19,4	13.410.217	19,0	13.359.076	18,5	13.402.210	18,4	13.722.415	18,7
	7.301.400	9,8	7.304.816	10,1	6.630.411	9,4	7.460.016	10,4	7.723.030	10,6	6.717.812	9,2
	34.739.464	46,6	32.904.327	45,1	30.861.849	43,8	31.611.991	43,8	31.297.031	42,9	30.005.617	41,0
	1.279.813	1,7	995.291	1,4	960.299	1,4	811.774	1,1	668.393	0,9	628.350	0,9
	6.688.425	9,0	6.147.067	8,4	5.398.923	7,7	5.415.970	7,5	6.177.244	8,5	6.575.919	9,0
	661.367	0,9	695.777	1,0	697.548	1,0	673.859	0,9	597.126	0,8	563.213	0,8
	591.447	0,8	574.136	0,7	595.785	0,8	485.265	0,7	433.904	0,6	427.378	0,5
	9.221.052	12,4	8.412.271	11,5	7.652.555	10,9	7.386.868	10,2	7.876.667	10,8	8.194.860	11,2
	1.986.753	2,7	1.883.791	2,6	1.735.003	2,5	1.704.449	2,4	1.624.443	2,2	1.602.934	2,2
	1.575.815	2,1	1.579.742	2,2	1.524.844	2,1	1.589.370	2,2	1.467.449	2,0	1.557.368	2,1
	12.783.620	17,2	11.875.804	16,3	10.912.402	15,5	10.680.687	14,8	10.968.559	15,0	11.355.162	15,5
	5.487.797	7,4	5.524.020	7,6	5.130.887	7,3	5.235.677	7,3	5.283.301	7,2	5.262.060	7,2
	19.110.620	25,6	20.387.494	27,9	20.960.217	29,7	21.533.100	29,8	22.034.169	30,2	22.897.836	31,3
	1.480.188	2,0	1.449.105	2,0	1.777.333	2,5	2.286.030	3,2	2.485.073	3,4	2.840.916	3,9
	905.221	1,2	877.536	1,1	844.231	1,2	862.782	1,1	920.117	1,3	907.983	1,1
	26.983.826	36,2	28.238.155	38,6	28.712.668	40,7	29.917.589	41,4	30.722.660	42,1	31.908.795	43,5
	74.506.910	100,0	73.018.286	100,0	70.486.919	100,0	72.210.267	100,0	72.988.250	100,0	73.269.574	100,0
	139,7		143,9		149,8		151,3		156,2		163,5	
	93,1		96,4		101,9		101,2		104,3		111,8	
	107,1		122,1		135,6		145,0		151,2		160,9	

TOTALE NORD OVEST

TAB. II

	2007	2008	2009	2010
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO				
Risultato rettificato a nuovo	1.257.919	957.985	293.681	595.664
- Risultato mandato a nuovo	1.137.458	665.760	88.629	431.454
- Rivalutazioni e svalutazioni	-143.293	257.410	190.877	143.149
- Movimenti delle riserve prima del risultato	263.754	34.815	14.175	21.061
Ammortamenti stanziati	2.834.471	2.647.287	2.555.045	2.645.685
- Ammortamenti ordinari	2.129.081	2.008.837	1.836.791	1.913.468
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	705.390	638.450	718.254	732.217
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-144.353	-133.907	-71.901	-81.036
- Accantonamenti	532.236	495.776	426.149	455.000
- Utilizzi	-676.589	-629.683	-498.050	-536.036
Totale	3.948.037	3.471.365	2.776.825	3.160.313
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE				
Immobilizzazioni materiali lorde	2.604.003	6.930.035	1.614.234	2.093.317
- Investimenti	3.491.721	3.446.302	2.325.991	2.666.106
- Apporti e acquisizioni	176.702	619.321	172.594	255.234
- Rivalutazioni e svalutazioni	127.414	20.003	-9.233	10.982
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016.....	—	4.266.635	127.713	—
- Plusvalenze da conferimento	—	—	—	—
- Disinvestimenti	-1.078.517	-1.015.841	-786.134	-726.638
- Scorpori e cessioni	-89.689	-163.359	-213.678	-112.367
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti..	-23.628	-243.026	-3.019	—
Capitali nominali	255.069	347.622	452.284	177.285
- Svalutazioni	-68.930	-202.508	-97.459	-158.971
- Reintegri contestuali	39.235	124.955	53.908	52.012
- Aumenti a pagamento	136.311	254.658	327.828	234.789
- Variazioni per conferimenti e diverse	2.381	54.090	25.966	-14.008
- Aumenti gratuiti	146.072	116.427	142.041	63.463
Riserve	730.317	5.299.479	1.244.869	455.871
- A capitali per aumenti gratuiti	-146.072	-116.427	-142.041	-63.463
- Da capitali per ripianamento perdite	68.930	202.508	97.459	158.971
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	95.179	126.874	58.880	32.613
- Contributi a fondo perduto	—	—	—	—
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016.....	—	3.833.031	116.135	—
- Rivalutazioni da conferimento	—	—	—	—
- Riprese fiscali accertate	—	—	—	—
- Riprese fiscali utilizzate	—	—	—	—
- Movimenti delle riserve prima del risultato	263.754	34.815	14.175	21.061
- Variazioni per fusioni e diverse	-215.104	99.270	176.943	78.711
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	663.630	1.119.408	923.318	227.978

	2011	2012	2013	2014	2015	2016
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
Risultato rettificato a nuovo	1.172.200	1.057.812	1.205.162	1.774.712	1.810.392	2.855.748
- Risultato mandato a nuovo	965.748	895.578	1.021.088	1.664.958	1.683.211	2.754.583
- Rivalutazioni e svalutazioni	88.143	105.961	175.579	37.294	656	-10.890
- Movimenti delle riserve prima del risultato	118.309	56.273	8.495	72.460	126.525	112.055
Ammortamenti stanziati	2.643.102	2.610.655	2.449.637	2.445.026	2.426.903	2.495.483
- Ammortamenti ordinari	1.965.183	1.910.282	1.826.848	1.837.335	1.830.584	1.896.529
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	677.919	700.373	622.789	607.691	596.319	598.954
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-45.411	-35.547	-20.365	-31.235	-48.950	-36.020
- Accantonamenti	486.982	471.143	425.809	425.159	431.041	447.843
- Utilizzi	-532.393	-506.690	-446.174	-456.394	-479.991	-483.863
Totale	3.769.891	3.632.920	3.634.434	4.188.503	4.188.345	5.315.211
Immobilizzazioni materiali lorde	2.101.426	1.223.900	1.540.345	1.867.457	1.861.399	2.167.472
- Investimenti	2.676.881	2.274.621	2.163.828	2.333.624	2.488.473	2.526.340
- Apporti e acquisizioni	384.659	137.890	255.512	389.951	325.345	382.141
- Rivalutazioni e svalutazioni	-27.054	-16.572	-17.279	40.452	-3.530	-1.260
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016.....	—	—	83.037	27.299	13.946	2.956
- Plusvalenze da conferimento	—	—	—	—	—	—
- Disinvestimenti	-794.929	-722.426	-692.968	-739.599	-737.409	-593.123
- Scorpori e cessioni	-138.131	-449.613	-251.785	-184.270	-225.426	-149.582
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti..	—	—	—	—	—	—
Capitali nominali	180.235	268.725	113.751	174.480	145.191	164.678
- Svalutazioni	-77.998	-79.031	-69.595	-163.761	-131.583	-47.405
- Reintegri contestuali	37.891	64.123	46.002	73.549	85.674	33.572
- Aumenti a pagamento	158.058	182.206	93.861	196.136	132.080	81.905
- Variazioni per conferimenti e diverse	6.347	21.257	21.785	7.516	12.674	40.501
- Aumenti gratuiti	55.937	80.170	21.698	61.040	46.346	56.105
Riserve	740.679	1.342.866	1.519.155	1.082.490	1.744.516	1.495.798
- A capitali per aumenti gratuiti	-55.937	-80.170	-21.698	-61.040	-46.346	-56.105
- Da capitali per ripianamento perdite	77.998	79.031	69.595	163.761	131.583	47.405
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	58.982	167.015	95.738	53.752	93.121	20.465
- Contributi a fondo perduto	—	196	220	167	167	166
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016.....	—	—	123.104	22.932	10.143	74.273
- Rivalutazioni da conferimento	—	—	—	—	—	—
- Riprese fiscali accertate	—	—	—	—	—	—
- Riprese fiscali utilizzate	—	—	—	—	—	—
- Movimenti delle riserve prima del risultato	118.309	56.273	8.495	72.460	126.525	112.055
- Variazioni per fusioni e diverse	-123.739	-19.029	149.074	-107.288	-53.579	-257.440
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	665.066	1.139.550	1.094.627	937.746	1.482.902	1.554.979

CONTO ECONOMICO								
	2007		2008		2009		2010	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	75.126.889	100,0	73.644.844	100,0	56.698.866	100,0	63.039.256	100,0
- Variazione delle rimanenze	1.568.784	2,1	605.856	0,8	-1.590.415	-2,8	966.860	1,5
- Costi capitalizzati	750.963	1,0	1.155.765	1,6	784.651	1,4	726.126	1,2
- Acquisti	-42.352.427	-56,4	-41.638.958	-56,5	-28.598.194	-50,4	-35.363.578	-56,1
- Servizi	-17.792.037	-23,7	-17.783.980	-24,1	-14.266.524	-25,2	-14.958.875	-23,7
- Ricavi diversi operativi	969.806	1,3	971.310	1,2	856.370	1,5	956.941	1,5
Valore aggiunto	18.271.978	24,3	16.954.837	23,0	13.884.754	24,5	15.366.730	24,4
- Costo del lavoro	-10.722.059	-14,3	-10.338.253	-14,0	-8.780.355	-15,5	-9.477.048	-15,1
Margine operativo lordo	7.549.919	10,0	6.616.584	9,0	5.104.399	9,0	5.889.682	9,3
- Ammortamenti tecnici ordinari	-2.129.081	-2,8	-2.008.837	-2,8	-1.836.791	-3,2	-1.913.468	-3,0
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-522.642	-0,7	-460.596	-0,6	-532.703	-1,0	-536.769	-0,8
Margine operativo netto	4.898.196	6,5	4.147.151	5,6	2.734.905	4,8	3.439.445	5,5
- Oneri finanziari su obbligazioni	-75.291	-0,1	-75.750	-0,1	-60.296	-0,1	-58.522	-0,1
- Altri oneri finanziari	-1.247.915	-1,7	-1.396.102	-1,9	-856.479	-1,5	-695.598	-1,1
- Proventi finanziari	403.809	0,6	478.136	0,6	273.285	0,5	212.546	0,3
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-113.370	-0,2	-25.845	...	-2.815	...	29.455	...
Risultato corrente prima delle imposte	3.865.429	5,1	3.127.590	4,2	2.088.600	3,7	2.927.326	4,6
- Ammortamenti dell'avviamento	-182.748	-0,2	-177.854	-0,2	-185.551	-0,3	-195.448	-0,3
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzzi e perdite su partecipazioni	-32.294	...	-43.842	-0,1	-31.425	-0,1	-39.826	-0,1
- Plusvalenze su realizzzi	235.150	0,3	182.704	0,2	139.636	0,2	101.523	0,2
- Rivalutazioni e svalutazioni	143.293	0,2	-257.410	-0,3	-190.877	-0,3	-143.149	-0,2
- Proventi e oneri diversi straordinari	40.670	0,1	-17.292	...	-16.410	...	-63.454	-0,1
- Movimenti delle riserve	-263.754	-0,4	-34.815	...	-14.175	...	-21.061	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	3.805.746	5,1	2.779.081	3,8	1.789.798	3,2	2.565.911	4,1
- Imposte sul reddito	-2.005.839	-2,7	-1.568.659	-2,2	-1.178.391	-2,1	-1.315.817	-2,1
Risultato d'esercizio	1.799.907	2,4	1.210.422	1,6	611.407	1,1	1.250.094	2,0
- Risultato di competenza di terzi	-92.061	-0,1	-75.418	-0,1	-38.074	-0,1	-54.694	-0,1
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	1.707.846	2,3	1.135.004	1,5	573.333	1,0	1.195.400	1,9
Roi - Return on investment		12,3		9,6		6,7		7,8
Roe - Return on equity		9,4		5,0		2,5		5,0
Dividendi distribuiti ⁽¹⁾	655.456		539.576		519.956		811.879	
Fatturato all'esportazione	29.674.284		29.476.224		22.338.147		25.718.744	
in % del fatturato totale		39,5		40,0		39,4		40,8
Numero dipendenti	260.785		243.134		211.685		217.528	
- Operai e intermedi	171.238		157.131		134.614		138.027	
- Impiegati e dirigenti	89.547		86.003		77.071		79.501	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2011		2012		2013		2014		2015		2016	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
68.136.460	100,0		65.983.520	100,0	64.031.290	100,0	65.353.159	100,0	65.713.078	100,0	66.248.864	100,0
1.308.314	1,9		39.943	0,1	128.133	0,2	629.545	1,0	330.642	0,5	492.259	0,7
724.492	1,1		786.638	1,2	607.561	0,9	605.587	0,9	612.195	0,9	705.979	1,1
-39.045.277	-57,3		-36.450.538	-55,2	-35.164.735	-54,9	-35.882.531	-54,9	-35.583.371	-54,1	-35.945.904	-54,3
-15.800.274	-23,2		-15.538.908	-23,5	-14.795.074	-23,1	-15.165.670	-23,2	-15.229.224	-23,2	-15.229.582	-23,0
1.073.850	1,6		1.087.510	1,5	1.039.915	1,6	985.023	1,5	918.064	1,4	1.109.036	1,7
16.397.565	24,1		15.908.165	24,1	15.847.090	24,7	16.525.113	25,3	16.761.384	25,5	17.380.652	26,2
-10.051.399	-14,8		-9.890.964	-15,0	-9.542.841	-14,9	-9.814.712	-15,0	-9.926.929	-15,1	-10.181.771	-15,3
6.346.166	9,3		6.017.201	9,1	6.304.249	9,8	6.710.401	10,3	6.834.455	10,4	7.198.881	10,9
-1.965.183	-2,9		-1.910.282	-2,9	-1.826.848	-2,9	-1.837.335	-2,8	-1.830.584	-2,8	-1.896.529	-2,9
-472.116	-0,7		-506.003	-0,7	-456.648	-0,6	-437.847	-0,7	-438.255	-0,7	-445.982	-0,7
3.908.867	5,7		3.600.916	5,5	4.020.753	6,3	4.435.219	6,8	4.565.616	6,9	4.856.370	7,3
-53.889	-0,1		-38.764	-0,1	-29.961	...	-26.218	...	-25.544	...	-22.134	...
-791.309	-1,2		-810.587	-1,2	-683.736	-1,1	-650.497	-1,0	-561.497	-0,9	-475.910	-0,7
273.441	0,5		305.210	0,5	268.692	0,4	266.437	0,4	265.811	0,3	220.750	0,3
-7.088	...		-33.975	-0,1	-88.846	-0,1	103.379	0,2	35.167	0,1	59.417	0,1
3.330.022	4,9		3.022.800	4,6	3.486.902	5,5	4.128.320	6,4	4.279.553	6,4	4.638.493	7,0
-205.803	-0,3		-194.370	-0,3	-166.141	-0,3	-169.844	-0,3	-158.064	-0,2	-152.972	-0,2
-	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-36.177	...		-17.957	...	-18.607	...	-23.236	...	-15.224	...	-12.597	...
125.422	0,2		112.938	0,2	154.777	0,2	157.933	0,2	118.812	0,2	114.526	0,2
-88.143	-0,1		-105.961	-0,2	-175.579	-0,3	-37.294	-0,1	-656	...	10.890	...
568	...		118.596	0,2	14.816	...	-7.535	...	-30.805	...	2.029	...
-118.309	-0,2		-56.273	-0,1	-8.495	...	-72.460	-0,1	-126.525	-0,2	-112.055	-0,2
3.007.580	4,5		2.879.773	4,4	3.287.673	5,1	3.975.884	6,1	4.067.091	6,2	4.488.314	6,8
-1.483.370	-2,2		-1.382.959	-2,1	-1.469.938	-2,2	-1.613.219	-2,5	-1.495.570	-2,3	-1.552.747	-2,4
1.524.210	2,3		1.496.814	2,3	1.817.735	2,9	2.362.665	3,6	2.571.521	3,9	2.935.567	4,4
-44.022	-0,1		-47.709	-0,1	-40.402	-0,1	-76.635	-0,1	-86.448	-0,1	-94.651	-0,1
1.480.188	2,2		1.449.105	2,2	1.777.333	2,8	2.286.030	3,5	2.485.073	3,8	2.840.916	4,3
8,7			8,2		9,2		9,9		10,0		10,3	
6,1			5,7		6,9		8,7		9,2		10,2	
553.036			595.715		791.514		694.056		884.339		177.810	
28.833.896			29.738.329		29.741.170		30.752.772		30.727.108		30.797.204	
42,3			45,1		46,4		47,1		46,8		46,5	
223.049			214.579		201.890		203.328		204.043		206.823	
141.231			133.773		125.670		126.611		126.652		128.436	
81.818			80.806		76.220		76.717		77.391		78.387	

	2007		2008		2009		2010	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ								
- Cassa e banche	348.443	4,7	385.989	4,7	416.473	4,9	374.800	4,3
- Titoli a reddito fisso	83.140	1,1	68.436	0,8	104.309	1,3	122.500	1,4
Disponibilità	431.583	5,8	454.425	5,5	520.782	6,2	497.300	5,7
- Rimanenze	1.575.200	21,0	1.672.539	20,2	1.540.608	18,3	1.605.154	18,3
- Clienti	2.610.728	34,9	2.699.890	32,6	2.763.432	32,8	2.985.757	34,1
- Fondo svalutazione rimanenze	-4.656	-0,1	-3.732	...	-5.841	-0,1	-4.210	...
- Fondo svalutazione crediti	-52.403	-0,7	-54.769	-0,7	-65.885	-0,7	-74.733	-0,9
Circolante	4.128.869	55,1	4.313.928	52,1	4.232.314	50,3	4.511.968	51,5
- Altre attività correnti	431.462	5,8	431.752	5,3	439.607	5,2	499.577	5,7
ATTIVO CORRENTE (a)	4.991.914	66,7	5.200.105	62,9	5.192.703	61,7	5.508.845	62,9
- Immobilizzazioni materiali lorde	4.511.878	60,2	5.154.276	62,3	5.346.316	63,5	5.549.866	63,4
- Fondi di ammortamento	-2.520.766	-33,6	-2.624.740	-31,7	-2.811.207	-33,4	-2.985.259	-34,1
Immobilizzazioni materiali nette	1.991.112	26,6	2.529.536	30,6	2.535.109	30,1	2.564.607	29,3
- Partecipazioni nette	117.449	1,6	151.450	1,8	233.336	2,8	195.844	2,2
- Altre attività a m/l termine	68.670	0,9	51.253	0,6	67.590	0,8	71.239	0,8
- Immobilizzazioni immateriali	319.487	4,2	340.101	4,1	385.097	4,6	418.330	4,8
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	2.496.718	33,3	3.072.340	37,1	3.221.132	38,3	3.250.020	37,1
Totale (a + b)	7.488.632	100,0	8.272.445	100,0	8.413.835	100,0	8.758.865	100,0
PASSIVITÀ								
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	1.579.085	21,1	1.914.379	23,2	1.587.992	18,9	1.756.489	20,1
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	5.506	0,1	17.299	0,2	45.703	0,5	40.430	0,4
Debiti finanziari a breve termine	1.584.591	21,2	1.931.678	23,4	1.633.695	19,4	1.796.919	20,5
- Fornitori e consociate	2.028.138	27,1	1.984.615	24,0	2.003.878	23,8	2.196.910	25,1
- Altre passività correnti	470.099	6,2	533.472	6,4	561.501	6,7	533.153	6,1
PASSIVO CORRENTE (c)	4.082.828	54,5	4.449.765	53,8	4.199.074	49,9	4.526.982	51,7
- Prestiti obbligazionari	89.024	1,2	130.640	1,6	176.285	2,1	163.201	1,9
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	940.837	12,6	867.557	10,5	934.252	11,1	931.647	10,6
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	29.717	0,4	35.837	0,4	40.801	0,5	39.393	0,4
- Altri debiti finanziari	48.209	0,6	65.318	0,8	51.050	0,6	56.505	0,7
Debiti finanziari a m/l termine	1.107.787	14,8	1.099.352	13,3	1.202.388	14,3	1.190.746	13,6
- Fondi del personale	217.446	2,9	200.458	2,4	199.882	2,4	190.173	2,2
- Fondi diversi	140.029	1,9	159.473	1,9	168.137	2,0	182.716	2,1
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (d)	1.465.262	19,6	1.459.283	17,6	1.570.407	18,7	1.563.635	17,9
- Capitale sociale	614.478	8,2	711.273	8,6	758.086	9,0	718.234	8,2
- Riserve	1.257.030	16,8	1.514.350	18,3	1.590.347	18,9	1.693.189	19,3
- Risultato d'esercizio	26.252	0,4	88.431	1,1	170.090	2,0	162.383	1,9
- Interessi di terzi	42.782	0,5	49.343	0,6	125.831	1,5	94.442	1,0
CAPITALE NETTO (e)	1.940.542	25,9	2.363.397	28,6	2.644.354	31,4	2.668.248	30,4
Totale (c + d + e)	7.488.632	100,0	8.272.445	100,0	8.413.835	100,0	8.758.865	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	122,3		116,9		123,7		121,7	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo cor-								
rente	83,8		79,4		87,1		86,3	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	59,2		65,7		78,5		74,2	

	2011		2012		2013		2014		2015		2016	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
	408.842	4,6	566.206	6,3	726.337	8,2	755.384	8,1	860.198	9,1	1.008.744	9,8
	138.470	1,6	126.083	1,4	147.959	1,7	200.771	2,2	274.466	2,9	312.344	3,0
	547.312	6,2	692.289	7,7	874.296	9,9	956.155	10,3	1.134.664	12,0	1.321.088	12,8
	1.599.807	18,1	1.663.013	18,5	1.711.417	19,4	1.867.456	20,1	1.937.755	20,5	2.056.451	19,9
	3.033.071	34,3	2.781.245	30,9	2.468.249	28,0	2.542.454	27,3	2.483.801	26,2	2.731.618	26,5
	-4.463	-0,1	-7.199	-0,1	-6.837	-0,1	-5.409	-0,1	-3.557	...	-3.231	...
	-82.551	-1,0	-82.183	-0,9	-88.627	-1,0	-104.425	-1,1	-104.860	-1,2	-108.220	-1,1
	4.545.864	51,3	4.354.876	48,4	4.084.202	46,3	4.300.076	46,2	4.313.139	45,5	4.676.618	45,3
	546.968	6,2	570.678	6,3	508.639	5,7	543.943	5,9	534.420	5,6	544.534	5,3
	5.640.144	63,7	5.617.843	62,4	5.467.137	61,9	5.800.174	62,4	5.982.223	63,1	6.542.240	63,4
	5.500.996	62,1	5.668.052	63,0	5.841.796	66,2	6.187.366	66,5	6.437.922	68,0	7.067.667	68,4
	-3.016.882	-34,0	-3.191.497	-35,5	-3.345.366	-37,9	-3.609.062	-38,8	-3.777.074	-39,9	-4.124.229	-39,9
	2.484.114	28,1	2.476.555	27,5	2.496.430	28,3	2.578.304	27,7	2.660.848	28,1	2.943.438	28,5
	211.761	2,4	209.881	2,3	243.713	2,8	308.285	3,3	271.366	2,9	255.417	2,5
	62.675	0,7	93.755	1,0	77.120	0,9	85.237	0,9	106.683	1,2	121.133	1,2
	455.600	5,1	598.460	6,8	543.234	6,1	528.022	5,7	452.564	4,7	464.134	4,4
	3.214.150	36,3	3.378.651	37,6	3.360.497	38,1	3.499.848	37,6	3.491.461	36,9	3.784.122	36,6
	8.854.294	100,0	8.996.494	100,0	8.827.634	100,0	9.300.022	100,0	9.473.684	100,0	10.326.362	100,0
	1.804.739	20,4	1.805.057	20,1	1.658.227	18,8	1.793.586	19,3	1.697.894	17,9	1.694.485	16,4
	68.750	0,8	73.989	0,8	79.602	0,9	112.110	1,2	90.479	1,0	128.882	1,3
	1.873.489	21,2	1.879.046	20,9	1.737.829	19,7	1.905.696	20,5	1.788.373	18,9	1.823.367	17,7
	2.219.026	25,1	2.102.708	23,4	2.053.920	23,3	2.113.946	22,7	2.110.155	22,3	2.412.536	23,4
	531.986	5,9	501.036	5,5	520.651	5,9	564.076	6,1	541.379	5,7	561.403	5,4
	4.624.501	52,2	4.482.790	49,8	4.312.400	48,9	4.583.718	49,3	4.439.907	46,9	4.797.306	46,5
	109.938	1,2	94.169	1,0	103.468	1,2	97.413	1,0	81.946	0,9	87.013	0,9
	1.015.836	11,5	997.214	11,1	897.246	10,2	888.633	9,6	1.018.101	10,7	1.186.569	11,5
	53.626	0,6	81.524	0,9	75.514	0,9	68.716	0,7	77.491	0,8	86.107	0,8
	44.860	0,5	49.038	0,6	43.806	0,4	40.349	0,5	40.305	0,5	34.003	0,3
	1.224.260	13,8	1.221.945	13,6	1.120.034	12,7	1.095.111	11,8	1.217.843	12,9	1.393.692	13,5
	176.636	2,0	173.185	1,9	175.312	2,0	179.168	1,9	171.078	1,8	182.259	1,8
	177.653	2,0	189.243	2,1	179.407	2,0	178.223	1,9	173.209	1,8	193.196	1,8
	1.578.549	17,8	1.584.373	17,6	1.474.753	16,7	1.452.502	15,6	1.562.130	16,5	1.769.147	17,1
	679.267	7,7	705.282	7,8	720.397	8,2	730.376	7,9	716.096	7,6	790.248	7,7
	1.723.201	19,5	1.915.342	21,3	2.059.461	23,3	2.123.895	22,8	2.282.391	24,1	2.447.611	23,7
	139.547	1,6	182.549	2,0	141.904	1,6	278.935	3,0	325.166	3,4	397.550	3,8
	109.229	1,2	126.158	1,5	118.719	1,3	130.596	1,4	147.994	1,5	124.500	1,2
	2.651.244	30,0	2.929.331	32,6	3.040.481	34,4	3.263.802	35,1	3.471.647	36,6	3.759.909	36,4
	8.854.294	100,0	8.996.494	100,0	8.827.634	100,0	9.300.022	100,0	9.473.684	100,0	10.326.362	100,0
	122,0		125,3		126,8		126,5		134,7		136,4	
	87,5		88,4		87,2		85,9		91,2		93,6	
	69,7		73,7		85,9		89,5		98,8		101,1	

	2007	2008	2009	2010
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO				
Risultato rettificato a nuovo	11.617	46.594	120.692	108.571
- Risultato mandato a nuovo	-31.549	32.446	112.831	98.897
- Rivalutazioni e svalutazioni	-157.492	11.664	3.627	5.666
- Movimenti delle riserve prima del risultato	200.658	2.484	4.234	4.008
Ammortamenti stanziati	266.682	276.456	303.593	317.182
- Ammortamenti ordinari	224.810	232.098	244.856	255.107
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	41.872	44.358	58.737	62.075
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-14.088	-10.688	-4.572	-5.520
- Accantonamenti	40.511	41.176	41.362	43.403
- Utilizzi	-54.599	-51.864	-45.934	-48.923
Totale	264.211	312.362	419.713	420.233
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE				
Immobilizzazioni materiali lorde	392.718	647.213	260.717	374.007
- Investimenti	382.799	374.023	350.054	383.825
- Apporti e acquisizioni	57.980	105.723	20.977	60.004
- Rivalutazioni e svalutazioni	55.073	-93	-32	-1.161
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	—	292.343	8.727	—
- Plusvalenze da conferimento	—	—	—	—
- Disinvestimenti	-74.602	-75.001	-69.274	-68.661
- Scorpori e cessioni	-5.659	-12.829	-49.735	—
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-22.873	-36.953	—	—
Capitali nominali	61.960	49.933	98.464	19.759
- Svalutazioni	-2.818	-18.478	-13.913	-5.830
- Reintegri contestuali	2.818	18.478	2.178	1.086
- Aumenti a pagamento	16.550	31.235	91.540	11.986
- Variazioni per conferimenti e diverse	-2.990	5.069	2.206	3.052
- Aumenti gratuiti	48.400	13.629	16.453	9.465
Riserve	68.089	199.172	98.406	139.743
- A capitali per aumenti gratuiti	-48.400	-13.629	-16.453	-9.465
- Da capitali per ripianamento perdite	2.818	18.478	13.913	5.830
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	64.032	3.249	42.273	-427
- Contributi a fondo perduto	—	—	—	—
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	—	274.088	8.522	—
- Rivalutazioni da conferimento	—	—	—	—
- Riprese fiscali accertate	—	—	—	—
- Riprese fiscali utilizzate	—	—	—	—
- Movimenti delle riserve prima del risultato	200.658	2.484	4.234	4.008
- Variazioni per fusioni e diverse	-218.957	-40.534	8.631	12.557
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	67.938	-44.964	37.286	127.240

	2011	2012	2013	2014	2015	2016
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
Risultato rettificato a nuovo	123.216	129.731	118.401	230.672	242.888	386.170
- Risultato mandato a nuovo	108.645	113.256	68.295	228.002	235.110	395.949
- Rivalutazioni e svalutazioni	-36.652	-13.670	50.195	3.634	-117	-9.282
- Movimenti delle riserve prima del risultato	51.223	30.145	-89	-964	7.895	-497
Ammortamenti stanziati	311.906	322.934	321.388	323.705	322.729	337.012
- Ammortamenti ordinari	246.869	249.567	248.713	250.914	256.488	274.781
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	65.037	73.367	72.675	72.791	66.241	62.231
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-2.130	3.070	-1.240	1.978	-3.826	-3.757
- Accantonamenti	42.752	41.061	41.488	42.583	42.170	46.024
- Utilizzi	-44.882	-37.991	-42.728	-40.605	-45.996	-49.781
Totale	432.992	455.735	438.549	556.355	561.791	719.425
Immobilizzazioni materiali lorde	316.938	215.163	255.629	262.864	362.074	422.155
- Investimenti	329.518	284.354	308.540	295.591	329.698	414.070
- Apporti e acquisizioni	53.219	4.350	39.335	34.598	129.328	116.136
- Rivalutazioni e svalutazioni	15.212	-7.969	126	-432	1.146	—
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	—	—	5.435	—	—	—
- Plusvalenze da conferimento	—	—	—	—	—	—
- Disinvestimenti	-80.421	-62.243	-72.332	-65.141	-93.674	-73.848
- Scorpori e cessioni	-590	-3.329	-25.475	-1.752	-4.424	-34.203
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	—	—	—	—	—	—
Capitali nominali	16.502	34.401	16.927	-12.440	31.221	52.699
- Svalutazioni	-10.541	-91	-4.605	-40.066	-12.665	-17.368
- Reintegri contestuali	8.711	91	1.630	3.358	12.620	17.257
- Aumenti a pagamento	17.828	12.748	10.867	19.590	18.155	19.763
- Variazioni per conferimenti e diverse	-1.629	17.300	8.932	—	6.309	7.616
- Aumenti gratuiti	2.133	4.353	103	4.678	6.802	25.431
Riserve	121.812	163.211	157.085	122.538	264.547	137.279
- A capitali per aumenti gratuiti	-2.133	-4.353	-103	-4.678	-6.802	-25.431
- Da capitali per ripianamento perdite	10.541	91	4.605	40.066	12.665	17.368
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-383	67.608	26.747	14.367	67.581	-10.269
- Contributi a fondo perduto	—	196	220	167	167	166
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	—	—	5.405	—	—	—
- Rivalutazioni da conferimento	—	—	—	—	—	—
- Riprese fiscali accertate	—	—	—	—	—	—
- Riprese fiscali utilizzate	—	—	—	—	—	—
- Movimenti delle riserve prima del risultato	51.223	30.145	-89	-964	7.895	-497
- Variazioni per fusioni e diverse	-43.285	-33.597	8.493	20.091	-29.884	-52.734
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	105.849	103.121	111.807	53.489	212.925	208.676

CONTO ECONOMICO								
	2007		2008		2009		2010	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	8.766.405	100,0	9.502.986	100,0	9.318.062	100,0	9.863.008	100,0
- Variazione delle rimanenze	141.939	1,6	86.495	0,9	-82.221	-0,9	108.716	1,1
- Costi capitalizzati	36.324	0,4	52.016	0,5	51.246	0,5	73.487	0,7
- Acquisti	-5.713.028	-65,2	-6.174.748	-65,0	-5.676.584	-60,9	-6.348.069	-64,4
- Servizi	-1.935.262	-22,1	-2.080.649	-21,9	-2.089.906	-22,4	-2.161.263	-21,9
- Ricavi diversi operativi	90.744	1,1	102.107	1,2	92.011	1,0	98.435	1,1
Valore aggiunto	1.387.122	15,8	1.488.207	15,7	1.612.608	17,3	1.634.314	16,6
- Costo del lavoro	-819.658	-9,3	-842.213	-8,9	-890.249	-9,5	-921.286	-9,4
Margine operativo lordo	567.464	6,5	645.994	6,8	722.359	7,8	713.028	7,2
- Ammortamenti tecnici ordinari	-224.810	-2,6	-232.098	-2,4	-244.856	-2,6	-255.107	-2,6
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-35.056	-0,4	-37.901	-0,4	-44.778	-0,5	-47.500	-0,4
Margine operativo netto	307.598	3,5	375.995	4,0	432.725	4,7	410.421	4,2
- Oneri finanziari su obbligazioni	-4.809	-0,1	-5.516	-0,1	-7.271	-0,1	-7.710	-0,1
- Altri oneri finanziari	-135.965	-1,4	-168.168	-1,8	-99.452	-1,2	-78.380	-1,0
- Proventi finanziari	27.777	0,3	29.998	0,3	15.979	0,2	16.376	0,2
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-5.486	-0,1	-2.341	...	-3.078	...	215	...
Risultato corrente prima delle imposte	189.115	2,2	229.968	2,4	338.903	3,6	340.922	3,3
- Ammortamenti dell'avviamento	-6.816	-0,1	-6.457	-0,1	-13.959	-0,1	-14.575	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-1.276	...	-4.034	...	-4.212	...	-2.114	...
- Plusvalenze su realizzi	12.145	0,1	12.069	0,1	18.679	0,2	8.673	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni	157.492	1,8	-11.664	-0,1	-3.627	...	-5.666	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	-3.151	...	-125	...	3.332	...	-4.153	...
- Movimenti delle riserve	-200.658	-2,3	-2.484	...	-4.234	-0,1	-4.008	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	146.851	1,7	217.273	2,3	334.882	3,6	319.079	3,2
- Imposte sul reddito	-114.681	-1,3	-122.334	-1,3	-154.724	-1,7	-147.099	-1,5
Risultato d'esercizio	32.170	0,4	94.939	1,0	180.158	1,9	171.980	1,7
- Risultato di competenza di terzi	-5.918	-0,1	-6.508	-0,1	-10.068	-0,1	-9.597	-0,1
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	26.252	0,3	88.431	0,9	170.090	1,8	162.383	1,6
Roi - Return on investment		7,3		7,6		8,2		7,6
Roe - Return on equity		1,4		4,0		7,3		6,8
Dividendi distribuiti (1)	63.706		61.887		66.657		72.769	
Fatturato all'esportazione	1.432.212		1.658.669		1.599.947		1.718.112	
in % del fatturato totale		16,3		17,5		17,2		17,4
Numero dipendenti	19.258		18.919		20.097		20.143	
- Operai e intermedi	13.552		13.241		14.019		13.923	
- Impiegati e dirigenti	5.706		5.678		6.078		6.220	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

2011		2012		2013		2014		2015		2016	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
10.161.927	100,0	10.293.249	100,0	10.592.296	100,0	11.058.559	100,0	11.104.623	100,0	11.819.112	100,0
147.511	1,5	38.399	0,4	27.756	0,3	100.714	0,9	50.070	0,5	108.635	0,9
60.105	0,6	57.284	0,6	69.298	0,7	62.889	0,6	78.377	0,7	74.161	0,6
-6.752.045	-66,4	-6.687.474	-65,0	-6.917.744	-65,3	-7.244.646	-65,5	-7.140.017	-64,3	-7.636.231	-64,6
-2.151.925	-21,2	-2.188.277	-21,3	-2.154.933	-20,3	-2.213.542	-20,0	-2.259.149	-20,3	-2.422.863	-20,5
112.498	1,0	119.156	1,2	114.840	0,9	114.080	1,0	118.796	1,0	146.526	1,3
1.578.071	15,5	1.632.337	15,9	1.731.513	16,3	1.878.054	17,0	1.952.700	17,6	2.089.340	17,7
-896.977	-8,8	-894.268	-8,7	-939.244	-8,8	-988.472	-9,0	-989.163	-8,9	-1.070.793	-9,1
681.094	6,7	738.069	7,2	792.269	7,5	889.582	8,0	963.537	8,7	1.018.547	8,6
-246.869	-2,4	-249.567	-2,4	-248.713	-2,3	-250.914	-2,3	-256.488	-2,3	-274.781	-2,3
-50.821	-0,5	-53.771	-0,6	-53.093	-0,6	-53.415	-0,4	-52.290	-0,5	-46.917	-0,4
383.404	3,8	434.731	4,2	490.463	4,6	585.253	5,3	654.759	5,9	696.849	5,9
-4.425	...	-4.042	...	-3.012	...	-2.297	-0,1	-3.096	...	-3.112	...
-95.848	-1,0	-109.551	-1,0	-98.921	-0,9	-97.146	-0,9	-81.418	-0,7	-69.186	-0,6
23.328	0,2	25.137	0,2	33.635	0,3	34.518	0,3	46.889	0,3	32.399	0,3
-585	...	3.623	...	-19.870	-0,2	1.399	...	-32.113	-0,3	-9.970	-0,1
305.874	3,0	349.898	3,4	402.295	3,8	521.727	4,6	585.021	5,2	646.980	5,5
-14.216	-0,1	-19.596	-0,2	-19.582	-0,2	-19.376	-0,2	-13.951	-0,1	-15.314	-0,1
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-3.202	...	-2.496	...	-2.267	...	-2.113	...	-1.604	...	-2.078	...
12.564	0,1	8.834	0,1	11.772	0,1	6.545	0,1	6.453	0,1	9.199	0,1
36.652	0,4	13.670	0,1	-50.195	-0,4	-3.634	...	117	...	9.282	0,1
5.987	0,1	24.061	0,2	-6.006	-0,1	18.013	0,2	-5.282	...	-3.712	-0,1
-51.223	-0,6	-30.145	-0,3	89	...	964	...	-7.895	-0,1	497	...
292.436	2,9	344.226	3,3	336.106	3,2	522.126	4,7	562.859	5,1	644.854	5,5
-142.722	-1,4	-148.423	-1,4	-177.079	-1,7	-212.641	-1,9	-213.053	-2,0	-223.146	-1,9
149.714	1,5	195.803	1,9	159.027	1,5	309.485	2,8	349.806	3,1	421.708	3,6
-10.167	-0,1	-13.254	-0,1	-17.123	-0,2	-30.550	-0,3	-24.640	-0,2	-24.158	-0,2
139.547	1,4	182.549	1,8	141.904	1,3	278.935	2,5	325.166	2,9	397.550	3,4
7,1		7,7		9,0		10,0		10,9		10,5	
5,9		7,1		5,2		9,9		11,0		12,4	
40.913		82.297		90.475		79.868		112.198		25.221	
1.781.739		2.070.301		2.283.688		2.451.100		2.549.860		2.735.914	
17,5		20,1		21,6		22,2		23,0		23,1	
19.492		19.269		19.579		20.012		19.968		21.203	
13.433		13.117		13.251		13.356		13.197		13.925	
6.059		6.152		6.328		6.656		6.771		7.278	

	2007		2008		2009		2010	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ								
- Cassa e banche	843.632	6,0	720.198	5,0	868.731	6,6	821.265	6,8
- Titoli a reddito fisso	105.499	0,7	185.236	1,3	193.197	1,5	239.580	2,0
Disponibilità	949.131	6,7	905.434	6,3	1.061.928	8,1	1.060.845	8,8
- Rimanenze	3.548.186	25,2	3.401.118	23,5	2.917.042	22,3	2.812.550	23,2
- Clienti	4.536.977	32,2	4.122.285	28,5	3.532.813	27,0	3.330.344	27,5
- Fondo svalutazione rimanenze	-31.423	-0,2	-34.279	-0,2	-48.909	-0,4	-22.170	-0,2
- Fondo svalutazione crediti	-82.921	-0,7	-109.283	-0,8	-117.661	-0,8	-99.617	-0,8
Circolante	7.970.819	56,5	7.379.841	51,0	6.283.285	48,1	6.021.107	49,7
- Altre attività correnti	801.321	5,7	797.050	5,5	761.945	5,9	680.945	5,6
ATTIVO CORRENTE (a)	9.721.271	68,9	9.082.325	62,8	8.107.158	62,1	7.762.897	64,1
- Immobilizzazioni materiali lorde	8.291.938	58,8	8.574.360	59,3	8.056.199	61,7	7.331.452	60,5
- Fondi di ammortamento	-5.131.381	-36,4	-4.540.755	-31,4	-4.345.237	-33,3	-4.067.383	-33,6
Immobilizzazioni materiali nette	3.160.557	22,4	4.033.605	27,9	3.710.962	28,4	3.264.069	26,9
- Partecipazioni nette	401.690	2,8	346.424	2,4	332.216	2,5	318.716	2,6
- Altre attività a m/l termine	174.921	1,2	161.697	1,1	136.287	1,0	134.464	1,1
- Immobilizzazioni immateriali	648.934	4,7	843.527	5,8	778.575	6,0	634.785	5,3
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	4.386.102	31,1	5.385.253	37,2	4.958.040	37,9	4.352.034	35,9
Totale (a + b)	14.107.373	100,0	14.467.578	100,0	13.065.198	100,0	12.114.931	100,0
PASSIVITÀ								
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	2.568.316	18,2	2.656.897	18,4	2.311.979	17,7	1.964.835	16,2
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	83.602	0,6	46.659	0,3	86.816	0,7	74.022	0,6
Debiti finanziari a breve termine	2.651.918	18,8	2.703.556	18,7	2.398.795	18,4	2.038.857	16,8
- Fornitori e consociate	3.104.688	22,0	2.736.422	18,9	2.290.869	17,5	2.213.897	18,3
- Altre passività correnti	1.076.696	7,6	1.019.450	7,0	917.283	7,0	907.041	7,5
PASSIVO CORRENTE (c)	6.833.302	48,4	6.459.428	44,6	5.606.947	42,9	5.159.795	42,6
- Prestiti obbligazionari	405.334	2,9	403.239	2,8	354.664	2,7	327.246	2,7
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	1.395.912	9,9	1.411.631	9,8	1.406.376	10,8	1.293.983	10,7
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	84.036	0,6	92.798	0,6	101.481	0,8	92.618	0,8
- Altri debiti finanziari	136.952	0,9	123.941	0,8	94.982	0,7	78.167	0,6
Debiti finanziari a m/l termine	2.022.234	14,3	2.031.609	14,0	1.957.503	15,0	1.792.014	14,8
- Fondi del personale	578.684	4,1	476.977	3,3	404.538	3,1	363.629	3,0
- Fondi diversi	232.553	1,7	346.898	2,4	338.345	2,6	291.961	2,4
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (d)	2.833.471	20,1	2.855.484	19,7	2.700.386	20,7	2.447.604	20,2
- Capitale sociale	1.349.580	9,6	1.180.911	8,2	1.082.912	8,3	1.031.991	8,5
- Riserve	2.719.346	19,3	3.842.404	26,6	3.689.098	28,2	3.387.516	28,0
- Risultato d'esercizio	218.705	1,6	-40.500	-0,3	-211.007	-1,6	-78.076	-0,6
- Interessi di terzi	152.969	1,0	169.851	1,2	196.862	1,5	166.101	1,3
CAPITALE NETTO (e)	4.440.600	31,5	5.152.666	35,7	4.757.865	36,4	4.507.532	37,2
Totale (c + d + e)	14.107.373	100,0	14.467.578	100,0	13.065.198	100,0	12.114.931	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	142,3		140,6		144,6		150,4	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo cor-	90,8		88,5		93,4		96,4	
rente	80,0		90,1		89,9		99,5	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari								

2011		2012		2013		2014		2015		2016	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
752.360	6,3	997.525	8,8	1.158.904	10,5	1.235.413	11,3	1.463.859	13,3	1.336.661	13,1
291.463	2,4	308.188	2,7	297.792	2,7	370.392	3,4	338.221	3,1	310.254	3,1
1.043.823	8,7	1.305.713	11,5	1.456.696	13,2	1.605.805	14,7	1.802.080	16,4	1.646.915	16,2
2.660.264	22,3	2.396.047	21,1	2.278.661	20,7	2.350.208	21,5	2.454.752	22,3	2.266.518	22,2
3.394.897	28,4	3.076.048	27,0	2.960.972	26,9	2.818.989	25,8	2.713.543	24,6	2.502.028	24,5
-45.453	-0,4	-48.290	-0,4	-39.781	-0,4	-34.830	-0,3	-35.554	-0,3	-32.097	-0,3
-109.473	-0,9	-119.126	-1,1	-128.663	-1,1	-123.102	-1,2	-113.103	-1,0	-108.425	-1,0
5.900.235	49,4	5.304.679	46,6	5.071.189	46,1	5.011.265	45,8	5.019.638	45,6	4.628.024	45,4
648.363	5,5	656.531	5,8	670.463	6,1	626.221	5,7	619.275	5,6	549.081	5,3
7.592.421	63,6	7.266.923	63,9	7.198.348	65,4	7.243.291	66,2	7.440.993	67,6	6.824.020	66,9
7.677.210	64,3	7.283.281	64,0	6.891.240	62,6	6.800.836	62,1	6.747.101	61,3	6.690.456	63,6
-4.362.583	-36,5	-4.175.343	-36,7	-4.024.497	-36,5	-4.037.122	-36,8	-4.037.117	-36,7	-4.063.011	-39,8
3.314.627	27,8	3.107.938	27,3	2.866.743	26,1	2.763.714	25,3	2.709.984	24,6	2.627.445	25,8
302.105	2,5	369.961	3,3	303.274	2,8	328.545	3,0	281.333	2,6	249.763	2,4
146.035	1,2	158.193	1,4	190.045	1,7	202.674	1,9	202.089	1,8	174.656	1,7
585.462	4,9	473.767	4,1	441.848	4,0	405.412	3,6	379.299	3,4	319.098	3,2
4.348.229	36,4	4.109.859	36,1	3.801.910	34,6	3.700.345	33,8	3.572.705	32,4	3.370.962	33,1
11.940.650	100,0	11.376.782	100,0	11.000.258	100,0	10.943.636	100,0	11.013.698	100,0	10.194.982	100,0
2.018.384	16,9	1.683.234	14,8	1.589.851	14,5	1.348.301	12,3	1.268.499	11,5	1.160.361	11,4
68.420	0,6	42.471	0,4	25.984	0,2	60.106	0,6	31.597	0,3	51.194	0,5
2.086.804	17,5	1.725.705	15,2	1.615.835	14,7	1.408.407	12,9	1.300.096	11,8	1.211.555	11,9
2.217.112	18,6	2.063.050	18,1	1.915.347	17,4	1.876.247	17,1	1.859.725	16,9	1.745.145	17,1
781.778	6,5	856.667	7,5	803.881	7,3	746.670	6,8	812.670	7,4	646.075	6,3
5.085.694	42,6	4.645.422	40,8	4.335.063	39,4	4.031.324	36,8	3.972.491	36,1	3.602.775	35,3
306.640	2,6	250.299	2,2	246.647	2,2	212.069	1,9	146.115	1,3	171.961	1,7
1.135.575	9,5	1.017.821	8,9	874.541	8,0	850.278	7,8	947.913	8,6	896.971	8,8
154.067	1,3	115.987	1,0	127.133	1,2	166.540	1,5	181.248	1,6	182.054	1,8
68.334	0,5	71.075	0,7	82.193	0,7	45.029	0,4	40.055	0,4	41.135	0,4
1.664.616	13,9	1.455.182	12,8	1.330.514	12,1	1.273.916	11,6	1.315.331	11,9	1.292.121	12,7
347.311	2,9	320.023	2,8	292.564	2,7	278.071	2,5	273.471	2,5	253.141	2,5
319.414	2,7	272.037	2,4	281.278	2,5	265.208	2,5	246.625	2,3	252.777	2,4
2.331.341	19,5	2.047.242	18,0	1.904.356	17,3	1.817.195	16,6	1.835.427	16,7	1.798.039	17,6
1.063.193	8,9	1.022.711	9,0	922.537	8,4	935.788	8,6	1.008.867	9,2	960.661	9,4
3.337.958	28,0	3.483.748	30,6	3.546.263	32,2	3.696.754	33,8	3.742.357	34,0	3.470.402	34,0
-19.670	-0,2	53.736	0,5	205.959	1,9	366.029	3,3	339.358	3,1	280.092	2,7
142.134	1,2	123.923	1,1	86.080	0,8	96.546	0,9	115.198	0,9	83.013	1,0
4.523.615	37,9	4.684.118	41,2	4.760.839	43,3	5.095.117	46,6	5.205.780	47,2	4.794.168	47,1
11.940.650	100,0	11.376.782	100,0	11.000.258	100,0	10.943.636	100,0	11.013.698	100,0	10.194.982	100,0
149,3		156,4		166,0		179,7		187,3		189,4	
97,9		105,9		114,4		122,2		126,4		127,4	
103,3		130,3		144,2		172,2		181,7		175,9	

	2007	2008	2009	2010
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO				
Risultato rettificato a nuovo	119.611	49.693	-235.019	-126.318
- Risultato mandato a nuovo	112.487	-94.420	-284.973	-200.377
- Rivalutazioni e svalutazioni	2.562	145.977	48.027	74.318
- Movimenti delle riserve prima del risultato	4.562	-1.864	1.927	-259
Ammortamenti stanziati	507.418	447.071	421.974	373.196
- Ammortamenti ordinari	358.197	310.963	282.617	246.424
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	149.221	136.108	139.357	126.772
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-30.007	-26.249	-20.367	-14.688
- Accantonamenti	108.637	92.920	78.182	76.349
- Utilizzi	-138.644	-119.169	-98.549	-91.037
Totale	597.022	470.515	166.588	232.190
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE				
Immobilizzazioni materiali lorde	412.278	1.317.179	151.981	182.985
- Investimenti	698.787	561.220	329.883	317.791
- Apporti e acquisizioni	9.456	130.619	20.871	21.642
- Rivalutazioni e svalutazioni	18.612	-108	-326	-34
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	997.062	40.215	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-308.092	-278.816	-196.943	-119.914
- Scorpori e cessioni	-6.485	-24.013	-38.700	-36.500
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-68.785	-3.019	-
Capitali nominali	68.453	64.661	41.944	69.261
- Svalutazioni	-19.640	-23.004	-6.322	-25.633
- Reintegri contestuali	7.411	9.633	199	13.841
- Aumenti a pagamento	35.500	53.042	18.284	73.202
- Variazioni per conferimenti e diverse	2.186	5.180	10.781	85
- Aumenti gratuiti	42.996	19.810	19.002	7.766
Riserve	152.888	1.235.700	44.049	-74.058
- A capitali per aumenti gratuiti	-42.996	-19.810	-19.002	-7.766
- Da capitali per ripianamento perdite	19.640	23.004	6.322	25.633
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-2.043	70.263	1.754	27.931
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	900.851	39.120	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	4.562	-1.864	1.927	-259
- Variazioni per fusioni e diverse	44.950	98.631	6.386	18.689
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	128.775	164.625	7.542	-138.286

	2011	2012	2013	2014	2015	2016
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
Risultato rettificato a nuovo	-5.801	26.472	115.551	296.014	224.136	336.079
- Risultato mandato a nuovo	-75.581	5.295	82.687	289.003	201.768	276.492
- Rivalutazioni e svalutazioni	80.236	20.967	33.154	-35.563	22.159	55.422
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-10.456	210	-290	42.574	209	4.165
Ammortamenti stanziati	370.262	335.670	314.470	307.466	310.791	298.820
- Ammortamenti ordinari	251.918	237.974	226.874	221.572	228.217	225.097
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	118.344	97.696	87.596	85.894	82.574	73.723
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-9.517	-14.986	-7.427	-12.883	-9.274	-7.800
- Accantonamenti	81.046	78.784	70.849	68.066	69.912	70.789
- Utilizzi	-90.563	-93.770	-78.276	-80.949	-79.186	-78.589
Totale	354.944	347.156	422.594	590.597	525.653	627.099
Immobilizzazioni materiali lorde	253.543	-70.568	143.351	206.239	52.257	203.860
- Investimenti	320.704	296.546	271.616	326.058	282.331	306.364
- Apporti e acquisizioni	102.436	4.151	28.196	727	12.722	15.570
- Rivalutazioni e svalutazioni	-2.271	5.198	-14.127	44.944	-3.143	-4.464
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	-	21.327	20.312	3.818	318
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-139.623	-163.323	-123.379	-124.650	-153.886	-111.362
- Scorpori e cessioni	-27.703	-213.140	-40.282	-61.152	-89.585	-2.566
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-
Capitali nominali	26.085	24.623	33.050	41.864	5.600	25.380
- Svalutazioni	-28.347	-35.909	-2.787	-16.991	-42.924	-6.299
- Reintegri contestuali	14.054	29.182	2.691	16.735	19.749	4.157
- Aumenti a pagamento	19.269	24.120	29.233	28.107	26.732	22.984
- Variazioni per conferimenti e diverse	8.018	1.162	3.065	7.125	2.043	3.538
- Aumenti gratuiti	13.091	6.068	848	6.888	-	1.000
Riserve	-15.590	53.011	220.229	110.592	315.041	176.708
- A capitali per aumenti gratuiti	-13.091	-6.068	-848	-6.888	-	-1.000
- Da capitali per ripianamento perdite	28.347	35.909	2.787	16.991	42.924	6.299
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	13.451	-2.832	46.256	-6.361	6.717	831
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	-	17.980	17.063	1.314	267
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-10.456	210	-290	42.574	209	4.165
- Variazioni per fusioni e diverse	18.864	-33.819	3.560	-63.697	6.437	-1.944
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	-52.705	59.611	150.784	110.910	257.440	168.090

CONTO ECONOMICO								
	2007		2008		2009		2010	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	13.498.301	100,0	12.110.592	100,0	9.376.979	100,0	9.411.914	100,0
- Variazione delle rimanenze	292.268	2,2	84.480	0,7	-259.999	-2,8	89.755	1,0
- Costi capitalizzati	187.021	1,4	325.239	2,7	110.332	1,2	102.191	1,1
- Acquisti	-6.760.144	-50,1	-6.030.191	-49,8	-4.213.115	-44,9	-4.665.601	-49,6
- Servizi	-4.080.927	-30,2	-3.801.836	-31,4	-2.996.489	-32,0	-2.844.357	-30,2
- Ricavi diversi operativi	186.226	1,3	177.877	1,5	152.099	1,6	145.262	1,5
Valore aggiunto	3.322.745	24,6	2.866.161	23,7	2.169.807	23,1	2.239.164	23,8
- Costo del lavoro	-2.070.454	-15,3	-1.895.349	-15,7	-1.599.174	-17,0	-1.555.562	-16,5
Margine operativo lordo	1.252.291	9,3	970.812	8,0	570.633	6,1	683.602	7,3
- Ammortamenti tecnici ordinari	-358.197	-2,7	-310.963	-2,6	-282.617	-3,0	-246.424	-2,6
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-100.079	-0,7	-99.521	-0,8	-96.718	-1,1	-83.628	-0,9
Margine operativo netto	794.015	5,9	560.328	4,6	191.298	2,0	353.550	3,8
- Oneri finanziari su obbligazioni	-19.285	-0,1	-19.798	-0,2	-14.289	-0,2	-11.166	-0,1
- Altri oneri finanziari	-262.844	-1,9	-291.855	-2,4	-191.940	-2,0	-147.479	-1,6
- Proventi finanziari	65.844	0,3	111.312	1,0	45.563	0,5	38.592	0,4
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-17.714	-0,1	-20.946	-0,2	-2.929	...	8.362	0,1
Risultato corrente prima delle imposte	560.016	4,1	339.041	2,8	27.703	0,3	241.859	2,6
- Ammortamenti dell'avviamento	-49.142	-0,5	-36.587	-0,3	-42.639	-0,5	-43.144	-0,5
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-9.586	...	-6.148	-0,1	-14.707	-0,2	-12.003	-0,1
- Plusvalenze su realizzazioni	57.442	0,5	43.141	0,4	25.944	0,3	17.649	0,2
- Rivalutazioni e svalutazioni	-2.562	...	-145.977	-1,2	-48.027	-0,5	-74.318	-0,8
- Proventi e oneri diversi straordinari	6.537	...	-26.013	-0,2	-19.290	-0,2	-34.980	-0,4
- Movimenti delle riserve	-4.562	...	1.864	...	-1.927	...	259	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	558.143	4,1	169.321	1,4	-72.943	-0,8	95.322	1,0
- Imposte sul reddito	-334.642	-2,5	-214.456	-1,8	-141.367	-1,5	-173.478	-1,8
Risultato d'esercizio	223.501	1,6	-45.135	-0,4	-214.310	-2,3	-78.156	-0,8
- Risultato di competenza di terzi	-4.796	...	4.635	...	3.303	...	80	...
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	218.705	1,6	-40.500	-0,4	-211.007	-2,3	-78.076	-0,8
Roi - Return on investment	9,5		6,8		2,6		4,7	
Roe - Return on equity	5,4		-0,8		-4,5		-1,8	
Dividendi distribuiti (1)	105.596		46.103		69.741		117.577	
Fatturato all'esportazione	5.276.303		4.755.910		3.572.111		4.004.804	
in % del fatturato totale	39,1		39,3		38,1		42,6	
Numero dipendenti	56.682		50.748		44.498		41.693	
- Operai e intermedi	38.251		33.393		28.975		27.274	
- Impiegati e dirigenti	18.431		17.355		15.523		14.419	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

2011		2012		2013		2014		2015		2016	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
10.026.121	100,0	9.381.068	100,0	9.043.289	100,0	9.169.813	100,0	9.176.170	100,0	8.638.425	100,0
160.038	1,6	-82.900	-0,9	47.001	0,5	140.648	1,5	41.993	0,5	3.761	...
90.394	0,9	79.657	0,8	76.392	0,8	75.344	0,8	72.892	0,8	67.307	0,8
-5.141.444	-51,3	-4.499.336	-48,0	-4.340.130	-48,0	-4.392.401	-47,9	-4.282.571	-46,7	-3.993.910	-46,2
-2.910.082	-29,0	-2.781.453	-29,6	-2.661.058	-29,4	-2.719.699	-29,7	-2.704.081	-29,5	-2.501.182	-29,0
137.765	1,4	156.171	1,7	169.105	1,9	143.231	1,7	143.888	1,6	154.442	1,8
2.362.792	23,6	2.253.207	24,0	2.334.599	25,8	2.416.936	26,4	2.448.291	26,7	2.368.843	27,4
-1.598.088	-16,0	-1.553.261	-16,5	-1.510.717	-16,7	-1.512.219	-16,5	-1.541.479	-16,8	-1.498.275	-17,3
764.704	7,6	699.946	7,5	823.882	9,1	904.717	9,9	906.812	9,9	870.568	10,1
-251.918	-2,5	-237.974	-2,5	-226.874	-2,5	-221.572	-2,4	-228.217	-2,5	-225.097	-2,6
-75.655	-0,7	-71.931	-0,8	-63.414	-0,7	-62.141	-0,7	-59.960	-0,7	-50.962	-0,6
437.131	4,4	390.041	4,2	533.594	5,9	621.004	6,8	618.635	6,7	594.509	6,9
-10.467	-0,1	-8.138	-0,1	-7.713	-0,1	-6.461	-0,1	-4.429	...	-3.792	...
-159.362	-1,6	-152.831	-1,6	-114.501	-1,3	-99.372	-1,1	-88.973	-1,0	-74.025	-0,9
59.061	0,6	62.379	0,7	51.300	0,6	46.474	0,5	43.433	0,5	43.147	0,5
3.284	...	-6.204	-0,1	-26.040	-0,3	32.208	0,4	34.667	0,3	3.581	...
329.647	3,3	285.247	3,1	436.640	4,8	593.853	6,5	603.333	6,5	563.420	6,5
-42.689	-0,4	-25.765	-0,3	-24.182	-0,3	-23.753	-0,3	-22.614	-0,2	-22.761	-0,3
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-4.793	...	-6.669	-0,1	-4.428	...	-2.178	...	-3.292	...	-1.153	...
20.634	0,2	26.484	0,3	21.051	0,2	16.354	0,2	10.941	0,1	5.898	0,1
-80.236	-0,8	-20.967	-0,2	-33.154	-0,4	35.563	0,4	-22.159	-0,2	-55.422	-0,6
-54.532	-0,6	-16.012	-0,2	-3.095	...	23.799	0,3	-566	...	2.472	...
10.456	0,1	-210	...	290	...	-42.574	-0,5	-209	...	-4.165	...
178.487	1,8	242.108	2,6	393.122	4,3	601.064	6,6	565.434	6,2	488.289	5,7
-204.588	-2,1	-185.766	-2,0	-201.824	-2,2	-225.828	-2,5	-214.051	-2,4	-199.024	-2,4
-26.101	-0,3	56.342	0,6	191.298	2,1	375.236	4,1	351.383	3,8	289.265	3,3
6.431	0,1	-2.606	...	14.661	0,2	-9.207	-0,1	-12.025	-0,1	-9.173	-0,1
-19.670	-0,2	53.736	0,6	205.959	2,3	366.029	4,0	339.358	3,7	280.092	3,2
6,0		5,8		7,7		8,7		8,5		8,8	
-0,5		1,2		4,7		8,0		7,3		6,4	
45.160		48.866		105.587		85.870		149.338		12.436	
4.571.098		4.635.027		4.650.435		4.875.177		4.776.601		4.443.832	
45,6		49,4		51,4		53,2		52,1		51,4	
41.637		38.366		36.724		35.826		36.263		34.521	
27.466		24.768		23.310		22.611		22.742		21.789	
14.171		13.598		13.414		13.215		13.521		12.732	

	2007		2008		2009		2010	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ								
- Cassa e banche	263.385	6,8	238.357	6,3	263.492	7,3	255.198	6,3
- Titoli a reddito fisso	38.375	0,9	22.370	0,5	14.272	0,4	22.751	0,6
Disponibilità	301.760	7,7	260.727	6,8	277.764	7,7	277.949	6,9
- Rimanenze	490.717	12,6	443.150	11,6	388.067	10,7	444.586	11,0
- Clienti	1.458.356	37,4	1.355.357	35,6	1.167.240	32,3	1.340.616	33,2
- Fondo svalutazione rimanenze	-2.700	-0,1	-4.533	-0,1	-4.172	-0,1	-9.670	-0,2
- Fondo svalutazione crediti	-40.844	-1,0	-90.434	-2,4	-40.415	-1,1	-42.547	-1,1
Circolante	1.905.529	48,9	1.703.540	44,7	1.510.720	41,8	1.732.985	42,9
- Altre attività correnti	256.443	6,6	251.835	6,7	236.116	6,5	287.831	7,1
ATTIVO CORRENTE (a)	2.463.732	63,2	2.216.102	58,2	2.024.600	56,0	2.298.765	56,9
- Immobilizzazioni materiali lorde	2.641.715	67,8	2.727.032	71,6	2.781.490	77,0	3.095.235	76,6
- Fondi di ammortamento	-1.666.745	-42,8	-1.610.570	-42,3	-1.662.035	-46,0	-1.816.554	-45,0
Immobilizzazioni materiali nette	974.970	25,0	1.116.462	29,3	1.119.455	31,0	1.278.681	31,6
- Partecipazioni nette	165.544	4,2	167.368	4,4	131.884	3,7	138.333	3,4
- Altre attività a m/l termine	44.344	1,1	43.679	1,1	36.871	1,0	31.124	0,8
- Immobilizzazioni immateriali	249.541	6,5	266.113	7,0	300.109	8,3	296.058	7,3
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	1.434.399	36,8	1.593.622	41,8	1.588.319	44,0	1.744.196	43,1
Totale (a + b)	3.898.131	100,0	3.809.724	100,0	3.612.919	100,0	4.042.961	100,0
PASSIVITÀ								
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	674.827	17,3	638.878	16,8	611.678	17,0	656.967	16,2
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	90.344	2,3	11.933	0,3	8.758	0,2	7.649	0,2
Debiti finanziari a breve termine	765.171	19,6	650.811	17,1	620.436	17,2	664.616	16,4
- Fornitori e consociate	983.753	25,2	910.467	23,9	781.398	21,6	916.439	22,7
- Altre passività correnti	335.573	8,7	324.758	8,5	313.218	8,7	317.895	7,9
PASSIVO CORRENTE (c)	2.084.497	53,5	1.886.036	49,5	1.715.052	47,5	1.898.950	47,0
- Prestiti obbligazionari	56.674	1,5	58.493	1,5	80.077	2,2	100.484	2,5
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	354.853	9,1	288.041	7,6	314.855	8,7	411.324	10,2
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	18.823	0,5	57.880	1,5	5.796	0,2	11.672	0,3
- Altri debiti finanziari	22.729	0,5	26.908	0,7	32.169	0,9	34.349	0,8
Debiti finanziari a m/l termine	453.079	11,6	431.322	11,3	432.897	12,0	557.829	13,8
- Fondi del personale	197.480	5,1	174.010	4,6	159.719	4,4	160.503	4,0
- Fondi diversi	81.825	2,1	87.173	2,3	98.541	2,7	104.298	2,5
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (d)	732.384	18,8	692.505	18,2	691.157	19,1	822.630	20,3
- Capitale sociale	344.952	8,8	348.223	9,1	344.573	9,5	337.877	8,4
- Riserve	647.108	16,6	894.371	23,5	892.042	24,7	895.285	22,1
- Risultato d'esercizio	58.225	1,5	-43.937	-1,2	-65.293	-1,8	42.750	1,1
- Interessi di terzi	30.965	0,8	32.526	0,9	35.388	1,0	45.469	1,1
CAPITALE NETTO (e)	1.081.250	27,7	1.231.183	32,3	1.206.710	33,4	1.321.381	32,7
Totale (c + d + e)	3.898.131	100,0	3.809.724	100,0	3.612.919	100,0	4.042.961	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	118,2		117,5		118,0		121,1	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	94,8		94,2		95,7		98,2	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	67,1		86,9		83,8		81,6	

	2011		2012		2013		2014		2015		2016	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
	264.295	6,5	268.273	6,8	264.921	7,7	284.485	8,7	326.035	10,2	353.970	11,4
	25.877	0,7	32.607	0,9	17.000	0,5	23.481	0,7	30.333	0,9	28.812	0,9
	290.172	7,2	300.880	7,7	281.921	8,2	307.966	9,4	356.368	11,1	382.782	12,3
	457.974	11,3	442.479	11,3	400.103	11,7	402.311	12,3	383.642	12,0	359.691	11,6
	1.373.645	34,0	1.258.252	32,1	1.104.250	32,3	1.097.369	33,4	1.128.897	35,3	1.047.650	33,7
	-15.796	-0,4	-11.024	-0,3	-10.827	-0,3	-8.364	-0,3	-12.153	-0,4	-8.936	-0,3
	-53.251	-1,3	-55.886	-1,5	-57.540	-1,7	-63.331	-1,9	-62.084	-1,9	-51.237	-1,7
	1.762.572	43,6	1.633.821	41,6	1.435.986	42,0	1.427.985	43,5	1.438.302	45,0	1.347.168	43,3
	315.914	7,8	353.776	9,0	339.576	10,0	291.444	8,8	272.083	8,5	243.357	7,9
	2.368.658	58,6	2.288.477	58,3	2.057.483	60,2	2.027.395	61,7	2.066.753	64,6	1.973.307	63,5
	3.155.535	78,1	3.218.429	82,0	3.015.176	88,2	2.835.763	86,4	2.631.800	82,3	2.574.869	82,8
	-1.894.802	-46,9	-2.034.942	-51,9	-1.967.413	-57,5	-1.866.653	-56,9	-1.745.403	-54,6	-1.713.345	-55,1
	1.260.733	31,2	1.183.487	30,1	1.047.763	30,7	969.110	29,5	886.397	27,7	861.524	27,7
	129.567	3,2	174.585	4,4	85.190	2,5	92.623	2,8	68.533	2,1	69.451	2,2
	40.198	1,0	54.027	1,4	54.008	1,6	35.381	1,1	36.901	1,2	67.886	2,2
	240.915	6,0	224.795	5,8	173.976	5,0	159.189	4,9	140.644	4,4	137.626	4,4
	1.671.413	41,4	1.636.894	41,7	1.360.937	39,8	1.256.303	38,3	1.132.475	35,4	1.136.487	36,5
	4.040.071	100,0	3.925.371	100,0	3.418.420	100,0	3.283.698	100,0	3.199.228	100,0	3.109.794	100,0
	708.846	17,6	676.343	17,2	583.483	17,1	508.661	15,5	482.552	15,1	362.705	11,7
	8.337	0,2	6.075	0,2	9.632	0,3	11.951	0,4	10.148	0,3	9.207	0,3
	717.183	17,8	682.418	17,4	593.115	17,4	520.612	15,9	492.700	15,4	371.912	12,0
	903.904	22,4	836.980	21,3	725.854	21,2	697.264	21,2	686.513	21,5	675.194	21,7
	312.890	7,7	320.028	8,2	301.154	8,8	301.966	9,2	261.685	8,1	248.853	8,0
	1.933.977	47,9	1.839.426	46,9	1.620.123	47,4	1.519.842	46,3	1.440.898	45,0	1.295.959	41,7
	97.590	2,4	100.162	2,6	100.304	2,9	58.170	1,8	53.434	1,7	35.918	1,2
	388.494	9,6	391.472	10,0	325.896	9,5	247.126	7,5	279.153	8,7	346.471	11,0
	13.159	0,3	6.866	0,2	9.531	0,3	10.334	0,3	5.761	0,2	7.949	0,3
	34.064	0,9	27.345	0,6	12.264	0,4	20.098	0,6	13.183	0,4	5.496	0,2
	533.307	13,2	525.845	13,4	447.995	13,1	335.728	10,2	351.531	11,0	395.834	12,7
	150.273	3,7	137.324	3,5	118.645	3,5	110.084	3,4	97.348	3,0	92.186	3,0
	84.557	2,1	96.340	2,4	87.096	2,5	101.788	3,1	71.595	2,3	64.800	2,1
	768.137	19,0	759.509	19,3	653.736	19,1	547.600	16,7	520.474	16,3	552.820	17,8
	312.672	7,7	287.573	7,3	247.816	7,2	278.192	8,5	235.741	7,4	233.467	7,5
	955.689	23,7	976.569	24,9	835.397	24,4	879.807	26,8	911.352	28,5	864.700	27,8
	29.614	0,7	17.007	0,4	-1.386	...	554	...	24.442	0,8	100.316	3,2
	39.982	1,0	45.287	1,2	62.734	1,9	57.703	1,7	66.321	2,0	62.532	2,0
	1.337.957	33,1	1.326.436	33,8	1.144.561	33,5	1.216.256	37,0	1.237.856	38,7	1.261.015	40,5
	4.040.071	100,0	3.925.371	100,0	3.418.420	100,0	3.283.698	100,0	3.199.228	100,0	3.109.794	100,0
	122,5		124,4		127,0		133,4		143,4		152,3	
	99,6		101,0		103,0		107,5		117,7		125,2	
	85,7		86,5		90,9		119,8		126,6		143,0	

	2007	2008	2009	2010
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO				
Risultato rettificato a nuovo	25.467	-41.917	-51.892	14.397
- Risultato mandato a nuovo	24.346	-76.284	-93.654	-4.002
- Rivalutazioni e svalutazioni	1.121	34.345	43.379	18.380
- Movimenti delle riserve prima del risultato	—	22	-1.617	19
Ammortamenti stanziati	202.220	183.537	174.427	184.223
- Ammortamenti ordinari	154.928	141.017	134.282	145.203
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	47.292	42.520	40.145	39.020
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-11.131	-11.374	-10.576	-10.257
- Accantonamenti	34.403	32.077	30.208	33.012
- Utilizzi	-45.534	-43.451	-40.784	-43.269
Totale	216.556	130.246	111.959	188.363
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE				
Immobilizzazioni materiali lorde	122.958	369.175	95.814	94.407
- Investimenti	196.704	191.796	148.869	174.804
- Apporti e acquisizioni	30.422	30.883	20.055	13.893
- Rivalutazioni e svalutazioni	-1.476	-6.084	-2.193	-1.450
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	—	241.567	—	—
- Plusvalenze da conferimento	—	—	—	—
- Disinvestimenti	-73.211	-81.640	-70.249	-92.840
- Scorpori e cessioni	-29.481	—	-668	—
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	—	-7.347	—	—
Capitali nominali	15.863	17.079	58.969	-28.815
- Svalutazioni	-1.139	-36.476	-21.388	-51.134
- Reintegri contestuali	1.139	35.358	18.936	5.964
- Aumenti a pagamento	9.263	12.306	59.363	9.355
- Variazioni per conferimenti e diverse	1.600	—	—	7.000
- Aumenti gratuiti	5.000	5.891	2.058	—
Riserve	-16.386	279.853	10.230	-17.109
- A capitali per aumenti gratuiti	-5.000	-5.891	-2.058	—
- Da capitali per ripianamento perdite	1.139	36.476	21.388	51.134
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	3.679	-1.239	429	809
- Contributi a fondo perduto	—	—	—	—
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	—	214.959	—	—
- Rivalutazioni da conferimento	—	—	—	—
- Riprese fiscali accertate	—	—	—	—
- Riprese fiscali utilizzate	—	—	—	—
- Movimenti delle riserve prima del risultato	—	22	-1.617	19
- Variazioni per fusioni e diverse	-2.522	16.225	46.425	-11.995
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	-13.682	19.301	-54.337	-57.076

	2011	2012	2013	2014	2015	2016
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
Risultato rettificato a nuovo	32.447	-4.117	-13.574	-21.408	1.102	94.951
- Risultato mandato a nuovo	2.938	-16.500	-19.276	-34.127	-5.496	93.097
- Rivalutazioni e svalutazioni	17.772	12.338	5.702	12.719	5.710	2.247
- Movimenti delle riserve prima del risultato	11.737	45	—	—	888	-393
Ammortamenti stanziati	183.418	167.577	136.884	137.623	131.654	127.807
- Ammortamenti ordinari	148.602	132.751	112.736	111.364	105.004	105.586
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	34.816	34.826	24.148	26.259	26.650	22.221
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-9.489	-11.701	-4.693	-4.894	-5.157	-740
- Accantonamenti	33.379	31.627	25.380	23.412	22.475	21.863
- Utilizzi	-42.868	-43.328	-30.073	-28.306	-27.632	-22.603
Totale	206.376	151.759	118.617	111.321	127.599	222.018
Immobilizzazioni materiali lorde	59.464	40.846	27.184	27.633	96.522	120.234
- Investimenti	153.006	124.322	81.720	109.498	115.309	146.484
- Apporti e acquisizioni	10.492	1.884	478	19.281	38.791	15.168
- Rivalutazioni e svalutazioni	-533	-1.760	-134	-78	-309	-338
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	—	—	7.804	—	—	—
- Plusvalenze da conferimento	—	—	—	—	—	—
- Disinvestimenti	-89.825	-75.341	-62.684	-80.667	-46.999	-39.522
- Scorpori e cessioni	-13.676	-8.259	—	-20.401	-10.270	-1.558
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	—	—	—	—	—	—
Capitali nominali	-9.317	3.553	5.521	17.351	-15.639	2.053
- Svalutazioni	-17.593	-2.440	-200	-4.632	-32.293	-750
- Reintegri contestuali	—	2.440	200	2.655	13.278	750
- Aumenti a pagamento	5.736	3.553	3.189	18.628	1.876	53
- Variazioni per conferimenti e diverse	560	—	-2.550	—	—	—
- Aumenti gratuiti	1.980	—	4.882	700	1.500	2.000
Riserve	34.062	27.137	-24.397	14.774	39.144	-6.503
- A capitali per aumenti gratuiti	-1.980	—	-4.882	-700	-1.500	-2.000
- Da capitali per ripianamento perdite	17.593	2.440	200	4.632	32.293	750
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	1.290	55	—	23.958	-1.221	—
- Contributi a fondo perduto	—	—	—	—	—	—
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	—	—	6.206	—	—	—
- Rivalutazioni da conferimento	—	—	—	—	—	—
- Riprese fiscali accertate	—	—	—	—	—	—
- Riprese fiscali utilizzate	—	—	—	—	—	—
- Movimenti delle riserve prima del risultato	11.737	45	—	—	888	-393
- Variazioni per fusioni e diverse	851	4.713	-3.229	10.523	6.238	4.773
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	4.571	19.884	-22.692	-23.639	2.446	-9.633

CONTO ECONOMICO								
	2007		2008		2009		2010	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	3.807.520	100,0	3.555.535	100,0	3.083.340	100,0	3.460.790	100,0
- Variazione delle rimanenze	34.879	0,9	1.605	...	-48.169	-1,6	23.607	0,7
- Costi capitalizzati	57.251	1,5	56.112	1,6	74.785	2,4	35.061	1,0
- Acquisti	-1.708.028	-44,9	-1.580.585	-44,5	-1.332.356	-43,2	-1.572.254	-45,4
- Servizi	-1.237.546	-32,5	-1.172.320	-33,0	-1.001.074	-32,5	-1.075.712	-31,1
- Ricavi diversi operativi	86.465	2,3	70.587	2,1	55.683	1,9	74.450	2,1
Valore aggiunto	1.040.541	27,3	930.934	26,2	832.209	27,0	945.942	27,3
- Costo del lavoro	-662.249	-17,4	-631.100	-17,8	-590.588	-19,2	-632.392	-18,2
Margine operativo lordo	378.292	9,9	299.834	8,4	241.621	7,8	313.550	9,1
- Ammortamenti tecnici ordinari	-154.928	-4,1	-141.017	-4,0	-134.282	-4,4	-145.203	-4,2
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-38.102	-0,9	-34.957	-0,9	-34.324	-1,0	-31.844	-1,0
Margine operativo netto	185.262	4,9	123.860	3,5	73.015	2,4	136.503	3,9
- Oneri finanziari su obbligazioni	-4.692	-0,1	-3.235	-0,1	-2.079	-0,1	-4.209	-0,1
- Altri oneri finanziari	-69.117	-1,8	-71.409	-2,1	-49.261	-1,6	-39.663	-1,1
- Proventi finanziari	33.869	0,7	27.283	0,7	14.815	0,5	17.255	0,5
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-4.011	-0,1	-7.209	-0,1	356	...	670	...
Risultato corrente prima delle imposte	141.311	3,6	69.290	1,9	36.846	1,2	110.556	3,2
- Ammortamenti dell'avviamento	-9.190	-0,2	-7.563	-0,2	-5.821	-0,2	-7.176	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-988	...	-1.585	...	-293	...	-7.726	-0,2
- Plusvalenze su realizzi	7.910	0,2	7.634	0,2	6.277	0,2	19.018	0,5
- Rivalutazioni e svalutazioni	-1.121	...	-34.345	-0,9	-43.379	-1,4	-18.380	-0,5
- Proventi e oneri diversi straordinari	7.319	0,2	-17.488	-0,6	-8.679	-0,3	4.762	0,1
- Movimenti delle riserve	-	-	-22	...	1.617	0,1	-19	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	145.241	3,8	15.921	0,4	-13.432	-0,4	101.035	2,9
- Imposte sul reddito	-84.393	-2,2	-58.454	-1,6	-52.560	-1,7	-57.463	-1,7
Risultato d'esercizio	60.848	1,6	-42.533	-1,2	-65.992	-2,1	43.572	1,2
- Risultato di competenza di terzi	-2.623	-0,1	-1.404	...	699	...	-822	...
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	58.225	1,5	-43.937	-1,2	-65.293	-2,1	42.750	1,2
Roi - Return on investment	9,6		6,6		3,9		6,1	
Roe - Return on equity	6,0		-3,6		-5,4		3,5	
Dividendi distribuiti (1)	36.502		33.751		27.662		47.574	
Fatturato all'esportazione	881.634		827.438		693.220		805.930	
in % del fatturato totale	23,2		23,3		22,5		23,3	
Numero dipendenti	14.496		13.295		12.600		13.417	
- Operai e intermedi	8.743		7.871		7.410		8.125	
- Impiegati e dirigenti	5.753		5.424		5.190		5.292	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2011		2012		2013		2014		2015		2016	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	3.627.485	100,0	3.495.585	100,0	2.993.600	100,0	2.993.984	100,0	3.002.098	100,0	2.944.417	100,0
- Variazione delle rimanenze	7.575	0,2	-5.168	-0,1	10.773	0,4	3.344	0,1	6.060	0,2	-4.387	-0,1
- Costi capitalizzati	42.691	1,2	36.357	1,0	20.557	0,7	33.610	1,1	45.770	1,5	23.944	0,8
- Acquisti	-1.700.267	-46,9	-1.590.105	-45,5	-1.404.594	-46,9	-1.429.040	-47,7	-1.461.832	-48,7	-1.428.823	-48,5
- Servizi	-1.115.806	-30,8	-1.100.423	-31,5	-923.052	-30,8	-917.289	-30,6	-897.597	-29,9	-839.176	-28,5
- Ricavi diversi operativi	96.808	2,7	80.439	2,3	71.352	2,3	77.041	2,5	56.439	1,9	78.914	2,6
Valore aggiunto	958.486	26,4	916.685	26,2	768.636	25,7	761.650	25,4	750.938	25,0	774.889	26,3
- Costo del lavoro	-639.327	-17,6	-638.204	-18,2	-539.935	-18,1	-528.083	-17,6	-516.045	-17,2	-490.797	-16,7
Margine operativo lordo	319.159	8,8	278.481	8,0	228.701	7,6	233.567	7,8	234.893	7,8	284.092	9,6
- Ammortamenti tecnici ordinari	-148.602	-4,1	-132.751	-3,8	-112.736	-3,8	-111.364	-3,7	-105.004	-3,5	-105.586	-3,5
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-26.902	-0,7	-26.935	-0,8	-18.670	-0,5	-19.003	-0,7	-21.746	-0,7	-20.658	-0,7
Margine operativo netto	143.655	4,0	118.795	3,4	97.295	3,3	103.200	3,4	108.143	3,6	157.848	5,4
- Oneri finanziari su obbligazioni	-4.148	-0,1	-3.929	-0,1	-3.731	-0,1	-2.729	-0,1	-2.590	-0,1	-2.227	-0,1
- Altri oneri finanziari	-48.264	-1,3	-44.752	-1,3	-36.378	-1,2	-32.046	-1,1	-22.974	-0,8	-19.581	-0,7
- Proventi finanziari	17.158	0,4	15.002	0,4	13.424	0,4	11.432	0,5	8.167	0,3	8.520	0,3
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-1.129	...	-78	...	-4.777	-0,2	-20.161	-0,7	-8.116	-0,3	11.465	0,4
Risultato corrente prima delle imposte	107.272	3,0	85.038	2,4	65.833	2,2	59.696	2,0	82.630	2,7	156.025	5,3
- Ammortamenti dell'avviamento	-7.914	-0,2	-7.891	-0,2	-5.478	-0,2	-7.256	-0,2	-4.904	-0,2	-1.563	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-3.533	-0,1	-1.962	...	-2.670	-0,1	-1.146	...	-565	...	-103	...
- Plusvalenze su realizzi	12.170	0,3	11.708	0,3	3.475	0,1	17.669	0,6	7.882	0,3	2.657	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni	-17.772	-0,5	-12.338	-0,3	-5.702	-0,2	-12.719	-0,5	-5.710	-0,2	-2.247	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	12.363	0,3	7.663	0,2	-128	...	-72	...	498	...	4.638	0,2
- Movimenti delle riserve	-11.737	-0,3	-45	...	-	-	-	-	-888	...	393	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	90.849	2,5	82.173	2,4	55.330	1,8	56.172	1,9	78.943	2,6	159.800	5,4
- Imposte sul reddito	-60.790	-1,7	-63.532	-1,9	-55.144	-1,8	-56.669	-1,9	-51.648	-1,7	-53.185	-1,8
Risultato d'esercizio	30.059	0,8	18.641	0,5	186	...	-497	...	27.295	0,9	106.615	3,6
- Risultato di competenza di terzi	-445	...	-1.634	...	-1.572	...	1.051	...	-2.853	-0,1	-6.299	-0,2
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	29.614	0,8	17.007	0,5	-1.386	...	554	...	24.442	0,8	100.316	3,4
Roi - Return on investment	6,3		5,4		5,1		5,6		5,7		8,3	
Roe - Return on equity	2,4		1,4		-0,1		-		2,2		9,3	
Dividendi distribuiti (1)	27.121		34.997		18.949		33.371		32.725		13.518	
Fatturato all'esportazione	926.316		916.885		872.505		896.853		810.216		728.738	
in % del fatturato totale	25,5		26,2		29,1		30,0		27,0		24,7	
Numero dipendenti	13.368		13.139		11.068		10.884		10.698		10.027	
- Operai e intermedi	8.096		7.841		6.756		6.582		6.499		6.046	
- Impiegati e dirigenti	5.272		5.298		4.312		4.302		4.199		3.981	

	2007		2008		2009		2010	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ								
- Cassa e banche	701.899	7,1	640.752	6,5	732.559	7,6	845.592	8,2
- Titoli a reddito fisso	123.918	1,3	99.968	1,0	81.630	0,9	92.139	0,9
Disponibilità	825.817	8,4	740.720	7,5	814.189	8,5	937.731	9,1
- Rimanenze	1.621.842	16,4	1.531.049	15,4	1.396.322	14,6	1.557.015	15,2
- Clienti	3.370.320	34,1	3.119.337	31,4	3.005.188	31,4	3.264.836	31,8
- Fondo svalutazione rimanenze	-19.973	-0,2	-19.918	-0,2	-24.088	-0,3	-23.478	-0,2
- Fondo svalutazione crediti	-82.822	-0,8	-85.439	-0,8	-84.880	-0,9	-99.583	-1,0
Circolante	4.889.367	49,5	4.545.029	45,8	4.292.542	44,8	4.698.790	45,8
- Altre attività correnti	604.429	6,1	576.496	5,8	478.412	5,0	496.669	4,9
ATTIVO CORRENTE (a)	6.319.613	64,0	5.862.245	59,1	5.585.143	58,3	6.133.190	59,8
- Immobilizzazioni materiali lorde	6.425.921	65,0	6.532.019	65,8	6.514.194	68,0	6.849.153	66,7
- Fondi di ammortamento	-4.023.922	-40,7	-3.732.007	-37,6	-3.869.671	-40,4	-4.112.535	-40,0
Immobilizzazioni materiali nette	2.401.999	24,3	2.800.012	28,2	2.644.523	27,6	2.736.618	26,7
- Partecipazioni nette	212.577	2,2	228.155	2,3	283.977	3,0	334.743	3,3
- Altre attività a m/l termine	75.562	0,8	71.342	0,7	61.793	0,6	99.022	1,0
- Immobilizzazioni immateriali	868.987	8,7	962.130	9,7	1.010.199	10,5	959.890	9,2
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	3.559.125	36,0	4.061.639	40,9	4.000.492	41,7	4.130.273	40,2
Totale (a + b)	9.878.738	100,0	9.923.884	100,0	9.585.635	100,0	10.263.463	100,0
PASSIVITÀ								
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	1.767.136	17,9	1.608.784	16,2	1.462.625	15,3	1.489.144	14,5
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	43.945	0,4	30.527	0,3	37.033	0,3	28.989	0,3
Debiti finanziari a breve termine	1.811.081	18,3	1.639.311	16,5	1.499.658	15,6	1.518.133	14,8
- Fornitori e consociate	2.335.585	23,6	2.047.124	20,6	1.868.882	19,5	2.105.770	20,5
- Altre passività correnti	652.005	6,7	635.155	6,4	608.379	6,4	615.925	6,0
PASSIVO CORRENTE (c)	4.798.671	48,6	4.321.590	43,5	3.976.919	41,5	4.239.828	41,3
- Prestiti obbligazionari	284.327	2,9	382.047	3,8	391.146	4,1	414.344	4,0
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	935.371	9,5	994.809	10,0	861.557	9,0	980.132	9,5
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	102.163	1,0	114.935	1,2	39.145	0,4	35.510	0,4
- Altri debiti finanziari	164.956	1,7	144.422	1,5	101.598	1,0	96.116	1,0
Debiti finanziari a m/l termine	1.486.817	15,1	1.636.213	16,5	1.393.446	14,5	1.526.102	14,9
- Fondi del personale	341.929	3,5	273.042	2,8	262.476	2,7	267.711	2,6
- Fondi diversi	183.653	1,8	183.860	1,8	248.199	2,7	319.800	3,1
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (d)	2.012.399	20,4	2.093.115	21,1	1.904.121	19,9	2.113.613	20,6
- Capitale sociale	891.222	9,0	865.158	8,7	872.388	9,1	895.433	8,7
- Riserve	1.890.540	19,1	2.340.908	23,6	2.464.806	25,7	2.624.419	25,6
- Risultato d'esercizio	184.436	1,9	168.851	1,7	240.630	2,5	282.560	2,8
- Interessi di terzi	101.470	1,0	134.262	1,4	126.771	1,3	107.610	1,0
CAPITALE NETTO (e)	3.067.668	31,0	3.509.179	35,4	3.704.595	38,6	3.910.022	38,1
Totale (c + d + e)	9.878.738	100,0	9.923.884	100,0	9.585.635	100,0	10.263.463	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	131,7		135,7		140,4		144,7	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo cor-								
rente	98,3		100,7		105,9		108,5	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	65,6		77,0		92,1		95,8	

	2011		2012		2013		2014		2015		2016	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
	882.010	8,3	973.336	9,0	1.265.192	11,5	1.426.339	12,8	1.515.148	13,1	1.911.155	16,2
	83.746	0,8	115.029	1,1	82.759	0,8	109.225	0,9	210.555	1,8	174.132	1,5
	965.756	9,1	1.088.365	10,1	1.347.951	12,3	1.535.564	13,7	1.725.703	14,9	2.085.287	17,7
	1.701.433	16,1	1.765.545	16,3	1.689.702	15,4	1.796.968	16,1	1.825.388	15,8	1.895.298	16,1
	3.342.015	31,6	3.273.987	30,3	3.160.030	28,8	3.123.436	27,9	3.179.842	27,5	3.176.918	26,9
	-25.299	-0,2	-25.074	-0,2	-21.369	-0,2	-20.790	-0,2	-21.963	-0,2	-24.478	-0,2
	-102.052	-1,0	-108.443	-1,0	-105.860	-0,9	-100.895	-0,9	-108.254	-1,0	-102.392	-0,9
	4.916.097	46,5	4.906.015	45,4	4.722.503	43,1	4.798.719	42,9	4.875.013	42,1	4.945.346	41,9
	527.063	5,1	595.975	5,5	732.652	6,6	627.534	5,7	661.995	5,8	566.351	4,8
	6.408.916	60,7	6.590.355	61,0	6.803.106	62,0	6.961.817	62,3	7.262.711	62,8	7.596.984	64,4
	6.983.311	66,1	7.179.755	66,5	7.101.738	64,7	7.424.325	66,4	7.857.074	67,9	8.044.998	68,2
	-4.264.589	-40,4	-4.414.673	-40,9	-4.415.651	-40,2	-4.666.027	-41,7	-4.940.947	-42,7	-5.098.510	-43,2
	2.718.722	25,7	2.765.082	25,6	2.686.087	24,5	2.758.298	24,7	2.916.127	25,2	2.946.488	25,0
	289.756	2,7	347.795	3,2	323.861	3,0	305.042	2,7	326.751	2,8	343.508	2,9
	106.412	1,0	83.417	0,8	82.119	0,7	183.641	1,6	180.747	1,6	165.814	1,4
	1.039.984	9,9	1.014.611	9,4	1.074.066	9,8	974.300	8,7	883.896	7,6	745.546	6,3
	4.154.874	39,3	4.210.905	39,0	4.166.133	38,0	4.221.281	37,7	4.307.521	37,2	4.201.356	35,6
	10.563.790	100,0	10.801.260	100,0	10.969.239	100,0	11.183.098	100,0	11.570.232	100,0	11.798.340	100,0
	1.674.766	15,8	1.714.083	15,9	1.689.342	15,4	1.688.240	15,1	1.565.068	13,6	1.434.384	12,2
	30.012	0,3	32.743	0,3	33.684	0,3	33.633	0,3	25.914	0,2	13.624	0,1
	1.704.778	16,1	1.746.826	16,2	1.723.026	15,7	1.721.873	15,4	1.590.982	13,8	1.448.008	12,3
	2.116.302	20,0	2.112.822	19,6	2.011.961	18,3	1.941.238	17,4	1.969.819	17,0	2.028.067	17,2
	652.250	6,2	622.984	5,7	601.866	5,5	624.318	5,5	641.559	5,5	665.946	5,6
	4.473.330	42,3	4.482.632	41,5	4.336.853	39,5	4.287.429	38,3	4.202.360	36,3	4.142.021	35,1
	336.603	3,2	173.864	1,6	155.262	1,4	134.567	1,2	98.129	0,8	95.120	0,8
	995.346	9,4	932.485	8,6	822.236	7,5	760.462	6,8	1.047.385	9,1	1.003.809	8,5
	32.679	0,3	63.926	0,6	48.982	0,4	55.277	0,5	63.621	0,5	75.572	0,6
	101.802	1,0	105.216	1,0	89.607	0,9	96.651	0,9	109.313	1,0	116.351	1,0
	1.466.430	13,9	1.275.491	11,8	1.116.087	10,2	1.046.957	9,4	1.318.448	11,4	1.290.852	10,9
	264.599	2,5	255.765	2,4	230.010	2,1	232.280	2,1	228.023	2,0	220.726	1,9
	218.736	2,1	235.930	2,2	226.191	2,0	238.933	2,1	227.925	1,9	234.258	2,0
	1.949.765	18,5	1.767.186	16,4	1.572.288	14,3	1.518.170	13,6	1.774.396	15,3	1.745.836	14,8
	914.732	8,7	940.979	8,7	894.470	8,2	945.490	8,5	914.339	7,9	828.478	7,0
	2.723.326	25,8	3.174.443	29,4	3.575.398	32,6	3.793.004	33,9	3.935.597	34,0	4.265.440	36,2
	392.094	3,7	320.322	3,0	467.097	4,3	493.403	4,4	593.101	5,1	622.621	5,3
	110.543	1,0	115.698	1,0	123.133	1,1	145.602	1,3	150.439	1,4	193.944	1,6
	4.140.695	39,2	4.551.442	42,1	5.060.098	46,2	5.377.499	48,1	5.593.476	48,4	5.910.483	50,1
	10.563.790	100,0	10.801.260	100,0	10.969.239	100,0	11.183.098	100,0	11.570.232	100,0	11.798.340	100,0
	143,3		147,0		156,9		162,4		172,8		183,4	
	105,8		108,2		118,4		120,9		129,9		138,2	
	96,4		115,8		138,8		157,4		160,1		186,9	

	2007	2008	2009	2010
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO				
Risultato rettificato a nuovo	106.758	117.849	185.154	196.637
- Risultato mandato a nuovo	81.157	102.600	160.919	184.981
- Rivalutazioni e svalutazioni	25.671	15.253	15.546	-5.440
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-70	-4	8.689	17.096
Ammortamenti stanziati	528.888	465.201	517.321	536.136
- Ammortamenti ordinari	328.256	321.942	289.854	296.217
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	200.632	143.259	227.467	239.919
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-21.796	-17.502	-9.047	-9.412
- Accantonamenti	68.674	59.812	57.122	62.342
- Utilizzi	-90.470	-77.314	-66.169	-71.754
Totale	613.850	565.548	693.428	723.361
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE				
Immobilizzazioni materiali lorde	432.581	919.620	142.441	302.125
- Investimenti	525.775	488.019	329.775	382.713
- Apporti e acquisizioni	35.808	112.058	18.107	31.554
- Rivalutazioni e svalutazioni	-1.896	-1.132	-429	14.162
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	484.525	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-121.735	-101.573	-137.477	-99.101
- Scorpori e cessioni	-5.371	-37.944	-67.535	-27.203
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-24.333	-	-
Capitali nominali	20.180	81.713	98.203	40.279
- Svalutazioni	-36.676	-38.707	-11.916	-4.553
- Reintegri contestuali	19.719	20.359	6.215	549
- Aumenti a pagamento	30.846	63.520	87.924	27.142
- Variazioni per conferimenti e diverse	4.493	3.540	2.670	7.986
- Aumenti gratuiti	1.798	33.001	13.310	9.155
Riserve	85.733	551.148	195.573	184.241
- A capitali per aumenti gratuiti	-1.798	-33.001	-13.310	-9.155
- Da capitali per ripianamento perdite	36.676	38.707	11.916	4.553
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-2.305	23.294	12.828	422
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	439.870	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-70	-4	8.689	17.096
- Variazioni per fusioni e diverse	46.831	9.538	84.314	5.691
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	6.399	72.744	91.136	165.634

	2011	2012	2013	2014	2015	2016
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
Risultato rettificato a nuovo	359.679	282.468	332.638	358.131	475.626	600.652
- Risultato mandato a nuovo	332.061	238.805	328.006	350.191	447.309	582.739
- Rivalutazioni e svalutazioni	-37.031	31.890	4.552	9.538	27.240	12.593
- Movimenti delle riserve prima del risultato	64.649	11.773	80	-1.598	1.077	5.320
Ammortamenti stanziati	491.002	528.416	495.542	484.725	485.511	506.156
- Ammortamenti ordinari	300.198	304.314	297.177	303.973	312.633	324.751
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	190.804	224.102	198.365	180.752	172.878	181.405
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-2.799	133	-6.384	-4.288	-7.976	48
- Accantonamenti	68.076	66.908	62.035	63.581	66.339	67.210
- Utilizzi	-70.875	-66.775	-68.419	-67.869	-74.315	-67.162
Totale	847.882	811.017	821.796	838.568	953.161	1.106.856
Immobilizzazioni materiali lorde	306.016	201.581	316.370	357.071	437.250	503.079
- Investimenti	416.380	372.566	405.987	406.187	492.765	467.520
- Apporti e acquisizioni	55.183	51.103	22.676	65.672	50.790	146.413
- Rivalutazioni e svalutazioni	-22.548	-7.894	2.091	-	-	5.878
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	-	3.566	1.983	1.188	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-120.239	-83.818	-78.871	-95.141	-96.375	-114.580
- Scorpori e cessioni	-22.760	-130.376	-39.079	-21.630	-11.118	-2.152
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-
Capitali nominali	45.621	44.658	-6.832	55.278	7.088	19.365
- Svalutazioni	-2.056	-2.132	-34.606	-11.751	-11	-3.332
- Reintegri contestuali	585	1.812	21.671	10.315	-	3.332
- Aumenti a pagamento	46.045	41.455	777	45.601	7.063	16.587
- Variazioni per conferimenti e diverse	-9.026	-1.942	-1.392	6	-564	58
- Aumenti gratuiti	10.073	5.465	6.718	11.107	600	2.720
Riserve	164.717	464.909	493.924	263.806	328.361	467.967
- A capitali per aumenti gratuiti	-10.073	-5.465	-6.718	-11.107	-600	-2.720
- Da capitali per ripianamento perdite	2.056	2.132	34.606	11.751	11	3.332
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-1.844	66.657	2.723	-1.915	-944	2.182
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	-	50.973	1.666	1.010	71.738
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	64.649	11.773	80	-1.598	1.077	5.320
- Variazioni per fusioni e diverse	-113.657	37.819	102.318	3.410	49.968	-21.897
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	223.586	351.993	309.942	261.599	277.839	410.012

CONTO ECONOMICO									
	2007		2008		2009		2010		
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	
Fatturato netto	10.301.985	100,0	9.664.548	100,0	8.452.962	100,0	9.787.725	100,0	
- Variazione delle rimanenze	138.343	1,3	59.971	0,6	-83.912	-1,0	137.792	1,4	
- Costi capitalizzati	122.532	1,2	244.845	2,5	262.152	3,1	168.197	1,7	
- Acquisti	-5.767.187	-56,0	-5.520.678	-57,1	-4.477.253	-53,0	-5.594.587	-57,2	
- Servizi	-2.413.605	-23,4	-2.342.494	-24,2	-2.049.448	-24,2	-2.218.574	-22,7	
- Ricavi diversi operativi	172.235	1,7	155.272	1,6	168.847	2,0	185.521	2,0	
Valore aggiunto	2.554.303	24,8	2.261.464	23,4	2.273.348	26,9	2.466.074	25,2	
- Costo del lavoro	-1.420.775	-13,8	-1.277.556	-13,2	-1.221.271	-14,5	-1.348.042	-13,8	
Margine operativo lordo	1.133.528	11,0	983.908	10,2	1.052.077	12,4	1.118.032	11,4	
- Ammortamenti tecnici ordinari	-328.256	-3,2	-321.942	-3,3	-289.854	-3,4	-296.217	-3,0	
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-163.078	-1,6	-106.748	-1,2	-187.172	-2,2	-194.459	-2,0	
Margine operativo netto	642.194	6,2	555.218	5,7	575.051	6,8	627.356	6,4	
- Oneri finanziari su obbligazioni	-16.814	-0,2	-18.293	-0,2	-16.767	-0,2	-17.836	-0,2	
- Altri oneri finanziari	-175.498	-1,7	-189.754	-2,0	-110.648	-1,3	-99.265	-1,0	
- Proventi finanziari	55.059	0,6	64.592	0,8	31.922	0,4	29.336	0,3	
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-24.965	-0,2	-5.050	-0,1	-1.284	...	9.043	0,1	
Risultato corrente prima delle imposte	479.976	4,7	406.713	4,2	478.274	5,7	548.634	5,6	
- Ammortamenti dell'avviamento	-37.554	-0,5	-36.511	-0,3	-40.295	-0,5	-45.460	-0,5	
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-6.252	-0,1	-5.697	-0,1	-2.647	...	-2.838	...	
- Plusvalenze su realizzazioni	25.927	0,3	32.788	0,3	34.049	0,4	31.715	0,3	
- Rivalutazioni e svalutazioni	-25.671	-0,2	-15.253	-0,2	-15.546	-0,2	5.440	0,1	
- Proventi e oneri diversi straordinari	5.507	0,1	-6.918	-0,1	7.879	0,1	-7.924	-0,1	
- Movimenti delle riserve	70	...	4	...	-8.689	-0,1	-17.096	-0,2	
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	442.003	4,3	375.126	3,8	453.025	5,4	512.471	5,2	
- Imposte sul reddito	-245.595	-2,4	-194.717	-2,0	-206.999	-2,5	-225.208	-2,3	
Risultato d'esercizio	196.408	1,9	180.409	1,8	246.026	2,9	287.263	2,9	
- Risultato di competenza di terzi	-11.972	-0,1	-11.558	-0,1	-5.396	-0,1	-4.703	...	
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	184.436	1,8	168.851	1,7	240.630	2,8	282.560	2,9	
Roi - Return on investment	11,0		9,2		9,2		9,5		
Roe - Return on equity	6,7		5,3		7,3		8,1		
Dividendi distribuiti (1)	115.225		77.809		85.107		102.167		
Fatturato all'esportazione	3.710.843		3.519.175		3.073.596		3.745.685		
in % del fatturato totale	36,0		36,4		36,4		38,3		
Numero dipendenti	32.686		28.724		27.137		28.622		
- Operai e intermedi	19.530		16.943		15.688		16.320		
- Impiegati e dirigenti	13.156		11.781		11.449		12.302		

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2011		2012		2013		2014		2015		2016	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	10.516.455	100,0	10.546.893	100,0	10.359.952	100,0	10.620.659	100,0	10.840.196	100,0	11.042.910	100,0
- Variazione delle rimanenze	134.622	1,3	71.055	0,7	17.429	0,2	49.821	0,5	92.175	0,9	111.860	1,0
- Costi capitalizzati	148.485	1,4	253.833	2,4	116.905	1,1	118.780	1,1	149.278	1,4	108.034	1,0
- Acquisti	-6.072.844	-57,7	-6.058.938	-57,4	-5.738.698	-55,4	-5.828.577	-54,9	-5.929.041	-54,7	-6.005.345	-54,4
- Servizi	-2.304.488	-21,9	-2.370.678	-22,5	-2.276.627	-22,0	-2.347.438	-22,1	-2.327.137	-21,5	-2.340.463	-21,2
- Ricavi diversi operativi	208.060	1,9	202.060	1,9	204.483	2,0	189.578	1,8	134.795	1,2	172.338	1,6
Valore aggiunto	2.630.290	25,0	2.644.225	25,1	2.683.444	25,9	2.802.823	26,4	2.960.266	27,3	3.089.334	28,0
- Costo del lavoro	-1.419.192	-13,5	-1.436.099	-13,6	-1.411.142	-13,6	-1.469.095	-13,8	-1.543.666	-14,2	-1.556.875	-14,1
Margine operativo lordo	1.211.098	11,5	1.208.126	11,5	1.272.302	12,3	1.333.728	12,6	1.416.600	13,1	1.532.459	13,9
- Ammortamenti tecnici ordinari	-300.198	-2,9	-304.314	-2,9	-297.177	-2,9	-303.973	-2,9	-312.633	-2,9	-324.751	-2,9
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-132.927	-1,2	-167.967	-1,6	-142.043	-1,4	-125.246	-1,2	-123.266	-1,2	-143.734	-1,4
Margine operativo netto	777.973	7,4	735.845	7,0	833.082	8,0	904.509	8,5	980.701	9,0	1.063.974	9,6
- Oneri finanziari su obbligazioni	-15.363	-0,1	-10.104	-0,1	-5.908	-0,1	-4.924	...	-4.913	...	-6.850	-0,1
- Altri oneri finanziari	-110.408	-1,1	-119.211	-1,1	-105.809	-1,0	-103.996	-0,9	-93.992	-0,9	-75.919	-0,7
- Proventi finanziari	33.236	0,3	39.674	0,3	40.895	0,4	37.006	0,3	27.804	0,3	24.963	0,2
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	1.451	...	-5.034	...	-15.317	-0,1	26.039	0,2	25.228	0,2	21.982	0,2
Risultato corrente prima delle imposte	686.889	6,5	641.170	6,1	746.943	7,2	858.634	8,1	934.828	8,6	1.028.150	9,2
- Ammortamenti dell'avviamento	-57.877	-0,6	-56.135	-0,5	-56.322	-0,5	-55.506	-0,6	-49.612	-0,5	-37.671	-0,3
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-1.519	...	-1.710	...	-1.802	...	-3.470	...	-2.982	...	-4.450	...
- Plusvalenze su realizzazioni	23.837	0,2	21.546	0,2	87.266	0,8	26.833	0,3	60.847	0,7	11.668	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni	37.031	0,4	-31.890	-0,3	-4.552	...	-9.538	-0,1	-27.240	-0,3	-12.593	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	28.974	0,3	26.186	0,2	-20.149	-0,2	-9.368	-0,1	1.264	...	-2.412	...
- Movimenti delle riserve	-64.649	-0,6	-11.773	-0,1	-80	...	1.598	...	-1.077	...	-5.320	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	652.686	6,2	587.394	5,6	751.304	7,3	809.183	7,6	916.028	8,5	977.372	8,9
- Imposte sul reddito	-254.986	-2,4	-262.462	-2,6	-276.946	-2,7	-294.329	-2,8	-300.800	-2,8	-327.686	-3,1
Risultato d'esercizio	397.700	3,8	324.932	3,0	474.358	4,6	514.854	4,8	615.228	5,7	649.686	5,8
- Risultato di competenza di terzi	-5.606	-0,1	-4.610	...	-7.261	-0,1	-21.451	-0,2	-22.127	-0,2	-27.065	-0,2
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	392.094	3,7	320.322	3,0	467.097	4,5	493.403	4,6	593.101	5,5	622.621	5,6
Roi - Return on investment	11,2		10,3		11,1		11,6		11,9		12,7	
Roe - Return on equity	10,9		7,9		10,6		10,5		12,4		12,3	
Dividendi distribuiti (1)	65.428		85.599		146.205		164.412		167.628		66.407	
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	4.166.191	39,6	4.410.008	41,8	4.438.041	42,8	4.540.129	42,7	4.888.059	45,1	5.059.291	45,8
Numero dipendenti	29.680		29.864		28.454		29.412		30.571		30.260	
- Operai e intermedi	16.911		17.012		16.289		16.731		17.516		16.915	
- Impiegati e dirigenti	12.769		12.852		12.165		12.681		13.055		13.345	

	2007		2008		2009		2010	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ								
- Cassa e banche	2.576.966	9,1	2.763.881	8,9	2.766.550	10,6	2.870.219	10,1
- Titoli a reddito fisso	430.994	1,5	363.450	1,1	391.391	1,5	591.827	2,0
Disponibilità	3.007.960	10,6	3.127.331	10,0	3.157.941	12,1	3.462.046	12,1
- Rimanenze	7.588.218	26,8	8.529.584	27,4	6.900.077	26,4	7.368.591	25,8
- Clienti	9.288.106	32,8	8.784.774	28,2	6.708.721	25,7	7.586.803	26,6
- Fondo svalutazione rimanenze	-63.664	-0,2	-75.853	-0,2	-77.629	-0,3	-81.174	-0,3
- Fondo svalutazione crediti	-173.651	-0,7	-199.455	-0,7	-176.806	-0,7	-221.791	-0,7
Circolante	16.639.009	58,7	17.039.050	54,7	13.354.363	51,1	14.652.429	51,4
- Altre attività correnti	1.645.301	5,9	1.809.968	5,9	1.478.531	5,6	1.567.557	5,5
ATTIVO CORRENTE <i>(a)</i>	21.292.270	75,2	21.976.349	70,6	17.990.835	68,8	19.682.032	69,0
- Immobilizzazioni materiali lorde	14.283.528	50,4	16.029.487	51,5	14.178.508	54,2	15.710.090	55,1
- Fondi di ammortamento	-9.224.665	-32,5	-8.932.852	-28,7	-7.942.347	-30,3	-8.948.098	-31,4
Immobilizzazioni materiali nette	5.058.863	17,9	7.096.635	22,8	6.236.161	23,9	6.761.992	23,7
- Partecipazioni nette	579.544	2,0	536.782	1,7	463.156	1,8	613.093	2,2
- Altre attività a m/l termine	246.571	0,9	203.029	0,7	218.414	0,8	266.211	0,9
- Immobilizzazioni immateriali	1.145.443	4,0	1.318.331	4,2	1.236.186	4,7	1.188.343	4,2
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO <i>(b)</i>	7.030.421	24,8	9.154.777	29,4	8.153.917	31,2	8.829.639	31,0
Totale <i>(a + b)</i>	28.322.691	100,0	31.131.126	100,0	26.144.752	100,0	28.511.671	100,0
PASSIVITÀ								
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	4.132.213	14,6	4.652.431	14,9	3.590.871	13,7	3.504.352	12,3
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	143.446	0,5	140.928	0,5	99.712	0,4	112.033	0,4
Debiti finanziari a breve termine	4.275.659	15,1	4.793.359	15,4	3.690.583	14,1	3.616.385	12,7
- Fornitori e consociate	7.090.711	25,0	6.748.316	21,7	4.727.117	18,1	5.762.298	20,2
- Altre passività correnti	3.894.037	13,8	4.622.784	14,8	3.978.147	15,2	4.140.388	14,5
PASSIVO CORRENTE <i>(c)</i>	15.260.407	53,9	16.164.459	51,9	12.395.847	47,4	13.519.071	47,4
- Prestiti obbligazionari	410.943	1,5	413.207	1,3	306.817	1,2	321.615	1,1
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	2.203.225	7,8	2.288.181	7,4	2.229.210	8,5	2.285.547	8,0
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	498.531	1,8	463.388	1,5	270.636	1,0	233.903	0,8
- Altri debiti finanziari	313.308	1,0	315.968	1,0	249.028	1,0	247.198	0,9
Debiti finanziari a m/l termine	3.426.007	12,1	3.480.744	11,2	3.055.691	11,7	3.088.263	10,8
- Fondi del personale	1.217.396	4,3	1.059.776	3,4	839.822	3,2	846.625	3,0
- Fondi diversi	465.168	1,6	566.856	1,8	561.797	2,1	616.115	2,2
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE <i>(d)</i>	5.108.571	18,0	5.107.376	16,4	4.457.310	17,0	4.551.003	16,0
- Capitale sociale	2.051.820	7,2	1.896.311	6,1	1.725.191	6,6	1.872.971	6,6
- Riserve	4.809.169	17,0	6.814.495	21,9	6.745.290	25,8	7.506.787	26,3
- Risultato d'esercizio	864.333	3,1	799.589	2,6	475.650	1,8	668.495	2,3
- Interessi di terzi	228.391	0,8	348.896	1,1	345.464	1,4	393.344	1,4
CAPITALE NETTO <i>(e)</i>	7.953.713	28,1	9.859.291	31,7	9.291.595	35,6	10.441.597	36,6
Totale <i>(c + d + e)</i>	28.322.691	100,0	31.131.126	100,0	26.144.752	100,0	28.511.671	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	139,5		136,0		145,1		145,6	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo cor-								
rente	90,2		83,7		90,1		91,7	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	87,5		102,4		118,5		136,4	

	2011		2012		2013		2014		2015		2016	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
	2.896.482	9,6	3.014.305	10,1	3.267.521	11,7	3.685.502	12,6	3.758.445	12,6	3.924.721	13,3
	559.700	1,8	610.340	2,1	628.165	2,3	697.632	2,4	825.713	2,8	956.462	3,2
	3.456.182	11,4	3.624.645	12,2	3.895.686	14,0	4.383.134	15,0	4.584.158	15,4	4.881.183	16,5
	8.164.156	27,0	7.894.247	26,5	7.112.574	25,5	7.749.834	26,5	8.096.118	27,2	7.282.322	24,7
	8.032.859	26,6	7.591.142	25,5	7.135.934	25,6	7.087.416	24,2	7.129.849	23,9	7.267.643	24,6
	-87.708	-0,3	-87.797	-0,3	-105.388	-0,4	-92.499	-0,3	-88.338	-0,3	-88.592	-0,3
	-224.572	-0,8	-237.200	-0,7	-252.166	-0,9	-256.212	-0,9	-263.543	-0,9	-238.575	-0,8
	15.884.735	52,5	15.160.392	51,0	13.890.954	49,8	14.488.539	49,5	14.874.086	49,9	14.222.798	48,2
	1.796.928	6,0	1.840.341	6,1	1.674.192	6,0	1.706.492	5,8	1.696.471	5,7	1.684.123	5,7
	21.137.845	69,9	20.625.378	69,3	19.460.832	69,8	20.578.165	70,3	21.154.715	71,0	20.788.104	70,4
	16.623.938	54,9	16.669.313	56,0	16.007.996	57,4	16.526.741	56,4	16.106.755	54,1	16.763.161	56,8
	-9.576.043	-31,6	-9.706.502	-32,6	-9.479.985	-34,0	-9.906.630	-33,8	-9.838.597	-33,1	-10.463.827	-35,5
	7.047.895	23,3	6.962.811	23,4	6.528.011	23,4	6.620.111	22,6	6.268.158	21,0	6.299.334	21,3
	584.239	1,9	645.643	2,2	572.839	2,1	704.053	2,4	754.428	2,5	731.352	2,5
	336.071	1,1	390.892	1,3	412.473	1,5	466.524	1,6	597.397	2,0	573.742	1,9
	1.148.050	3,8	1.127.422	3,8	921.178	3,2	921.900	3,1	1.012.767	3,5	1.136.123	3,9
	9.116.255	30,1	9.126.768	30,7	8.434.501	30,2	8.712.588	29,7	8.632.750	29,0	8.740.551	29,6
	30.254.100	100,0	29.752.146	100,0	27.895.333	100,0	29.290.753	100,0	29.787.465	100,0	29.528.655	100,0
	3.826.473	12,6	3.619.633	12,2	3.382.626	12,1	3.422.912	11,7	3.331.264	11,2	3.152.789	10,7
	162.223	0,6	195.045	0,6	139.477	0,5	144.675	0,5	118.368	0,4	127.107	0,4
	3.988.696	13,2	3.814.678	12,8	3.522.103	12,6	3.567.587	12,2	3.449.632	11,6	3.279.896	11,1
	6.101.389	20,2	5.534.892	18,6	5.151.522	18,5	5.214.755	17,8	5.291.249	17,8	5.311.849	18,0
	4.560.855	15,0	4.637.787	15,6	4.022.088	14,4	4.783.798	16,3	5.065.702	17,0	4.179.668	14,2
	14.650.940	48,4	13.987.357	47,0	12.695.713	45,5	13.566.140	46,3	13.806.583	46,4	12.771.413	43,3
	299.283	1,0	259.117	0,9	244.990	0,9	211.618	0,7	210.150	0,7	193.237	0,7
	2.250.800	7,4	2.050.923	6,9	1.750.360	6,3	1.983.348	6,8	2.164.278	7,3	2.335.952	7,9
	238.691	0,8	247.559	0,8	258.321	0,9	254.715	0,9	183.227	0,6	162.106	0,5
	259.343	0,9	244.310	0,8	268.718	0,9	226.713	0,7	169.392	0,6	183.163	0,6
	3.048.117	10,1	2.801.909	9,4	2.522.389	9,0	2.676.394	9,1	2.727.047	9,2	2.874.458	9,7
	860.050	2,8	819.702	2,8	745.209	2,7	736.994	2,5	688.231	2,3	689.101	2,3
	641.909	2,1	664.455	2,2	627.016	2,3	678.668	2,4	630.789	2,1	657.233	2,3
	4.550.076	15,0	4.286.066	14,4	3.894.614	14,0	4.092.056	14,0	4.046.067	13,6	4.220.792	14,3
	1.893.913	6,3	1.937.097	6,5	1.752.857	6,3	1.733.531	5,9	1.749.134	5,9	1.766.450	6,0
	7.971.615	26,3	8.390.306	28,2	8.411.566	30,2	8.558.817	29,2	8.786.853	29,5	9.205.806	31,2
	793.113	2,6	755.170	2,5	779.596	2,8	1.008.458	3,4	1.040.729	3,5	1.207.417	4,1
	394.443	1,4	396.150	1,4	360.987	1,2	331.751	1,2	358.099	1,1	356.777	1,1
	11.053.084	36,6	11.478.723	38,6	11.305.006	40,5	11.632.557	39,7	11.934.815	40,0	12.536.450	42,4
	30.254.100	100,0	29.752.146	100,0	27.895.333	100,0	29.290.753	100,0	29.787.465	100,0	29.528.655	100,0
	144,3		147,5		153,3		151,7		153,2		162,8	
	89,2		91,6		98,1		95,2		95,2		106,4	
	139,1		154,9		170,6		169,9		174,6		183,3	

	2007	2008	2009	2010
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO				
Risultato rettificato a nuovo	695.175	688.224	339.575	310.042
- Risultato mandato a nuovo	651.853	604.640	281.222	262.324
- Rivalutazioni e svalutazioni	35.138	53.293	58.016	47.458
- Movimenti delle riserve prima del risultato	8.184	30.291	337	260
Ammortamenti stanziati	991.245	956.678	833.251	894.604
- Ammortamenti ordinari	759.526	728.590	623.778	681.812
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	231.719	228.088	209.473	212.792
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-54.959	-60.517	-24.247	-36.051
- Accantonamenti	230.320	222.119	178.827	195.519
- Utilizzi	-285.279	-282.636	-203.074	-231.570
Totale	1.631.461	1.584.385	1.148.579	1.168.595
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE				
Immobilizzazioni materiali lorde	849.443	2.685.373	678.381	809.997
- Investimenti	1.221.893	1.340.251	842.370	1.054.133
- Apporti e acquisizioni	38.243	166.737	77.525	69.622
- Rivalutazioni e svalutazioni	6.119	21.920	-6.253	-535
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016.....	-	1.662.483	73.661	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-377.367	-383.204	-251.882	-266.323
- Scorpori e cessioni	-38.690	-50.966	-57.040	-46.900
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti..	-755	-71.848	-	-
Capitali nominali	83.119	66.818	132.299	50.809
- Svalutazioni	-8.407	-85.843	-42.254	-60.029
- Reintegri contestuali	7.898	41.127	24.864	22.796
- Aumenti a pagamento	38.024	73.587	62.071	58.107
- Variazioni per conferimenti e diverse	212	19.436	10.299	-
- Aumenti gratuiti	45.392	18.511	77.319	29.935
Riserve	305.669	2.225.157	731.425	307.368
- A capitali per aumenti gratuiti	-45.392	-18.511	-77.319	-29.935
- Da capitali per ripianamento perdite	8.407	85.843	42.254	60.029
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	31.816	29.954	1.596	9.285
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016.....	-	1.473.219	63.536	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	8.184	30.291	337	260
- Variazioni per fusioni e diverse	-38.493	-42.219	8.586	40.566
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	341.147	666.580	692.435	227.163

	2011	2012	2013	2014	2015	2016
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
Risultato rettificato a nuovo	564.992	551.719	530.537	799.960	753.539	1.185.921
- Risultato mandato a nuovo	523.605	510.686	443.155	731.086	708.016	1.172.751
- Rivalutazioni e svalutazioni	41.106	28.209	79.588	36.796	-70.878	-90.343
- Movimenti delle riserve prima del risultato	281	12.824	7.794	32.078	116.401	103.513
Ammortamenti stanziati	934.575	933.625	871.568	884.354	877.362	912.133
- Ammortamenti ordinari	719.251	713.743	667.443	679.044	662.762	690.804
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	215.324	219.882	204.125	205.310	214.600	221.329
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-17.426	-7.933	-2.166	-8.965	-20.875	-20.549
- Accantonamenti	213.108	206.656	182.205	184.938	187.058	197.075
- Utilizzi	-230.534	-214.589	-184.371	-193.903	-207.933	-217.624
Totale	1.482.141	1.477.411	1.399.939	1.675.349	1.610.026	2.077.505
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE						
Immobilizzazioni materiali lorde	800.384	661.503	650.428	706.951	635.254	654.459
- Investimenti	1.096.813	919.438	785.203	871.849	938.176	867.700
- Apporti e acquisizioni	53.668	63.573	157.610	141.898	50.841	78.868
- Rivalutazioni e svalutazioni	-665	-442	-5.090	-2.589	-1.224	-2.150
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016.....	-	-	44.275	5.004	7.091	2.638
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-280.066	-258.818	-269.542	-273.025	-252.660	-191.032
- Scorpori e cessioni	-69.366	-62.248	-62.028	-36.186	-106.970	-101.565
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti..	-	-	-	-	-	-
Capitali nominali	80.862	134.816	66.766	84.564	63.566	60.028
- Svalutazioni	-19.461	-34.263	-21.342	-36.258	-38.660	-9.776
- Reintegri contestuali	14.541	26.963	13.755	32.187	36.220	7.076
- Aumenti a pagamento	64.527	95.773	46.680	66.760	46.600	21.225
- Variazioni per conferimenti e diverse	2.424	1.843	18.530	443	4.886	29.289
- Aumenti gratuiti	18.831	44.500	9.143	21.432	14.520	12.214
Riserve	339.121	586.636	649.502	453.086	716.881	631.186
- A capitali per aumenti gratuiti	-18.831	-44.500	-9.143	-21.432	-14.520	-12.214
- Da capitali per ripianamento perdite	19.461	34.263	21.342	36.258	38.660	9.776
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	44.158	32.746	20.012	21.179	20.988	35.481
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016.....	-	-	42.012	4.203	6.208	2.268
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	281	12.824	7.794	32.078	116.401	103.513
- Variazioni per fusioni e diverse	3.735	13.366	61.010	-58.730	-95.612	-168.786
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	290.317	537.937	506.475	439.530	644.756	661.148

CONTO ECONOMICO								
	2007		2008		2009		2010	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	28.549.106	100,0	29.102.129	100,0	20.213.526	100,0	22.418.822	100,0
- Variazione delle rimanenze	702.041	2,5	386.788	1,3	-831.415	-4,1	356.935	1,6
- Costi capitalizzati	296.990	1,0	386.380	1,3	240.442	1,2	300.460	1,3
- Acquisti	-15.455.940	-54,1	-15.716.310	-54,0	-9.213.230	-45,6	-11.560.432	-51,6
- Servizi	-6.598.465	-23,1	-6.882.352	-23,6	-4.999.048	-24,7	-5.319.599	-23,7
- Ricavi diversi operativi	344.527	1,2	365.110	1,3	307.768	1,5	308.085	1,4
Valore aggiunto	7.838.259	27,5	7.641.745	26,3	5.718.043	28,3	6.504.271	29,0
- Costo del lavoro	-4.725.232	-16,6	-4.723.151	-16,3	-3.677.541	-18,2	-4.085.565	-18,2
Margine operativo lordo	3.113.027	10,9	2.918.594	10,0	2.040.502	10,1	2.418.706	10,8
- Ammortamenti tecnici ordinari	-759.526	-2,7	-728.590	-2,5	-623.778	-3,1	-681.812	-3,0
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-161.780	-0,5	-159.530	-0,5	-148.428	-0,7	-155.440	-0,7
Margine operativo netto	2.191.721	7,7	2.030.474	7,0	1.268.296	6,3	1.581.454	7,1
- Oneri finanziari su obbligazioni	-21.866	-0,1	-19.990	-0,1	-13.400	-0,1	-11.620	-0,1
- Altri oneri finanziari	-443.256	-1,6	-500.859	-1,7	-303.485	-1,5	-246.595	-1,1
- Proventi finanziari	177.402	0,6	184.299	0,6	128.470	0,6	81.367	0,5
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-53.305	-0,2	18.233	0,1	7.125	...	10.457	...
Risultato corrente prima delle imposte	1.850.696	6,4	1.712.157	5,9	1.087.006	5,3	1.415.063	6,4
- Ammortamenti dell'avviamento	-69.939	-0,2	-68.558	-0,2	-61.045	-0,3	-57.352	-0,3
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzzi e perdite su partecipazioni	-9.974	...	-24.280	-0,1	-7.712	...	-14.560	-0,1
- Plusvalenze su realizzzi	88.568	0,3	67.828	0,2	50.816	0,3	20.603	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni	-35.138	-0,1	-53.293	-0,2	-58.016	-0,3	-47.458	-0,2
- Proventi e oneri diversi straordinari	11.977	...	29.980	0,1	2.973	...	-23.264	-0,1
- Movimenti delle riserve	-8.184	...	-30.291	-0,1	-337	...	-260	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	1.828.006	6,4	1.633.543	5,6	1.013.685	5,0	1.292.772	5,8
- Imposte sul reddito	-931.175	-3,3	-792.769	-2,7	-527.486	-2,5	-598.255	-2,7
Risultato d'esercizio	896.831	3,1	840.774	2,9	486.199	2,5	694.517	3,1
- Risultato di competenza di terzi	-32.498	-0,1	-41.185	-0,2	-10.549	-0,1	-26.022	-0,1
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	864.333	3,0	799.589	2,7	475.650	2,4	668.495	3,0
Roi - Return on investment	15,2		12,3		8,7		9,8	
Roe - Return on equity	12,7		9,3		5,7		7,2	
Dividendi distribuiti (1)	243.442		235.037		203.876		430.679	
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	14.545.144	50,9	15.182.628	52,2	10.917.236	54,0	12.238.245	54,6
Numero dipendenti	112.324		107.885		87.345		92.105	
- Operai e intermedi	72.406		68.224		53.810		56.521	
- Impiegati e dirigenti	39.918		39.661		33.535		35.584	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2011		2012		2013		2014		2015		2016	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
24.920.525	100,0		24.133.966	100,0	22.863.139	100,0	23.313.641	100,0	23.710.568	100,0	23.776.610	100,0
671.333	2,7		72.818	0,3	-27.464	-0,1	239.652	1,0	179.948	0,8	181.839	0,8
330.879	1,3		298.456	1,2	277.104	1,2	259.271	1,1	226.398	1,0	386.936	1,6
-13.317.760	-53,4		-12.315.843	-51,0	-11.351.980	-49,7	-11.573.267	-49,6	-11.763.146	-49,6	-11.778.271	-49,5
-5.857.628	-23,5		-5.663.637	-23,5	-5.314.493	-23,2	-5.516.168	-23,7	-5.650.497	-23,8	-5.667.864	-23,8
375.299	1,5		372.776	1,6	314.882	1,4	336.967	1,5	339.137	1,3	405.606	1,6
7.122.648	28,6		6.898.536	28,6	6.761.188	29,6	7.060.096	30,3	7.042.408	29,7	7.304.856	30,7
-4.501.751	-18,1		-4.423.607	-18,3	-4.198.048	-18,4	-4.364.710	-18,7	-4.381.451	-18,5	-4.563.461	-19,2
2.620.897	10,5		2.474.929	10,3	2.563.140	11,2	2.695.386	11,6	2.660.957	11,2	2.741.395	11,5
-719.251	-2,9		-713.743	-3,0	-667.443	-2,9	-679.044	-2,9	-662.762	-2,8	-690.804	-2,9
-161.190	-0,6		-162.317	-0,7	-155.145	-0,7	-151.331	-0,7	-156.325	-0,6	-157.632	-0,6
1.740.456	7,0		1.598.869	6,6	1.740.552	7,6	1.865.011	8,0	1.841.870	7,8	1.892.959	8,0
-13.740	-0,1		-7.819	...	-6.197	...	-6.553	...	-7.697	...	-4.718	...
-281.339	-1,1		-293.332	-1,2	-243.755	-1,1	-240.521	-1,0	-204.214	-0,9	-180.861	-0,8
111.069	0,5		127.253	0,5	103.909	0,3	113.181	0,4	121.235	0,5	93.035	0,4
8.497	...		-23.473	-0,1	-25.415	-0,1	58.421	0,3	5.140	...	29.132	0,1
1.564.943	6,3		1.401.498	5,8	1.569.094	6,7	1.789.539	7,7	1.756.334	7,4	1.829.547	7,7
-54.134	-0,2		-57.565	-0,2	-48.980	-0,2	-53.979	-0,3	-58.275	-0,2	-63.697	-0,3
-21.014	-0,1		-4.563	...	-5.779	...	-5.972	...	-4.759	...	-4.040	...
48.586	0,2		35.847	0,1	21.175	0,1	83.575	0,3	28.476	0,1	81.703	0,3
-41.106	-0,2		-28.209	-0,1	-79.588	-0,3	-36.796	-0,2	70.878	0,3	90.343	0,4
-6.738	...		49.650	0,2	1.843	...	-34.798	-0,1	-21.714	-0,1	6.072	...
-281	...		-12.824	-0,1	-7.794	...	-32.078	-0,1	-116.401	-0,5	-103.513	-0,4
1.490.256	6,0		1.383.834	5,7	1.449.971	6,3	1.709.491	7,3	1.654.539	7,0	1.836.415	7,7
-673.598	-2,7		-604.511	-2,5	-644.079	-2,8	-686.030	-2,9	-597.080	-2,5	-610.122	-2,5
816.658	3,3		779.323	3,2	805.892	3,5	1.023.461	4,4	1.057.459	4,5	1.226.293	5,2
-23.545	-0,1		-24.153	-0,1	-26.296	-0,1	-15.003	-0,1	-16.730	-0,1	-18.876	-0,1
793.113	3,2		755.170	3,1	779.596	3,4	1.008.458	4,3	1.040.729	4,4	1.207.417	5,1
10,3			9,6		10,7		11,1		10,9		10,7	
8,1			7,4		7,7		9,9		10,0		11,1	
292.385			266.774		361.853		291.516		348.822		51.893	
13.726.354	55,1		14.238.814	59,0	13.993.834	61,2	14.268.020	61,2	14.197.605	59,9	14.329.460	60,3
96.961			93.088		85.973		87.159		86.555		90.203	
59.297			55.974		51.733		52.902		52.235		54.845	
37.664			37.114		34.240		34.257		34.320		35.358	

	2007		2008		2009		2010	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ								
- Cassa e banche	390.890	6,1	380.691	5,7	498.318	7,4	472.875	6,3
- Titoli a reddito fisso	44.121	0,6	36.932	0,6	49.317	0,8	68.189	0,9
Disponibilità	435.011	6,7	417.623	6,3	547.635	8,2	541.064	7,2
- Rimanenze	1.528.206	23,7	1.428.259	21,5	1.273.797	19,0	1.493.067	19,9
- Clienti	2.312.360	35,9	2.075.912	31,3	1.727.651	25,8	2.238.961	29,8
- Fondo svalutazione rimanenze	-892	...	-3.465	-0,1	-3.455	-0,1	-2.579	...
- Fondo svalutazione crediti	-28.150	-0,5	-47.533	-0,6	-48.499	-0,7	-45.222	-0,6
Circolante	3.811.524	59,1	3.453.173	52,1	2.949.494	44,0	3.684.227	49,1
- Altre attività correnti	341.212	5,4	352.716	5,3	391.697	5,8	371.268	5,0
ATTIVO CORRENTE (a)	4.587.747	71,2	4.223.512	63,7	3.888.826	58,0	4.596.559	61,3
- Immobilizzazioni materiali lorde	4.301.251	66,7	4.747.246	71,6	5.354.742	79,9	5.679.077	75,7
- Fondi di ammortamento	-2.703.871	-41,9	-2.713.640	-40,9	-3.056.788	-45,6	-3.326.494	-44,3
Immobilizzazioni materiali nette	1.597.380	24,8	2.033.606	30,7	2.297.954	34,3	2.352.583	31,4
- Partecipazioni nette	145.620	2,3	221.874	3,3	297.697	4,4	276.357	3,7
- Altre attività a m/l termine	46.859	0,7	26.204	0,4	75.685	1,1	84.655	1,1
- Immobilizzazioni immateriali	69.782	1,0	126.655	1,9	139.829	2,2	191.431	2,5
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	1.859.641	28,8	2.408.339	36,3	2.811.165	42,0	2.905.026	38,7
Totale (a + b)	6.447.388	100,0	6.631.851	100,0	6.699.991	100,0	7.501.585	100,0
PASSIVITÀ								
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	1.492.346	23,1	1.425.585	21,5	1.316.952	19,7	1.608.239	21,5
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	10.013	0,2	8.828	0,1	7.699	0,1	8.725	0,1
Debiti finanziari a breve termine	1.502.359	23,3	1.434.413	21,6	1.324.651	19,8	1.616.964	21,6
- Fornitori e consociate	1.604.067	24,9	1.340.294	20,2	1.040.205	15,5	1.490.634	19,9
- Altre passività correnti	320.516	5,0	340.928	5,2	313.150	4,7	340.837	4,5
PASSIVO CORRENTE (c)	3.426.942	53,2	3.115.635	47,0	2.678.006	40,0	3.448.435	46,0
- Prestiti obbligazionari	88.287	1,4	80.597	1,2	64.914	1,0	62.433	0,8
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	663.196	10,3	588.779	8,9	713.526	10,6	773.374	10,3
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	103.528	1,6	185.762	2,8	181.311	2,7	122.284	1,6
- Altri debiti finanziari	46.330	0,7	41.221	0,6	34.107	0,5	65.336	0,9
Debiti finanziari a m/l termine	901.341	14,0	896.359	13,5	993.858	14,8	1.023.427	13,6
- Fondi del personale	172.423	2,7	154.013	2,3	142.095	2,1	146.822	2,0
- Fondi diversi	51.408	0,8	76.200	1,2	108.053	1,7	94.914	1,3
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (d)	1.125.172	17,5	1.126.572	17,0	1.244.006	18,6	1.265.163	16,9
- Capitale sociale	391.583	6,1	389.246	5,9	499.341	7,5	511.392	6,8
- Riserve	1.073.143	16,6	1.763.192	26,6	2.192.793	32,7	2.059.502	27,5
- Risultato d'esercizio	301.871	4,7	127.936	1,9	-39.549	-0,6	81.570	1,1
- Interessi di terzi	128.677	1,9	109.270	1,6	125.394	1,8	135.523	1,7
CAPITALE NETTO (e)	1.895.274	29,3	2.389.644	36,0	2.777.979	41,4	2.787.987	37,1
Totale (c + d + e)	6.447.388	100,0	6.631.851	100,0	6.699.991	100,0	7.501.585	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	133,9		135,6		145,2		133,3	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo cor-	89,3		89,8		97,8		90,1	
rente	89,3		89,8		97,8		90,1	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	75,1		96,5		112,8		97,6	

	2011		2012		2013		2014		2015		2016	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
	431.587	6,0	369.822	5,7	464.860	6,9	426.833	6,5	415.496	6,6	467.196	7,0
	71.811	1,0	52.241	0,8	67.151	1,0	79.708	1,2	78.614	1,2	133.201	2,0
	503.398	7,0	422.063	6,5	532.011	7,9	506.541	7,7	494.110	7,8	600.397	9,0
	1.505.258	20,8	1.394.449	21,4	1.473.547	21,8	1.541.871	23,4	1.414.333	22,4	1.515.905	22,8
	2.114.593	29,3	1.889.299	29,0	1.948.340	28,8	1.864.582	28,3	1.750.688	27,7	1.816.541	27,4
	-4.094	-0,1	-5.260	-0,1	-4.007	-0,1	-4.386	-0,1	-6.589	-0,1	-4.679	-0,1
	-46.690	-0,6	-73.347	-1,0	-68.965	-1,0	-60.897	-0,9	-63.164	-1,1	-63.768	-0,9
	3.569.067	49,4	3.205.141	49,3	3.348.915	49,5	3.341.170	50,7	3.095.268	48,9	3.263.999	49,2
	362.062	5,0	369.206	5,6	380.846	5,6	354.830	5,4	380.938	6,1	366.158	5,6
	4.434.527	61,4	3.996.410	61,4	4.261.772	63,0	4.202.541	63,8	3.970.316	62,8	4.230.554	63,8
	5.618.781	77,8	5.531.644	85,0	5.769.657	85,3	5.660.851	85,9	5.753.756	91,0	6.158.304	92,8
	-3.358.607	-46,5	-3.493.705	-53,7	-3.737.448	-55,2	-3.729.514	-56,6	-3.802.733	-60,2	-4.168.717	-62,8
	2.260.174	31,3	2.037.939	31,3	2.032.209	30,1	1.931.337	29,3	1.951.023	30,8	1.989.587	30,0
	260.341	3,6	262.095	4,0	279.999	4,1	235.121	3,6	211.855	3,3	224.177	3,4
	88.398	1,2	81.412	1,3	61.007	0,9	80.906	1,2	77.213	1,2	94.645	1,4
	177.885	2,5	127.188	2,0	125.669	1,9	137.919	2,1	114.234	1,9	96.320	1,4
	2.786.798	38,6	2.508.634	38,6	2.498.884	37,0	2.385.283	36,2	2.354.325	37,2	2.404.729	36,2
	7.221.325	100,0	6.505.044	100,0	6.760.656	100,0	6.587.824	100,0	6.324.641	100,0	6.635.283	100,0
	1.521.857	21,0	1.316.099	20,2	1.377.551	20,3	1.423.167	21,6	1.315.958	20,8	1.198.426	18,0
	4.227	0,1	6.187	0,1	4.031	0,1	7.637	0,1	7.738	0,1	18.862	0,3
	1.526.084	21,1	1.322.286	20,3	1.381.582	20,4	1.430.804	21,7	1.323.696	20,9	1.217.288	18,3
	1.396.464	19,3	1.219.177	18,7	1.260.974	18,7	1.216.227	18,5	1.207.188	19,1	1.248.492	18,8
	358.042	5,0	260.557	4,1	277.526	4,1	320.585	4,8	286.136	4,5	310.212	4,7
	3.280.590	45,4	2.802.020	43,1	2.920.082	43,2	2.967.616	45,0	2.817.020	44,5	2.775.992	41,8
	53.905	0,7	61.989	1,0	59.817	0,9	74.117	1,1	55.867	0,9	36.541	0,6
	741.595	10,3	620.074	9,5	626.275	9,3	581.256	8,8	584.436	9,2	665.215	10,0
	129.478	1,8	135.087	2,1	130.949	1,9	78.422	1,2	47.784	0,8	22.694	0,3
	70.314	1,0	54.149	0,8	83.617	1,2	44.492	0,7	52.026	0,8	39.807	0,6
	995.292	13,8	871.299	13,4	900.658	13,3	778.287	11,8	740.113	11,7	764.257	11,5
	136.213	1,9	125.883	1,9	125.940	1,9	121.987	1,9	119.517	1,9	119.824	1,8
	84.975	1,1	70.483	1,1	92.519	1,4	92.263	1,4	84.672	1,3	116.848	1,8
	1.216.480	16,8	1.067.665	16,4	1.119.117	16,6	992.537	15,1	944.302	14,9	1.000.929	15,1
	474.045	6,6	480.969	7,4	462.886	6,8	470.768	7,1	513.017	8,1	529.589	8,0
	2.045.274	28,3	2.021.734	31,1	2.070.319	30,6	1.989.352	30,2	1.883.559	29,8	2.113.301	31,8
	98.332	1,4	65.654	1,0	107.323	1,6	84.676	1,3	108.171	1,7	153.701	2,3
	106.604	1,5	67.002	1,0	80.929	1,2	82.875	1,3	58.572	1,0	61.771	1,0
	2.724.255	37,8	2.635.359	40,5	2.721.457	40,2	2.627.671	39,9	2.563.319	40,6	2.858.362	43,1
	7.221.325	100,0	6.505.044	100,0	6.760.656	100,0	6.587.824	100,0	6.324.641	100,0	6.635.283	100,0
	135,2		142,6		145,9		141,6		140,9		152,4	
	89,4		93,0		95,6		89,8		91,0		98,0	
	99,3		112,3		111,1		109,9		116,1		136,5	

	2007	2008	2009	2010
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO				
Risultato rettificato a nuovo	261.921	72.897	-59.829	67.872
- Risultato mandato a nuovo	263.380	73.672	-81.147	65.881
- Rivalutazioni e svalutazioni	-51.876	-4.715	21.175	2.282
- Movimenti delle riserve prima del risultato	50.417	3.940	143	-291
Ammortamenti stanziati	260.894	247.836	256.938	283.793
- Ammortamenti ordinari	243.476	221.661	226.385	245.622
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	17.418	26.175	30.553	38.171
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-9.305	-5.450	-2.292	-4.356
- Accantonamenti	35.876	33.037	31.952	34.112
- Utilizzi	-45.181	-38.487	-34.244	-38.468
Totale	513.510	315.283	194.817	347.309
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE				
Immobilizzazioni materiali lorde	343.954	782.647	258.652	275.681
- Investimenti	395.298	401.682	297.025	287.780
- Apporti e acquisizioni	2.086	51.659	9.594	55.020
- Rivalutazioni e svalutazioni	50.982	5.500	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	455.658	5.110	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-100.409	-67.265	-53.077	-67.119
- Scorpori e cessioni	-4.003	-32.736	-	-
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-31.851	-	-
Capitali nominali	3.006	37.193	20.151	19.011
- Svalutazioni	-250	-	-1.166	-11.761
- Reintegri contestuali	250	-	1.016	7.776
- Aumenti a pagamento	4.038	4.696	6.402	54.997
- Variazioni per conferimenti e diverse	-2.500	21.000	-	-32.131
- Aumenti gratuiti	1.468	11.497	13.899	130
Riserve	120.024	679.437	138.619	-70.649
- A capitali per aumenti gratuiti	-1.468	-11.497	-13.899	-130
- Da capitali per ripianamento perdite	250	-	1.166	11.761
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-	2.000	-	-5.407
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	402.523	4.957	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	50.417	3.940	143	-291
- Variazioni per fusioni e diverse	-49.124	63.544	20.741	13.376
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	119.949	218.927	125.511	-89.958

	2011	2012	2013	2014	2015	2016
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
Risultato rettificato a nuovo	66.916	29.579	66.766	70.951	67.903	170.204
- Risultato mandato a nuovo	42.976	2.415	64.865	60.853	57.902	152.479
- Rivalutazioni e svalutazioni	22.607	25.641	901	9.801	10.001	17.751
- Movimenti delle riserve prima del risultato	1.333	1.523	1.000	297	-	-26
Ammortamenti stanziati	284.344	254.791	248.827	238.404	228.689	240.925
- Ammortamenti ordinari	246.514	219.719	225.328	213.639	206.781	215.529
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	37.830	35.072	23.499	24.765	21.908	25.396
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-4.430	-5.084	468	-799	-2.924	-3.518
- Accantonamenti	35.869	33.764	32.917	31.810	31.406	32.600
- Utilizzi	-40.299	-38.848	-32.449	-32.609	-34.330	-36.118
Totale	346.830	279.286	316.061	308.556	293.668	407.611
Immobilizzazioni materiali lorde	298.599	153.374	118.271	263.157	233.355	209.120
- Investimenti	280.570	236.333	261.211	266.457	267.381	253.580
- Apporti e acquisizioni	109.282	12.672	7.217	125.528	35.619	6.000
- Rivalutazioni e svalutazioni	-16.249	-3.705	-145	-1.393	-	-186
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	-	630	-	1.464	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-70.968	-59.665	-65.721	-85.212	-68.111	-48.936
- Scorpori e cessioni	-4.036	-32.261	-84.921	-42.223	-2.998	-1.338
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-
Capitali nominali	14.687	17.342	2.756	-29.747	46.976	1.313
- Svalutazioni	-	-3.691	-6.055	-46.553	-3.709	-9.880
- Reintegri contestuali	-	3.635	6.055	6.694	3.507	1.000
- Aumenti a pagamento	2.858	1.699	2.752	1.862	28.738	-907
- Variazioni per conferimenti e diverse	-	1.915	-	-	-	-
- Aumenti gratuiti	11.829	13.784	4	8.250	18.440	11.100
Riserve	67.272	11.016	-14.025	74.168	51.102	51.395
- A capitali per aumenti gratuiti	-11.829	-13.784	-4	-8.250	-18.440	-11.100
- Da capitali per ripianamento perdite	-	3.691	6.055	46.553	3.709	9.880
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	2.310	-	-	-	-	-7.760
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	-	528	-	1.288	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	1.333	1.523	1.000	297	-	-26
- Variazioni per fusioni e diverse	3.355	-10.558	-21.414	-13.257	11.865	-8.120
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	72.103	30.144	-190	48.825	52.680	68.521

CONTO ECONOMICO								
	2007		2008		2009		2010	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	8.296.841	100,0	8.004.916	100,0	5.337.731	100,0	6.808.448	100,0
- Variazione delle rimanenze	218.951	2,6	2.608	...	-266.889	-5,0	205.034	3,0
- Costi capitalizzati	31.065	0,4	69.797	0,9	37.778	0,7	35.145	0,5
- Acquisti	-5.843.965	-70,4	-5.646.180	-70,5	-3.205.909	-60,1	-4.855.915	-71,3
- Servizi	-1.148.212	-13,8	-1.166.090	-14,6	-943.120	-17,7	-1.092.155	-16,0
- Ricavi diversi operativi	72.105	0,8	79.878	1,0	68.310	1,4	131.541	1,9
Valore aggiunto	1.626.785	19,6	1.344.929	16,8	1.027.901	19,3	1.232.098	18,1
- Costo del lavoro	-742.887	-8,9	-704.373	-8,8	-633.130	-11,9	-716.765	-10,5
Margine operativo lordo	883.898	10,7	640.556	8,0	394.771	7,4	515.333	7,6
- Ammortamenti tecnici ordinari	-243.476	-3,0	-221.661	-2,7	-226.385	-4,2	-245.622	-3,7
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-14.753	-0,2	-12.525	-0,2	-14.745	-0,3	-16.849	-0,2
Margine operativo netto	625.669	7,5	406.370	5,1	153.641	2,9	252.862	3,7
- Oneri finanziari su obbligazioni	-4.162	-0,1	-5.117	-0,1	-3.238	-0,1	-2.868	...
- Altri oneri finanziari	-131.717	-1,5	-136.750	-1,7	-86.277	-1,6	-72.319	-1,1
- Proventi finanziari	31.633	0,4	46.435	0,6	31.949	0,6	24.701	0,3
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-6.000	-0,1	-6.984	-0,1	-3.002	-0,1	107	...
Risultato corrente prima delle imposte	515.423	6,2	303.954	3,8	93.073	1,7	202.483	2,9
- Ammortamenti dell'avviamento	-2.665	...	-13.650	-0,2	-15.808	-0,3	-21.322	-0,3
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzzi e perdite su partecipazioni	-2.480	...	-1.931	...	-1.585	...	-561	...
- Plusvalenze su realizzzi	41.693	0,5	9.374	0,1	3.740	0,1	3.425	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni	51.876	0,6	4.715	0,1	-21.175	-0,4	-2.282	...
- Proventi e oneri diversi straordinari	10.292	0,1	-5.291	-0,1	-2.311	-0,1	-1.368	...
- Movimenti delle riserve	-50.417	-0,6	-3.940	...	-143	...	291	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	563.722	6,8	293.231	3,7	55.791	1,0	180.666	2,7
- Imposte sul reddito	-229.105	-2,8	-146.917	-1,9	-78.908	-1,4	-86.825	-1,3
Risultato d'esercizio	334.617	4,0	146.314	1,8	-23.117	-0,4	93.841	1,4
- Risultato di competenza di terzi	-32.746	-0,4	-18.378	-0,2	-16.432	-0,3	-12.271	-0,2
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	301.871	3,6	127.936	1,6	-39.549	-0,7	81.570	1,2
Roi - Return on investment	15,4		9,6		3,7		5,1	
Roe - Return on equity	20,9		6,0		-1,5		3,2	
Dividendi distribuiti (1)	71.237		72.441		57.901		27.786	
Fatturato all'esportazione	3.045.601		2.774.322		2.148.553		2.665.523	
in % del fatturato totale		36,7		34,7		40,3		39,2
Numero dipendenti	17.850		16.610		15.196		15.891	
- Operai e intermedi	13.559		12.744		11.389		11.935	
- Impiegati e dirigenti	4.291		3.866		3.807		3.956	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2011		2012		2013		2014		2015		2016	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
7.298.631	100,0		6.590.872	100,0	6.760.432	100,0	6.762.655	100,0	6.423.316	100,0	6.585.982	100,0
171.828	2,4		-56.055	-0,9	46.301	0,7	82.008	1,2	-38.508	-0,6	69.167	1,1
43.293	0,6		29.881	0,5	37.388	0,6	43.393	0,6	28.312	0,4	33.976	0,5
-5.161.351	-70,7		-4.423.895	-67,1	-4.625.187	-68,4	-4.631.353	-68,5	-4.218.224	-65,7	-4.358.067	-66,2
-1.152.565	-15,8		-1.126.830	-17,1	-1.184.214	-17,5	-1.167.493	-17,3	-1.119.038	-17,4	-1.172.366	-17,8
125.132	1,7		139.106	2,1	145.699	2,1	104.409	1,7	102.944	1,7	125.942	1,9
1.324.968	18,2		1.153.079	17,5	1.180.419	17,5	1.193.619	17,7	1.178.802	18,4	1.284.634	19,5
-741.977	-10,2		-696.381	-10,6	-713.583	-10,6	-711.734	-10,6	-703.670	-11,0	-735.261	-11,2
582.991	8,0		456.698	6,9	466.836	6,9	481.885	7,1	475.132	7,4	549.373	8,3
-246.514	-3,4		-219.719	-3,3	-225.328	-3,3	-213.639	-3,1	-206.781	-3,2	-215.529	-3,2
-17.002	-0,2		-15.193	-0,2	-17.161	-0,3	-18.146	-0,3	-17.242	-0,3	-18.277	-0,3
319.475	4,4		221.786	3,4	224.347	3,3	250.100	3,7	251.109	3,9	315.567	4,8
-2.547	...		-1.727	...	-1.960	...	-2.120	...	-2.070	...	-1.296	...
-79.266	-1,1		-73.869	-1,2	-70.247	-1,0	-64.007	-1,1	-57.530	-0,9	-48.055	-0,6
23.496	0,3		28.020	0,4	19.308	0,3	18.698	0,3	13.259	0,2	13.428	0,2
-18.480	-0,3		-2.891	...	2.445	...	5.845	0,1	10.339	0,2	3.163	...
242.678	3,3		171.319	2,6	173.893	2,6	208.516	3,0	215.107	3,4	282.807	4,4
-20.828	-0,3		-19.879	-0,3	-6.338	-0,1	-6.619	-0,1	-4.666	-0,1	-7.119	-0,1
-1.930	...		-415	...	-1.101	...	-8.102	-0,1	-871	...	-478	...
3.629	...		5.740	0,1	9.271	0,1	4.614	0,1	3.334	0,1	2.341	...
-22.607	-0,3		-25.641	-0,4	-901	...	-9.801	-0,1	-10.001	-0,2	-17.751	-0,3
15.547	0,2		21.187	0,3	15.888	0,2	-4.199	-0,1	-6.558	-0,1	-3.511	-0,1
-1.333	...		-1.523	...	-1.000	...	-297	...	-	-	26	...
215.156	2,9		150.788	2,3	189.712	2,8	184.112	2,7	196.345	3,1	256.315	3,9
-106.949	-1,4		-83.915	-1,3	-80.877	-1,2	-99.861	-1,4	-84.194	-1,3	-99.041	-1,5
108.207	1,5		66.873	1,0	108.835	1,6	84.251	1,3	112.151	1,8	157.274	2,4
-9.875	-0,2		-1.219	...	-1.512	...	425	...	-3.980	-0,1	-3.573	-0,1
98.332	1,3		65.654	1,0	107.323	1,6	84.676	1,3	108.171	1,7	153.701	2,3
6,6			5,2		4,9		5,6		5,8		6,9	
4,0			2,7		4,3		3,5		4,6		5,9	
65.160			64.368		43.662		23.094		54.031		4.685	
2.971.913	40,7		2.750.808	41,7	2.859.263	42,3	3.067.021	45,4	2.848.535	44,3	2.839.309	43,1
15.549			14.669		14.513		14.286		14.218		14.460	
11.594			10.864		10.626		10.544		10.491		10.696	
3.955			3.805		3.887		3.742		3.727		3.764	

	2007		2008		2009		2010	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ								
- Cassa e banche	99.997	6,0	108.242	6,5	91.766	7,9	107.990	7,5
- Titoli a reddito fisso	5.703	0,3	5.873	0,3	5.970	0,5	19.218	1,3
Disponibilità	105.700	6,3	114.115	6,8	97.736	8,4	127.208	8,8
- Rimanenze	352.591	21,0	311.133	18,5	188.586	16,2	245.968	17,1
- Clienti	605.312	36,0	509.341	30,3	341.503	29,4	437.881	30,4
- Fondo svalutazione rimanenze	-3.359	-0,2	-5.597	-0,3	-1.679	-0,1	-1.984	-0,1
- Fondo svalutazione crediti	-10.495	-0,7	-11.320	-0,7	-8.498	-0,8	-9.079	-0,6
Circolante	944.049	56,1	803.557	47,8	519.912	44,7	672.786	46,8
- Altre attività correnti	118.647	7,0	98.822	5,8	59.477	5,2	54.957	3,8
ATTIVO CORRENTE (a)	1.168.396	69,4	1.016.494	60,4	677.125	58,3	854.951	59,4
- Immobilizzazioni materiali lorde	1.041.897	61,9	1.159.183	68,9	820.320	70,6	981.790	68,3
- Fondi di ammortamento	-684.564	-40,7	-653.828	-38,9	-443.768	-38,2	-541.338	-37,7
Immobilizzazioni materiali nette	357.333	21,2	505.355	30,0	376.552	32,4	440.452	30,6
- Partecipazioni nette	35.705	2,1	35.926	2,1	29.810	2,6	59.604	4,1
- Altre attività a m/l termine	12.638	0,8	24.607	1,5	8.080	0,7	14.640	1,0
- Immobilizzazioni immateriali	108.365	6,5	99.737	6,0	70.809	6,0	68.757	4,9
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	514.041	30,6	665.625	39,6	485.251	41,7	583.453	40,6
Totale (a + b)	1.682.437	100,0	1.682.119	100,0	1.162.376	100,0	1.438.404	100,0
PASSIVITÀ								
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	294.394	17,5	298.851	17,8	174.702	15,0	218.611	15,2
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	1.682	0,1	3.279	0,2	76	...	249	...
Debiti finanziari a breve termine	296.076	17,6	302.130	18,0	174.778	15,0	218.860	15,2
- Fornitori e consociate	417.963	24,8	341.332	20,3	216.789	18,7	313.612	21,8
- Altre passività correnti	147.101	8,8	89.489	5,3	60.181	5,2	95.779	6,7
PASSIVO CORRENTE (c)	861.140	51,2	732.951	43,6	451.748	38,9	628.251	43,7
- Prestiti obbligazionari	65.793	3,9	72.699	4,3	60.676	5,2	48.487	3,4
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	173.878	10,3	204.363	12,1	134.139	11,5	142.544	9,9
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	9.140	0,6	13.380	0,9	34.623	3,1	36.183	2,5
- Altri debiti finanziari	8.146	0,5	4.798	0,3	1.719	0,1	5.479	0,4
Debiti finanziari a m/l termine	256.957	15,3	295.240	17,6	231.157	19,9	232.693	16,2
- Fondi del personale	71.272	4,2	59.899	3,6	41.057	3,5	46.918	3,3
- Fondi diversi	45.464	2,7	47.870	2,8	38.519	3,3	43.732	3,0
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (d)	373.693	22,2	403.009	24,0	310.733	26,7	323.343	22,5
- Capitale sociale	167.482	10,0	168.844	10,0	120.161	10,3	138.967	9,7
- Riserve	219.595	13,1	334.185	19,9	268.807	23,1	303.064	21,1
- Risultato d'esercizio	54.024	3,2	34.634	2,1	2.812	0,2	35.718	2,5
- Interessi di terzi	6.503	0,3	8.496	0,4	8.115	0,8	9.061	0,5
CAPITALE NETTO (e)	447.604	26,6	546.159	32,4	399.895	34,4	486.810	33,8
Totale (c + d + e)	1.682.437	100,0	1.682.119	100,0	1.162.376	100,0	1.438.404	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	135,7		138,7		149,9		136,1	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	95,1		97,0		108,5		97,2	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	59,8		73,4		79,3		90,7	

	2011		2012		2013		2014		2015		2016	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
	130.451	8,0	138.984	8,4	169.251	10,5	191.281	11,8	184.384	11,4	245.776	14,7
	21.146	1,3	24.297	1,4	13.845	0,8	9.247	0,6	33.985	2,1	34.774	2,0
	151.597	9,3	163.281	9,8	183.096	11,3	200.528	12,4	218.369	13,5	280.550	16,7
	280.680	17,2	281.656	17,0	290.541	18,0	292.152	18,0	286.138	17,7	289.950	17,3
	481.672	29,5	467.775	28,2	439.228	27,2	435.655	26,9	420.064	25,9	449.227	26,8
	-3.595	-0,2	-1.622	-0,1	-1.205	-0,1	-845	-0,1	-506	...	-1.641	-0,1
	-10.934	-0,7	-9.689	-0,7	-10.441	-0,6	-9.201	-0,5	-9.556	-0,6	-9.314	-0,6
	747.823	45,8	738.120	44,4	718.123	44,5	717.761	44,3	696.140	43,0	728.222	43,4
	60.625	3,7	77.665	4,7	78.383	4,8	86.530	5,3	92.719	5,7	95.713	5,8
	960.045	58,8	979.066	58,9	979.602	60,6	1.004.819	62,0	1.007.228	62,2	1.104.485	65,9
	1.117.628	68,5	1.147.109	69,1	1.089.378	67,4	1.175.802	72,5	1.193.956	73,7	1.204.870	71,9
	-628.442	-38,5	-664.109	-40,0	-634.590	-39,2	-685.820	-42,3	-717.888	-44,3	-752.097	-44,9
	489.186	30,0	483.000	29,1	454.788	28,2	489.982	30,2	476.068	29,4	452.773	27,0
	82.993	5,1	94.961	5,7	99.498	6,2	56.061	3,5	47.192	2,9	50.226	3,0
	12.147	0,7	19.525	1,2	23.851	1,5	22.210	1,4	34.872	2,2	16.230	1,0
	88.309	5,4	84.637	5,1	57.640	3,5	48.164	2,9	53.942	3,3	52.444	3,1
	672.635	41,2	682.123	41,1	635.777	39,4	616.417	38,0	612.074	37,8	571.673	34,1
	1.632.680	100,0	1.661.189	100,0	1.615.379	100,0	1.621.236	100,0	1.619.302	100,0	1.676.158	100,0
	263.575	16,1	249.622	15,0	246.112	15,2	237.546	14,7	224.472	13,9	205.611	12,3
	932	0,1	1.421	0,1	1.619	0,1	374	...	1.840	0,1	7.753	0,4
	264.507	16,2	251.043	15,1	247.731	15,3	237.920	14,7	226.312	14,0	213.364	12,7
	322.326	19,7	307.880	18,5	290.639	18,0	299.399	18,5	277.561	17,1	301.132	18,0
	103.599	6,4	105.757	6,4	103.245	6,4	118.603	7,3	113.899	7,1	105.655	6,3
	690.432	42,3	664.680	40,0	641.615	39,7	655.922	40,5	617.772	38,2	620.151	37,0
	75.854	4,6	55.691	3,4	49.811	3,1	23.820	1,5	22.752	1,4	8.560	0,5
	160.779	9,8	137.078	8,3	102.369	6,3	104.867	6,5	135.978	8,4	140.932	8,4
	39.667	2,4	44.828	2,7	47.118	2,9	39.855	2,5	37.994	2,3	26.731	1,7
	12.730	0,9	23.003	1,3	15.580	1,0	11.933	0,6	9.630	0,6	7.423	0,4
	289.030	17,7	260.600	15,7	214.878	13,3	180.475	11,1	206.354	12,7	183.646	11,0
	51.671	3,2	51.909	3,1	47.323	2,9	45.865	2,8	46.775	2,9	45.697	2,7
	48.571	2,9	51.254	3,1	31.337	2,0	34.287	2,2	32.634	2,0	38.256	2,3
	389.272	23,8	363.763	21,9	293.538	18,2	260.627	16,1	285.763	17,6	267.599	16,0
	149.975	9,2	149.409	9,0	129.924	8,0	141.532	8,7	146.107	9,0	153.167	9,1
	353.557	21,7	425.352	25,6	461.813	28,6	491.471	30,3	492.060	30,4	530.576	31,7
	47.158	2,9	54.667	3,3	76.840	4,8	53.975	3,3	54.106	3,3	79.219	4,7
	2.286	0,1	3.318	0,2	11.649	0,7	17.709	1,1	23.494	1,5	25.446	1,5
	552.976	33,9	632.746	38,1	680.226	42,1	704.687	43,4	715.767	44,2	788.408	47,0
	1.632.680	100,0	1.661.189	100,0	1.615.379	100,0	1.621.236	100,0	1.619.302	100,0	1.676.158	100,0
	139,0		147,3		152,7		153,2		163,0		178,1	
	98,9		105,2		107,6		108,8		116,8		131,6	
	82,5		104,7		131,9		154,7		150,8		182,2	

	2007	2008	2009	2010
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO				
Risultato rettificato a nuovo	37.370	24.645	-5.000	24.463
- Risultato mandato a nuovo	35.784	23.106	-6.569	23.750
- Rivalutazioni e svalutazioni	1.583	1.593	1.107	485
- Movimenti delle riserve prima del risultato	3	-54	462	228
Ammortamenti stanziati	77.124	70.508	47.541	56.551
- Ammortamenti ordinari	59.888	52.566	35.019	43.083
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	17.236	17.942	12.522	13.468
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-3.067	-2.127	-800	-752
- Accantonamenti	13.815	14.635	8.496	10.263
- Utilizzi	-16.882	-16.762	-9.296	-11.015
Totale	111.427	93.026	41.741	80.262
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE				
Immobilizzazioni materiali lorde	50.071	208.828	26.248	54.115
- Investimenti	70.465	89.311	28.015	65.060
- Apporti e acquisizioni	2.707	21.642	5.465	3.499
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	132.997	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-23.101	-28.342	-7.232	-12.680
- Scorpori e cessioni	-	-4.871	-	-1.764
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-1.909	-	-
Capitali nominali	2.488	30.225	2.254	6.981
- Svalutazioni	-	-	-500	-31
- Reintegri contestuali	-	-	500	-
- Aumenti a pagamento	2.090	16.272	2.244	-
- Variazioni per conferimenti e diverse	-620	-135	10	-
- Aumenti gratuiti	1.018	14.088	-	7.012
Riserve	14.300	129.012	26.567	-13.665
- A capitali per aumenti gratuiti	-1.018	-14.088	-	-7.012
- Da capitali per ripianamento perdite	-	-	500	31
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-	-647	-	-
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	127.521	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	3	-54	462	228
- Variazioni per fusioni e diverse	2.211	-5.915	1.860	-173
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	13.104	22.195	23.745	-6.739

	2011	2012	2013	2014	2015	2016
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
Risultato rettificato a nuovo	30.751	41.960	54.843	40.392	45.198	81.771
- Risultato mandato a nuovo	31.104	41.621	53.356	39.950	38.602	81.076
- Rivalutazioni e svalutazioni	105	586	1.487	369	6.541	722
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-458	-247	-	73	55	-27
Ammortamenti stanziati	67.595	67.642	60.958	68.749	70.167	72.630
- Ammortamenti ordinari	51.831	52.214	48.577	56.829	58.699	59.981
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	15.764	15.428	12.381	11.920	11.468	12.649
Stanziamenti netti ai fondi del personale	380	954	1.077	-1.384	1.082	296
- Accantonamenti	12.752	12.343	10.935	10.769	11.681	12.282
- Utilizzi	-12.372	-11.389	-9.858	-12.153	-10.599	-11.986
Totale	98.726	110.556	116.878	107.757	116.447	154.697
Immobilizzazioni materiali lorde	66.482	22.001	29.112	43.542	44.687	54.565
- Investimenti	79.890	41.062	49.551	57.984	62.813	70.622
- Apporti e acquisizioni	379	157	-	2.247	7.254	3.986
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	-	-	-	385	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-13.787	-19.218	-20.439	-15.763	-25.704	-13.843
- Scorpori e cessioni	-	-	-	-926	-61	-6.200
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-
Capitali nominali	5.795	9.332	-4.437	17.610	6.379	3.840
- Svalutazioni	-	-505	-	-7.510	-1.321	-
- Reintegri contestuali	-	-	-	1.605	300	-
- Aumenti a pagamento	1.795	2.858	363	15.588	2.916	2.200
- Variazioni per conferimenti e diverse	6.000	979	-4.800	-58	-	-
- Aumenti gratuiti	-2.000	6.000	-	7.985	4.484	1.640
Riserve	29.285	36.946	36.837	43.526	29.440	37.766
- A capitali per aumenti gratuiti	2.000	-6.000	-	-7.985	-4.484	-1.640
- Da capitali per ripianamento perdite	-	505	-	7.510	1.321	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-	2.781	-	2.524	-	-
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	-	-	-	323	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-458	-247	-	73	55	-27
- Variazioni per fusioni e diverse	6.398	3.047	-1.664	-5.628	-2.591	-8.732
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	21.345	36.860	38.501	47.032	34.816	48.165

CONTO ECONOMICO								
	2007		2008		2009		2010	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	1.906.731	100,0	1.704.138	100,0	916.266	100,0	1.288.549	100,0
- Variazione delle rimanenze	40.363	2,1	-16.091	-0,9	-17.810	-1,9	45.021	3,5
- Costi capitalizzati	19.780	1,0	21.376	1,3	7.916	0,9	11.585	0,9
- Acquisti	-1.104.135	-57,9	-970.266	-56,9	-479.747	-52,4	-766.720	-59,5
- Servizi	-378.020	-19,8	-338.239	-19,8	-187.439	-20,5	-247.215	-19,2
- Ricavi diversi operativi	17.504	0,9	20.479	1,0	11.652	1,3	13.647	1,1
Valore aggiunto	502.223	26,3	421.397	24,7	250.838	27,4	344.867	26,8
- Costo del lavoro	-280.804	-14,7	-264.511	-15,5	-168.402	-18,4	-217.436	-16,9
Margine operativo lordo	221.419	11,6	156.886	9,2	82.436	9,0	127.431	9,9
- Ammortamenti tecnici ordinari	-59.888	-3,1	-52.566	-3,1	-35.019	-3,8	-43.083	-3,3
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-9.794	-0,5	-9.414	-0,5	-6.538	-0,7	-7.049	-0,6
Margine operativo netto	151.737	8,0	94.906	5,6	40.879	4,5	77.299	6,0
- Oneri finanziari su obbligazioni	-3.663	-0,2	-3.801	-0,2	-3.252	-0,4	-3.113	-0,2
- Altri oneri finanziari	-29.518	-1,5	-37.307	-2,2	-15.416	-1,7	-11.897	-0,9
- Proventi finanziari	12.225	0,6	14.217	0,8	4.587	0,5	4.919	0,4
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-1.889	-0,1	-1.548	-0,1	-3	...	601	...
Risultato corrente prima delle imposte	128.892	6,8	66.467	3,9	26.795	2,9	67.809	5,3
- Ammortamenti dell'avviamento	-7.442	-0,4	-8.528	-0,5	-5.984	-0,6	-6.419	-0,6
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzzi e perdite su partecipazioni	-1.738	-0,1	-167	...	-269	...	-24	...
- Plusvalenze su realizzzi	1.465	0,1	9.870	0,6	131	...	440	...
- Rivalutazioni e svalutazioni	-1.583	-0,1	-1.593	-0,1	-1.107	-0,1	-485	...
- Proventi e oneri diversi straordinari	2.189	0,1	8.563	0,5	-314	...	3.473	0,3
- Movimenti delle riserve	-3	...	54	...	-462	-0,1	-228	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	121.780	6,4	74.666	4,4	18.790	2,1	64.566	5,0
- Imposte sul reddito	-66.248	-3,5	-39.012	-2,3	-16.347	-1,8	-27.489	-2,1
Risultato d'esercizio	55.532	2,9	35.654	2,1	2.443	0,3	37.077	2,9
- Risultato di competenza di terzi	-1.508	-0,1	-1.020	-0,1	369	...	-1.359	-0,1
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	54.024	2,8	34.634	2,0	2.812	0,3	35.718	2,8
Roi - Return on investment	16,5		9,6		5,7		8,8	
Roe - Return on equity	14,3		7,0		0,7		8,2	
Dividendi distribuiti (1)	19.748		12.548		9.012		13.327	
Fatturato all'esportazione	782.547		758.082		333.484		540.445	
in % del fatturato totale	41,0		44,5		36,4		41,9	
Numero dipendenti	7.489		6.953		4.812		5.657	
- Operai e intermedi	5.197		4.715		3.323		3.929	
- Impiegati e dirigenti	2.292		2.238		1.489		1.728	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2011		2012		2013		2014		2015		2016	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
1.585.316	100,0		1.541.887	100,0	1.418.582	100,0	1.433.848	100,0	1.456.107	100,0	1.441.408	100,0
15.407	1,0		1.794	0,1	6.337	0,5	13.358	0,9	-1.096	-0,1	21.384	1,5
8.645	0,5		31.170	2,0	9.917	0,7	12.300	0,9	11.168	0,8	11.621	0,8
-899.566	-56,7		-874.947	-56,7	-786.402	-55,4	-783.247	-54,6	-788.540	-54,2	-745.257	-51,7
-307.780	-19,4		-307.610	-20,0	-280.697	-19,8	-284.041	-19,8	-271.725	-18,7	-285.668	-19,8
18.288	1,1		17.802	1,2	19.554	1,3	19.717	1,3	22.065	1,6	25.268	1,7
420.310	26,5		410.096	26,6	387.291	27,3	411.935	28,7	427.979	29,4	468.756	32,5
-254.087	-16,0		-249.144	-16,2	-230.172	-16,2	-240.399	-16,7	-251.455	-17,3	-266.309	-18,5
166.223	10,5		160.952	10,4	157.119	11,1	171.536	12,0	176.524	12,1	202.447	14,0
-51.831	-3,3		-52.214	-3,4	-48.577	-3,4	-56.829	-4,0	-58.699	-4,0	-59.981	-4,2
-7.619	-0,5		-7.889	-0,5	-7.122	-0,6	-8.565	-0,6	-7.426	-0,5	-7.802	-0,5
106.773	6,7		100.849	6,5	101.420	7,1	106.142	7,4	110.399	7,6	134.664	9,3
-3.199	-0,2		-3.005	-0,2	-1.440	-0,1	-1.134	-0,1	-749	-0,1	-139	...
-16.822	-1,1		-17.041	-1,1	-14.125	-1,0	-13.409	-0,9	-12.396	-0,8	-8.283	-0,6
6.093	0,4		7.745	0,5	6.221	0,5	5.128	0,2	5.024	0,3	5.258	0,4
-126	...		82	...	128	...	-372	...	22	...	64	...
92.719	5,8		88.630	5,7	92.204	6,5	96.355	6,6	102.300	7,0	131.564	9,1
-8.145	-0,5		-7.539	-0,5	-5.259	-0,4	-3.355	-0,2	-4.042	-0,3	-4.847	-0,3
-186	...		-142	...	-560	...	-255	...	-1.151	-0,1	-295	...
4.002	0,3		2.779	0,2	767	0,1	2.343	0,2	879	0,1	1.060	0,1
-105	...		-586	...	-1.487	-0,1	-369	...	-6.541	-0,4	-722	-0,1
-1.033	-0,1		5.861	0,4	26.463	1,8	-910	-0,1	1.553	0,1	-1.518	-0,1
458	...		247	...	-	...	-73	...	-55	...	27	...
87.710	5,5		89.250	5,8	112.128	7,9	93.736	6,5	92.943	6,4	125.269	8,7
-39.737	-2,4		-34.350	-2,3	-33.989	-2,4	-37.861	-2,6	-34.744	-2,4	-40.543	-2,8
47.973	3,1		54.900	3,5	78.139	5,5	55.875	3,9	58.199	4,0	84.726	5,9
-815	-0,1		-233	...	-1.299	-0,1	-1.900	-0,1	-4.093	-0,3	-5.507	-0,4
47.158	3,0		54.667	3,5	76.840	5,4	53.975	3,8	54.106	3,7	79.219	5,5
10,3			9,6		9,5		10,0		10,1		11,9	
9,5			9,7		13,3		8,7		8,6		11,8	
16.869			12.814		24.783		15.925		19.597		3.650	
690.285	43,5		716.486	46,5	643.404	45,4	654.472	45,6	656.232	45,1	660.660	45,8
6.362			6.184		5.579		5.749		5.770		6.149	
4.434			4.197		3.705		3.885		3.972		4.220	
1.928			1.987		1.874		1.864		1.798		1.929	

	2007		2008		2009		2010	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ								
- Cassa e banche	2.684.981	7,4	2.623.018	6,8	2.823.654	8,5	2.870.698	8,2
- Titoli a reddito fisso	297.932	0,8	369.100	1,0	326.027	1,0	515.697	1,4
Disponibilità	2.982.913	8,2	2.992.118	7,8	3.149.681	9,5	3.386.395	9,6
- Rimanenze	9.367.453	25,8	9.901.451	25,9	8.191.560	24,7	8.451.133	24,0
- Clienti	12.662.816	34,9	11.881.606	31,1	9.747.963	29,4	10.815.325	30,7
- Fondo svalutazione rimanenze	-76.332	-0,2	-102.823	-0,3	-103.889	-0,3	-86.412	-0,2
- Fondo svalutazione crediti	-265.952	-0,7	-310.021	-0,7	-278.325	-0,8	-310.172	-0,9
Circolante	21.687.985	59,8	21.370.213	56,0	17.557.309	53,0	18.869.874	53,6
- Altre attività correnti	2.115.372	5,9	2.142.882	5,6	1.862.641	5,6	2.046.128	5,8
ATTIVO CORRENTE <i>(a)</i>	26.786.270	73,9	26.505.213	69,4	22.569.631	68,1	24.302.397	69,0
- Immobilizzazioni materiali lorde	18.836.815	52,0	20.114.103	52,7	18.126.839	54,7	19.564.332	55,5
- Fondi di ammortamento	-12.253.449	-33,8	-11.496.750	-30,1	-10.526.066	-31,8	-11.552.450	-32,8
Immobilizzazioni materiali nette	6.583.366	18,2	8.617.353	22,6	7.600.773	22,9	8.011.882	22,7
- Partecipazioni nette	1.276.571	3,5	1.276.044	3,3	1.187.036	3,6	1.266.173	3,6
- Altre attività a m/l termine	425.129	1,2	364.129	1,0	387.687	1,2	424.912	1,2
- Immobilizzazioni immateriali	1.178.454	3,2	1.420.648	3,7	1.387.719	4,2	1.216.468	3,5
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO <i>(b)</i>	9.463.520	26,1	11.678.174	30,6	10.563.215	31,9	10.919.435	31,0
Totale <i>(a + b)</i>	36.249.790	100,0	38.183.387	100,0	33.132.846	100,0	35.221.832	100,0
PASSIVITÀ								
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	6.078.686	16,8	6.426.155	16,9	5.091.489	15,4	5.153.982	14,6
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	130.222	0,3	125.552	0,3	134.987	0,4	172.215	0,5
Debiti finanziari a breve termine	6.208.908	17,1	6.551.707	17,2	5.226.476	15,8	5.326.197	15,1
- Fornitori e consociate	9.353.765	25,8	8.776.728	23,0	6.772.176	20,4	7.851.630	22,3
- Altre passività correnti	3.736.934	10,3	4.319.537	11,3	3.829.854	11,6	3.904.221	11,1
PASSIVO CORRENTE <i>(c)</i>	19.299.607	53,2	19.647.972	51,5	15.828.506	47,8	17.082.048	48,5
- Prestiti obbligazionari	564.812	1,6	546.817	1,4	457.044	1,4	426.569	1,2
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	3.245.669	9,0	3.067.568	8,0	3.015.692	9,1	3.008.245	8,5
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	139.523	0,4	146.699	0,4	174.200	0,5	154.040	0,5
- Altri debiti finanziari	214.043	0,5	194.046	0,6	125.325	0,4	131.757	0,4
Debiti finanziari a m/l termine	4.164.047	11,5	3.955.130	10,4	3.772.261	11,4	3.720.611	10,6
- Fondi del personale	1.510.009	4,2	1.285.988	3,4	1.038.562	3,1	1.018.286	2,9
- Fondi diversi	528.241	1,4	685.267	1,7	690.293	2,1	686.446	1,9
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE <i>(d)</i>	6.202.297	17,1	5.926.385	15,5	5.501.116	16,6	5.425.343	15,4
- Capitale sociale	3.354.263	9,3	3.170.022	8,3	3.012.435	9,1	3.050.976	8,7
- Riserve	6.478.645	17,9	8.669.279	22,7	8.217.061	24,8	8.894.373	25,3
- Risultato d'esercizio	914.978	2,5	769.729	2,0	573.728	1,7	769.092	2,1
- Interessi di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-
CAPITALE NETTO <i>(e)</i>	10.747.886	29,7	12.609.030	33,0	11.803.224	35,6	12.714.441	36,1
Totale <i>(c + d + e)</i>	36.249.790	100,0	38.183.387	100,0	33.132.846	100,0	35.221.832	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	138,8		134,9		142,6		142,3	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	90,7		85,0		91,5		93,3	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	91,5		105,6		114,9		126,1	

	2011		2012		2013		2014		2015		2016	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
- Cassa e banche	2.927.871	7,9	3.252.163	9,2	3.694.097	10,7	4.154.779	11,3	4.462.237	11,9	4.606.984	12,4
- Titoli a reddito fisso	558.602	1,5	557.473	1,5	565.246	1,6	691.401	1,9	766.906	2,0	751.850	2,1
Disponibilità	3.486.473	9,4	3.809.636	10,7	4.259.343	12,3	4.846.180	13,2	5.229.143	13,9	5.358.834	14,5
- Rimanenze	9.175.138	24,8	8.407.195	23,7	8.188.839	23,7	9.152.191	24,9	9.690.359	25,8	8.924.465	24,1
- Clienti	11.314.875	30,6	10.259.203	28,9	9.761.845	28,3	9.914.872	27,0	9.814.809	26,1	9.766.558	26,4
- Fondo svalutazione rimanenze	-112.755	-0,3	-106.909	-0,3	-114.001	-0,3	-125.746	-0,3	-123.607	-0,3	-119.682	-0,3
- Fondo svalutazione crediti	-362.507	-1,0	-348.864	-1,0	-324.154	-1,0	-353.329	-1,0	-357.218	-1,0	-335.187	-1,0
Circolante	20.014.751	54,1	18.210.625	51,3	17.512.529	50,7	18.587.988	50,6	19.024.343	50,6	18.236.154	49,2
- Altre attività correnti	2.157.899	5,8	2.252.303	6,4	2.064.874	6,0	2.206.599	5,9	2.172.827	5,9	2.072.770	5,6
ATTIVO CORRENTE	25.659.123	69,3	24.272.564	68,4	23.836.746	69,0	25.640.767	69,7	26.426.313	70,4	25.667.758	69,3
- Immobilizzazioni materiali lorde	20.720.253	56,0	20.289.562	57,1	19.882.034	57,6	20.699.725	56,3	20.908.633	55,7	21.573.333	58,2
- Fondi di ammortamento	-12.419.800	-33,6	-12.361.290	-34,8	-12.284.643	-35,6	-12.917.214	-35,1	-13.266.943	-35,4	-13.868.618	-37,4
Immobilizzazioni materiali nette	8.300.453	22,4	7.928.272	22,3	7.597.391	22,0	7.782.511	21,2	7.641.690	20,3	7.704.715	20,8
- Partecipazioni nette	1.319.960	3,6	1.376.548	3,9	1.328.004	3,8	1.431.538	3,9	1.461.903	3,9	1.614.512	4,4
- Altre attività a m/l termine	458.970	1,2	506.593	1,4	534.468	1,5	641.728	1,7	744.180	2,0	730.835	2,0
- Immobilizzazioni immateriali	1.278.046	3,5	1.424.584	4,0	1.244.621	3,7	1.267.887	3,5	1.289.297	3,4	1.332.501	3,5
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO	11.357.429	30,7	11.235.997	31,6	10.704.484	31,0	11.123.664	30,3	11.137.070	29,6	11.382.563	30,7
Totale	37.016.552	100,0	35.508.561	100,0	34.541.230	100,0	36.764.431	100,0	37.563.383	100,0	37.050.321	100,0
- Cassa e banche	5.646.045	15,3	5.117.130	14,4	4.881.113	14,1	4.960.382	13,5	4.741.895	12,6	4.431.120	12,0
- Titoli a reddito fisso	154.868	0,4	112.322	0,3	104.873	0,3	141.861	0,4	143.575	0,4	178.344	0,4
Debiti finanziari a breve termine	5.800.913	15,7	5.229.452	14,7	4.985.986	14,4	5.102.243	13,9	4.885.470	13,0	4.609.464	12,4
- Fornitori e consociate	8.245.519	22,3	7.501.803	21,1	7.144.273	20,7	7.381.705	20,1	7.377.272	19,6	7.492.045	20,2
- Altre passività correnti	4.193.475	11,3	3.944.951	11,2	3.873.616	11,2	4.672.415	12,7	5.030.637	13,4	4.227.652	11,5
PASSIVO CORRENTE	18.239.907	49,3	16.676.206	47,0	16.003.875	46,3	17.156.363	46,7	17.293.379	46,0	16.329.161	44,1
- Prestiti obbligazionari	364.208	1,0	343.927	1,0	354.809	1,0	294.122	0,8	256.954	0,7	224.376	0,6
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	3.089.496	8,3	2.897.587	8,2	2.457.582	7,1	2.633.970	7,2	2.994.858	8,0	3.163.461	8,5
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	213.301	0,6	236.099	0,6	195.078	0,6	266.418	0,7	251.747	0,6	244.364	0,7
- Altri debiti finanziari	116.077	0,3	114.028	0,3	124.765	0,4	109.840	0,3	76.801	0,2	58.409	0,2
Debiti finanziari a m/l termine	3.783.082	10,2	3.591.641	10,1	3.132.234	9,1	3.304.350	9,0	3.580.360	9,5	3.690.610	10,0
- Fondi del personale	1.020.402	2,8	948.508	2,7	887.834	2,6	890.877	2,4	852.793	2,3	838.493	2,3
- Fondi diversi	723.034	1,9	718.964	2,0	705.526	2,0	809.976	2,2	755.433	2,0	813.340	2,1
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE	5.526.518	14,9	5.259.113	14,8	4.725.594	13,7	5.005.203	13,6	5.188.586	13,8	5.342.443	14,4
- Capitale sociale	3.169.278	8,6	3.079.543	8,7	2.837.806	8,2	2.955.507	8,0	3.056.064	8,1	3.083.667	8,3
- Riserve	9.270.759	25,0	9.699.681	27,3	9.955.215	28,8	10.341.272	28,1	10.665.410	28,4	10.821.024	29,2
- Risultato d'esercizio	810.090	2,2	794.018	2,2	1.018.740	3,0	1.306.086	3,6	1.359.944	3,7	1.474.026	4,0
- Interessi di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CAPITALE NETTO	13.250.127	35,8	13.573.242	38,2	13.811.761	40,0	14.602.865	39,7	15.081.418	40,2	15.378.717	41,5
Totale	37.016.552	100,0	35.508.561	100,0	34.541.230	100,0	36.764.431	100,0	37.563.383	100,0	37.050.321	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	140,7		145,6		148,9		149,5		152,8		157,2	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	91,0		95,8		98,5		96,8		97,5		103,3	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	123,9		136,3		153,3		156,9		160,7		167,2	

	2007	2008	2009	2010
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO				
Risultato rettificato a nuovo	540.161	566.380	233.804	238.410
- Risultato mandato a nuovo	432.503	369.445	134.093	135.696
- Rivalutazioni e svalutazioni	-106.709	168.209	78.752	85.109
- Movimenti delle riserve prima del risultato	214.367	28.726	20.959	17.605
Ammortamenti stanziati	1.194.342	1.122.166	1.010.186	1.044.710
- Ammortamenti ordinari	944.917	871.488	758.967	798.848
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	249.425	250.678	251.219	245.862
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-81.686	-71.468	-39.789	-43.734
- Accantonamenti	285.398	262.177	215.111	231.120
- Utilizzi	-367.084	-333.645	-254.900	-274.854
Totale	1.652.817	1.617.078	1.204.201	1.239.386
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE				
Immobilizzazioni materiali lorde	1.152.477	3.007.835	695.940	896.883
- Investimenti	1.535.739	1.364.032	964.818	1.154.731
- Apporti e acquisizioni	94.344	145.881	140.678	92.241
- Rivalutazioni e svalutazioni	79.402	22.540	-11.796	-1.719
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	2.194.319	92.533	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-501.569	-499.851	-332.121	-287.209
- Scorpori e cessioni	-31.811	-76.370	-155.153	-61.161
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-23.628	-142.716	-3.019	-
Capitali nominali	189.386	110.812	215.731	152.326
- Svalutazioni	-31.870	-80.434	-47.806	-199.915
- Reintegri contestuali	19.410	47.503	28.702	182.172
- Aumenti a pagamento	81.937	87.325	103.622	118.949
- Variazioni per conferimenti e diverse	3.408	23.125	17.406	2.379
- Aumenti gratuiti	116.501	33.293	113.807	48.741
Riserve	341.799	2.590.051	645.905	362.060
- A capitali per aumenti gratuiti	-116.501	-33.293	-113.807	-48.741
- Da capitali per ripianamento perdite	31.870	80.434	47.806	199.915
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	85.336	96.131	6.006	50.738
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	1.982.302	85.414	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	214.367	28.726	20.959	17.605
- Variazioni per fusioni e diverse	-207.939	-89.876	28.800	-10.641
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	334.666	525.627	570.727	153.184

	2011	2012	2013	2014	2015	2016
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
Risultato rettificato a nuovo	418.826	329.572	473.571	832.481	709.151	1.325.255
- Risultato mandato a nuovo	333.336	226.971	376.284	770.066	632.904	1.256.418
- Rivalutazioni e svalutazioni	41.458	60.869	88.745	-17.615	-59.193	-49.670
- Movimenti delle riserve prima del risultato	44.032	41.732	8.542	80.030	135.440	118.507
Ammortamenti stanziati	1.090.696	1.081.403	1.040.012	1.075.694	1.081.977	1.090.123
- Ammortamenti ordinari	837.113	822.417	792.449	818.774	828.809	846.668
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	253.583	258.986	247.563	256.920	253.168	243.455
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-25.827	-21.476	-7.509	-16.486	-27.516	-20.448
- Accantonamenti	250.233	242.121	221.053	228.369	232.055	243.236
- Utilizzi	-276.060	-263.597	-228.562	-244.855	-259.571	-263.684
Totale	1.483.695	1.389.499	1.506.074	1.891.689	1.763.612	2.394.930
Immobilizzazioni materiali lorde	939.998	490.455	820.017	769.054	724.390	793.731
- Investimenti	1.124.339	927.524	907.281	1.004.710	1.019.804	1.085.108
- Apporti e acquisizioni	162.309	74.350	149.965	63.965	139.072	80.614
- Rivalutazioni e svalutazioni	12.367	210	-1.997	49.015	-3.812	4.143
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	-	64.666	22.812	5.000	318
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-350.792	-327.601	-290.760	-344.399	-329.974	-266.214
- Scorpori e cessioni	-8.225	-184.028	-9.138	-27.049	-105.700	-110.238
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-
Capitali nominali	114.723	101.855	87.188	104.200	83.258	116.403
- Svalutazioni	-61.616	-72.088	-23.024	-74.986	-47.560	-36.555
- Reintegri contestuali	45.876	54.603	14.432	33.263	39.480	30.356
- Aumenti a pagamento	93.163	50.461	49.968	109.679	53.010	66.332
- Variazioni per conferimenti e diverse	3.813	17.923	21.967	7.578	9.531	22.358
- Aumenti gratuiti	33.487	50.956	23.845	28.666	28.797	33.912
Riserve	328.411	623.949	596.377	439.249	837.162	537.600
- A capitali per aumenti gratuiti	-33.487	-50.956	-23.845	-28.666	-28.797	-33.912
- Da capitali per ripianamento perdite	61.616	72.088	23.024	74.986	47.560	36.555
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	57.064	106.401	85.268	8.106	30.338	-28.775
- Contributi a fondo perduto	-	196	220	167	167	166
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	-	56.768	19.163	4.201	267
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	44.032	41.732	8.542	80.030	135.440	118.507
- Variazioni per fusioni e diverse	-29.477	-3.779	55.683	-116.615	-70.873	-145.679
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	228.663	458.267	390.717	402.078	719.126	590.471

CONTO ECONOMICO									
	2007		2008		2009		2010		
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	
Fatturato netto	38.692.631	100,0	38.058.554	100,0	29.028.401	100,0	31.240.473	100,0	
- Variazione delle rimanenze	808.030	2,1	347.642	0,9	-934.541	-3,2	366.444	1,2	
- Costi capitalizzati	413.606	1,1	506.262	1,3	301.019	1,0	307.957	1,0	
- Acquisti	-21.613.269	-55,9	-21.094.037	-55,4	-14.434.751	-49,7	-16.922.472	-54,2	
- Servizi	-9.621.668	-24,9	-9.658.310	-25,4	-7.618.821	-26,2	-7.989.935	-25,6	
- Ricavi diversi operativi	437.979	1,2	461.691	1,3	383.961	1,3	390.536	1,3	
Valore aggiunto	9.117.309	23,6	8.621.802	22,7	6.725.268	23,2	7.393.003	23,7	
- Costo del lavoro	-5.490.950	-14,2	-5.265.364	-13,9	-4.249.949	-14,7	-4.608.889	-14,8	
Margine operativo lordo	3.626.359	9,4	3.356.438	8,8	2.475.319	8,5	2.784.114	8,9	
- Ammortamenti tecnici ordinari	-944.917	-2,4	-871.488	-2,3	-758.967	-2,6	-798.848	-2,6	
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-204.468	-0,6	-200.067	-0,5	-199.923	-0,7	-199.696	-0,6	
Margine operativo netto	2.476.974	6,4	2.284.883	6,0	1.516.429	5,2	1.785.570	5,7	
- Oneri finanziari su obbligazioni	-33.455	-0,1	-32.953	-0,1	-22.513	-0,1	-19.973	-0,1	
- Altri oneri finanziari	-603.397	-1,6	-663.401	-1,7	-383.623	-1,3	-305.563	-1,0	
- Proventi finanziari	219.004	0,7	228.886	0,6	136.271	0,6	127.737	0,5	
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-59.513	-0,2	377	...	4.498	...	25.860	0,1	
Risultato corrente prima delle imposte	1.999.613	5,2	1.817.792	4,8	1.251.062	4,4	1.613.631	5,2	
- Ammortamenti dell'avviamento	-44.957	-0,1	-50.611	-0,1	-51.296	-0,2	-46.166	-0,1	
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Minusvalenze su realizzzi e perdite su partecipazioni	-13.166	...	-19.592	-0,1	-16.567	-0,1	-12.355	...	
- Plusvalenze su realizzzi	117.880	0,3	79.642	0,2	78.143	0,3	35.163	0,1	
- Rivalutazioni e svalutazioni	106.709	0,3	-168.209	-0,4	-78.752	-0,3	-85.109	-0,3	
- Proventi e oneri diversi straordinari	-223	...	-8.819	...	30.021	0,1	-52.866	-0,2	
- Movimenti delle riserve	-214.367	-0,7	-28.726	-0,1	-20.959	-0,1	-17.605	-0,1	
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	1.951.489	5,0	1.621.477	4,3	1.191.652	4,1	1.434.693	4,6	
- Imposte sul reddito	-1.036.511	-2,6	-851.748	-2,3	-617.924	-2,1	-665.601	-2,1	
Risultato d'esercizio	914.978	2,4	769.729	2,0	573.728	2,0	769.092	2,5	
- Risultato di competenza di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	914.978	2,4	769.729	2,0	573.728	2,0	769.092	2,5	
Roi - Return on investment	12,8		10,9		8,0		8,8		
Roe - Return on equity	9,4		6,6		5,1		6,5		
Dividendi distribuiti (1)	478.617		397.399		437.887		627.402		
Fatturato all'esportazione	16.483.155		16.562.194		12.341.498		13.441.203		
in % del fatturato totale	42,6		43,5		42,5		43,0		
Numero dipendenti	133.567		122.622		101.574		104.049		
- Operai e intermedi	89.686		80.977		65.928		67.764		
- Impiegati e dirigenti	43.881		41.645		35.646		36.285		

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2011		2012		2013		2014		2015		2016	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
33.919.711	100,0		32.784.628	100,0	32.158.086	100,0	33.677.483	100,0	33.790.750	100,0	33.793.389	100,0
764.277	2,3		13.318	...	37.749	0,1	371.942	1,1	192.543	0,6	227.978	0,7
317.388	0,9		303.036	0,9	266.141	0,8	292.965	0,9	296.263	0,9	388.283	1,1
-19.064.375	-56,2		-17.742.968	-54,1	-17.201.915	-53,5	-18.010.552	-53,5	-17.939.994	-53,1	-18.013.054	-53,3
-8.512.499	-25,1		-8.151.858	-24,9	-7.853.397	-24,4	-8.307.801	-24,7	-8.355.618	-24,7	-8.284.444	-24,5
448.894	1,3		473.934	1,5	437.399	1,4	436.096	1,3	457.369	1,3	527.225	1,6
7.873.396	23,2		7.680.090	23,4	7.844.063	24,4	8.460.133	25,1	8.441.313	25,0	8.639.377	25,6
-4.968.487	-14,6		-4.857.077	-14,8	-4.776.840	-14,9	-5.046.614	-15,0	-5.114.606	-15,2	-5.247.337	-15,6
2.904.909	8,6		2.823.013	8,6	3.067.223	9,5	3.413.519	10,1	3.326.707	9,8	3.392.040	10,0
-837.113	-2,5		-822.417	-2,5	-792.449	-2,5	-818.774	-2,4	-828.809	-2,4	-846.668	-2,5
-202.688	-0,6		-200.584	-0,6	-193.854	-0,5	-199.667	-0,6	-196.022	-0,6	-184.285	-0,5
1.865.108	5,5		1.800.012	5,5	2.080.920	6,5	2.395.078	7,1	2.301.876	6,8	2.361.087	7,0
-16.512	...		-13.104	...	-12.077	...	-11.117	...	-11.259	...	-8.917	...
-361.418	-1,1		-377.562	-1,2	-316.405	-1,0	-314.468	-1,0	-267.520	-0,8	-229.896	-0,7
182.322	0,6		204.756	0,6	202.860	0,5	216.167	0,6	224.307	0,7	205.490	0,6
19.068	0,1		-24.109	-0,1	-40.090	-0,1	71.567	0,2	2.335	...	10.395	...
1.688.568	5,1		1.589.993	4,8	1.915.208	5,9	2.357.227	6,9	2.249.739	6,7	2.338.159	6,9
-50.895	-0,2		-58.402	-0,2	-53.709	-0,2	-57.253	-0,2	-57.146	-0,2	-59.170	-0,2
-	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-21.115	-0,1		-9.830	...	-9.924	...	-8.718	...	-7.157	...	-6.084	...
42.749	0,1		36.517	0,1	25.312	0,1	15.622	...	31.282	0,1	43.192	0,1
-41.458	-0,1		-60.869	-0,2	-88.745	-0,3	17.615	0,1	59.193	0,2	49.670	0,1
-18.550	-0,1		17.933	0,1	-3.867	...	-74.166	-0,2	-33.928	-0,1	-9.715	...
-44.032	-0,1		-41.732	-0,1	-8.542	...	-80.030	-0,2	-135.440	-0,5	-118.507	-0,3
1.555.267	4,6		1.473.610	4,5	1.775.733	5,5	2.170.297	6,4	2.106.543	6,2	2.237.545	6,6
-745.177	-2,2		-679.592	-2,1	-756.993	-2,3	-864.211	-2,5	-746.599	-2,2	-763.519	-2,2
810.090	2,4		794.018	2,4	1.018.740	3,2	1.306.086	3,9	1.359.944	4,0	1.474.026	4,4
-	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
810.090	2,4		794.018	2,4	1.018.740	3,2	1.306.086	3,9	1.359.944	4,0	1.474.026	4,4
9,0			9,0		10,5		11,4		10,8		10,9	
6,6			6,3		8,0		9,9		10,0		10,7	
472.442			561.351		637.750		529.673		720.031		214.314	
15.039.351	44,3		15.730.757	48,0	15.799.484	49,1	16.762.294	49,8	16.580.691	49,1	16.436.740	48,6
108.234			102.873		98.818		101.262		102.563		103.818	
70.327			65.851		62.860		64.178		64.613		65.837	
37.907			37.022		35.958		37.084		37.950		37.981	

NORD EST

TOTALE NORD EST

Tab. I

	2007		2008		2009		2010	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ								
- Cassa e banche	3.914.436	5,9	3.424.325	5,0	3.653.954	5,9	4.018.978	6,1
- Titoli a reddito fisso	697.642	1,1	623.596	0,9	693.126	1,1	901.675	1,4
Disponibilità	4.612.078	7,0	4.047.921	5,9	4.347.080	7,0	4.920.653	7,5
- Rimanenze	16.217.552	24,5	15.655.119	22,9	13.213.390	21,2	13.734.804	21,0
- Clienti	22.133.959	33,5	20.917.325	30,5	18.074.240	29,0	19.504.260	29,8
- Fondo svalutazione rimanenze	-119.335	-0,2	-155.994	-0,2	-186.088	-0,3	-167.012	-0,3
- Fondo svalutazione crediti	-464.873	-0,7	-516.399	-0,8	-520.207	-0,8	-561.251	-0,8
Circolante	37.767.303	57,1	35.900.051	52,4	30.581.335	49,1	32.510.801	49,7
- Altre attività correnti	4.226.699	6,4	4.054.653	5,9	3.526.380	5,6	3.545.181	5,4
ATTIVO CORRENTE (a)	46.606.080	70,5	44.002.625	64,2	38.454.795	61,7	40.976.635	62,6
- Immobilizzazioni materiali lorde	34.773.437	52,6	39.253.412	57,3	38.212.161	61,3	39.479.864	60,3
- Fondi di ammortamento	-20.301.148	-30,7	-20.016.516	-29,2	-19.689.336	-31,6	-20.772.002	-31,7
Immobilizzazioni materiali nette	14.472.289	21,9	19.236.896	28,1	18.522.825	29,7	18.707.862	28,6
- Partecipazioni nette	1.687.034	2,6	1.875.335	2,7	1.963.263	3,1	2.252.568	3,4
- Altre attività a m/l termine	916.170	1,4	887.027	1,3	768.344	1,2	924.124	1,4
- Immobilizzazioni immateriali	2.419.248	3,6	2.495.747	3,7	2.626.979	4,3	2.589.207	4,0
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	19.494.741	29,5	24.495.005	35,8	23.881.411	38,3	24.473.761	37,4
Totale (a + b)	66.100.821	100,0	68.497.630	100,0	62.336.206	100,0	65.450.396	100,0
PASSIVITÀ								
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	13.256.770	20,1	13.354.315	19,5	11.281.524	18,1	10.848.543	16,6
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	418.768	0,6	590.401	0,9	580.423	0,9	474.861	0,7
Debiti finanziari a breve termine	13.675.538	20,7	13.944.716	20,4	11.861.947	19,0	11.323.404	17,3
- Fornitori e consociate	16.175.822	24,5	14.640.571	21,4	12.264.797	19,7	13.749.554	21,0
- Altre passività correnti	6.282.677	9,5	5.905.171	8,6	5.280.447	8,5	5.942.303	9,1
PASSIVO CORRENTE (c)	36.134.037	54,7	34.490.458	50,4	29.407.191	47,2	31.015.261	47,4
- Prestiti obbligazionari	734.305	1,1	749.698	1,1	773.501	1,2	730.581	1,1
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	6.440.074	9,7	6.626.526	9,7	6.582.589	10,6	6.789.567	10,4
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	420.215	0,6	480.203	0,7	586.797	0,9	588.890	0,9
- Altri debiti finanziari	763.773	1,2	787.246	1,1	798.255	1,3	593.195	0,9
Debiti finanziari a m/l termine	8.358.367	12,6	8.643.673	12,6	8.741.142	14,0	8.702.233	13,3
- Fondi del personale	2.206.786	3,3	1.953.132	2,9	1.693.167	2,7	1.644.685	2,5
- Fondi diversi	1.123.345	1,8	1.340.352	1,9	1.303.724	2,1	1.370.619	2,1
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (d)	11.688.498	17,7	11.937.157	17,4	11.738.033	18,8	11.717.537	17,9
- Capitale sociale	4.963.430	7,5	4.850.366	7,1	4.785.392	7,7	4.911.361	7,5
- Riserve	11.314.474	17,1	15.723.395	23,0	15.225.963	24,4	16.104.221	24,6
- Risultato d'esercizio	1.403.939	2,1	819.090	1,2	478.907	0,8	939.695	1,4
- Interessi di terzi	596.443	0,9	677.164	0,9	700.720	1,1	762.321	1,2
CAPITALE NETTO (e)	18.278.286	27,6	22.070.015	32,2	21.190.982	34,0	22.717.598	34,7
Totale (c + d + e)	66.100.821	100,0	68.497.630	100,0	62.336.206	100,0	65.450.396	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente 129,0 127,6 130,8 132,1								
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente 84,4 82,6 86,5 88,4								
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari 71,1 85,6 88,4 98,5								

2011		2012		2013		2014		2015		2016	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
3.967.822	5,9	4.162.814	6,5	4.984.105	8,0	5.408.647	8,8	6.022.596	9,5	6.857.455	10,6
829.524	1,3	722.911	1,2	769.427	1,3	951.478	1,5	1.225.753	2,0	1.311.336	2,1
4.797.346	7,2	4.885.725	7,7	5.753.532	9,3	6.360.125	10,3	7.248.349	11,5	8.168.791	12,7
14.540.133	21,7	13.750.067	21,6	13.332.490	21,5	13.328.954	21,7	13.744.169	21,8	14.047.877	21,8
20.240.484	30,2	18.416.759	28,9	17.255.970	27,8	16.822.592	27,4	16.676.928	26,4	16.606.261	25,8
-188.155	-0,3	-208.421	-0,3	-198.950	-0,3	-192.905	-0,3	-208.699	-0,3	-223.862	-0,3
-574.092	-0,8	-587.208	-0,9	-641.382	-1,1	-668.624	-1,1	-645.573	-1,1	-598.185	-1,0
34.018.370	50,8	31.371.197	49,3	29.748.128	47,9	29.290.017	47,7	29.566.825	46,8	29.832.091	46,3
3.779.235	5,7	3.975.825	6,2	3.701.517	6,0	3.557.446	5,8	3.717.251	5,9	3.717.548	5,7
42.594.951	63,7	40.232.747	63,2	39.203.177	63,2	39.207.588	63,8	40.532.425	64,2	41.718.430	64,7
40.342.842	60,3	39.330.472	61,8	39.338.844	63,4	39.035.077	63,5	39.855.043	63,1	40.386.162	62,7
-21.620.780	-32,3	-21.437.059	-33,7	-22.052.265	-35,5	-22.316.482	-36,3	-22.939.902	-36,3	-23.307.497	-36,2
18.722.062	28,0	17.893.413	28,1	17.286.579	27,9	16.718.595	27,2	16.915.141	26,8	17.078.665	26,5
2.129.603	3,2	2.134.249	3,4	2.237.628	3,6	2.182.822	3,6	2.123.793	3,4	2.209.355	3,4
999.033	1,5	991.666	1,6	1.011.059	1,6	1.080.054	1,8	1.168.105	1,9	1.132.058	1,8
2.474.066	3,6	2.381.757	3,7	2.320.916	3,7	2.263.328	3,6	2.376.824	3,7	2.296.500	3,6
24.324.764	36,3	23.401.085	36,8	22.856.182	36,8	22.244.799	36,2	22.583.863	35,8	22.716.578	35,3
66.919.715	100,0	63.633.832	100,0	62.059.359	100,0	61.452.387	100,0	63.116.288	100,0	64.435.008	100,0
11.862.977	17,7	10.892.491	17,1	9.665.596	15,6	9.094.683	14,8	8.457.788	13,4	7.886.398	12,2
408.574	0,6	464.777	0,7	418.550	0,6	433.381	0,7	476.361	0,8	462.766	0,8
12.271.551	18,3	11.357.268	17,8	10.084.146	16,2	9.528.064	15,5	8.934.149	14,2	8.349.164	13,0
14.501.619	21,7	13.339.078	21,0	12.615.240	20,3	12.362.577	20,1	12.525.758	19,8	12.981.474	20,1
5.949.035	8,9	5.802.323	9,1	5.664.002	9,2	5.698.120	9,3	5.886.951	9,3	6.122.522	9,5
32.722.205	48,9	30.498.669	47,9	28.363.388	45,7	27.588.761	44,9	27.346.858	43,3	27.453.160	42,6
696.921	1,0	571.446	0,9	518.522	0,8	475.089	0,8	482.883	0,8	450.757	0,7
6.335.596	9,5	5.831.553	9,2	5.494.038	8,9	5.323.958	8,7	5.803.717	9,2	5.950.549	9,2
571.331	0,9	483.688	0,8	494.913	0,8	464.224	0,8	508.291	0,8	497.536	0,8
632.260	0,9	555.285	0,8	667.997	1,1	604.331	0,9	584.967	0,9	498.265	0,8
8.236.108	12,3	7.441.972	11,7	7.175.470	11,6	6.867.602	11,2	7.379.858	11,7	7.397.107	11,5
1.606.067	2,4	1.506.366	2,4	1.409.060	2,3	1.350.753	2,2	1.306.782	2,1	1.282.874	2,0
1.441.022	2,2	1.330.073	2,1	1.360.403	2,1	1.384.043	2,2	1.406.637	2,2	1.434.779	2,2
11.283.197	16,9	10.278.411	16,2	9.944.933	16,0	9.602.398	15,6	10.093.277	16,0	10.114.760	15,7
4.895.060	7,3	4.489.038	7,1	4.425.349	7,1	4.369.315	7,1	4.400.226	7,0	4.310.023	6,7
16.483.874	24,6	16.769.878	26,4	17.339.155	27,9	17.478.829	28,4	18.550.961	29,4	19.478.950	30,2
798.584	1,2	866.468	1,4	1.196.899	1,9	1.605.565	2,6	1.916.327	3,0	2.229.774	3,5
736.795	1,1	731.368	1,0	789.635	1,4	807.519	1,4	808.639	1,3	848.341	1,3
22.914.313	34,2	22.856.752	35,9	23.751.038	38,3	24.261.228	39,5	25.676.153	40,7	26.867.088	41,7
66.919.715	100,0	63.633.832	100,0	62.059.359	100,0	61.452.387	100,0	63.116.288	100,0	64.435.008	100,0
130,2		131,9		138,2		142,1		148,2		152,0	
86,3		87,5		91,9		94,5		98,7		101,6	
97,5		106,5		121,4		131,1		139,6		152,7	

TOTALE NORD EST

TAB. II

	2007	2008	2009	2010
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO				
Risultato rettificato a nuovo	1.072.862	673.056	395.299	717.732
- Risultato mandato a nuovo	1.022.192	512.787	209.271	604.939
- Rivalutazioni e svalutazioni	-6.524	108.303	126.451	110.516
- Movimenti delle riserve prima del risultato	57.194	51.966	59.577	2.277
Ammortamenti stanziati	2.265.360	2.217.751	2.119.514	2.158.418
- Ammortamenti ordinari	1.733.219	1.665.281	1.609.947	1.638.504
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	532.141	552.470	509.567	519.914
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-120.400	-115.022	-62.502	-59.447
- Accantonamenti	469.706	447.868	387.531	410.998
- Utilizzi	-590.106	-562.890	-450.033	-470.445
Totale	3.217.822	2.775.785	2.452.311	2.816.703
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE				
Immobilizzazioni materiali lorde	2.328.330	6.472.370	2.364.675	1.796.034
- Investimenti	3.195.634	3.098.874	2.272.415	2.497.620
- Apporti e acquisizioni	197.966	563.462	591.246	318.666
- Rivalutazioni e svalutazioni	-6.075	51.390	21.212	-3.267
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	4.256.698	279.089	-
- Plusvalenze da conferimento	-	12.654	-	-
- Disinvestimenti	-886.901	-984.901	-646.809	-758.878
- Scorperi e cessioni	-172.294	-283.194	-136.841	-230.206
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-242.613	-15.637	-27.901
Capitali nominali	189.711	270.954	269.029	175.420
- Svalutazioni	-57.364	-85.071	-77.910	-82.794
- Reintegri contestuali	33.826	59.058	32.765	38.932
- Aumenti a pagamento	131.491	142.121	152.350	132.522
- Variazioni per conferimenti e diverse	21.298	11.619	42.678	4.015
- Aumenti gratuiti	60.460	143.227	119.146	82.745
Riserve	822.693	5.018.193	765.440	489.287
- A capitali per aumenti gratuiti	-60.460	-143.227	-119.146	-82.745
- Da capitali per ripianamento perdite	57.364	85.071	77.910	82.794
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	110.456	38.380	9.400	25.062
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	3.836.116	176.981	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	57.194	51.966	59.577	2.277
- Variazioni per fusioni e diverse	-61.436	147.349	-67.680	52.158
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	719.575	1.002.538	628.398	409.741

	2011	2012	2013	2014	2015	2016
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
Risultato rettificato a nuovo	718.798	696.912	875.144	1.365.694	1.476.077	2.356.272
- Risultato mandato a nuovo	544.750	559.750	821.698	1.246.262	1.362.211	2.203.747
- Rivalutazioni e svalutazioni	148.283	108.441	49.458	118.809	56.748	149.165
- Movimenti delle riserve prima del risultato	25.765	28.721	3.988	623	57.118	3.360
Ammortamenti stanziati	2.148.729	2.073.430	2.003.837	1.970.765	1.994.592	1.978.865
- Ammortamenti ordinari	1.650.470	1.591.420	1.544.435	1.506.195	1.512.775	1.517.861
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	498.259	482.010	459.402	464.570	481.817	461.004
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-29.380	-17.370	-14.517	-21.831	-46.223	-16.907
- Accantonamenti	434.252	420.178	386.444	379.328	386.852	399.718
- Utilizzi	-463.632	-437.548	-400.961	-401.159	-433.075	-416.625
Totale	2.838.147	2.752.972	2.864.464	3.314.628	3.424.446	4.318.230
Immobilizzazioni materiali lorde	1.685.254	1.584.064	1.330.288	1.306.865	1.637.212	1.866.623
- Investimenti	2.225.011	2.098.790	1.749.689	1.889.426	2.139.635	2.267.653
- Apporti e acquisizioni	427.181	329.044	246.552	229.874	264.648	280.818
- Rivalutazioni e svalutazioni	-67.188	-22.978	17.754	-39.639	-21.558	-25.439
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	-	73.620	2.725	24.781	8.755
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-661.549	-656.765	-605.548	-562.703	-673.320	-543.236
- Scorperi e cessioni	-238.201	-164.027	-151.779	-212.818	-92.653	-121.928
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-4.321	-
Capitali nominali	211.878	116.592	162.729	76.691	113.594	111.314
- Svalutazioni	-112.148	-55.463	-109.400	-65.365	-45.804	-84.030
- Reintegri contestuali	41.243	16.939	45.968	30.181	28.759	66.570
- Aumenti a pagamento	133.084	104.135	189.905	69.184	69.681	69.251
- Variazioni per conferimenti e diverse	33.383	19.251	4.547	11.731	18.289	-3.337
- Aumenti gratuiti	116.316	31.730	31.709	30.960	42.669	62.860
Riserve	712.311	897.398	849.231	780.102	1.342.602	1.247.788
- A capitali per aumenti gratuiti	-116.316	-31.730	-31.709	-30.960	-42.669	-62.860
- Da capitali per ripianamento perdite	112.148	55.463	109.400	65.365	45.804	84.030
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	14.752	29.317	26.312	-447	117.464	25.808
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	-	87.817	3.398	23.552	7.217
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	25.765	28.721	3.988	623	57.118	3.360
- Variazioni per fusioni e diverse	2.042	-17.344	-102.468	-42.934	-62.492	-158.203
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	673.920	832.971	755.891	785.057	1.203.825	1.348.436

CONTO ECONOMICO									
	2007		2008		2009		2010		
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	
Fatturato netto	69.029.454	100,0	67.181.018	100,0	53.837.499	100,0	57.878.804	100,0	
- Variazione delle rimanenze	1.331.329	1,9	432.056	0,6	-1.485.847	-2,8	718.920	1,2	
- Costi capitalizzati	657.956	1,0	753.088	1,1	556.962	1,0	609.613	1,1	
- Acquisti	-40.138.189	-58,1	-39.118.823	-58,2	-28.854.882	-53,6	-33.613.872	-58,1	
- Servizi	-16.290.635	-23,6	-15.710.166	-23,4	-12.684.064	-23,6	-13.262.420	-22,9	
- Ricavi diversi operativi	1.026.169	1,4	1.035.391	1,6	895.084	1,8	936.384	1,6	
Valore aggiunto	15.616.084	22,6	14.572.564	21,7	12.264.752	22,8	13.267.429	22,9	
- Costo del lavoro	-9.607.925	-13,9	-9.380.355	-14,0	-8.085.960	-15,0	-8.585.113	-14,8	
Margine operativo lordo	6.008.159	8,7	5.192.209	7,7	4.178.792	7,8	4.682.316	8,1	
- Ammortamenti tecnici ordinari	-1.733.219	-2,5	-1.665.281	-2,5	-1.609.947	-3,0	-1.638.504	-2,8	
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-415.703	-0,6	-431.878	-0,6	-392.825	-0,8	-400.411	-0,7	
Margine operativo netto	3.859.237	5,6	3.095.050	4,6	2.176.020	4,0	2.643.401	4,6	
- Oneri finanziari su obbligazioni	-38.927	-0,1	-36.427	-0,1	-33.799	-0,1	-32.751	-0,1	
- Altri oneri finanziari	-1.269.072	-1,8	-1.393.900	-2,1	-847.101	-1,5	-645.799	-1,1	
- Proventi finanziari	376.998	0,5	361.281	0,6	212.614	0,4	203.118	0,3	
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-97.376	-0,1	-32.358	...	17.938	...	47.844	0,1	
Risultato corrente prima delle imposte	2.830.860	4,1	1.993.646	3,0	1.525.672	2,8	2.215.813	3,8	
- Ammortamenti dell'avviamento	-116.438	-0,2	-120.592	-0,2	-116.742	-0,2	-119.503	-0,2	
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Minusvalenze su realizzzi e perdite su partecipazioni	-34.287	...	-30.886	...	-23.052	-0,1	-27.393	...	
- Plusvalenze su realizzzi	259.397	0,4	339.134	0,5	170.931	0,3	210.578	0,4	
- Rivalutazioni e svalutazioni	6.524	...	-108.303	-0,2	-126.451	-0,2	-110.516	-0,2	
- Proventi e oneri diversi straordinari	115.766	0,2	-32.741	...	-7.714	...	-150.051	-0,3	
- Movimenti delle riserve	-57.194	-0,1	-51.966	-0,1	-59.577	-0,1	-2.277	...	
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	3.004.628	4,4	1.988.292	3,0	1.363.067	2,5	2.016.651	3,5	
- Imposte sul reddito	-1.525.392	-2,3	-1.127.285	-1,7	-851.902	-1,5	-1.014.363	-1,8	
Risultato d'esercizio	1.479.236	2,1	861.007	1,3	511.165	1,0	1.002.288	1,7	
- Risultato di competenza di terzi	-75.297	-0,1	-41.917	-0,1	-32.258	-0,1	-62.593	-0,1	
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	1.403.939	2,0	819.090	1,2	478.907	0,9	939.695	1,6	
Roi - Return on investment	10,6		7,8		5,8		6,7		
Roe - Return on equity	8,7		4,0		2,4		4,6		
Dividendi distribuiti (1)	454.375		346.044		300.878		395.412		
Fatturato all'esportazione	26.470.140		25.747.429		19.826.219		22.045.735		
in % del fatturato totale	38,3		38,3		36,8		38,1		
Numero dipendenti	241.906		227.113		202.436		203.186		
- Operai e intermedi	158.070		147.215		129.272		129.667		
- Impiegati e dirigenti	83.836		79.898		73.164		73.519		

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

2011		2012		2013		2014		2015		2016	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
62.524.298	100,0	59.847.169	100,0	59.056.835	100,0	58.499.949	100,0	60.026.726	100,0	60.261.552	100,0
1.061.698	1,7	-50.647	-0,1	-56.560	-0,1	454.684	0,8	271.229	0,5	386.588	0,6
682.956	1,1	626.982	1,0	586.547	1,0	595.332	1,0	627.429	1,0	614.506	1,0
-37.424.869	-59,9	-34.882.875	-58,3	-34.373.328	-58,2	-34.053.790	-58,2	-34.420.189	-57,3	-34.183.922	-56,7
-14.064.033	-22,5	-13.467.086	-22,5	-12.891.670	-21,8	-12.779.554	-21,8	-13.149.520	-21,9	-13.356.976	-22,2
973.943	1,6	1.027.319	1,8	946.190	1,6	962.578	1,6	1.017.933	1,6	1.158.704	2,0
13.753.993	22,0	13.100.862	21,9	13.268.014	22,5	13.679.199	23,4	14.373.608	23,9	14.880.452	24,7
-8.946.090	-14,3	-8.710.449	-14,6	-8.507.156	-14,4	-8.560.817	-14,7	-8.851.558	-14,7	-9.025.601	-15,0
4.807.903	7,7	4.390.413	7,3	4.760.858	8,1	5.118.382	8,7	5.522.050	9,2	5.854.851	9,7
-1.650.470	-2,6	-1.591.420	-2,7	-1.544.435	-2,6	-1.506.195	-2,6	-1.512.775	-2,5	-1.517.861	-2,5
-388.977	-0,7	-381.066	-0,6	-354.502	-0,7	-366.510	-0,6	-371.918	-0,6	-347.355	-0,6
2.768.456	4,4	2.417.927	4,0	2.861.921	4,8	3.245.677	5,5	3.637.357	6,1	3.989.635	6,6
-27.685	...	-21.077	...	-18.379	...	-17.891	...	-17.092	...	-15.993	...
-750.661	-1,2	-769.879	-1,3	-683.262	-1,2	-627.407	-1,1	-550.272	-0,9	-482.833	-0,7
237.007	0,3	243.648	0,4	231.825	0,5	218.606	0,4	214.077	0,3	201.940	0,3
-28.370	...	-14.894	...	-48.180	-0,1	57.706	0,1	13.405	...	13.626	...
2.198.747	3,5	1.855.725	3,1	2.343.925	4,0	2.876.691	4,9	3.297.475	5,5	3.706.375	6,2
-109.282	-0,2	-100.944	-0,2	-104.900	-0,2	-98.060	-0,2	-109.899	-0,2	-113.649	-0,2
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-27.933	...	-29.558	...	-27.978	...	-15.543	...	-32.373	-0,1	-43.437	-0,1
235.159	0,3	73.500	0,1	104.454	0,2	155.860	0,3	97.360	0,2	122.965	0,2
-148.283	-0,2	-108.441	-0,2	-49.458	-0,1	-118.809	-0,2	-56.748	-0,1	-149.165	-0,2
-166.253	-0,3	195.155	0,3	20.511	...	28.484	...	-24.146	...	9.387	...
-25.765	...	-28.721	...	-3.988	...	-623	...	-57.118	-0,1	-3.360	...
1.956.390	3,1	1.856.716	3,1	2.282.566	3,9	2.828.000	4,8	3.114.551	5,2	3.529.116	5,9
-1.108.922	-1,7	-934.426	-1,6	-1.031.130	-1,8	-1.158.807	-2,0	-1.113.402	-1,9	-1.219.044	-2,1
847.468	1,4	922.290	1,5	1.251.436	2,1	1.669.193	2,8	2.001.149	3,3	2.310.072	3,8
-48.884	-0,1	-55.822	-0,1	-54.537	-0,1	-63.628	-0,1	-84.822	-0,1	-80.298	-0,1
798.584	1,3	866.468	1,4	1.196.899	2,0	1.605.565	2,7	1.916.327	3,2	2.229.774	3,7
7,0		6,5		7,6		8,6		9,3		10,0	
3,8		4,2		5,6		7,5		8,5		9,6	
298.330		358.616		426.270		419.082		635.587		104.107	
24.495.172	39,2	25.248.160	42,2	25.389.441	43,0	25.631.874	43,8	26.755.063	44,6	27.083.228	44,9
204.553		196.496		188.237		185.184		188.672		190.040	
129.752		122.876		117.024		115.412		117.556		118.201	
74.801		73.620		71.213		69.772		71.116		71.839	

	2007		2008		2009		2010	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ								
- Cassa e banche	499.755	4,5	493.554	4,0	600.980	4,7	587.078	4,5
- Titoli a reddito fisso	128.182	1,1	227.915	1,8	172.806	1,3	231.284	1,8
Disponibilità	627.937	5,6	721.469	5,8	773.786	6,0	818.362	6,3
- Rimanenze	2.484.268	22,3	2.616.517	21,0	2.557.723	19,9	2.476.482	19,1
- Clienti	3.223.608	29,0	3.619.182	29,0	3.666.861	28,6	3.717.639	28,7
- Fondo svalutazione rimanenze	-13.758	-0,1	-12.640	-0,1	-15.073	-0,1	-18.926	-0,1
- Fondo svalutazione crediti	-84.329	-0,7	-94.708	-0,8	-107.818	-0,8	-107.737	-0,9
Circolante	5.609.789	50,5	6.128.351	49,1	6.101.693	47,6	6.067.458	46,8
- Altre attività correnti	925.402	8,3	914.095	7,3	809.777	6,3	743.047	5,7
ATTIVO CORRENTE <i>(a)</i>	7.163.128	64,4	7.763.915	62,2	7.685.256	59,9	7.628.867	58,8
- Immobilizzazioni materiali lorde	7.011.415	63,1	8.091.163	64,8	8.856.767	69,1	8.930.117	68,8
- Fondi di ammortamento	-3.833.397	-34,5	-4.104.963	-32,9	-4.498.770	-35,1	-4.532.055	-34,9
Immobilizzazioni materiali nette	3.178.018	28,6	3.986.200	31,9	4.357.997	34,0	4.398.062	33,9
- Partecipazioni nette	241.294	2,2	232.755	1,9	258.681	2,0	380.839	2,9
- Altre attività a m/l termine	140.244	1,3	115.135	0,9	140.294	1,1	203.090	1,6
- Immobilizzazioni immateriali	394.608	3,5	384.114	3,1	383.012	3,0	363.029	2,8
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO <i>(b)</i>	3.954.164	35,6	4.718.204	37,8	5.139.984	40,1	5.345.020	41,2
Totale <i>(a + b)</i>	11.117.292	100,0	12.482.119	100,0	12.825.240	100,0	12.973.887	100,0
PASSIVITÀ								
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	2.543.582	22,9	2.611.372	20,9	2.580.895	20,1	2.297.054	17,7
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	133.871	1,2	219.132	1,8	212.660	1,7	198.876	1,5
Debiti finanziari a breve termine	2.677.453	24,1	2.830.504	22,7	2.793.555	21,8	2.495.930	19,2
- Fornitori e consociate	2.689.269	24,2	2.828.528	22,7	2.796.607	21,8	2.926.588	22,6
- Altre passività correnti	681.900	6,1	763.714	6,1	794.356	6,2	783.016	6,0
PASSIVO CORRENTE <i>(c)</i>	6.048.622	54,4	6.422.746	51,5	6.384.518	49,8	6.205.534	47,8
- Prestiti obbligazionari	91.316	0,8	134.995	1,1	137.097	1,1	124.217	1,0
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	1.481.990	13,3	1.517.534	12,2	1.587.275	12,4	1.679.770	12,9
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	31.863	0,3	53.691	0,4	65.042	0,5	69.852	0,6
- Altri debiti finanziari	94.112	0,9	129.349	1,0	83.717	0,6	68.180	0,5
Debiti finanziari a m/l termine	1.699.281	15,3	1.835.569	14,7	1.873.131	14,6	1.942.019	15,0
- Fondi del personale	252.085	2,3	253.367	2,0	245.759	1,9	230.133	1,8
- Fondi diversi	226.663	2,0	266.583	2,2	256.048	2,0	259.043	1,9
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE <i>(d)</i>	2.178.029	19,6	2.355.519	18,9	2.374.938	18,5	2.431.195	18,7
- Capitale sociale	803.834	7,2	822.575	6,6	918.436	7,2	883.852	6,8
- Riserve	1.884.905	17,0	2.689.589	21,5	2.831.136	22,1	3.132.957	24,1
- Risultato d'esercizio	128.010	1,2	125.693	1,0	236.061	1,8	239.295	1,8
- Interessi di terzi	73.892	0,6	65.997	0,5	80.151	0,6	81.054	0,8
CAPITALE NETTO <i>(e)</i>	2.890.641	26,0	3.703.854	29,6	4.065.784	31,7	4.337.158	33,5
Totale <i>(c + d + e)</i>	11.117.292	100,0	12.482.119	100,0	12.825.240	100,0	12.973.887	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	118,4		120,9		120,4		122,9	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo cor-								
rente	77,6		80,3		80,5		83,3	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	56,7		70,8		78,5		88,9	

	2011		2012		2013		2014		2015		2016	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
	664.893	4,7	843.333	6,1	1.047.185	7,7	1.131.820	8,3	1.349.264	9,6	1.331.459	9,4
	281.466	2,0	164.043	1,2	165.911	1,2	192.904	1,5	209.874	1,4	273.356	1,9
	946.359	6,7	1.007.376	7,3	1.213.096	8,9	1.324.724	9,8	1.559.138	11,0	1.604.815	11,3
	2.836.906	20,1	2.818.328	20,5	2.846.836	20,8	2.887.450	21,3	2.932.543	20,8	3.074.781	21,6
	4.164.139	29,5	3.799.406	27,6	3.343.390	24,5	3.178.054	23,4	3.176.746	22,5	3.300.769	23,2
	-22.907	-0,2	-15.114	-0,1	-21.656	-0,2	-15.499	-0,1	-16.079	-0,1	-16.435	-0,1
	-113.531	-0,7	-99.535	-0,7	-116.081	-0,8	-115.223	-0,9	-112.544	-0,8	-110.752	-0,8
	6.864.607	48,7	6.503.085	47,3	6.052.489	44,3	5.934.782	43,7	5.980.666	42,4	6.248.363	43,9
	839.723	6,0	820.188	6,0	771.771	5,6	732.137	5,4	786.740	5,6	777.138	5,4
	8.650.689	61,4	8.330.649	60,6	8.037.356	58,8	7.991.643	58,9	8.326.544	59,0	8.630.316	60,6
	9.270.837	65,8	9.192.927	66,9	9.579.425	70,1	9.542.185	70,3	9.815.791	69,5	9.723.537	68,3
	-4.829.501	-34,3	-4.816.430	-35,1	-5.081.922	-37,2	-5.131.233	-37,8	-5.326.428	-37,7	-5.347.730	-37,6
	4.441.336	31,5	4.376.497	31,8	4.497.503	32,9	4.410.952	32,5	4.489.363	31,8	4.375.807	30,7
	364.530	2,6	440.484	3,2	501.260	3,7	493.059	3,6	423.163	3,0	487.274	3,4
	227.648	1,6	211.047	1,5	245.780	1,8	236.349	1,7	254.331	1,8	214.082	1,5
	411.173	2,9	389.702	2,9	388.531	2,8	441.723	3,3	628.018	4,4	526.842	3,8
	5.444.687	38,6	5.417.730	39,4	5.633.074	41,2	5.582.083	41,1	5.794.875	41,0	5.604.005	39,4
	14.095.376	100,0	13.748.379	100,0	13.670.430	100,0	13.573.726	100,0	14.121.419	100,0	14.234.321	100,0
	2.644.181	18,8	2.494.641	18,1	2.290.729	16,8	2.276.419	16,8	2.037.113	14,4	2.026.366	14,2
	201.698	1,4	224.840	1,7	205.639	1,5	186.995	1,3	234.929	1,7	189.287	1,4
	2.845.879	20,2	2.719.481	19,8	2.496.368	18,3	2.463.414	18,1	2.272.042	16,1	2.215.653	15,6
	3.487.698	24,7	3.288.449	23,9	2.974.077	21,8	2.903.860	21,4	2.931.763	20,8	3.162.910	22,2
	788.352	5,6	780.519	5,7	749.483	5,4	733.801	5,4	737.772	5,2	713.779	5,0
	7.121.929	50,5	6.788.449	49,4	6.219.928	45,5	6.101.075	44,9	5.941.577	42,1	6.092.342	42,8
	128.629	0,9	139.344	1,0	120.293	0,9	100.551	0,7	100.402	0,7	101.057	0,7
	1.643.082	11,7	1.599.374	11,6	1.634.102	12,0	1.521.941	11,2	1.850.935	13,1	1.856.211	13,0
	59.288	0,4	41.591	0,3	63.393	0,5	82.098	0,6	100.135	0,7	62.186	0,4
	90.632	0,6	78.866	0,6	131.535	0,9	124.922	1,0	126.025	0,9	75.314	0,6
	1.921.631	13,6	1.859.175	13,5	1.949.323	14,3	1.829.512	13,5	2.177.497	15,4	2.094.768	14,7
	230.676	1,6	215.713	1,6	209.414	1,5	197.450	1,5	190.144	1,3	184.023	1,3
	285.210	2,1	250.981	1,8	305.255	2,2	314.934	2,3	306.096	2,2	346.906	2,4
	2.437.517	17,3	2.325.869	16,9	2.463.992	18,0	2.341.896	17,3	2.673.737	18,9	2.625.697	18,4
	859.509	6,1	856.203	6,2	877.267	6,4	865.494	6,4	899.808	6,4	832.308	5,8
	3.395.549	24,1	3.424.016	24,9	3.727.989	27,3	3.862.037	28,5	4.072.428	28,8	4.081.738	28,7
	194.116	1,4	257.802	1,9	240.413	1,8	253.499	1,9	353.733	2,5	406.910	2,9
	86.756	0,6	96.040	0,7	140.841	1,0	149.725	1,0	180.136	1,3	195.326	1,4
	4.535.930	32,2	4.634.061	33,7	4.986.510	36,5	5.130.755	37,8	5.506.105	39,0	5.516.282	38,8
	14.095.376	100,0	13.748.379	100,0	13.670.430	100,0	13.573.726	100,0	14.121.419	100,0	14.234.321	100,0
	121,5		122,7		129,2		131,0		140,1		141,7	
	82,0		81,4		83,8		83,9		91,1		91,5	
	85,8		91,8		102,4		108,4		108,8		114,3	

	2007	2008	2009	2010
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO				
Risultato rettificato a nuovo	116.499	103.022	238.035	205.898
- Risultato mandato a nuovo	98.809	89.197	210.944	194.882
- Rivalutazioni e svalutazioni	14.912	14.819	4.827	10.757
- Movimenti delle riserve prima del risultato	2.778	-994	22.264	259
Ammortamenti stanziati	399.812	420.974	441.200	451.113
- Ammortamenti ordinari	315.172	324.033	344.999	357.454
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	84.640	96.941	96.201	93.659
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-11.157	-15.458	-10.145	-8.005
- Accantonamenti	53.947	55.960	55.775	57.228
- Utilizzi	-65.104	-71.418	-65.920	-65.233
Totale	505.154	508.538	669.090	649.006
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE				
Immobilizzazioni materiali lorde	405.919	929.251	534.397	297.316
- Investimenti	568.265	547.007	500.465	608.913
- Apporti e acquisizioni	47.846	25.687	96.318	16.668
- Rivalutazioni e svalutazioni	-8.539	-200	-477	-1.933
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	672.117	95.964	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-128.010	-253.618	-131.231	-223.868
- Scorpori e cessioni	-73.643	-10.559	-15.675	-102.464
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-51.183	-10.967	-
Capitali nominali	33.780	55.782	60.921	20.708
- Svalutazioni	-11.253	-9.713	-27.575	-26.488
- Reintegri contestuali	8.141	9.045	4.348	11.577
- Aumenti a pagamento	12.449	41.364	30.516	19.016
- Variazioni per conferimenti e diverse	18.819	54	-73	-
- Aumenti gratuiti	5.624	15.032	53.705	16.603
Riserve	127.504	739.832	176.699	205.927
- A capitali per aumenti gratuiti	-5.624	-15.032	-53.705	-16.603
- Da capitali per ripianamento perdite	11.253	9.713	27.575	26.488
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	6.875	1.509	559	5.870
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	601.987	93.202	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	2.778	-994	22.264	259
- Variazioni per fusioni e diverse	31.864	16.599	12.930	-23.378
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	80.358	126.050	73.874	213.291

	2011	2012	2013	2014	2015	2016
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
Risultato rettificato a nuovo	182.991	245.486	233.313	261.545	310.224	426.953
- Risultato mandato a nuovo	166.325	216.136	212.628	215.837	291.606	399.609
- Rivalutazioni e svalutazioni	-2.287	24.881	20.343	45.110	-38.200	27.299
- Movimenti delle riserve prima del risultato	18.953	4.469	342	598	56.818	45
Ammortamenti stanziati	457.200	453.363	463.519	476.136	488.519	466.859
- Ammortamenti ordinari	374.167	374.903	386.958	379.839	389.177	375.850
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	83.033	78.460	76.561	96.297	99.342	91.009
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-4.061	-3.047	21	-5.084	-3.952	-167
- Accantonamenti	62.201	60.128	58.789	57.072	58.712	60.318
- Utilizzi	-66.262	-63.175	-58.768	-62.156	-62.664	-60.485
Totale	636.130	695.802	696.853	732.597	794.791	893.645
Immobilizzazioni materiali lorde	252.521	418.479	432.940	399.332	470.937	485.704
- Investimenti	523.169	507.432	438.244	509.811	565.414	568.292
- Apporti e acquisizioni	50.731	106.750	152.790	51.509	47.068	43.629
- Rivalutazioni e svalutazioni	-904	-13.671	-1.261	-19.274	1.046	-2.007
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	-	23.721	-	7.649	4.094
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-192.476	-156.259	-158.304	-125.460	-149.495	-103.706
- Scorpori e cessioni	-127.999	-25.773	-22.250	-17.254	-745	-24.598
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-
Capitali nominali	20.710	42.511	29.276	20.300	52.461	3.982
- Svalutazioni	-8.131	-10.707	-6.838	-15.648	-13.802	-11.416
- Reintegri contestuali	6.997	-	4.878	2.880	13.802	7.925
- Aumenti a pagamento	18.469	56.409	43.615	31.611	33.628	7.184
- Variazioni per conferimenti e diverse	808	-4.421	-	-4.221	17.291	178
- Aumenti gratuiti	2.567	1.230	-12.379	5.678	1.542	111
Riserve	195.833	225.704	244.141	233.117	354.444	233.213
- A capitali per aumenti gratuiti	-2.567	-1.230	12.379	-5.678	-1.542	-111
- Da capitali per ripianamento perdite	8.131	10.707	6.838	15.648	13.802	11.416
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-8.383	9.664	9.910	-5.421	113.357	-5.698
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	-	34.771	-	7.419	3.608
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	18.953	4.469	342	598	56.818	45
- Variazioni per fusioni e diverse	-25.778	5.396	-3.044	25.326	-35.553	-37.613
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	205.477	196.698	182.945	202.644	200.143	261.566

	2007		2008		2009		2010	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	11.948.978	100,0	13.620.114	100,0	13.438.341	100,0	13.256.975	100,0
- Variazione delle rimanenze	208.187	1,7	4.907	...	-154.182	-1,1	54.902	0,4
- Costi capitalizzati	65.536	0,5	82.236	0,6	74.904	0,6	91.195	0,7
- Acquisti	-8.360.239	-70,0	-9.396.523	-68,9	-8.848.688	-65,9	-8.833.781	-66,6
- Servizi	-2.225.367	-18,6	-2.553.902	-18,8	-2.555.398	-19,0	-2.567.448	-19,4
- Ricavi diversi operativi	249.095	2,2	272.423	2,0	254.183	1,8	225.278	1,7
Valore aggiunto	1.886.190	15,8	2.029.255	14,9	2.209.160	16,4	2.227.121	16,8
- Costo del lavoro	-1.107.966	-9,3	-1.203.482	-8,8	-1.254.270	-9,3	-1.284.142	-9,7
Margine operativo lordo	778.224	6,5	825.773	6,1	954.890	7,1	942.979	7,1
- Ammortamenti tecnici ordinari	-315.172	-2,7	-324.033	-2,4	-344.999	-2,6	-357.454	-2,7
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-64.237	-0,5	-74.791	-0,6	-73.303	-0,5	-69.712	-0,5
Margine operativo netto	398.815	3,3	426.949	3,1	536.588	4,0	515.813	3,9
- Oneri finanziari su obbligazioni	-4.435	...	-6.034	...	-6.070	...	-7.688	-0,1
- Altri oneri finanziari	-236.128	-2,0	-273.264	-2,0	-189.394	-1,4	-126.521	-0,9
- Proventi finanziari	52.228	0,4	60.002	0,4	40.411	0,3	35.967	0,3
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-4.288	...	-3.775	...	1.737	...	2.802	...
Risultato corrente prima delle imposte	206.192	1,7	203.878	1,5	383.272	2,9	420.373	3,2
- Ammortamenti dell'avviamento	-20.403	-0,2	-22.150	-0,2	-22.898	-0,2	-23.947	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzzi e perdite su partecipazioni	-11.009	-0,1	-2.380	...	-1.785	...	-5.147	...
- Plusvalenze su realizzzi	45.414	0,4	92.157	0,7	65.477	0,4	36.897	0,3
- Rivalutazioni e svalutazioni	-14.912	-0,1	-14.819	-0,1	-4.827	...	-10.757	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	63.999	0,5	-27.963	-0,2	-790	...	-7.726	-0,1
- Movimenti delle riserve	-2.778	...	994	...	-22.264	-0,2	-259	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	266.503	2,2	229.717	1,7	396.185	2,9	409.434	3,1
- Imposte sul reddito	-134.830	-1,1	-112.932	-0,9	-156.669	-1,1	-166.254	-1,3
Risultato d'esercizio	131.673	1,1	116.785	0,8	239.516	1,8	243.180	1,8
- Risultato di competenza di terzi	-3.663	...	8.908	0,1	-3.455	...	-3.885	...
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	128.010	1,1	125.693	0,9	236.061	1,8	239.295	1,8
Roi - Return on investment	6,2		5,8		6,6		6,3	
Roe - Return on equity	4,8		3,6		6,3		6,0	
Dividendi distribuiti (1)	32.790		27.588		28.572		48.296	
Fatturato all'esportazione	2.649.060		2.943.599		2.769.246		2.809.749	
in % del fatturato totale	22,2		21,6		20,6		21,2	
Numero dipendenti	26.874		27.894		28.575		28.111	
- Operai e intermedî	18.684		19.221		19.500		19.097	
- Impiegati e dirigenti	8.190		8.673		9.075		9.014	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2011		2012		2013		2014		2015		2016	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
15.023.095	100,0		14.913.917	100,0	14.936.100	100,0	14.368.661	100,0	14.574.076	100,0	14.771.291	100,0
249.813	1,7		201.635	1,4	-8.538	-0,1	148.649	1,0	72.924	0,5	243.898	1,7
92.122	0,6		88.961	0,6	97.400	0,7	99.349	0,7	151.114	1,0	89.160	0,6
-10.544.237	-70,2		-10.359.536	-69,5	-10.252.125	-68,6	-9.833.076	-68,4	-9.772.282	-67,1	-10.114.301	-68,5
-2.760.395	-18,4		-2.735.030	-18,3	-2.661.083	-17,8	-2.622.460	-18,3	-2.742.281	-18,8	-2.707.694	-18,3
235.643	1,6		240.662	1,6	243.927	1,6	223.353	1,6	244.057	1,7	257.622	1,7
2.296.041	15,3		2.350.609	15,8	2.355.681	15,8	2.384.476	16,6	2.527.608	17,3	2.539.976	17,2
-1.353.132	-9,0		-1.349.737	-9,1	-1.360.943	-9,1	-1.349.443	-9,4	-1.389.587	-9,5	-1.413.837	-9,6
942.909	6,3		1.000.872	6,7	994.738	6,7	1.035.033	7,2	1.138.021	7,8	1.126.139	7,6
-374.167	-2,5		-374.903	-2,5	-386.958	-2,6	-379.839	-2,6	-389.177	-2,7	-375.850	-2,6
-66.061	-0,5		-66.537	-0,4	-64.611	-0,5	-83.630	-0,6	-79.173	-0,5	-63.585	-0,4
502.681	3,3		559.432	3,8	543.169	3,6	571.564	4,0	669.671	4,6	686.704	4,6
-4.520	...		-3.969	...	-3.505	...	-3.827	...	-3.991	...	-4.155	...
-161.359	-1,0		-171.956	-1,2	-159.635	-1,1	-148.249	-1,0	-128.206	-0,9	-105.032	-0,7
48.019	0,3		50.223	0,3	54.706	0,4	47.397	0,3	37.124	0,3	31.685	0,2
5.956	...		3.861	...	-7.524	-0,1	14.834	0,1	1.955	...	7.549	0,1
390.777	2,6		437.591	2,9	427.211	2,8	481.719	3,4	576.553	4,0	616.751	4,2
-16.972	-0,1		-11.923	-0,1	-11.950	-0,1	-12.667	-0,1	-20.169	-0,1	-27.424	-0,2
-4.094	...		-3.114	...	-10.507	-0,1	-2.844	...	-3.380	...	-1.524	...
51.439	0,3		4.842	...	25.574	0,2	8.402	...	12.003	0,1	65.329	0,4
2.287	...		-24.881	-0,2	-20.343	-0,1	-45.110	-0,3	38.200	0,3	-27.299	-0,2
-21.365	-0,1		52.898	0,4	23.831	0,2	22.768	0,2	15.165	0,1	-6.035	...
-18.953	-0,1		-4.469	...	-342	...	-598	...	-56.818	-0,5	-45	...
383.119	2,6		450.944	3,0	433.474	2,9	451.670	3,2	561.554	3,9	619.753	4,2
-182.844	-1,3		-188.175	-1,3	-185.729	-1,3	-191.029	-1,4	-193.895	-1,4	-197.673	-1,3
200.275	1,3		262.769	1,7	247.745	1,6	260.641	1,8	367.659	2,5	422.080	2,9
-6.159	...		-4.967	...	-7.332	...	-7.142	...	-13.926	-0,1	-15.170	-0,1
194.116	1,3		257.802	1,7	240.413	1,6	253.499	1,8	353.733	2,4	406.910	2,8
	5,9		6,6		6,4		6,6		7,1		7,4	
	4,6		6,1		5,3		5,4		7,2		8,4	
33.950			46.633		35.117		44.754		76.001		22.471	
3.322.149			3.697.229		3.786.745		3.675.072		3.909.074		4.194.998	
	22,1		24,8		25,4		25,6		26,8		28,4	
29.202			29.026		28.847		27.773		28.613		28.383	
19.818			19.718		19.624		19.007		19.445		19.197	
9.384			9.308		9.223		8.766		9.168		9.186	

	2007		2008		2009		2010	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ								
- Cassa e banche	912.660	5,3	716.094	4,1	690.732	4,5	712.340	4,5
- Titoli a reddito fisso	193.304	1,1	106.332	0,7	149.540	1,0	167.631	1,1
Disponibilità	1.105.964	6,4	822.426	4,8	840.272	5,5	879.971	5,6
- Rimanenze	4.347.377	25,1	4.073.085	23,6	3.367.993	22,1	3.438.442	21,7
- Clienti	6.017.381	34,8	5.340.967	30,9	4.668.904	30,7	4.868.292	30,6
- Fondo svalutazione rimanenze	-38.594	-0,2	-56.630	-0,3	-67.974	-0,4	-59.094	-0,4
- Fondo svalutazione crediti	-141.189	-0,8	-170.800	-1,0	-157.980	-1,1	-156.627	-0,9
Circolante	10.184.975	58,9	9.186.622	53,2	7.810.943	51,3	8.091.013	51,0
- Altre attività correnti	1.059.724	6,1	930.574	5,3	801.212	5,3	882.888	5,6
ATTIVO CORRENTE (a)	12.350.663	71,4	10.939.622	63,3	9.452.427	62,1	9.853.872	62,2
- Immobilizzazioni materiali lorde	9.059.627	52,4	10.269.656	59,4	9.294.241	61,0	9.614.174	60,7
- Fondi di ammortamento	-5.338.131	-30,9	-5.148.314	-29,8	-4.664.622	-30,6	-4.864.289	-30,7
Immobilizzazioni materiali nette	3.721.496	21,5	5.121.342	29,6	4.629.619	30,4	4.749.885	30,0
- Partecipazioni nette	361.861	2,1	420.392	2,4	459.184	3,0	528.293	3,3
- Altre attività a m/l termine	260.615	1,5	225.265	1,3	123.768	0,8	166.314	1,0
- Immobilizzazioni immateriali	591.976	3,5	568.029	3,4	560.242	3,7	549.660	3,5
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	4.935.948	28,6	6.335.028	36,7	5.772.813	37,9	5.994.152	37,8
Totale (a + b)	17.286.611	100,0	17.274.650	100,0	15.225.240	100,0	15.848.024	100,0
PASSIVITÀ								
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	3.963.051	22,9	3.603.255	20,9	2.927.852	19,2	2.943.148	18,6
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	92.645	0,6	154.483	0,9	124.582	0,8	86.830	0,5
Debiti finanziari a breve termine	4.055.696	23,5	3.757.738	21,8	3.052.434	20,0	3.029.978	19,1
- Fornitori e consociate	4.063.019	23,5	3.473.093	20,1	2.868.992	18,8	3.070.202	19,4
- Altre passività correnti	1.303.267	7,5	1.212.688	7,0	1.049.138	7,0	1.236.127	7,8
PASSIVO CORRENTE (c)	9.421.982	54,5	8.443.519	48,9	6.970.564	45,8	7.336.307	46,3
- Prestiti obbligazionari	275.601	1,6	212.977	1,2	203.508	1,3	205.796	1,3
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	1.715.529	9,9	1.649.459	9,5	1.604.184	10,5	1.599.352	10,1
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	216.114	1,3	204.521	1,2	278.891	1,8	256.019	1,6
- Altri debiti finanziari	167.810	0,9	163.897	1,0	204.948	1,5	145.580	0,9
Debiti finanziari a m/l termine	2.375.054	13,7	2.230.854	12,9	2.291.531	15,1	2.206.747	13,9
- Fondi del personale	584.392	3,4	500.867	2,9	433.564	2,8	411.644	2,6
- Fondi diversi	272.152	1,6	342.962	2,0	318.617	2,1	345.790	2,2
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (d)	3.231.598	18,7	3.074.683	17,8	3.043.712	20,0	2.964.181	18,7
- Capitale sociale	1.594.702	9,2	1.599.434	9,3	1.566.239	10,3	1.626.435	10,3
- Riserve	2.771.367	16,0	4.057.238	23,5	3.586.654	23,6	3.769.112	23,8
- Risultato d'esercizio	163.471	0,9	-45.745	-0,3	-76.892	-0,5	-2.118	...
- Interessi di terzi	103.491	0,7	145.521	0,8	134.963	0,8	154.107	0,9
CAPITALE NETTO (e)	4.633.031	26,8	5.756.448	33,3	5.210.964	34,2	5.547.536	35,0
Totale (c + d + e)	17.286.611	100,0	17.274.650	100,0	15.225.240	100,0	15.848.024	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	131,1		129,6		135,6		134,3	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo cor-	85,4		82,0		88,3		88,3	
rente	62,3		86,0		86,3		94,6	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari								

2011		2012		2013		2014		2015		2016	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
699.951	4,4	681.149	4,7	862.083	6,1	810.560	6,0	912.458	6,9	1.021.037	7,5
145.545	0,9	98.770	0,6	124.961	0,9	78.808	0,5	105.041	0,7	154.688	1,2
845.496	5,3	779.919	5,3	987.044	7,0	889.368	6,5	1.017.499	7,6	1.175.725	8,7
3.630.475	22,9	3.339.484	22,9	3.126.172	22,1	3.145.329	23,1	3.069.265	23,1	3.143.142	23,2
4.869.275	30,7	4.266.709	29,2	3.965.845	28,0	3.838.583	28,2	3.593.776	27,0	3.577.283	26,4
-73.123	-0,5	-91.408	-0,6	-74.437	-0,5	-78.091	-0,5	-89.328	-0,7	-90.386	-0,7
-172.755	-1,1	-173.267	-1,2	-185.848	-1,3	-179.940	-1,4	-165.247	-1,2	-161.130	-1,2
8.253.872	52,0	7.341.518	50,3	6.831.732	48,3	6.725.881	49,4	6.408.466	48,2	6.468.909	47,7
911.091	5,8	980.062	6,8	948.123	6,6	850.195	6,3	813.880	6,2	831.604	6,1
10.010.459	63,1	9.101.499	62,4	8.766.899	61,9	8.465.444	62,2	8.239.845	62,0	8.476.238	62,5
9.704.270	61,2	9.282.088	63,6	9.545.835	67,5	9.313.964	68,4	9.307.562	70,0	9.400.267	69,3
-5.023.624	-31,7	-4.926.252	-33,7	-5.404.079	-38,2	-5.403.611	-39,7	-5.442.569	-40,9	-5.515.860	-40,7
4.680.646	29,5	4.355.836	29,9	4.141.756	29,3	3.910.353	28,7	3.864.993	29,1	3.884.407	28,6
466.986	2,9	489.796	3,2	535.474	3,8	512.141	3,8	507.987	3,8	492.622	3,7
179.652	1,1	154.395	1,1	191.424	1,4	223.925	1,6	210.920	1,6	220.379	1,6
531.583	3,4	490.280	3,4	516.715	3,6	501.869	3,7	476.942	3,5	487.396	3,6
5.858.867	36,9	5.490.307	37,6	5.385.369	38,1	5.148.288	37,8	5.060.842	38,0	5.084.804	37,5
15.869.326	100,0	14.591.806	100,0	14.152.268	100,0	13.613.732	100,0	13.300.687	100,0	13.561.042	100,0
3.131.661	19,7	2.841.702	19,5	2.288.981	16,2	2.155.118	15,8	1.872.006	14,1	1.746.242	12,9
40.047	0,3	45.872	0,3	51.343	0,3	105.828	0,8	134.162	1,0	147.065	1,1
3.171.708	20,0	2.887.574	19,8	2.340.324	16,5	2.260.946	16,6	2.006.168	15,1	1.893.307	14,0
3.075.510	19,4	2.720.586	18,6	2.627.841	18,6	2.554.627	18,8	2.507.167	18,8	2.596.059	19,1
1.191.809	7,5	1.098.717	7,6	1.196.524	8,5	1.190.440	8,7	1.102.046	8,3	1.127.704	8,3
7.439.027	46,9	6.706.877	46,0	6.164.689	43,6	6.006.013	44,1	5.615.381	42,2	5.617.070	41,4
191.565	1,2	141.122	1,0	145.637	1,0	135.228	1,0	161.153	1,2	146.909	1,1
1.520.259	9,6	1.445.473	9,9	1.283.951	9,1	1.245.394	9,1	1.169.567	8,8	1.107.457	8,2
210.221	1,3	195.785	1,3	201.986	1,4	149.453	1,1	145.619	1,1	160.695	1,2
169.200	1,1	142.962	1,0	143.727	1,0	113.321	0,9	112.182	0,8	128.582	0,9
2.091.245	13,2	1.925.342	13,2	1.775.301	12,5	1.643.396	12,1	1.588.521	11,9	1.543.643	11,4
397.593	2,5	362.877	2,5	333.266	2,4	299.397	2,2	282.438	2,1	272.474	2,0
419.336	2,6	372.374	2,5	366.430	2,6	359.064	2,6	349.077	2,7	339.541	2,5
2.908.174	18,3	2.660.593	18,2	2.474.997	17,5	2.301.857	16,9	2.220.036	16,7	2.155.658	15,9
1.585.089	10,0	1.340.283	9,2	1.289.079	9,1	1.230.063	9,0	1.235.235	9,3	1.236.315	9,1
3.766.782	23,7	3.792.564	26,0	3.961.508	28,0	3.788.569	27,8	3.860.555	29,0	4.091.046	30,2
28.656	0,2	-39.294	-0,3	124.480	0,9	159.090	1,2	263.258	2,0	342.178	2,5
141.598	0,9	130.783	0,9	137.515	0,9	128.140	1,0	106.222	0,8	118.775	0,9
5.522.125	34,8	5.224.336	35,8	5.512.582	38,9	5.305.862	39,0	5.465.270	41,1	5.788.314	42,7
15.869.326	100,0	14.591.806	100,0	14.152.268	100,0	13.613.732	100,0	13.300.687	100,0	13.561.042	100,0
134,6		135,7		142,2		140,9		146,7		150,9	
86,7		87,3		92,7		89,9		93,7		96,6	
93,4		96,8		119,5		120,9		136,5		151,7	

	2007	2008	2009	2010
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO				
Risultato rettificato a nuovo	114.879	-67.789	-46.900	-25.652
- Risultato mandato a nuovo	98.227	-106.803	-128.632	-58.218
- Rivalutazioni e svalutazioni	19.497	43.736	39.690	30.183
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-2.845	-4.722	42.042	2.383
Ammortamenti stanziati	557.984	521.004	472.399	484.913
- Ammortamenti ordinari	422.309	390.889	357.432	367.803
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	135.675	130.115	114.967	117.110
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-40.351	-30.678	-19.176	-18.476
- Accantonamenti	125.320	115.835	99.791	104.696
- Utilizzi	-165.671	-146.513	-118.967	-123.172
Totale	632.512	422.537	406.323	440.785
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE				
Immobilizzazioni materiali lorde	420.524	1.880.914	473.871	354.878
- Investimenti	646.098	640.989	446.546	496.798
- Apporti e acquisizioni	23.264	113.954	155.782	98.583
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	-	33.051	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	1.382.442	25.601	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-237.494	-196.352	-164.160	-157.251
- Scorpori e cessioni	-11.344	-7.706	-18.279	-55.351
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-52.413	-4.670	-27.901
Capitali nominali	63.906	105.793	81.760	51.673
- Svalutazioni	-21.371	-37.893	-24.405	-35.513
- Reintegri contestuali	9.646	25.083	14.647	15.983
- Aumenti a pagamento	52.639	45.613	55.452	51.550
- Variazioni per conferimenti e diverse	-1.584	62	20.082	-15
- Aumenti gratuiti	24.576	72.928	15.984	19.668
Riserve	84.119	1.498.541	78.536	21.387
- A capitali per aumenti gratuiti	-24.576	-72.928	-15.984	-19.668
- Da capitali per ripianamento perdite	21.371	37.893	24.405	35.513
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	10.088	11.504	10.704	1.520
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	1.269.396	24.671	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-2.845	-4.722	42.042	2.383
- Variazioni per fusioni e diverse	2.032	81.852	-4.624	17.159
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	78.049	175.546	-2.678	-15.520

	2011	2012	2013	2014	2015	2016
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
Risultato rettificato a nuovo	5.238	-103.558	43.550	108.845	199.474	375.086
- Risultato mandato a nuovo	-24.402	-146.145	35.792	92.677	176.836	333.073
- Rivalutazioni e svalutazioni	29.413	18.947	6.336	20.902	22.699	44.121
- Movimenti delle riserve prima del risultato	227	23.640	1.422	-4.734	-61	-2.108
Ammortamenti stanziati	469.571	441.059	430.605	414.058	406.521	398.515
- Ammortamenti ordinari	352.452	326.988	317.608	304.120	299.659	299.223
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	117.119	114.071	112.997	109.938	106.862	99.292
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-8.452	-7.386	-11.615	-12.603	-14.090	-8.580
- Accantonamenti	108.970	99.845	91.276	87.594	85.959	88.320
- Utilizzi	-117.422	-107.231	-102.891	-100.197	-100.049	-96.900
Totale	466.357	330.115	462.540	510.300	591.905	765.021
Immobilizzazioni materiali lorde	466.823	217.872	152.591	157.011	302.911	367.340
- Investimenti	413.673	387.892	303.524	354.376	397.439	410.909
- Apporti e acquisizioni	257.043	52.036	7.778	46.911	70.344	99.459
- Rivalutazioni e svalutazioni	-1.827	4.540	1.834	-3.122	-1.140	-505
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	-	3.535	-	2.950	724
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-149.143	-158.052	-143.580	-133.968	-130.471	-125.205
- Scorpori e cessioni	-52.923	-68.544	-20.500	-107.186	-36.211	-18.042
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-
Capitali nominali	83.917	16.680	15.513	31.735	15.493	54.194
- Svalutazioni	-46.430	-22.283	-56.158	-12.457	-18.176	-48.215
- Reintegri contestuali	20.126	11.304	31.983	12.457	12.588	41.729
- Aumenti a pagamento	71.893	15.027	31.492	20.721	20.153	41.254
- Variazioni per conferimenti e diverse	23.955	9.304	5.364	8.552	80	850
- Aumenti gratuiti	14.373	3.328	2.832	2.462	848	18.576
Riserve	95.863	9.846	80.153	27.150	123.014	186.653
- A capitali per aumenti gratuiti	-14.373	-3.328	-2.832	-2.462	-848	-18.576
- Da capitali per ripianamento perdite	46.430	22.283	56.158	12.457	18.176	48.215
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	21.063	-7.872	5.404	4.940	-2.342	2.608
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	-	7.195	-	5.476	302
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	227	23.640	1.422	-4.734	-61	-2.108
- Variazioni per fusioni e diverse	16.510	-48.003	27.085	-23.406	-5.978	-11.150
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	26.006	23.126	-14.279	40.355	108.591	167.362

CONTO ECONOMICO									
	2007		2008		2009		2010		
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	
Fatturato netto	18.023.940	100,0	15.908.200	100,0	12.692.881	100,0	13.609.489	100,0	
- Variazione delle rimanenze	311.424	1,7	69.553	0,4	-280.746	-2,2	101.674	0,7	
- Costi capitalizzati	118.398	0,7	166.687	1,0	110.132	0,9	133.715	1,0	
- Acquisti	-9.493.886	-52,7	-8.141.290	-51,2	-6.053.264	-47,7	-7.059.167	-51,9	
- Servizi	-5.329.687	-29,6	-4.869.795	-30,6	-3.842.496	-30,3	-4.004.625	-29,4	
- Ricavi diversi operativi	251.516	1,4	242.790	1,6	183.293	1,4	203.614	1,5	
Valore aggiunto	3.881.705	21,5	3.376.145	21,2	2.809.800	22,1	2.984.700	21,9	
- Costo del lavoro	-2.530.282	-14,0	-2.350.806	-14,8	-2.019.454	-15,9	-2.115.750	-15,5	
Margine operativo lordo	1.351.423	7,5	1.025.339	6,4	790.346	6,2	868.950	6,4	
- Ammortamenti tecnici ordinari	-422.309	-2,3	-390.889	-2,5	-357.432	-2,8	-367.803	-2,7	
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-112.105	-0,7	-107.864	-0,6	-95.927	-0,7	-103.882	-0,8	
Margine operativo netto	817.009	4,5	526.586	3,3	336.987	2,7	397.265	2,9	
- Oneri finanziari su obbligazioni	-14.570	-0,1	-11.122	-0,1	-8.690	-0,1	-9.591	-0,1	
- Altri oneri finanziari	-382.117	-2,1	-383.084	-2,4	-222.536	-1,8	-186.555	-1,4	
- Proventi finanziari	99.846	0,5	95.546	0,6	49.013	0,4	48.351	0,4	
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-42.000	-0,2	-20.066	-0,1	8.083	0,1	21.572	0,2	
Risultato corrente prima delle imposte	478.168	2,6	207.860	1,3	162.857	1,3	271.042	2,0	
- Ammortamenti dell'avviamento	-23.570	-0,1	-22.251	-0,1	-19.040	-0,2	-13.228	-0,1	
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Minusvalenze su realizzzi e perdite su partecipazioni	-6.704	...	-3.986	...	-7.706	-0,1	-11.593	-0,1	
- Plusvalenze su realizzzi	54.659	0,3	49.300	0,3	36.624	0,3	59.167	0,4	
- Rivalutazioni e svalutazioni	-19.497	-0,1	-43.736	-0,3	-39.690	-0,3	-30.183	-0,2	
- Proventi e oneri diversi straordinari	26.766	0,1	-11.222	-0,1	6.717	0,1	-57.790	-0,4	
- Movimenti delle riserve	2.845	...	4.722	...	-42.042	-0,3	-2.383	...	
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	512.667	2,8	180.687	1,1	97.720	0,8	215.032	1,6	
- Imposte sul reddito	-340.815	-1,9	-219.667	-1,3	-169.919	-1,4	-210.445	-1,6	
Risultato d'esercizio	171.852	0,9	-38.980	-0,2	-72.199	-0,6	4.587	...	
- Risultato di competenza di terzi	-8.381	...	-6.765	-0,1	-4.693	...	-6.705	...	
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	163.471	0,9	-45.745	-0,3	-76.892	-0,6	-2.118	...	
Roi - Return on investment	8,3		5,3		3,7		4,1		
Roe - Return on equity	3,8		-0,8		-1,5		-		
Dividendi distribuiti (1)	73.183		67.035		56.066		62.400		
Fatturato all'esportazione	7.341.091		6.606.805		5.279.537		5.792.406		
in % del fatturato totale	40,7		41,5		41,6		42,6		
Numero dipendenti	69.524		61.799		54.719		54.228		
- Operai e intermedi	45.753		39.833		35.023		34.625		
- Impiegati e dirigenti	23.771		21.966		19.696		19.603		

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

2011		2012		2013		2014		2015		2016	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
13.685.424	100,0	12.549.600	100,0	12.225.953	100,0	12.207.974	100,0	12.232.188	100,0	12.403.440	100,0
249.600	1,8	-56.735	-0,5	13.856	0,1	184.053	1,6	21.401	0,2	79.685	0,7
182.486	1,3	160.400	1,3	142.755	1,2	153.367	1,2	135.917	1,1	100.262	0,8
-7.290.785	-53,3	-6.432.752	-51,3	-6.223.428	-50,9	-6.578.588	-53,9	-6.361.007	-52,0	-6.340.881	-51,1
-4.037.127	-29,5	-3.749.122	-29,9	-3.578.163	-29,3	-3.408.188	-27,9	-3.359.218	-27,5	-3.433.363	-27,7
225.590	1,7	234.919	2,0	212.214	1,7	233.199	1,9	228.079	1,9	227.324	1,8
3.015.188	22,0	2.706.310	21,6	2.793.187	22,8	2.791.817	22,9	2.897.360	23,7	3.036.467	24,5
-2.119.122	-15,5	-1.988.245	-15,9	-1.920.673	-15,7	-1.869.584	-15,3	-1.900.693	-15,6	-1.922.768	-15,5
896.066	6,5	718.065	5,7	872.514	7,1	922.233	7,6	996.667	8,1	1.113.699	9,0
-352.452	-2,6	-326.988	-2,6	-317.608	-2,6	-304.120	-2,5	-299.659	-2,4	-299.223	-2,4
-102.807	-0,7	-99.040	-0,8	-91.166	-0,7	-89.041	-0,8	-85.719	-0,7	-77.664	-0,7
440.807	3,2	292.037	2,3	463.740	3,8	529.072	4,3	611.289	5,0	736.812	5,9
-8.269	-0,1	-6.165	...	-5.606	...	-5.163	...	-4.347	...	-4.539	...
-201.239	-1,5	-202.902	-1,6	-170.580	-1,4	-156.576	-1,2	-131.760	-1,1	-116.191	-0,9
52.442	0,5	47.195	0,4	45.705	0,4	36.487	0,3	36.414	0,3	34.971	0,3
-9.409	-0,1	-4.788	...	-14.499	-0,1	5.594	...	1.090	...	6.106	...
274.332	2,0	125.377	1,1	318.760	2,7	409.414	3,4	512.686	4,2	657.159	5,3
-14.312	-0,1	-15.031	-0,1	-21.831	-0,2	-20.897	-0,2	-21.143	-0,2	-21.628	-0,2
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-12.960	-0,1	-8.333	-0,1	-7.688	-0,1	-2.401	...	-17.374	-0,1	-29.811	-0,2
94.939	0,7	33.412	0,3	17.234	0,1	11.013	0,1	25.297	0,2	33.454	0,3
-29.413	-0,2	-18.947	-0,2	-6.336	-0,1	-20.902	-0,2	-22.699	-0,2	-44.121	-0,4
-63.502	-0,5	31.079	0,2	19.379	0,2	2.187	...	-4.787	...	-9.308	-0,1
-227	...	-23.640	-0,2	-1.422	...	4.734	...	61	...	2.108	...
248.857	1,8	123.917	1,0	318.096	2,6	383.148	3,1	472.041	3,9	587.853	4,7
-215.581	-1,6	-159.928	-1,3	-183.674	-1,5	-211.627	-1,7	-198.888	-1,6	-236.067	-1,8
33.276	0,2	-36.011	-0,3	134.422	1,1	171.521	1,4	273.153	2,3	351.786	2,9
-4.620	...	-3.283	...	-9.942	-0,1	-12.431	-0,1	-9.895	-0,1	-9.608	-0,1
28.656	0,2	-39.294	-0,3	124.480	1,0	159.090	1,3	263.258	2,2	342.178	2,8
4,6		3,4		5,3		6,2		7,2		8,4	
0,5		-0,8		2,4		3,2		5,3		6,5	
57.171		109.642		98.627		78.841		96.013		18.443	
5.915.514		5.988.985		6.184.306		6.244.276		6.385.082		6.483.688	
43,2		47,7		50,6		51,1		52,2		52,3	
52.403		48.508		46.171		43.996		43.563		43.265	
32.698		29.454		27.714		26.750		26.328		25.918	
19.705		19.054		18.457		17.246		17.235		17.347	

	2007		2008		2009		2010	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ								
- Cassa e banche	159.996	4,9	156.050	4,5	126.585	4,0	95.598	3,2
- Titoli a reddito fisso	82.901	2,6	68.343	1,9	39.550	1,2	59.904	2,0
Disponibilità	242.897	7,5	224.393	6,4	166.135	5,2	155.502	5,2
- Rimanenze	346.943	10,7	364.962	10,4	295.290	9,3	289.724	9,7
- Clienti	1.000.220	30,7	957.048	27,4	819.646	25,7	845.760	28,2
- Fondo svalutazione rimanenze	-1.872	-0,1	-1.808	-0,1	-1.412	...	-1.388	...
- Fondo svalutazione crediti	-21.421	-0,6	-21.032	-0,5	-23.107	-0,8	-25.484	-0,9
Circolante	1.323.870	40,7	1.299.170	37,2	1.090.417	34,2	1.108.612	37,0
- Altre attività correnti	174.106	5,3	179.323	5,1	130.203	4,1	134.905	4,5
ATTIVO CORRENTE (a)	1.740.873	53,5	1.702.886	48,7	1.386.755	43,5	1.399.019	46,7
- Immobilizzazioni materiali lorde	2.270.640	69,7	2.520.505	72,1	2.591.918	81,3	2.243.292	74,9
- Fondi di ammortamento	-1.313.772	-40,3	-1.288.144	-36,8	-1.393.500	-43,7	-1.276.980	-42,6
Immobilizzazioni materiali nette	956.868	29,4	1.232.361	35,3	1.198.418	37,6	966.312	32,3
- Partecipazioni nette	301.990	9,3	266.002	7,6	346.022	10,9	364.402	12,2
- Altre attività a m/l termine	188.150	5,8	186.743	5,3	198.539	6,2	204.670	6,8
- Immobilizzazioni immateriali	67.592	2,0	106.732	3,1	59.153	1,8	61.083	2,0
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	1.514.600	46,5	1.791.838	51,3	1.802.132	56,5	1.596.467	53,3
Totale (a + b)	3.255.473	100,0	3.494.724	100,0	3.188.887	100,0	2.995.486	100,0
PASSIVITÀ								
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	542.504	16,7	624.496	17,9	572.436	18,0	521.610	17,4
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	14.668	0,4	14.406	0,4	4.717	0,1	7.830	0,3
Debiti finanziari a breve termine	557.172	17,1	638.902	18,3	577.153	18,1	529.440	17,7
- Fornitori e consociate	792.358	24,3	750.924	21,5	584.843	18,3	583.116	19,5
- Altre passività correnti	169.683	5,3	173.147	4,9	164.655	5,2	165.231	5,5
PASSIVO CORRENTE (c)	1.519.213	46,7	1.562.973	44,7	1.326.651	41,6	1.277.787	42,7
- Prestiti obbligazionari	45.390	1,4	39.210	1,1	37.000	1,2	38.810	1,3
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	294.126	9,0	341.521	9,8	350.538	11,0	278.480	9,3
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	14.504	0,4	18.451	0,5	26.516	0,8	21.506	0,7
- Altri debiti finanziari	47.065	1,5	51.431	1,5	33.921	1,0	25.086	0,8
Debiti finanziari a m/l termine	401.085	12,3	450.613	12,9	447.975	14,0	363.882	12,1
- Fondi del personale	129.159	4,0	114.833	3,3	95.245	3,0	91.398	3,1
- Fondi diversi	59.147	1,8	72.237	2,0	59.356	1,9	51.805	1,7
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (d)	589.391	18,1	637.683	18,2	602.576	18,9	507.085	16,9
- Capitale sociale	297.825	9,1	300.217	8,6	267.371	8,4	281.449	9,4
- Riserve	745.788	22,9	979.560	28,0	933.350	29,3	834.951	27,9
- Risultato d'esercizio	71.599	2,2	-31.160	-0,9	12.633	0,4	54.769	1,8
- Interessi di terzi	31.657	1,0	45.451	1,4	46.306	1,4	39.445	1,3
CAPITALE NETTO (e)	1.146.869	35,2	1.294.068	37,1	1.259.660	39,5	1.210.614	40,4
Totale (c + d + e)	3.255.473	100,0	3.494.724	100,0	3.188.887	100,0	2.995.486	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	114,6	109,0	104,5	109,5	105,9	113,8	119,6	124,7
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	91,9	85,7	82,4	86,9	85,0	92,2	95,5	102,9
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	108,2	105,2	103,5	112,0	119,3	148,6	162,1	178,6

	2011		2012		2013		2014		2015		2016	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
	83.681	3,0	94.694	3,8	107.973	4,1	129.482	5,0	136.152	5,1	288.648	10,4
	55.562	2,0	53.940	2,2	76.726	2,9	140.084	5,5	153.829	5,8	115.016	4,1
	139.243	5,0	148.634	6,0	184.699	7,0	269.566	10,5	289.981	10,9	403.664	14,5
	258.412	9,3	226.185	9,1	264.290	10,1	236.042	9,2	251.928	9,5	262.161	9,4
	814.884	29,4	706.118	28,5	748.660	28,5	727.031	28,3	720.574	27,1	732.501	26,3
	-1.795	-0,1	-2.946	-0,1	-2.633	-0,1	-3.547	-0,1	-3.498	-0,1	-4.607	-0,2
	-28.429	-1,0	-27.317	-1,1	-29.638	-1,1	-31.568	-1,2	-34.820	-1,4	-32.150	-1,1
	1.043.072	37,6	902.040	36,4	980.679	37,4	927.958	36,2	934.184	35,1	957.905	34,4
	116.403	4,2	127.954	5,2	136.219	5,2	132.877	5,1	136.073	5,1	141.210	5,0
	1.298.718	46,8	1.178.628	47,6	1.301.597	49,6	1.330.401	51,8	1.360.238	51,1	1.502.779	53,9
	2.129.736	76,8	1.934.489	78,2	1.964.927	74,9	1.946.458	75,8	2.126.555	79,9	2.375.341	85,2
	-1.258.490	-45,4	-1.186.202	-48,0	-1.190.158	-45,4	-1.256.258	-48,9	-1.338.074	-50,3	-1.526.497	-54,7
	871.246	31,4	748.287	30,2	774.769	29,5	690.200	26,9	788.481	29,6	848.844	30,5
	347.658	12,5	259.279	10,5	266.169	10,1	291.623	11,4	263.667	9,9	252.114	9,0
	214.476	7,7	214.814	8,7	212.513	8,1	217.238	8,5	213.660	8,0	141.406	5,1
	41.765	1,6	73.936	3,0	68.789	2,7	37.445	1,4	35.466	1,4	42.147	1,5
	1.475.145	53,2	1.296.316	52,4	1.322.240	50,4	1.236.506	48,2	1.301.274	48,9	1.284.511	46,1
	2.773.863	100,0	2.474.944	100,0	2.623.837	100,0	2.566.907	100,0	2.661.512	100,0	2.787.290	100,0
	519.849	18,8	398.871	16,1	383.610	14,6	411.768	16,0	401.529	15,1	314.415	11,3
	3.916	0,1	16.412	0,7	27.324	1,1	17.823	0,7	3.814	0,1	3.851	0,1
	523.765	18,9	415.283	16,8	410.934	15,7	429.591	16,7	405.343	15,2	318.266	11,4
	559.063	20,2	503.321	20,3	529.689	20,2	495.041	19,3	515.417	19,4	515.176	18,5
	143.302	5,1	117.408	4,8	147.934	5,6	141.964	5,6	141.590	5,3	153.461	5,5
	1.226.130	44,2	1.036.012	41,9	1.088.557	41,5	1.066.596	41,6	1.062.350	39,9	986.903	35,4
	28.810	1,0	2.550	0,1	1.250	...	1.250	...	-	...	18.000	0,6
	200.607	7,2	173.127	7,0	146.404	5,6	131.345	5,1	169.857	6,4	198.991	7,1
	20.672	0,7	10.690	0,4	10.301	0,4	9.842	0,4	24.186	0,9	25.658	0,9
	23.385	1,0	11.766	0,5	48.450	1,9	9.294	0,4	36.372	1,4	50.022	1,9
	273.474	9,9	198.133	8,0	206.405	7,9	151.731	5,9	230.415	8,7	292.671	10,5
	83.156	3,0	69.956	2,8	68.561	2,6	65.678	2,6	60.720	2,3	64.021	2,3
	48.278	1,7	34.425	1,4	36.257	1,4	46.267	1,8	59.219	2,2	70.280	2,5
	404.908	14,6	302.514	12,2	311.223	11,9	263.676	10,3	350.354	13,2	426.972	15,3
	300.842	10,8	248.680	10,0	242.087	9,2	245.991	9,6	171.675	6,5	205.527	7,4
	816.698	29,4	821.430	33,2	881.006	33,6	888.648	34,6	986.778	37,1	1.059.069	38,0
	-11.516	-0,4	48.214	1,9	75.755	2,9	93.946	3,6	82.010	3,0	99.927	3,6
	36.801	1,4	18.094	0,8	25.209	0,9	8.050	0,3	8.345	0,3	8.892	0,3
	1.142.825	41,2	1.136.418	45,9	1.224.057	46,6	1.236.635	48,1	1.248.808	46,9	1.373.415	49,3
	2.773.863	100,0	2.474.944	100,0	2.623.837	100,0	2.566.907	100,0	2.661.512	100,0	2.787.290	100,0
	105,9	113,8	119,6	124,7	128,0	152,3						
	85,0	92,2	95,5	102,9	104,7	126,2						
	119,3	148,6	162,1	178,6	165,5	191,3						

	2007	2008	2009	2010
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO				
Risultato rettificato a nuovo	37.613	11.583	28.716	42.474
- Risultato mandato a nuovo	39.659	-37.982	4.292	38.487
- Rivalutazioni e svalutazioni	-2.048	47.559	24.426	3.990
- Movimenti delle riserve prima del risultato	2	2.006	-2	-3
Ammortamenti stanziati	137.559	143.143	121.097	109.822
- Ammortamenti ordinari	117.229	116.244	105.182	91.943
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	20.330	26.899	15.915	17.879
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-4.116	-6.705	-4.276	-3.891
- Accantonamenti	22.932	22.083	18.024	18.926
- Utilizzi	-27.048	-28.788	-22.300	-22.817
Totale	171.056	148.021	145.537	148.405
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE				
Immobilizzazioni materiali lorde	197.265	370.765	268.854	64.597
- Investimenti	245.582	243.278	146.880	102.145
- Apporti e acquisizioni	19.420	32.418	39.258	9.760
- Rivalutazioni e svalutazioni	2.122	-99	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	197.874	140.710	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-61.869	-71.026	-28.841	-47.308
- Scorpori e cessioni	-7.990	-18.531	-29.153	-
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-13.149	-	-
Capitali nominali	47	17.890	-1.715	6.213
- Svalutazioni	-13.890	-13.265	-10.755	-6.421
- Reintegri contestuali	8.770	10.500	4.051	6.421
- Aumenti a pagamento	5.000	12.603	1.545	6.204
- Variazioni per conferimenti e diverse	-	-800	-	-
- Aumenti gratuiti	167	8.852	3.444	9
Riserve	39.552	263.805	23.951	12.145
- A capitali per aumenti gratuiti	-167	-8.852	-3.444	-9
- Da capitali per ripianamento perdite	13.890	13.265	10.755	6.421
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-	17.420	-	-
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	180.286	43.201	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	2	2.006	-2	-3
- Variazioni per fusioni e diverse	6.896	21.941	-535	2.645
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	18.931	37.739	-26.024	3.091

	2011	2012	2013	2014	2015	2016
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
Risultato rettificato a nuovo	-20.697	40.594	58.348	75.744	61.377	107.053
- Risultato mandato a nuovo	-34.348	34.467	60.057	75.273	57.806	92.445
- Rivalutazioni e svalutazioni	13.682	6.127	-1.711	471	3.556	14.658
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-31	-	2	-	15	-50
Ammortamenti stanziati	102.716	92.553	95.769	84.881	93.602	94.692
- Ammortamenti ordinari	84.518	76.805	81.063	74.168	82.045	84.319
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	18.198	15.748	14.706	10.713	11.557	10.373
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-3.592	-2.132	-448	-1.570	-5.194	-435
- Accantonamenti	17.904	16.228	15.785	14.349	14.922	16.149
- Utilizzi	-21.496	-18.360	-16.233	-15.919	-20.116	-16.584
Totale	78.427	131.015	153.669	159.055	149.785	201.310
Immobilizzazioni materiali lorde	42.378	84.510	42.860	49.355	76.155	62.267
- Investimenti	80.109	116.328	58.197	71.419	96.564	133.831
- Apporti e acquisizioni	22.820	1.852	7.133	1.209	28.330	-
- Rivalutazioni e svalutazioni	-16.224	-	-	-	-348	-3.429
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	-	4.359	2.725	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-44.327	-28.699	-26.829	-25.998	-48.391	-39.229
- Scorpori e cessioni	-	-4.971	-	-	-	-28.906
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-
Capitali nominali	13.752	8.022	-1.225	1.294	318	19.600
- Svalutazioni	-1.970	-12.400	-	-	-1.560	-
- Reintegri contestuali	1.970	2.000	-	-	-	-
- Aumenti a pagamento	4.252	-446	67	430	1.630	252
- Variazioni per conferimenti e diverse	-	16.000	-1.292	-	-132	-
- Aumenti gratuiti	9.500	2.868	-	864	380	19.348
Riserve	28.180	28.997	40.039	44.782	66.478	28.612
- A capitali per aumenti gratuiti	-9.500	-2.868	-	-864	-380	-19.348
- Da capitali per ripianamento perdite	1.970	12.400	-	-	1.560	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	546	-	-	-5.009	-1.185	-1.302
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	-	3.147	3.398	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-31	-	2	-	15	-50
- Variazioni per fusioni e diverse	268	-14.324	-1.499	-1.800	-6.863	-4.824
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	34.927	33.789	38.389	49.057	73.331	54.136

CONTO ECONOMICO									
	2007		2008		2009		2010		
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	
Fatturato netto	2.841.884	100,0	2.743.329	100,0	2.218.842	100,0	2.249.567	100,0	
- Variazione delle rimanenze	34.812	1,2	16.578	0,6	-32.630	-1,5	23.027	1,0	
- Costi capitalizzati	26.842	0,9	46.339	1,7	18.386	0,8	23.393	1,0	
- Acquisti	-1.472.993	-51,8	-1.450.512	-52,9	-1.054.106	-47,5	-1.163.219	-51,7	
- Servizi	-768.222	-27,0	-765.605	-27,9	-630.605	-28,3	-597.567	-26,6	
- Ricavi diversi operativi	45.314	1,6	53.554	2,0	38.433	1,7	41.800	1,9	
Valore aggiunto	707.637	24,9	643.683	23,5	558.320	25,2	577.001	25,6	
- Costo del lavoro	-422.877	-14,9	-411.746	-15,0	-350.741	-15,8	-353.594	-15,7	
Margine operativo lordo	284.760	10,0	231.937	8,5	207.579	9,4	223.407	9,9	
- Ammortamenti tecnici ordinari	-117.229	-4,1	-116.244	-4,2	-105.182	-4,7	-91.943	-4,1	
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-12.956	-0,5	-20.228	-0,8	-13.699	-0,7	-15.852	-0,7	
Margine operativo netto	154.575	5,4	95.465	3,5	88.698	4,0	115.612	5,1	
- Oneri finanziari su obbligazioni	-2.296	-0,1	-2.135	-0,1	-1.981	-0,1	-2.034	-0,1	
- Altri oneri finanziari	-57.355	-2,0	-64.844	-2,4	-38.795	-1,7	-28.080	-1,2	
- Proventi finanziari	30.052	1,1	30.447	1,1	21.499	0,9	18.584	0,8	
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-209	...	-3.371	-0,1	1.431	0,1	2.760	0,1	
Risultato corrente prima delle imposte	124.767	4,4	55.562	2,0	70.852	3,2	106.842	4,7	
- Ammortamenti dell'avviamento	-7.374	-0,3	-6.671	-0,2	-2.216	-0,1	-2.027	-0,1	
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-1.676	-0,1	-4.253	-0,2	-624	...	-2.191	-0,1	
- Plusvalenze su realizzazioni	14.473	0,5	14.176	0,6	8.991	0,4	13.191	0,6	
- Rivalutazioni e svalutazioni	2.048	0,1	-47.559	-1,7	-24.426	-1,1	-3.990	-0,2	
- Proventi e oneri diversi straordinari	11.719	0,5	3.996	0,1	-1.989	-0,1	-12.690	-0,5	
- Movimenti delle riserve	-2	...	-2.006	-0,1	2	...	3	...	
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	143.955	5,1	13.245	0,5	50.590	2,3	99.138	4,4	
- Imposte sul reddito	-70.694	-2,5	-42.220	-1,5	-35.247	-1,6	-41.958	-1,9	
Risultato d'esercizio	73.261	2,6	-28.975	-1,0	15.343	0,7	57.180	2,5	
- Risultato di competenza di terzi	-1.662	-0,1	-2.185	-0,1	-2.710	-0,1	-2.411	-0,1	
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	71.599	2,5	-31.160	-1,1	12.633	0,6	54.769	2,4	
Roi - Return on investment	9,0		5,4		5,1		6,9		
Roe - Return on equity	7,2		-2,5		1,2		5,7		
Dividendi distribuiti (1)	33.521		9.007		11.051		18.535		
Fatturato all'esportazione	483.127		469.476		402.019		364.102		
in % del fatturato totale	17,0		17,1		18,1		16,2		
Numero dipendenti	9.994		9.514		8.139		7.992		
- Operai e intermedi	6.875		6.452		5.486		5.283		
- Impiegati e dirigenti	3.119		3.062		2.653		2.709		

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2011		2012		2013		2014		2015		2016	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	2.245.057	100,0	2.038.804	100,0	2.164.204	100,0	2.061.087	100,0	2.159.765	100,0	2.327.443	100,0
- Variazione delle rimanenze	4.607	0,2	-3.321	-0,2	1.950	0,1	-3.035	-0,1	12.164	0,6	-9.742	-0,4
- Costi capitalizzati	14.353	0,6	14.922	0,7	12.657	0,6	12.147	0,6	15.185	0,7	8.823	0,4
- Acquisti	-1.168.340	-52,0	-1.013.251	-49,7	-1.103.441	-51,0	-1.061.822	-51,5	-1.146.463	-53,1	-1.199.844	-51,6
- Servizi	-603.759	-26,9	-582.922	-28,6	-569.707	-26,3	-536.675	-26,0	-562.212	-26,0	-590.264	-25,4
- Ricavi diversi operativi	43.437	1,9	36.010	1,8	40.371	1,8	40.986	1,9	45.521	2,1	62.550	2,7
Valore aggiunto	535.355	23,8	490.242	24,0	546.034	25,2	512.688	24,9	523.960	24,3	598.966	25,7
- Costo del lavoro	-345.170	-15,3	-316.414	-15,5	-326.758	-15,1	-305.672	-14,9	-315.351	-14,6	-343.266	-14,7
Margine operativo lordo	190.185	8,5	173.828	8,5	219.276	10,1	207.016	10,0	208.609	9,7	255.700	11,0
- Ammortamenti tecnici ordinari	-84.518	-3,8	-76.805	-3,8	-81.063	-3,7	-74.168	-3,6	-82.045	-3,8	-84.319	-3,6
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-13.819	-0,6	-11.059	-0,5	-11.689	-0,6	-9.295	-0,4	-9.966	-0,5	-9.043	-0,4
Margine operativo netto	91.848	4,1	85.964	4,2	126.524	5,8	123.553	6,0	116.598	5,4	162.338	7,0
- Oneri finanziari su obbligazioni	-1.589	-0,1	-97	...	-63	...	-126	...	-	...	-229	...
- Altri oneri finanziari	-30.596	-1,4	-24.949	-1,2	-25.343	-1,2	-21.079	-1,0	-20.507	-0,9	-20.112	-0,9
- Proventi finanziari	19.636	0,9	21.557	1,1	22.189	1,1	23.435	1,1	23.747	1,1	30.856	1,3
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-23.098	-1,0	-1.759	-0,1	809	...	2.675	0,1	4.892	0,2	-7.306	-0,3
Risultato corrente prima delle imposte	56.201	2,5	80.716	4,0	124.116	5,7	128.458	6,2	124.730	5,8	165.547	7,1
- Ammortamenti dell'avviamento	-4.379	-0,2	-4.689	-0,2	-3.017	-0,1	-1.418	-0,1	-1.591	-0,1	-1.330	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-2.656	-0,1	-171	...	-514	...	-658	...	-1.716	-0,1	-1.260	-0,1
- Plusvalenze su realizzazioni	5.392	0,2	2.045	0,1	3.006	0,1	12.136	0,6	3.852	0,2	3.498	0,2
- Rivalutazioni e svalutazioni	-13.682	-0,5	-6.127	-0,3	1.711	0,1	-471	...	-3.556	-0,2	-14.658	-0,6
- Proventi e oneri diversi straordinari	-5.652	-0,3	7.160	0,3	-2.641	-0,1	2.093	0,1	-640	...	-646	...
- Movimenti delle riserve	31	...	-	...	-2	...	-	...	-15	...	50	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	35.255	1,6	78.934	3,9	122.659	5,7	140.140	6,8	121.064	5,6	151.201	6,5
- Imposte sul reddito	-45.750	-2,1	-29.667	-1,4	-44.896	-2,1	-45.575	-2,2	-38.358	-1,8	-49.869	-2,1
Risultato d'esercizio	-10.495	-0,5	49.267	2,5	77.763	3,6	94.565	4,6	82.706	3,8	101.332	4,4
- Risultato di competenza di terzi	-1.021	...	-1.053	-0,1	-2.008	-0,1	-619	...	-696	...	-1.405	-0,1
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	-11.516	-0,5	48.214	2,4	75.755	3,5	93.946	4,6	82.010	3,8	99.927	4,3
Roi - Return on investment	6,2		6,7		8,8		8,9		8,1		10,6	
Roe - Return on equity	-1,2		5,2		7,8		9,7		8,2		9,1	
Dividendi distribuiti (1)	23.522		14.540		17.435		19.027		24.538		8.579	
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	343.097	15,3	329.410	16,2	444.069	20,5	357.439	17,3	397.904	18,4	433.456	18,6
Numero dipendenti	7.405		6.704		6.965		6.388		6.567		7.200	
- Operai e intermedi	4.913		4.388		4.505		4.175		4.261		4.612	
- Impiegati e dirigenti	2.492		2.316		2.460		2.213		2.306		2.588	

	2007		2008		2009		2010	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ								
- Cassa e banche	234.914	4,1	219.971	3,9	243.007	4,4	276.629	4,4
- Titoli a reddito fisso	22.674	0,4	11.993	0,2	21.145	0,4	27.442	0,4
Disponibilità	257.588	4,5	231.964	4,1	264.152	4,8	304.071	4,8
- Rimanenze	1.085.696	18,9	968.279	17,1	887.219	16,1	1.100.277	17,5
- Clienti	2.139.462	37,2	1.910.852	33,8	1.868.643	34,0	2.169.702	34,6
- Fondo svalutazione rimanenze	-6.798	-0,1	-6.694	-0,1	-18.288	-0,3	-14.392	-0,2
- Fondo svalutazione crediti	-38.095	-0,8	-37.447	-0,7	-44.040	-0,8	-49.009	-0,8
Circolante	3.180.265	55,2	2.834.990	50,1	2.693.534	49,0	3.206.578	51,1
- Altre attività correnti	391.647	6,8	351.019	6,2	281.130	5,2	315.569	5,1
ATTIVO CORRENTE (a)	3.829.500	66,5	3.417.973	60,4	3.238.816	59,0	3.826.218	61,0
- Immobilizzazioni materiali lorde	3.598.715	62,5	3.733.209	66,0	3.792.342	69,0	4.118.351	65,7
- Fondi di ammortamento	-2.112.210	-36,7	-1.985.113	-35,1	-2.063.679	-37,5	-2.245.170	-35,8
Immobilizzazioni materiali nette	1.486.505	25,8	1.748.096	30,9	1.728.663	31,5	1.873.181	29,9
- Partecipazioni nette	125.147	2,2	164.943	2,9	154.737	2,8	190.888	3,0
- Altre attività a m/l termine	77.592	1,3	104.277	1,8	98.911	1,8	93.536	1,5
- Immobilizzazioni immateriali	240.041	4,2	220.978	4,0	272.777	4,9	289.074	4,6
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	1.929.285	33,5	2.238.294	39,6	2.255.088	41,0	2.446.679	39,0
Totale (a + b)	5.758.785	100,0	5.656.267	100,0	5.493.904	100,0	6.272.897	100,0
PASSIVITÀ								
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	1.333.610	23,2	1.240.933	22,0	1.052.020	19,1	1.193.589	19,1
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	13.130	0,2	12.110	0,2	10.834	0,2	9.054	0,1
Debiti finanziari a breve termine	1.346.740	23,4	1.253.043	22,2	1.062.854	19,3	1.202.643	19,2
- Fornitori e consociate	1.391.787	24,2	1.155.372	20,4	1.125.819	20,5	1.325.314	21,1
- Altre passività correnti	349.447	6,0	331.692	5,8	319.363	5,9	384.241	6,1
PASSIVO CORRENTE (c)	3.087.974	53,6	2.740.107	48,4	2.508.036	45,7	2.912.198	46,4
- Prestiti obbligazionari	52.855	0,9	71.689	1,3	77.020	1,4	95.238	1,5
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	554.006	9,6	513.795	9,1	510.435	9,3	611.843	9,8
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	39.157	0,7	53.536	0,9	40.121	0,7	43.571	0,7
- Altri debiti finanziari	81.759	1,4	43.944	0,8	54.288	1,0	48.046	0,7
Debiti finanziari a m/l termine	727.777	12,6	682.964	12,1	681.864	12,4	798.698	12,7
- Fondi del personale	187.761	3,3	162.866	2,9	157.055	2,9	164.140	2,6
- Fondi diversi	94.031	1,6	101.821	1,8	129.525	2,3	134.742	2,2
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (d)	1.009.569	17,5	947.651	16,8	968.444	17,6	1.097.580	17,5
- Capitale sociale	383.344	6,7	349.283	6,2	374.595	6,8	420.649	6,7
- Riserve	1.081.081	18,8	1.433.753	25,3	1.456.937	26,5	1.572.857	25,1
- Risultato d'esercizio	126.195	2,2	103.332	1,8	92.198	1,7	135.985	2,2
- Interessi di terzi	70.622	1,2	82.141	1,5	93.694	1,7	133.628	2,1
CAPITALE NETTO (e)	1.661.242	28,9	1.968.509	34,8	2.017.424	36,7	2.263.119	36,1
Totale (c + d + e)	5.758.785	100,0	5.656.267	100,0	5.493.904	100,0	6.272.897	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	124,0		124,7		129,1		131,4	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo cor-	89,1		89,6		94,5		94,1	
rente	67,7		89,1		98,0		96,4	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari								

	2011		2012		2013		2014		2015		2016	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
	314.986	4,8	305.208	4,8	407.982	6,4	445.944	6,9	589.578	8,7	726.425	10,2
	36.660	0,5	39.043	0,6	36.544	0,6	69.041	1,1	104.458	1,5	143.071	2,0
	351.646	5,3	344.251	5,4	444.526	7,0	514.985	8,0	694.036	10,2	869.496	12,2
	1.163.397	17,7	1.117.465	17,4	1.092.951	17,1	1.091.819	17,0	1.129.100	16,6	1.176.612	16,5
	2.257.079	34,3	2.123.593	33,1	2.135.581	33,4	2.152.113	33,5	2.218.672	32,6	2.179.644	30,5
	-8.748	-0,1	-8.244	-0,1	-15.653	-0,2	-12.902	-0,2	-9.920	-0,1	-23.725	-0,3
	-55.142	-0,9	-61.417	-0,9	-68.347	-1,1	-88.633	-1,4	-77.473	-1,2	-67.708	-1,0
	3.356.586	51,0	3.171.397	49,5	3.144.532	49,2	3.142.397	48,9	3.260.379	47,9	3.264.823	45,7
	341.002	5,2	377.364	5,8	337.831	5,3	334.577	5,2	338.697	5,0	347.745	4,8
	4.049.234	61,5	3.893.012	60,7	3.926.889	61,5	3.991.959	62,1	4.293.112	63,1	4.482.064	62,7
	4.431.153	67,3	4.551.028	71,0	4.523.633	70,8	4.571.725	71,1	4.743.123	69,7	4.884.943	68,4
	-2.443.471	-37,1	-2.551.322	-39,8	-2.565.813	-40,1	-2.654.680	-41,3	-2.775.401	-40,8	-2.854.079	-40,0
	1.987.682	30,2	1.999.706	31,2	1.957.820	30,7	1.917.045	29,8	1.967.722	28,9	2.030.864	28,4
	166.324	2,5	172.352	2,7	177.154	2,8	177.209	2,8	202.107	3,0	266.837	3,7
	82.394	1,3	80.773	1,3	54.892	0,9	69.370	1,1	70.235	1,0	74.410	1,0
	296.203	4,5	267.454	4,1	270.220	4,1	271.999	4,2	268.414	4,0	289.854	4,2
	2.532.603	38,5	2.520.285	39,3	2.460.086	38,5	2.435.623	37,9	2.508.478	36,9	2.661.965	37,3
	6.581.837	100,0	6.413.297	100,0	6.386.975	100,0	6.427.582	100,0	6.801.590	100,0	7.144.029	100,0
	1.292.634	19,6	1.170.597	18,3	1.174.869	18,4	1.043.185	16,2	955.734	14,0	884.511	12,4
	10.382	0,2	13.831	0,2	8.099	0,1	7.493	0,1	12.378	0,2	24.623	0,3
	1.303.016	19,8	1.184.428	18,5	1.182.968	18,5	1.050.678	16,3	968.112	14,2	909.134	12,7
	1.366.936	20,8	1.314.297	20,5	1.301.084	20,4	1.279.218	19,9	1.386.752	20,4	1.356.445	19,0
	386.813	5,8	383.843	5,9	386.871	6,0	407.530	6,4	446.277	6,6	469.115	6,6
	3.056.765	46,4	2.882.568	44,9	2.870.923	44,9	2.737.426	42,6	2.801.141	41,2	2.734.694	38,3
	73.391	1,1	64.238	1,0	55.462	0,9	67.431	1,0	63.277	0,9	57.170	0,8
	646.219	9,8	627.074	9,8	591.174	9,3	617.873	9,6	694.946	10,2	768.350	10,8
	46.406	0,7	54.134	0,8	47.433	0,7	69.065	1,1	51.234	0,8	55.409	0,7
	50.736	0,8	44.815	0,7	51.921	0,8	53.826	0,9	68.887	1,0	57.102	0,8
	816.752	12,4	790.261	12,3	745.990	11,7	808.195	12,6	878.344	12,9	938.031	13,1
	163.127	2,5	156.466	2,5	148.328	2,3	141.530	2,2	143.535	2,1	141.617	2,0
	125.170	1,9	134.482	2,1	124.381	1,9	133.693	2,1	128.619	1,9	134.384	1,9
	1.105.049	16,8	1.081.209	16,9	1.018.699	15,9	1.083.418	16,9	1.150.498	16,9	1.214.032	17,0
	444.085	6,7	430.828	6,7	414.612	6,5	403.843	6,3	439.056	6,5	422.745	5,9
	1.703.087	25,9	1.780.367	27,8	1.800.801	28,2	1.827.125	28,4	1.984.907	29,2	2.240.520	31,4
	143.741	2,2	99.726	1,6	134.723	2,2	224.131	3,5	265.269	3,9	372.443	5,2
	129.110	2,0	138.599	2,1	147.217	2,3	151.639	2,3	160.719	2,3	159.595	2,2
	2.420.023	36,8	2.449.520	38,2	2.497.353	39,2	2.606.738	40,5	2.849.951	41,9	3.195.303	44,7
	6.581.837	100,0	6.413.297	100,0	6.386.975	100,0	6.427.582	100,0	6.801.590	100,0	7.144.029	100,0
	132,5		135,1		136,8		145,8		153,3		163,9	
	94,7		96,6		99,3		106,4		113,3		121,7	
	97,8		108,1		112,8		123,3		137,3		153,8	

	2007	2008	2009	2010
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO				
Risultato rettificato a nuovo	91.871	55.737	71.956	122.867
- Risultato mandato a nuovo	93.866	56.192	71.350	112.297
- Rivalutazioni e svalutazioni	-1.824	-4.480	606	10.570
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-171	4.025	—	—
Ammortamenti stanziati	256.050	215.701	226.007	239.458
- Ammortamenti ordinari	201.905	166.757	174.658	184.470
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	54.145	48.944	51.349	54.988
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-12.305	-9.384	-2.798	-1.843
- Accantonamenti	40.738	37.623	35.137	40.640
- Utilizzi	-53.043	-47.007	-37.935	-42.483
Totale	335.616	262.054	295.165	360.482

VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE

Immobilizzazioni materiali lorde	247.295	556.565	255.120	254.621
- Investimenti	347.117	279.577	262.105	276.196
- Apporti e acquisizioni	7.429	83.027	61.844	79.840
- Rivalutazioni e svalutazioni	—	7.221	—	-1.242
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	—	376.813	9.515	—
- Plusvalenze da conferimento	—	—	—	—
- Disinvestimenti	-85.900	-89.444	-78.339	-94.784
- Scorpori e cessioni	-21.351	-61.190	-5	-5.389
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	—	-39.439	—	—
Capitali nominali	6.136	25.133	32.766	29.499
- Svalutazioni	—	-1.910	-3.100	-2.195
- Reintegri contestuali	—	1.500	2.000	888
- Aumenti a pagamento	4.759	6.315	19.944	17.918
- Variazioni per conferimenti e diverse	974	8.882	12.490	1.690
- Aumenti gratuiti	403	10.346	1.432	11.198
Riserve	97.685	419.247	82.493	68.565
- A capitali per aumenti gratuiti	-403	-10.346	-1.432	-11.198
- Da capitali per ripianamento perdite	—	1.910	3.100	2.195
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	251	—	—	1.645
- Contributi a fondo perduto	—	—	—	—
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	—	335.306	9.246	—
- Rivalutazioni da conferimento	—	—	—	—
- Riprese fiscali accertate	—	—	—	—
- Riprese fiscali utilizzate	—	—	—	—
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-171	4.025	—	—
- Variazioni per fusioni e diverse	-51.460	14.322	9.039	20.100
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	149.468	74.030	62.540	55.823

	2011	2012	2013	2014	2015	2016
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
Risultato rettificato a nuovo	128.981	83.301	111.233	182.312	241.690	374.904
- Risultato mandato a nuovo	124.273	73.303	105.726	180.489	226.095	372.481
- Rivalutazioni e svalutazioni	6.449	14.878	6.127	-186	15.619	-1.946
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-1.741	-4.880	-620	2.009	-24	4.369
Ammortamenti stanziati	249.279	246.195	241.609	242.859	256.959	267.017
- Ammortamenti ordinari	192.061	195.206	189.494	194.238	199.920	211.659
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	57.218	50.989	52.115	48.621	57.039	55.358
Stanziamenti netti ai fondi del personale	916	-1.805	-2.338	-507	-3.925	-191
- Accantonamenti	43.803	45.884	41.115	41.123	42.738	45.323
- Utilizzi	-42.887	-47.689	-43.453	-41.630	-46.663	-45.514
Totale	379.176	327.691	350.504	424.664	494.724	641.730

Immobilizzazioni materiali lorde	231.043	165.791	210.916	185.100	237.338	308.712
- Investimenti	269.086	235.901	230.973	241.785	303.244	320.931
- Apporti e acquisizioni	16.779	13.625	41.731	24.766	30.328	75.944
- Rivalutazioni e svalutazioni	—	—	-1.013	1.360	-2.788	856
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	—	—	12.667	—	—	900
- Plusvalenze da conferimento	—	—	—	—	—	—
- Disinvestimenti	-48.054	-68.032	-59.871	-70.716	-66.463	-87.544
- Scorpori e cessioni	-6.768	-15.703	-13.571	-12.095	-22.662	-2.375
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	—	—	—	—	-4.321	—
Capitali nominali	19.809	19.242	12.890	3.857	16.929	1.947
- Svalutazioni	-11.218	-2.635	-7.026	—	-600	-12.083
- Reintegri contestuali	3.650	2.635	3.000	—	—	5.000
- Aumenti a pagamento	6.305	8.131	8.695	2.645	430	4.639
- Variazioni per conferimenti e diverse	-122	-435	—	-248	—	2.887
- Aumenti gratuiti	21.194	11.546	8.221	1.460	17.099	1.504
Riserve	55.434	95.745	62.696	113.952	141.960	248.227
- A capitali per aumenti gratuiti	-21.194	-11.546	-8.221	-1.460	-17.099	-1.504
- Da capitali per ripianamento perdite	11.218	2.635	7.026	—	600	12.083
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-2.562	11.352	-2.228	6.724	—	-442
- Contributi a fondo perduto	—	—	—	—	—	—
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	—	—	10.642	—	—	756
- Rivalutazioni da conferimento	—	—	—	—	—	—
- Riprese fiscali accertate	—	—	—	—	—	—
- Riprese fiscali utilizzate	—	—	—	—	—	—
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-1.741	-4.880	-620	2.009	-24	4.369
- Variazioni per fusioni e diverse	-5.293	-12.285	-20.142	-3.292	6.690	12.083
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	75.006	110.469	76.239	109.971	151.793	220.882

CONTO ECONOMICO									
	2007		2008		2009		2010		
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	
Fatturato netto	6.417.910	100,0	5.977.096	100,0	5.118.529	100,0	6.221.257	100,0	
- Variazione delle rimanenze	93.949	1,5	-13.879	-0,2	-84.279	-1,6	136.085	2,2	
- Costi capitalizzati	86.150	1,3	79.987	1,3	49.599	1,0	50.175	0,8	
- Acquisti	-3.947.273	-61,5	-3.655.410	-61,2	-2.836.900	-55,4	-3.876.944	-62,3	
- Servizi	-1.341.245	-20,9	-1.209.036	-20,2	-1.094.379	-21,4	-1.241.518	-20,0	
- Ricavi diversi operativi	101.931	1,6	84.545	1,4	78.895	1,5	95.500	1,6	
Valore aggiunto	1.411.422	22,0	1.263.303	21,1	1.231.465	24,1	1.384.555	22,3	
- Costo del lavoro	-854.929	-13,3	-798.827	-13,3	-750.319	-14,7	-846.902	-13,7	
Margine operativo lordo	556.493	8,7	464.476	7,8	481.146	9,4	537.653	8,6	
- Ammortamenti tecnici ordinari	-201.905	-3,2	-166.757	-2,8	-174.658	-3,4	-184.470	-3,0	
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-43.408	-0,7	-39.450	-0,7	-39.367	-0,8	-41.035	-0,6	
Margine operativo netto	311.180	4,8	258.269	4,3	267.121	5,2	312.148	5,0	
- Oneri finanziari su obbligazioni	-3.997	-0,1	-3.825	-0,1	-3.510	-0,1	-3.816	-0,1	
- Altri oneri finanziari	-122.360	-1,9	-116.624	-2,0	-67.625	-1,4	-57.214	-0,9	
- Proventi finanziari	33.105	0,6	22.402	0,5	14.369	0,3	13.730	0,2	
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-8.096	-0,1	-5.986	-0,1	-1.510	...	4.333	0,1	
Risultato corrente prima delle imposte	209.832	3,3	154.236	2,6	208.845	4,0	269.181	4,3	
- Ammortamenti dell'avviamento	-10.737	-0,2	-9.494	-0,2	-11.982	-0,2	-13.953	-0,2	
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Minusvalenze su realizzzi e perdite su partecipazioni	-2.937	...	-2.193	...	-2.235	...	-1.966	...	
- Plusvalenze su realizzzi	46.148	0,7	68.870	1,2	5.602	0,1	20.386	0,3	
- Rivalutazioni e svalutazioni	1.824	...	4.480	0,1	-606	...	-10.570	-0,2	
- Proventi e oneri diversi straordinari	8.181	0,1	-9.684	-0,2	-13.779	-0,3	-1.757	...	
- Movimenti delle riserve	171	...	-4.025	-0,1	-	-	-	-	
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	252.482	3,9	202.190	3,4	185.845	3,6	261.321	4,2	
- Imposte sul reddito	-115.625	-1,7	-92.431	-1,6	-86.188	-1,7	-111.284	-1,8	
Risultato d'esercizio	136.857	2,2	109.759	1,8	99.657	1,9	150.037	2,4	
- Risultato di competenza di terzi	-10.662	-0,2	-6.427	-0,1	-7.459	-0,1	-14.052	-0,2	
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	126.195	2,0	103.332	1,7	92.198	1,8	135.985	2,2	
Roi - Return on investment	9,3		7,2		7,6		7,7		
Roe - Return on equity	8,7		5,9		5,1		7,0		
Dividendi distribuiti (1)	42.637		53.267		28.110		36.993		
Fatturato all'esportazione	2.227.820		2.191.349		1.811.589		2.184.243		
in % del fatturato totale	34,7		36,7		35,4		35,1		
Numero dipendenti	21.398		19.530		18.592		19.589		
- Operai e intermedi	14.278		12.923		11.980		12.486		
- Impiegati e dirigenti	7.120		6.607		6.612		7.103		

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2011		2012		2013		2014		2015		2016	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
6.837.021	100,0		6.693.246	100,0	6.788.555	100,0	6.987.098	100,0	7.388.149	100,0	7.424.825	100,0
89.186	1,3		-4.119	-0,1	10.438	0,2	11.383	0,2	55.014	0,7	34.217	0,5
67.594	1,0		68.536	1,0	70.783	1,0	67.092	1,0	59.033	0,8	84.798	1,1
-4.278.027	-62,6		-4.112.643	-61,4	-4.127.119	-60,8	-4.195.789	-60,1	-4.383.180	-59,3	-4.296.236	-57,9
-1.332.087	-19,5		-1.314.025	-19,6	-1.329.581	-19,6	-1.368.741	-19,6	-1.469.527	-19,9	-1.484.933	-20,0
91.323	1,4		95.789	1,4	89.698	1,3	105.049	1,5	109.900	1,5	136.204	1,9
1.475.010	21,6		1.426.784	21,3	1.502.774	22,1	1.606.092	23,0	1.759.389	23,8	1.898.875	25,6
-901.160	-13,2		-907.242	-13,5	-905.637	-13,3	-929.893	-13,3	-990.662	-13,4	-1.027.821	-13,9
573.850	8,4		519.542	7,8	597.137	8,8	676.199	9,7	768.727	10,4	871.054	11,7
-192.061	-2,8		-195.206	-2,9	-189.494	-2,8	-194.238	-2,8	-199.920	-2,7	-211.659	-2,9
-44.602	-0,7		-38.557	-0,6	-39.257	-0,6	-37.831	-0,5	-45.397	-0,6	-40.671	-0,5
337.187	4,9		285.779	4,3	368.386	5,4	444.130	6,4	523.410	7,1	618.724	8,3
-3.860	-0,1		-3.329	...	-2.422	...	-3.105	...	-3.076	...	-2.962	...
-72.634	-1,0		-78.431	-1,3	-73.929	-1,1	-70.311	-1,1	-60.823	-0,9	-52.943	-0,6
21.972	0,3		17.455	0,3	19.119	0,3	17.132	0,2	18.544	0,3	15.819	0,2
-2.356	...		-1.596	...	-4.460	-0,1	1.427	...	588	...	3.025	...
280.309	4,1		219.878	3,3	306.694	4,5	389.273	5,5	478.643	6,5	581.663	7,9
-12.616	-0,2		-12.432	-0,2	-12.858	-0,2	-10.790	-0,2	-11.642	-0,2	-14.687	-0,2
-	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-3.301	...		-1.000	...	-1.994	...	-1.714	...	-1.118	...	-1.108	...
15.095	0,2		8.093	0,1	8.453	0,1	4.074	0,1	1.335	...	2.181	...
-6.449	-0,1		-14.878	-0,2	-6.127	-0,1	186	...	-15.619	-0,2	1.946	...
-5.332	-0,1		8.293	0,1	-26.555	-0,3	4.212	0,1	-12.479	-0,2	12.088	0,2
1.741	...		4.880	0,1	620	...	-2.009	...	24	...	-4.369	-0,1
269.447	3,9		212.834	3,2	268.233	4,0	383.232	5,5	439.144	5,9	577.714	7,8
-115.335	-1,6		-100.557	-1,5	-119.970	-1,8	-143.734	-2,1	-154.074	-2,0	-185.571	-2,5
154.112	2,3		112.277	1,7	148.263	2,2	239.498	3,4	285.070	3,9	392.143	5,3
-10.371	-0,2		-12.551	-0,2	-13.540	-0,2	-15.367	-0,2	-19.801	-0,3	-19.700	-0,3
143.741	2,1		99.726	1,5	134.723	2,0	224.131	3,2	265.269	3,6	372.443	5,0
8,0			6,9		8,9		10,4		11,7		12,7	
6,9			4,6		6,2		10,2		11,2		14,3	
29.010			37.971		41.721		58.147		57.664		19.448	
2.587.182			2.627.046		2.619.339		2.731.394		3.026.018		3.022.549	
37,8			39,2		38,6		39,1		41,0		40,7	
20.571			20.269		19.901		19.890		20.956		21.614	
13.074			12.735		12.355		12.351		13.054		13.505	
7.497			7.534		7.546		7.539		7.902		8.109	

	2007		2008		2009		2010	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ								
- Cassa e banche	1.954.307	7,7	1.720.386	6,8	1.816.585	8,3	2.187.762	9,4
- Titoli a reddito fisso	250.457	1,0	187.947	0,7	244.110	1,1	358.045	1,5
Disponibilità	2.204.764	8,7	1.908.333	7,5	2.060.695	9,4	2.545.807	10,9
- Rimanenze	7.103.171	28,0	6.643.711	26,1	5.230.504	23,9	5.511.179	23,6
- Clienti	8.530.223	33,6	7.769.482	30,5	6.071.706	27,8	6.637.771	28,5
- Fondo svalutazione rimanenze	-55.257	-0,2	-73.270	-0,3	-79.472	-0,4	-69.567	-0,3
- Fondo svalutazione crediti	-163.935	-0,7	-174.590	-0,7	-166.797	-0,7	-193.020	-0,8
Circolante	15.414.202	60,7	14.165.333	55,6	11.055.941	50,6	11.886.363	51,0
- Altre attività correnti	1.512.903	5,9	1.454.158	5,7	1.247.838	5,7	1.236.106	5,3
ATTIVO CORRENTE (a)	19.131.869	75,3	17.527.824	68,8	14.364.474	65,7	15.668.276	67,2
- Immobilizzazioni materiali lorde	10.797.629	42,5	12.084.146	47,4	11.162.096	51,1	11.872.297	50,9
- Fondi di ammortamento	-6.403.482	-25,2	-6.126.956	-24,0	-5.728.699	-26,2	-6.319.796	-27,1
Immobilizzazioni materiali nette	4.394.147	17,3	5.957.190	23,4	5.433.397	24,9	5.552.501	23,8
- Partecipazioni nette	596.145	2,3	666.961	2,6	634.066	2,9	670.387	2,9
- Altre attività a m/l termine	222.389	0,9	207.234	0,8	155.269	0,7	195.298	0,8
- Immobilizzazioni immateriali	1.058.298	4,2	1.127.392	4,4	1.262.907	5,8	1.229.187	5,3
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	6.270.979	24,7	7.958.777	31,2	7.485.639	34,3	7.647.373	32,8
Totale (a + b)	25.402.848	100,0	25.486.601	100,0	21.850.113	100,0	23.315.649	100,0
PASSIVITÀ								
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	4.156.962	16,4	4.235.996	16,6	3.355.339	15,4	3.148.094	13,5
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	156.781	0,6	176.725	0,7	158.896	0,7	139.558	0,6
Debiti finanziari a breve termine	4.313.743	17,0	4.412.721	17,3	3.514.235	16,1	3.287.652	14,1
- Fornitori e consociate	6.324.980	24,9	5.540.678	21,7	4.110.637	18,8	4.923.000	21,1
- Altre passività correnti	3.565.147	14,0	3.176.410	12,5	2.757.950	12,6	3.134.994	13,5
PASSIVO CORRENTE (c)	14.203.870	55,9	13.129.809	51,5	10.382.822	47,5	11.345.646	48,7
- Prestiti obbligazionari	248.647	1,0	264.058	1,0	282.814	1,3	234.928	1,0
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	2.115.905	8,3	2.176.221	8,5	2.118.649	9,7	2.174.882	9,3
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	110.311	0,4	140.080	0,5	166.390	0,8	177.268	0,8
- Altri debiti finanziari	340.214	1,4	368.799	1,6	388.505	1,7	290.552	1,2
Debiti finanziari a m/l termine	2.815.077	11,1	2.949.158	11,6	2.956.358	13,5	2.877.630	12,3
- Fondi del personale	948.184	3,7	819.542	3,2	672.579	3,1	654.117	2,8
- Fondi diversi	424.032	1,7	485.409	1,9	471.395	2,2	499.855	2,2
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (d)	4.187.293	16,5	4.254.109	16,7	4.100.332	18,8	4.031.602	17,3
- Capitale sociale	1.675.844	6,6	1.560.659	6,1	1.443.160	6,6	1.470.446	6,3
- Riserve	4.285.680	16,9	5.606.469	22,0	5.412.192	24,8	5.758.716	24,7
- Risultato d'esercizio	792.762	3,1	654.511	2,6	231.146	1,1	430.680	1,8
- Interessi di terzi	257.399	1,0	281.044	1,1	280.461	1,2	278.559	1,2
CAPITALE NETTO (e)	7.011.685	27,6	8.102.683	31,8	7.366.959	33,7	7.938.401	34,0
Totale (c + d + e)	25.402.848	100,0	25.486.601	100,0	21.850.113	100,0	23.315.649	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	134,7		133,5		138,3		138,1	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo cor-								
rente	85,1		83,5		88,7		90,1	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	82,6		93,6		93,2		107,4	

2011		2012		2013		2014		2015		2016	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
2.035.528	8,6	2.013.996	9,0	2.286.012	10,8	2.636.642	12,3	2.775.855	12,4	3.176.474	13,9
283.341	1,2	300.389	1,4	264.776	1,2	327.373	1,5	496.362	2,2	513.110	2,2
2.318.869	9,8	2.314.385	10,4	2.550.788	12,0	2.964.015	13,8	3.272.217	14,6	3.689.584	16,1
5.741.746	24,2	5.357.065	24,0	5.095.171	24,0	5.143.526	24,0	5.518.911	24,6	5.575.932	24,4
6.858.353	28,9	6.358.003	28,5	5.861.248	27,7	5.879.467	27,4	5.966.832	26,6	5.836.132	25,5
-78.157	-0,3	-86.979	-0,4	-81.070	-0,4	-77.972	-0,4	-78.773	-0,4	-80.217	-0,4
-182.765	-0,7	-201.626	-0,9	-216.423	-1,0	-224.539	-1,0	-228.490	-0,9	-203.193	-0,9
12.339.177	52,1	11.426.463	51,2	10.658.926	50,3	10.720.482	50,0	11.178.480	49,9	11.128.654	48,6
1.363.996	5,7	1.395.197	6,2	1.271.958	6,0	1.276.297	5,9	1.382.509	6,2	1.353.175	6,0
16.022.042	67,6	15.136.045	67,8	14.481.672	68,3	14.960.794	69,7	15.833.206	70,7	16.171.413	70,7
12.120.549	51,1	11.698.384	52,4	11.087.881	52,3	11.026.010	51,4	11.206.036	50,0	11.242.579	49,1
-6.512.296	-27,4	-6.449.858	-28,9	-6.245.877	-29,5	-6.299.300	-29,4	-6.476.281	-28,9	-6.394.661	-27,9
5.608.253	23,7	5.248.526	23,5	4.842.004	22,8	4.726.710	22,0	4.729.755	21,1	4.847.918	21,2
718.274	3,0	660.542	3,0	655.549	3,1	595.108	2,8	615.344	2,7	600.222	2,6
267.571	1,1	253.834	1,1	255.416	1,2	272.162	1,3	357.027	1,6	412.330	1,8
1.084.984	4,6	1.037.032	4,6	963.156	4,6	900.239	4,2	868.617	3,9	848.747	3,7
7.679.082	32,4	7.199.934	32,2	6.716.125	31,7	6.494.219	30,3	6.570.743	29,3	6.709.217	29,3
23.701.124	100,0	22.335.979	100,0	21.197.797	100,0	21.455.013	100,0	22.403.949	100,0	22.880.630	100,0
3.452.856	14,6	3.140.847	14,1	2.709.842	12,8	2.488.369	11,6	2.510.713	11,2	2.301.117	10,1
133.102	0,5	133.927	0,6	106.393	0,5	101.250	0,5	81.691	0,4	90.103	0,4
3.585.958	15,1	3.274.774	14,7	2.816.235	13,3	2.589.619	12,1	2.592.404	11,6	2.391.220	10,5
5.120.186	21,6	4.646.467	20,8	4.259.294	20,1	4.285.120	20,0	4.375.386	19,5	4.485.075	19,6
3.223.231	13,6	3.162.054	14,1	2.991.380	14,1	2.975.079	13,8	3.189.895	14,2	3.343.536	14,6
11.929.375	50,3	11.083.295	49,6	10.066.909	47,5	9.849.818	45,9	10.157.685	45,3	10.219.831	44,7
239.534	1,0	198.020	0,9	172.336	0,8	147.624	0,7	137.526	0,6	108.990	0,5
1.976.286	8,3	1.624.364	7,3	1.484.883	7,0	1.500.630	7,0	1.595.177	7,1	1.733.408	7,6
214.905	0,9	153.020	0,7	143.455	0,7	125.510	0,6	159.329	0,7	159.984	0,7
281.954	1,2	261.024	1,1	275.905	1,3	290.408	1,3	231.748	1,1	180.692	0,7
2.712.679	11,4	2.236.428	10,0	2.076.579	9,8	2.064.172	9,6	2.123.780	9,5	2.183.074	9,5
637.205	2,7	612.008	2,7	562.408	2,7	562.156	2,6	549.322	2,5	535.473	2,3
494.038	2,1	478.850	2,2	448.975	2,1	454.907	2,2	486.793	2,1	481.587	2,2
3.843.922	16,2	3.327.286	14,9	3.087.962	14,6	3.081.235	14,4	3.159.895	14,1	3.200.134	14,0
1.477.820	6,2	1.374.785	6,2	1.345.550	6,3	1.367.907	6,4	1.396.837	6,2	1.349.360	5,9
5.773.923	24,4	5.800.353	26,0	5.873.876	27,7	6.061.101	28,3	6.549.631	29,2	6.913.400	30,2
407.525	1,7	483.424	2,2	562.731	2,7	812.938	3,8	864.375	3,9	903.920	4,0
268.559	1,2	266.836	1,1	260.769	1,2	282.014	1,2	275.526	1,3	293.985	1,2
7.927.827	33,5	7.925.398	35,5	8.042.926	37,9	8.523.960	39,7	9.086.369	40,6	9.460.665	41,3
23.701.124	100,0	22.335.979	100,0	21.197.797	100,0	21.455.013	100,0	22.403.949	100,0	22.880.630	100,0
134,3		136,6		143,9		151,9		155,9		158,2	
86,8		89,0		94,0		100,5		102,3		104,5	
107,0		122,9		142,2		161,0		171,4		185,8	

	2007	2008	2009	2010
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO				
Risultato rettificato a nuovo	600.501	579.304	140.422	299.299
- Risultato mandato a nuovo	586.071	523.771	90.238	243.897
- Rivalutazioni e svalutazioni	-42.992	42.008	47.704	55.763
- Movimenti delle riserve prima del risultato	57.422	13.525	2.480	-361
Ammortamenti stanziati	786.164	780.722	727.043	734.517
- Ammortamenti ordinari	568.295	552.057	516.413	522.008
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	217.869	228.665	210.630	212.509
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-46.691	-48.095	-23.742	-23.688
- Accantonamenti	203.471	191.603	156.113	165.290
- Utilizzi	-250.162	-239.698	-179.855	-188.978
Totale	1.339.974	1.311.931	843.723	1.010.128
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE				
Immobilizzazioni materiali lorde	849.974	2.196.171	600.129	722.968
- Investimenti	1.180.797	1.122.784	780.424	867.671
- Apporti e acquisizioni	69.952	254.543	104.630	102.392
- Rivalutazioni e svalutazioni	342	6.394	-749	-92
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	—	1.341.338	7.299	—
- Plusvalenze da conferimento	—	12.654	—	—
- Disinvestimenti	-343.151	-319.585	-218.832	-196.788
- Scorpori e cessioni	-57.966	-168.317	-72.643	-50.215
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	—	-53.640	—	—
Capitali nominali	78.258	46.368	69.153	64.325
- Svalutazioni	-10.820	-22.259	-10.446	-10.177
- Reintegri contestuali	7.239	12.899	6.090	2.063
- Aumenti a pagamento	55.663	20.266	33.923	34.966
- Variazioni per conferimenti e diverse	-2.421	3.490	10.179	2.340
- Aumenti gratuiti	28.597	31.972	29.407	35.133
Riserve	375.663	1.728.379	399.288	157.443
- A capitali per aumenti gratuiti	-28.597	-31.972	-29.407	-35.133
- Da capitali per ripianamento perdite	10.820	22.259	10.446	10.177
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	93.509	7.927	-5.732	13.044
- Contributi a fondo perduto	—	—	—	—
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	—	1.205.698	6.661	—
- Rivalutazioni da conferimento	—	—	—	—
- Riprese fiscali accertate	—	—	—	—
- Riprese fiscali utilizzate	—	—	—	—
- Movimenti delle riserve prima del risultato	57.422	13.525	2.480	-361
- Variazioni per fusioni e diverse	-67.963	24.380	-82.902	29.870
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	310.472	486.562	497.742	139.846

	2011	2012	2013	2014	2015	2016
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
Risultato rettificato a nuovo	339.655	414.768	399.910	674.298	621.278	960.105
- Risultato mandato a nuovo	281.331	375.910	364.828	628.251	569.524	905.398
- Rivalutazioni e svalutazioni	56.267	33.366	32.240	43.297	51.384	54.555
- Movimenti delle riserve prima del risultato	2.057	5.492	2.842	2.750	370	152
Ammortamenti stanziati	732.697	704.249	644.067	622.564	626.582	628.875
- Ammortamenti ordinari	531.675	507.047	467.786	450.983	445.596	445.645
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	201.022	197.202	176.281	171.581	180.986	183.230
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-13.685	-3.110	575	-819	-16.299	-5.882
- Accantonamenti	174.484	171.504	154.977	155.056	160.875	163.502
- Utilizzi	-188.169	-174.614	-154.402	-155.875	-177.174	-169.384
Totale	1.058.667	1.115.907	1.044.552	1.296.043	1.231.561	1.583.098
Immobilizzazioni materiali lorde	592.419	565.130	418.600	431.244	432.131	521.787
- Investimenti	807.133	711.909	606.661	580.981	662.361	706.911
- Apporti e acquisizioni	47.254	103.420	37.039	100.926	48.632	40.688
- Rivalutazioni e svalutazioni	-18.455	1.600	-106	-15.187	-18.143	-19.354
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	—	—	21.612	—	3.004	3.037
- Plusvalenze da conferimento	—	—	—	—	—	—
- Disinvestimenti	-193.943	-202.778	-189.757	-169.206	-233.135	-163.224
- Scorpori e cessioni	-49.570	-49.021	-56.849	-66.270	-30.588	-46.271
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	—	—	—	—	—	—
Capitali nominali	62.715	26.395	93.044	11.356	23.376	22.531
- Svalutazioni	-42.627	-7.438	-39.378	-33.459	-10.766	-11.400
- Reintegri contestuali	7.739	1.000	6.107	14.043	1.469	11.400
- Aumenti a pagamento	27.816	21.272	97.805	6.394	12.623	15.870
- Variazioni per conferimenti e diverse	4.242	-1.197	2.078	3.882	1.050	-5.800
- Aumenti gratuiti	65.545	12.758	26.432	20.496	19.000	12.461
Riserve	269.238	447.853	417.389	318.769	593.630	501.919
- A capitali per aumenti gratuiti	-65.545	-12.758	-26.432	-20.496	-19.000	-12.461
- Da capitali per ripianamento perdite	42.627	7.438	39.378	33.459	10.766	11.400
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	2.981	15.298	13.793	718	7.534	37.653
- Contributi a fondo perduto	—	—	—	—	—	—
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	—	—	26.769	—	2.523	2.551
- Rivalutazioni da conferimento	—	—	—	—	—	—
- Riprese fiscali accertate	—	—	—	—	—	—
- Riprese fiscali utilizzate	—	—	—	—	—	—
- Movimenti delle riserve prima del risultato	2.057	5.492	2.842	2.750	370	152
- Variazioni per fusioni e diverse	3.493	27.623	-66.052	-46.560	-39.222	-107.095
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	283.625	404.760	427.091	348.898	630.659	569.719

CONTO ECONOMICO									
	2007		2008		2009		2010		
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	
Fatturato netto	25.479.816	100,0	24.147.376	100,0	16.872.029	100,0	18.661.850	100,0	
- Variazione delle rimanenze	579.553	2,3	361.662	1,5	-666.428	-3,9	290.501	1,5	
- Costi capitalizzati	335.817	1,4	341.822	1,4	274.787	1,6	277.436	1,5	
- Acquisti	-14.033.735	-55,1	-13.256.586	-54,9	-7.992.034	-47,4	-10.005.501	-53,6	
- Servizi	-5.873.957	-23,1	-5.488.387	-22,7	-3.964.701	-23,5	-4.201.922	-22,5	
- Ricavi diversi operativi	335.309	1,3	333.395	1,4	296.395	1,8	291.281	1,6	
Valore aggiunto	6.822.803	26,8	6.439.282	26,7	4.820.048	28,6	5.313.645	28,5	
- Costo del lavoro	-4.209.505	-16,5	-4.104.209	-17,0	-3.286.442	-19,5	-3.510.365	-18,8	
Margine operativo lordo	2.613.298	10,3	2.335.073	9,7	1.533.606	9,1	1.803.280	9,7	
- Ammortamenti tecnici ordinari	-568.295	-2,2	-552.057	-2,3	-516.413	-3,1	-522.008	-2,8	
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-166.422	-0,7	-172.784	-0,7	-153.495	-0,9	-150.555	-0,8	
Margine operativo netto	1.878.581	7,4	1.610.232	6,7	863.698	5,1	1.130.717	6,1	
- Oneri finanziari su obbligazioni	-12.246	...	-11.878	...	-12.108	-0,1	-8.260	...	
- Altri oneri finanziari	-412.593	-1,6	-457.236	-2,0	-275.060	-1,6	-208.964	-1,1	
- Proventi finanziari	153.217	0,6	137.994	0,6	75.280	0,4	73.277	0,3	
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-39.728	-0,2	3.376	...	9.714	0,1	14.937	0,1	
Risultato corrente prima delle imposte	1.567.231	6,2	1.282.488	5,3	661.524	3,9	1.001.707	5,4	
- Ammortamenti dell'avviamento	-51.447	-0,2	-55.881	-0,2	-57.135	-0,3	-61.954	-0,3	
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Minusvalenze su realizzzi e perdite su partecipazioni	-10.218	...	-14.068	-0,1	-8.560	-0,1	-5.969	...	
- Plusvalenze su realizzzi	90.844	0,2	111.498	0,6	47.890	0,3	73.124	0,3	
- Rivalutazioni e svalutazioni	42.992	0,2	-42.008	-0,2	-47.704	-0,3	-55.763	-0,3	
- Proventi e oneri diversi straordinari	6.254	...	8.301	...	4.519	...	-67.127	-0,3	
- Movimenti delle riserve	-57.422	-0,2	-13.525	-0,1	-2.480	...	361	...	
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	1.588.234	6,2	1.276.805	5,3	598.054	3,5	884.379	4,8	
- Imposte sul reddito	-755.386	-2,9	-594.749	-2,5	-354.351	-2,0	-428.812	-2,4	
Risultato d'esercizio	832.848	3,3	682.056	2,8	243.703	1,5	455.567	2,4	
- Risultato di competenza di terzi	-40.086	-0,2	-27.545	-0,1	-12.557	-0,1	-24.887	-0,1	
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	792.762	3,1	654.511	2,7	231.146	1,4	430.680	2,3	
Roi - Return on investment	14,4		11,4		6,8		8,6		
Roe - Return on equity	13,4		9,2		3,4		6,0		
Dividendi distribuiti (1)	245.631		157.377		153.114		211.055		
Fatturato all'esportazione	12.368.004		11.912.036		8.404.715		9.559.804		
in % del fatturato totale	48,5		49,3		49,8		51,2		
Numero dipendenti	102.052		96.043		81.262		81.435		
- Operai e intermedi	63.726		59.837		49.420		49.859		
- Impiegati e dirigenti	38.326		36.206		31.842		31.576		

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2011		2012		2013		2014		2015		2016	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
20.341.686	100,0		19.469.691	100,0	18.331.306	100,0	18.596.094	100,0	19.459.581	100,0	19.352.159	100,0
375.290	1,8		-150.498	-0,8	-52.923	-0,3	136.496	0,7	89.689	0,5	49.213	0,3
288.446	1,4		245.577	1,3	226.694	1,2	225.396	1,2	232.642	1,2	298.149	1,5
-11.163.156	-54,9		-10.158.498	-52,2	-9.421.328	-51,4	-9.545.834	-51,3	-9.959.517	-51,2	-9.749.257	-50,4
-4.591.769	-22,6		-4.374.672	-22,5	-4.083.814	-22,3	-4.151.782	-22,3	-4.314.458	-22,2	-4.423.893	-22,9
321.157	1,7		354.901	1,9	299.893	1,7	299.128	1,6	333.841	1,7	408.200	2,2
5.571.654	27,4		5.386.501	27,7	5.299.828	28,9	5.559.498	29,9	5.841.778	30,0	5.934.571	30,7
-3.693.269	-18,2		-3.622.790	-18,6	-3.482.387	-19,0	-3.571.578	-19,2	-3.719.298	-19,1	-3.755.654	-19,4
1.878.385	9,2		1.763.711	9,1	1.817.441	9,9	1.987.920	10,7	2.122.480	10,9	2.178.917	11,3
-531.675	-2,6		-507.047	-2,6	-467.786	-2,6	-450.983	-2,4	-445.596	-2,3	-445.645	-2,3
-143.617	-0,7		-146.111	-0,8	-127.277	-0,6	-124.370	-0,7	-130.544	-0,7	-140.065	-0,8
1.203.093	5,9		1.110.553	5,7	1.222.378	6,7	1.412.567	7,6	1.546.340	7,9	1.593.207	8,2
-8.080	...		-6.682	...	-5.726	...	-4.712	...	-4.616	...	-3.586	...
-242.363	-1,2		-241.075	-1,2	-204.121	-1,1	-186.551	-1,0	-169.603	-0,9	-151.100	-0,8
88.170	0,4		91.929	0,4	77.831	0,3	83.937	0,4	87.528	0,5	78.995	0,4
633	...		-9.326	...	-21.790	-0,1	31.584	0,2	-1.365	...	2.833	...
1.041.453	5,1		945.399	4,9	1.068.572	5,8	1.336.825	7,2	1.458.284	7,5	1.520.349	7,8
-57.405	-0,3		-51.091	-0,3	-49.004	-0,3	-47.211	-0,3	-50.442	-0,3	-43.165	-0,2
-	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-4.522	...		-5.531	...	-5.515	...	-6.594	...	-7.865	...	-9.331	...
66.675	0,3		13.982	0,1	39.702	0,2	116.291	0,6	53.573	0,3	16.595	0,1
-56.267	-0,3		-33.366	-0,2	-32.240	-0,2	-43.297	-0,2	-51.384	-0,3	-54.555	-0,3
-76.660	-0,3		73.280	0,3	11.965	0,1	-11.351	-0,1	-26.459	-0,1	4.580	...
-2.057	...		-5.492	...	-2.842	...	-2.750	...	-370	...	-152	...
911.217	4,5		937.181	4,8	1.030.638	5,6	1.341.913	7,2	1.375.337	7,1	1.434.321	7,4
-482.174	-2,4		-424.475	-2,1	-450.204	-2,4	-510.848	-2,7	-478.329	-2,5	-499.560	-2,5
429.043	2,1		512.706	2,7	580.434	3,2	831.065	4,5	897.008	4,6	934.761	4,9
-21.518	-0,1		-29.282	-0,2	-17.703	-0,1	-18.127	-0,1	-32.633	-0,2	-30.841	-0,2
407.525	2,0		483.424	2,5	562.731	3,1	812.938	4,4	864.375	4,4	903.920	4,7
9,1			9,0		10,1		11,5		12,0		12,0	
5,7			6,8		7,9		11,1		11,1		11,1	
145.080			134.643		213.228		200.235		326.222		28.864	
10.805.298			10.966.465		10.670.804		10.976.690		11.385.182		11.408.230	
53,1			56,3		58,2		59,0		58,5		59,0	
82.262			79.641		74.518		74.635		76.430		76.661	
50.250			48.066		44.572		44.513		45.977		46.257	
32.012			31.575		29.946		30.122		30.453		30.404	

	2007		2008		2009		2010	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ								
- Cassa e banche	92.985	4,1	70.727	2,3	115.642	4,2	77.942	2,6
- Titoli a reddito fisso	3.631	0,2	4.088	0,1	51.265	1,9	42.128	1,4
Disponibilità	96.616	4,3	74.815	2,4	166.907	6,1	120.070	4,0
- Rimanenze	603.288	26,7	765.446	24,5	625.353	22,7	686.284	23,1
- Clienti	845.522	37,5	1.003.009	32,2	666.904	24,2	886.952	29,8
- Fondo svalutazione rimanenze	-1.669	-0,1	-2.543	-0,1	-2.255	-0,1	-1.947	-0,1
- Fondo svalutazione crediti	-11.369	-0,5	-13.145	-0,4	-13.989	-0,5	-15.369	-0,5
Circolante	1.435.772	63,6	1.752.767	56,2	1.276.013	46,3	1.555.920	52,3
- Altre attività correnti	115.404	5,1	170.094	5,4	195.223	7,0	182.924	6,2
ATTIVO CORRENTE (a)	1.647.792	73,0	1.997.676	64,0	1.638.143	59,4	1.858.914	62,5
- Immobilizzazioni materiali lorde	1.436.622	63,7	1.907.179	61,1	1.894.072	68,7	2.016.257	67,8
- Fondi di ammortamento	-914.134	-40,6	-983.419	-31,5	-965.874	-35,0	-1.108.875	-37,3
Immobilizzazioni materiali nette	522.488	23,1	923.760	29,6	928.198	33,7	907.382	30,5
- Partecipazioni nette	45.899	2,0	94.823	3,0	86.802	3,1	87.308	2,9
- Altre attività a m/l termine	8.017	0,4	37.362	1,2	39.894	1,4	53.674	1,8
- Immobilizzazioni immateriali	32.823	1,5	65.972	2,2	62.878	2,4	66.337	2,3
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	609.227	27,0	1.121.917	36,0	1.117.772	40,6	1.114.701	37,5
Totale (a + b)	2.257.019	100,0	3.119.593	100,0	2.755.915	100,0	2.973.615	100,0
PASSIVITÀ								
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	533.488	23,6	867.211	27,8	666.570	24,2	585.774	19,7
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	6.034	0,3	11.972	0,4	65.061	2,3	30.928	1,0
Debiti finanziari a breve termine	539.522	23,9	879.183	28,2	731.631	26,5	616.702	20,7
- Fornitori e consociate	677.788	30,0	687.272	22,0	534.525	19,4	688.854	23,2
- Altre passività correnti	143.324	6,4	183.790	5,9	124.529	4,6	171.385	5,8
PASSIVO CORRENTE (c)	1.360.634	60,3	1.750.245	56,1	1.390.685	50,5	1.476.941	49,7
- Prestiti obbligazionari	20.496	0,9	22.299	0,8	30.932	1,1	24.902	0,8
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	194.812	8,6	333.726	10,7	309.207	11,2	341.730	11,5
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	7.952	0,4	7.266	0,2	9.739	0,4	7.648	0,3
- Altri debiti finanziari	27.942	1,2	22.257	0,7	25.771	0,9	13.129	0,4
Debiti finanziari a m/l termine	251.202	11,1	385.548	12,4	375.649	13,6	387.409	13,0
- Fondi del personale	66.259	3,0	66.891	2,1	55.345	2,0	59.690	2,0
- Fondi diversi	27.912	1,2	46.877	1,5	48.827	1,8	52.242	1,8
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (d)	345.373	15,3	499.316	16,0	479.821	17,4	499.341	16,8
- Capitale sociale	145.394	6,4	166.649	5,3	158.888	5,7	163.617	5,5
- Riserve	286.664	12,7	643.010	20,6	689.259	25,0	722.092	24,3
- Risultato d'esercizio	80.212	3,6	12.553	0,4	-12.312	-0,4	51.534	1,7
- Interessi di terzi	38.742	1,7	47.820	1,6	49.574	1,8	60.090	2,0
CAPITALE NETTO (e)	551.012	24,4	870.032	27,9	885.409	32,1	997.333	33,5
Totale (c + d + e)	2.257.019	100,0	3.119.593	100,0	2.755.915	100,0	2.973.615	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	121,1		114,1		117,8		125,9	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	76,9		70,5		73,0		79,5	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	62,4		61,3		71,7		90,0	

2011		2012		2013		2014		2015		2016	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
80.193	3,1	103.518	3,7	170.367	6,3	126.960	5,2	113.767	4,8	133.642	5,8
6.099	0,2	44.781	1,6	77.002	2,9	113.072	4,6	127.362	5,3	90.605	3,9
86.292	3,3	148.299	5,3	247.369	9,2	240.032	9,8	241.129	10,1	224.247	9,7
635.736	24,1	618.071	22,1	595.543	22,1	506.699	20,7	506.378	21,2	468.614	20,2
869.665	32,9	773.142	27,6	773.485	28,7	665.775	27,2	604.417	25,3	565.343	24,4
-1.834	-0,1	-1.636	-0,1	-2.037	-0,1	-2.376	-0,1	-6.504	-0,3	-2.200	-0,1
-15.651	-0,6	-16.992	-0,6	-17.179	-0,6	-18.179	-0,8	-17.115	-0,7	-13.771	-0,5
1.487.916	56,3	1.372.585	49,0	1.349.812	50,1	1.151.919	47,0	1.087.176	45,5	1.017.986	44,0
152.214	5,7	187.654	6,7	159.349	5,9	143.410	5,9	168.784	7,1	174.007	7,5
1.726.422	65,3	1.708.538	61,0	1.756.530	65,2	1.535.361	62,7	1.497.089	62,7	1.416.240	61,2
1.915.976	72,5	1.944.265	69,4	1.768.484	65,6	1.814.021	74,1	1.789.317	75,0	1.798.584	77,7
-1.080.230	-40,9	-1.031.108	-36,8	-982.167	-36,4	-1.032.077	-42,2	-1.012.358	-42,5	-1.012.475	-43,7
835.746	31,6	913.157	32,6	786.317	29,2	781.944	31,9	776.959	32,5	786.109	34,0
35.464	1,3	70.445	2,5	69.692	2,6	45.525	1,9	35.612	1,5	33.892	1,5
12.323	0,5	56.112	2,0	32.868	1,2	34.328	1,4	32.954	1,4	28.260	1,2
32.531	1,3	53.925	1,9	50.499	1,8	52.093	2,1	44.418	1,9	49.667	2,1
916.064	34,7	1.093.639	39,0	939.376	34,8	913.890	37,3	889.943	37,3	897.928	38,8
2.642.486	100,0	2.802.177	100,0	2.695.906	100,0	2.449.251	100,0	2.387.032	100,0	2.314.168	100,0
607.642	23,0	627.063	22,4	563.466	20,9	524.915	21,4	491.414	20,5	445.891	19,3
17.322	0,7	23.941	0,8	16.317	0,6	11.045	0,5	6.281	0,3	7.159	0,3
624.964	23,7	651.004	23,2	579.783	21,5	535.960	21,9	497.695	20,8	453.050	19,6
639.382	24,2	622.333	22,2	632.279	23,5	555.125	22,7	504.257	21,1	529.849	22,9
135.285	5,1	180.806	6,5	119.801	4,4	152.294	6,2	164.570	7,0	190.848	8,2
1.399.631	53,0	1.454.143	51,9	1.331.863	49,4	1.243.379	50,8	1.166.522	48,9	1.173.747	50,7
28.037	1,1	26.172	0,9	19.404	0,7	17.305	0,7	15.305	0,6	8.805	0,4
213.083	8,1	248.441	8,9	241.718	9,0	186.922	7,6	199.984	8,4	182.640	7,9
7.942	0,3	8.568	0,3	13.148	0,5	12.767	0,5	13.815	0,6	13.215	0,5
12.960	0,4	10.508	0,4	13.805	0,5	10.352	0,5	7.684	0,3	4.391	0,2
262.022	9,9	293.689	10,5	288.075	10,7	227.346	9,3	236.788	9,9	209.051	9,0
57.397	2,2	53.410	1,9	48.890	1,8	46.501	1,9	42.268	1,8	42.644	1,8
36.949	1,4	30.792	1,1	43.313	1,6	48.409	2,0	47.934	2,0	29.055	1,3
356.368	13,5	377.891	13,5	380.278	14,1	322.256	13,2	326.990	13,7	280.750	12,1
148.747	5,6	169.319	6,0	170.809	6,3	180.799	7,4	181.393	7,6	187.138	8,1
669.722	25,3	760.998	27,2	706.278	26,2	622.260	25,4	629.230	26,4	589.646	25,5
13.058	0,5	-11.174	-0,4	48.153	1,8	28.884	1,2	42.959	1,8	43.282	1,9
54.960	2,1	51.000	1,8	58.525	2,2	51.673	2,0	39.938	1,6	39.605	1,7
886.487	33,5	970.143	34,6	983.765	36,5	883.616	36,0	893.520	37,4	859.671	37,2
2.642.486	100,0	2.802.177	100,0	2.695.906	100,0	2.449.251	100,0	2.387.032	100,0	2.314.168	100,0
123,3		117,5		131,9		123,5		128,3		120,7	
78,1		75,1		87,3		82,9		85,5		80,9	
95,4		96,1		106,6		107,9		114,5		121,8	

	2007	2008	2009	2010
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO				
Risultato rettificato a nuovo	78.425	-4.455	-28.736	46.626
- Risultato mandato a nuovo	74.320	-6.364	-30.346	47.472
- Rivalutazioni e svalutazioni	4.109	-36.219	8.817	-846
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-4	38.128	-7.207	-
Ammortamenti stanziati	88.168	100.336	93.561	98.578
- Ammortamenti ordinari	78.412	86.767	80.559	83.642
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	9.756	13.569	13.002	14.936
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-4.254	-3.286	-1.573	-3.843
- Accantonamenti	15.020	16.525	14.403	16.049
- Utilizzi	-19.274	-19.811	-15.976	-19.892
Totale	162.339	92.595	63.252	141.361
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE				
Immobilizzazioni materiali lorde	167.989	441.851	204.461	76.384
- Investimenti	161.861	216.870	103.035	103.713
- Apporti e acquisizioni	30.055	53.833	125.554	11.423
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	38.074	-10.613	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	216.656	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-23.927	-34.691	-13.515	-21.965
- Scorpori e cessioni	-	-16.891	-	-16.787
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-32.000	-	-
Capitali nominali	6.552	18.388	10.081	3.061
- Svalutazioni	-30	-31	-	-2.000
- Reintegri contestuali	30	31	-	2.000
- Aumenti a pagamento	-23	14.316	9.830	2.927
- Variazioni per conferimenti e diverse	5.510	-	-	-
- Aumenti gratuiti	1.065	4.072	251	134
Riserve	65.360	288.940	5.083	18.439
- A capitali per aumenti gratuiti	-1.065	-4.072	-251	-134
- Da capitali per ripianamento perdite	30	31	-	2.000
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-267	20	-	2.983
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	195.578	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-4	38.128	-7.207	-
- Variazioni per fusioni e diverse	18.886	-14.167	-57	7.591
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	47.780	73.422	12.598	5.999

	2011	2012	2013	2014	2015	2016
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
Risultato rettificato a nuovo	57.910	-9.002	25.018	31.947	27.920	54.380
- Risultato mandato a nuovo	10.489	-15.672	39.121	24.213	30.331	43.432
- Rivalutazioni e svalutazioni	41.121	6.670	-14.103	7.734	-2.411	9.996
- Movimenti delle riserve prima del risultato	6.300	-	-	-	-	952
Ammortamenti stanziati	91.109	87.876	79.613	80.400	72.608	71.985
- Ammortamenti ordinari	81.034	76.904	68.454	68.736	61.284	60.593
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	10.075	10.972	11.159	11.664	11.324	11.392
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-1.014	-886	-896	-1.424	-2.087	-255
- Accantonamenti	16.974	16.580	14.288	13.825	13.301	13.420
- Utilizzi	-17.988	-17.466	-15.184	-15.249	-15.388	-13.675
Totale	148.005	77.988	103.735	110.923	98.441	126.110
Immobilizzazioni materiali lorde	59.901	126.416	37.122	58.690	71.649	85.969
- Investimenti	88.383	103.299	67.608	89.238	67.824	77.933
- Apporti e acquisizioni	8.860	51.361	81	548	38.451	20.829
- Rivalutazioni e svalutazioni	-29.778	-11.783	18.300	-3.416	-185	-1.000
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	-	2.724	-	627	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-7.318	-16.461	-14.806	-22.507	-32.670	-11.779
- Scorpori e cessioni	-246	-	-36.785	-5.173	-2.398	-14
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-
Capitali nominali	3.515	3.123	11.416	6.286	4.293	9.679
- Svalutazioni	-1.772	-	-	-	-	-916
- Reintegri contestuali	761	-	-	-	-	516
- Aumenti a pagamento	1.676	3.123	6.416	2.520	1.293	11
- Variazioni per conferimenti e diverse	-	-	-1.603	3.766	-	8
- Aumenti gratuiti	2.850	-	6.603	-	3.000	10.060
Riserve	34.444	61.152	-14.797	24.622	35.224	50.096
- A capitali per aumenti gratuiti	-2.850	-	-6.603	-	-3.000	-10.060
- Da capitali per ripianamento perdite	1.772	-	-	-	-	916
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	345	603	630	-2.399	100	84
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	-	1.091	-	526	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	6.300	-	-	-	-	952
- Variazioni per fusioni e diverse	1.037	24.025	-39.987	3.505	16.559	-3.801
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	27.840	36.524	30.072	23.516	21.039	62.005

CONTO ECONOMICO									
	2007		2008		2009		2010		
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	
Fatturato netto	3.011.338	100,0	3.549.143	100,0	2.271.771	100,0	2.668.982	100,0	
- Variazione delle rimanenze	81.832	2,7	3.212	0,1	-249.985	-11,0	96.168	3,6	
- Costi capitalizzati	10.109	0,3	21.934	0,6	17.039	0,8	21.614	0,8	
- Acquisti	-2.023.360	-67,2	-2.434.625	-68,6	-1.282.186	-56,4	-1.913.876	-71,7	
- Servizi	-506.439	-16,8	-587.320	-16,5	-361.344	-15,9	-414.548	-15,5	
- Ricavi diversi operativi	25.481	0,9	30.925	0,8	26.403	1,1	60.965	2,3	
Valore aggiunto	598.961	19,9	583.269	16,4	421.698	18,6	519.305	19,5	
- Costo del lavoro	-311.076	-10,3	-348.357	-9,8	-267.047	-11,8	-310.866	-11,7	
Margine operativo lordo	287.885	9,6	234.912	6,6	154.651	6,8	208.439	7,8	
- Ammortamenti tecnici ordinari	-78.412	-2,7	-86.767	-2,4	-80.559	-3,5	-83.642	-3,1	
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-7.102	-0,2	-9.716	-0,3	-9.745	-0,5	-11.314	-0,4	
Margine operativo netto	202.371	6,7	138.429	3,9	64.347	2,8	113.483	4,3	
- Oneri finanziari su obbligazioni	-1.116	...	-1.190	...	-1.091	...	-992	...	
- Altri oneri finanziari	-42.305	-1,5	-69.167	-2,0	-42.287	-1,9	-30.163	-1,1	
- Proventi finanziari	5.245	0,2	9.413	0,3	9.105	0,5	9.775	0,3	
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-1.274	...	-1.955	-0,1	-1.473	-0,1	1.119	...	
Risultato corrente prima delle imposte	162.921	5,4	75.530	2,1	28.601	1,3	93.222	3,5	
- Ammortamenti dell'avviamento	-2.654	-0,1	-3.853	-0,1	-3.257	-0,1	-3.622	-0,1	
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Minusvalenze su realizzzi e perdite su partecipazioni	-1.287	...	-2.559	...	-1.798	-0,1	-312	...	
- Plusvalenze su realizzzi	7.694	0,3	1.371	...	4.032	0,2	5.498	0,2	
- Rivalutazioni e svalutazioni	-4.109	-0,2	36.219	1,0	-8.817	-0,4	846	...	
- Proventi e oneri diversi straordinari	-32	...	1.706	...	-1.709	-0,1	-2.001	-0,1	
- Movimenti delle riserve	4	...	-38.128	-1,0	7.207	0,3	-	-	
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	162.537	5,4	70.286	2,0	24.259	1,1	93.631	3,5	
- Imposte sul reddito	-73.514	-2,4	-51.475	-1,4	-36.469	-1,6	-33.926	-1,3	
Risultato d'esercizio	89.023	3,0	18.811	0,6	-12.210	-0,5	59.705	2,2	
- Risultato di competenza di terzi	-8.811	-0,3	-6.258	-0,2	-102	...	-8.171	-0,3	
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	80.212	2,7	12.553	0,4	-12.312	-0,5	51.534	1,9	
Roi - Return on investment	15,8		7,0		3,7		6,2		
Roe - Return on equity	19,7		1,6		-1,5		6,0		
Dividendi distribuiti (1)	14.404		24.995		18.035		12.223		
Fatturato all'esportazione	986.606		1.193.001		822.974		891.895		
in % del fatturato totale	32,8		33,6		36,2		33,4		
Numero dipendenti	7.471		8.053		6.813		7.535		
- Operai e intermedi	5.665		6.104		5.020		5.527		
- Impiegati e dirigenti	1.806		1.949		1.793		2.008		

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2011		2012		2013		2014		2015		2016	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
2.935.610	100,0		2.817.674	100,0	2.765.666	100,0	2.609.750	100,0	2.474.338	100,0	2.213.827	100,0
54.300	1,8		-46.206	-1,6	-7.455	-0,3	-26.760	-1,0	10.368	0,4	-9.772	-0,4
23.501	0,8		33.032	1,2	21.255	0,8	22.148	0,8	14.434	0,6	13.065	0,6
-2.038.453	-69,4		-1.968.776	-69,9	-1.961.258	-70,9	-1.780.741	-68,2	-1.704.490	-68,9	-1.425.804	-64,4
-461.542	-15,7		-428.963	-15,2	-387.469	-14,0	-382.953	-14,7	-374.577	-15,1	-368.307	-16,6
34.750	1,2		37.982	1,3	39.484	1,4	38.621	1,5	30.004	1,2	34.721	1,5
548.166	18,7		444.743	15,8	470.223	17,0	480.065	18,4	450.077	18,2	457.730	20,7
-336.840	-11,5		-329.513	-11,7	-304.160	-11,0	-309.716	-11,9	-299.486	-12,1	-297.129	-13,4
211.326	7,2		115.230	4,1	166.063	6,0	170.349	6,5	150.591	6,1	160.601	7,3
-81.034	-2,7		-76.904	-2,7	-68.454	-2,5	-68.736	-2,7	-61.284	-2,5	-60.593	-2,8
-8.004	-0,3		-7.706	-0,3	-8.094	-0,3	-9.104	-0,3	-8.966	-0,4	-8.331	-0,4
122.288	4,2		30.620	1,1	89.515	3,2	92.509	3,5	80.341	3,2	91.677	4,1
-989	...		-835	...	-767	...	-663	...	-551	...	-115	...
-27.773	-1,0		-37.678	-1,3	-34.505	-1,2	-31.074	-1,1	-26.774	-1,0	-27.723	-1,2
3.948	0,1		10.206	0,3	9.166	0,3	6.503	0,2	6.818	0,3	5.090	0,2
-261	...		-1.025	...	-342	...	864	...	3.049	0,1	-180	...
97.213	3,3		1.288	0,1	63.067	2,3	68.139	2,6	62.883	2,6	68.749	3,1
-2.071	...		-3.266	-0,1	-3.065	-0,1	-2.560	-0,1	-2.358	-0,1	-3.061	-0,1
-	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-47	...		-784	...	-969	...	-203	...	-159	...	-296	...
1.105	...		10.180	0,3	10.311	0,4	2.032	0,1	748	...	1.714	0,1
-41.121	-1,4		-6.670	-0,2	14.103	0,5	-7.734	-0,3	2.411	0,1	-9.996	-0,5
6.511	0,2		7.004	0,2	-1.501	-0,1	7.081	0,3	5.115	0,2	9.352	0,4
-6.300	-0,2		-	-	-	-	-	-	-	-	-952	...
55.290	1,9		7.752	0,3	81.946	3,0	66.755	2,6	68.640	2,8	65.510	3,0
-39.127	-1,4		-15.724	-0,6	-28.836	-1,1	-31.597	-1,3	-20.715	-0,9	-19.650	-0,9
16.163	0,5		-7.972	-0,3	53.110	1,9	35.158	1,3	47.925	1,9	45.860	2,1
-3.105	-0,1		-3.202	-0,1	-4.957	-0,2	-6.274	-0,2	-4.966	-0,2	-2.578	-0,1
13.058	0,4		-11.174	-0,4	48.153	1,7	28.884	1,1	42.959	1,7	43.282	2,0
7,2			2,1		5,4		6,0		5,4		6,4	
1,6			-1,2		5,5		3,6		5,4		5,6	
5.585			7.684		13.989		10.855		17.534		1.501	
963.503	32,8		1.070.478	38,0	985.952	35,6	1.036.454	39,7	1.020.331	41,2	934.599	42,2
7.780			7.389		6.828		6.703		6.560		6.537	
5.795			5.392		4.971		4.941		4.805		4.810	
1.985			1.997		1.857		1.762		1.755		1.727	

	2007		2008		2009		2010	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ								
- Cassa e banche	59.819	5,8	47.543	4,8	60.423	6,1	81.629	7,6
- Titoli a reddito fisso	16.493	1,7	16.978	1,8	14.710	1,4	15.241	1,4
Disponibilità	76.312	7,5	64.521	6,6	75.133	7,5	96.870	9,0
- Rimanenze	246.809	24,1	223.119	22,7	249.308	25,0	232.416	21,7
- Clienti	377.543	36,9	316.785	32,2	311.576	31,3	378.144	35,3
- Fondo svalutazione rimanenze	-1.387	-0,1	-2.409	-0,2	-1.614	-0,2	-1.698	-0,2
- Fondo svalutazione crediti	-4.535	-0,4	-4.677	-0,5	-6.476	-0,6	-14.005	-1,2
Circolante	618.430	60,5	532.818	54,2	552.794	55,5	594.857	55,6
- Altre attività correnti	47.513	4,6	55.390	5,6	60.997	6,1	49.742	4,6
ATTIVO CORRENTE (a)	742.255	72,6	652.729	66,4	688.924	69,1	741.469	69,2
- Immobilizzazioni materiali lorde	598.789	58,5	647.554	65,8	620.725	62,3	685.376	64,0
- Fondi di ammortamento	-386.022	-37,7	-379.607	-38,6	-374.192	-37,6	-424.837	-39,7
Immobilizzazioni materiali nette	212.767	20,8	267.947	27,2	246.533	24,7	260.539	24,3
- Partecipazioni nette	14.698	1,4	29.459	3,0	23.771	2,4	30.451	2,8
- Altre attività a m/l termine	19.163	1,9	11.011	1,1	11.669	1,2	7.542	0,7
- Immobilizzazioni immateriali	33.910	3,3	22.530	2,3	26.010	2,6	30.837	3,0
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	280.538	27,4	330.947	33,6	307.983	30,9	329.369	30,8
Totale (a + b)	1.022.793	100,0	983.676	100,0	996.907	100,0	1.070.838	100,0
PASSIVITÀ								
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	183.573	17,9	171.052	17,3	126.412	12,7	159.274	14,8
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	1.639	0,2	1.573	0,2	3.673	0,3	1.785	0,2
Debiti finanziari a breve termine	185.212	18,1	172.625	17,5	130.085	13,0	161.059	15,0
- Fornitori e consociate	236.621	23,1	204.704	20,8	243.374	24,4	232.480	21,7
- Altre passività correnti	69.909	6,9	63.730	6,5	70.456	7,1	67.309	6,3
PASSIVO CORRENTE (c)	491.742	48,1	441.059	44,8	443.915	44,5	460.848	43,0
- Prestiti obbligazionari	-	-	4.470	0,5	5.130	0,5	6.690	0,6
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	83.706	8,2	94.270	9,6	102.301	10,3	103.510	9,7
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	314	...	2.658	0,3	98	...	13.026	1,3
- Altri debiti finanziari	4.871	0,5	7.569	0,7	7.105	0,7	2.622	0,2
Debiti finanziari a m/l termine	88.891	8,7	108.967	11,1	114.634	11,5	125.848	11,8
- Fondi del personale	38.946	3,8	34.766	3,5	33.620	3,4	33.563	3,1
- Fondi diversi	19.408	1,9	24.463	2,5	19.956	2,0	27.142	2,5
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (d)	147.245	14,4	168.196	17,1	168.210	16,9	186.553	17,4
- Capitale sociale	62.487	6,1	51.549	5,2	56.703	5,7	64.913	6,1
- Riserve	258.989	25,3	313.776	31,9	316.435	31,7	313.536	29,3
- Risultato d'esercizio	41.690	4,1	-94	...	-3.927	-0,4	29.550	2,8
- Interessi di terzi	20.640	2,0	9.190	1,0	15.571	1,6	15.438	1,4
CAPITALE NETTO (e)	383.806	37,5	374.421	38,1	384.782	38,6	423.437	39,6
Totale (c + d + e)	1.022.793	100,0	983.676	100,0	996.907	100,0	1.070.838	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	150,9		148,0		155,2		160,9	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	101,0		98,0		99,4		110,8	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	124,8		119,4		140,2		131,4	

	2011		2012		2013		2014		2015		2016	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
- Cassa e banche	88.590	7,1	120.916	9,5	102.503	7,7	127.239	9,3	145.522	10,1	179.770	11,9
- Titoli a reddito fisso	20.851	1,6	21.945	1,8	23.507	1,8	30.196	2,2	28.827	2,0	21.490	1,4
Disponibilità	109.441	8,7	142.861	11,3	126.010	9,5	157.435	11,5	174.349	12,1	201.260	13,3
- Rimanenze	273.461	21,8	273.469	21,6	311.527	23,4	318.089	23,3	336.044	23,3	346.635	22,9
- Clienti	407.089	32,4	389.788	30,8	427.761	32,1	381.569	27,9	395.911	27,5	414.589	27,4
- Fondo svalutazione rimanenze	-1.591	-0,1	-2.094	-0,2	-1.464	-0,1	-2.518	-0,2	-4.597	-0,3	-6.292	-0,4
- Fondo svalutazione crediti	-5.819	-0,5	-7.054	-0,6	-7.866	-0,6	-10.542	-0,7	-9.884	-0,7	-9.481	-0,6
Circolante	673.140	53,6	654.109	51,6	729.958	54,8	686.598	50,3	717.474	49,8	745.451	49,3
- Altre attività correnti	54.806	4,4	87.406	6,9	76.266	5,7	87.953	6,4	90.568	6,3	92.669	6,1
ATTIVO CORRENTE	837.387	66,7	884.376	69,8	932.234	70,0	931.986	68,2	982.391	68,2	1.039.380	68,7
- Immobilizzazioni materiali lorde	770.321	61,3	727.291	57,4	868.659	65,2	820.714	60,1	866.659	60,2	960.911	63,5
- Fondi di ammortamento	-473.168	-37,6	-475.887	-37,6	-582.249	-43,7	-539.323	-39,5	-568.791	-39,5	-656.195	-43,4
Immobilizzazioni materiali nette	297.153	23,7	251.404	19,8	286.410	21,5	281.391	20,6	297.868	20,7	304.716	20,1
- Partecipazioni nette	30.367	2,4	41.351	3,3	32.330	2,4	68.157	5,0	75.913	5,3	76.394	5,0
- Altre attività a m/l termine	14.969	1,2	20.691	1,6	18.166	1,4	26.682	2,0	28.978	2,0	41.191	2,7
- Immobilizzazioni immateriali	75.827	6,0	69.428	5,5	63.006	4,7	57.960	4,2	54.949	3,8	51.847	3,5
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO	418.316	33,3	382.874	30,2	399.912	30,0	434.190	31,8	457.708	31,8	474.148	31,3
Totale	1.255.703	100,0	1.267.250	100,0	1.332.146	100,0	1.366.176	100,0	1.440.099	100,0	1.513.528	100,0
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	214.154	17,0	218.770	17,3	254.099	19,0	194.909	14,3	189.279	13,2	167.856	11,1
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	2.107	0,2	5.954	0,4	3.435	0,3	2.947	0,2	3.106	0,2	678	...
Debiti finanziari a breve termine	216.261	17,2	224.724	17,7	257.534	19,3	197.856	14,5	192.385	13,4	168.534	11,1
- Fornitori e consociate	252.844	20,1	243.625	19,2	290.976	21,8	289.586	21,2	305.016	21,2	335.960	22,2
- Altre passività correnti	80.243	6,4	78.976	6,3	72.009	5,5	97.012	7,1	104.801	7,2	124.079	8,2
PASSIVO CORRENTE (c)	549.348	43,7	547.325	43,2	620.519	46,6	584.454	42,8	602.202	41,8	628.573	41,5
- Prestiti obbligazionari	6.955	0,6	-	-	4.140	0,3	5.700	0,4	5.220	0,4	9.826	0,6
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	136.060	10,8	113.700	9,0	111.806	8,4	119.853	8,8	123.251	8,6	103.492	6,8
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	11.897	0,9	19.900	1,6	15.197	1,1	15.489	1,1	13.973	0,9	20.389	1,5
- Altri debiti finanziari	3.393	0,3	5.344	0,4	2.654	0,2	2.208	0,2	2.069	0,1	2.162	0,1
Debiti finanziari a m/l termine	158.305	12,6	138.944	11,0	133.797	10,0	143.250	10,5	144.513	10,0	135.869	9,0
- Fondi del personale	36.913	2,9	35.936	2,8	38.193	2,9	38.041	2,8	38.355	2,7	42.622	2,8
- Fondi diversi	32.041	2,6	28.169	2,2	35.792	2,7	26.769	1,9	28.899	2,0	33.026	2,2
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (d)	227.259	18,1	203.049	16,0	207.782	15,6	208.060	15,2	211.767	14,7	211.517	14,0
- Capitale sociale	78.968	6,3	68.940	5,4	85.945	6,5	75.218	5,5	76.222	5,3	76.630	5,1
- Riserve	358.113	28,5	390.150	30,8	387.697	29,1	429.089	31,4	467.432	32,5	503.531	33,3
- Risultato d'esercizio	23.004	1,8	27.770	2,2	10.644	0,8	33.077	2,4	44.723	3,1	61.114	4,0
- Interessi di terzi	19.011	1,6	30.016	2,4	19.559	1,4	36.278	2,7	37.753	2,6	32.163	2,1
CAPITALE NETTO (e)	479.096	38,2	516.876	40,8	503.845	37,8	573.662	42,0	626.130	43,5	673.438	44,5
Totale	1.255.703	100,0	1.267.250	100,0	1.332.146	100,0	1.366.176	100,0	1.440.099	100,0	1.513.528	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	152,4		161,6		150,2		159,5		163,1		165,4	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	102,9		112,0		100,3		105,5		108,1		111,2	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	103,5		116,5		107,5		138,1		156,3		191,8	

	2007	2008	2009	2010
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO				
Risultato rettificato a nuovo	33.074	-4.346	-8.194	26.220
- Risultato mandato a nuovo	31.240	-5.224	-8.575	26.122
- Rivalutazioni e svalutazioni	1.822	880	381	99
- Movimenti delle riserve prima del risultato	12	-2	—	-1
Ammortamenti stanziati	39.623	35.871	38.207	40.017
- Ammortamenti ordinari	29.897	28.534	30.704	31.184
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	9.726	7.337	7.503	8.833
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-1.526	-1.416	-792	299
- Accantonamenti	8.278	8.239	8.288	8.169
- Utilizzi	-9.804	-9.655	-9.080	-7.870
Totale	71.171	30.109	29.221	66.536
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE				
Immobilizzazioni materiali lorde	39.364	96.853	27.843	25.270
- Investimenti	45.914	48.369	32.960	42.184
- Apporti e acquisizioni	—	—	7.860	—
- Rivalutazioni e svalutazioni	—	—	—	—
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	—	69.458	—	—
- Plusvalenze da conferimento	—	—	—	—
- Disinvestimenti	-6.550	-20.185	-11.891	-16.914
- Scorpori e cessioni	—	—	-1.086	—
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	—	-789	—	—
Capitali nominali	1.032	1.600	16.063	-59
- Svalutazioni	—	—	-1.629	—
- Reintegri contestuali	—	—	1.629	—
- Aumenti a pagamento	1.004	1.644	1.140	-59
- Variazioni per conferimenti e diverse	—	-69	—	—
- Aumenti gratuiti	28	25	14.923	—
Riserve	32.810	79.449	-610	5.381
- A capitali per aumenti gratuiti	-28	-25	-14.923	—
- Da capitali per ripianamento perdite	—	—	1.629	—
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	—	—	3.869	—
- Contributi a fondo perduto	—	—	—	—
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	—	47.865	—	—
- Rivalutazioni da conferimento	—	—	—	—
- Riprese fiscali accertate	—	—	—	—
- Riprese fiscali utilizzate	—	—	—	—
- Movimenti delle riserve prima del risultato	12	-2	—	-1
- Variazioni per fusioni e diverse	-1.691	2.422	-1.531	-1.829
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	34.517	29.189	10.346	7.211

	2011	2012	2013	2014	2015	2016
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
Risultato rettificato a nuovo	24.720	25.323	3.772	31.003	14.114	57.791
- Risultato mandato a nuovo	21.082	21.751	3.546	29.522	10.013	57.309
- Rivalutazioni e svalutazioni	3.638	3.572	226	1.481	4.101	482
- Movimenti delle riserve prima del risultato	—	—	—	—	—	—
Ammortamenti stanziati	46.157	48.135	48.655	49.867	49.801	50.922
- Ammortamenti ordinari	34.563	33.567	33.072	34.111	35.094	40.572
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	11.594	14.568	15.583	15.756	14.707	10.350
Stanziamenti netti ai fondi del personale	508	996	184	176	-676	-1.397
- Accantonamenti	9.916	10.009	10.214	10.309	10.345	12.686
- Utilizzi	-9.408	-9.013	-10.030	-10.133	-11.021	-14.083
Totale	71.385	74.454	52.611	81.046	63.239	107.316
Immobilizzazioni materiali lorde	40.169	5.866	35.259	26.133	46.091	34.844
- Investimenti	43.458	36.029	44.482	41.816	46.789	48.846
- Apporti e acquisizioni	23.694	—	—	4.005	1.495	269
- Rivalutazioni e svalutazioni	—	-3.664	—	—	—	—
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	—	—	5.002	—	10.551	—
- Plusvalenze da conferimento	—	—	—	—	—	—
- Disinvestimenti	-26.288	-26.484	-12.401	-14.848	-12.695	-12.549
- Scorpori e cessioni	-695	-15	-1.824	-4.840	-49	-1.722
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	—	—	—	—	—	—
Capitali nominali	7.460	619	1.815	1.863	724	-619
- Svalutazioni	—	—	—	-3.801	-900	—
- Reintegri contestuali	—	—	—	801	900	—
- Aumenti a pagamento	2.673	619	1.815	4.863	-76	41
- Variazioni per conferimenti e diverse	4.500	—	—	—	—	-1.460
- Aumenti gratuiti	287	—	—	—	800	800
Riserve	33.319	28.101	19.610	17.710	27.852	-932
- A capitali per aumenti gratuiti	-287	—	—	—	-800	-800
- Da capitali per ripianamento perdite	—	—	—	3.801	900	—
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	762	272	-1.197	—	—	-7.095
- Contributi a fondo perduto	—	—	—	—	—	—
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	—	—	4.202	—	7.608	—
- Rivalutazioni da conferimento	—	—	—	—	—	—
- Riprese fiscali accertate	—	—	—	—	—	—
- Riprese fiscali utilizzate	—	—	—	—	—	—
- Movimenti delle riserve prima del risultato	—	—	—	—	—	—
- Variazioni per fusioni e diverse	11.805	224	1.171	3.293	1.875	-5.803
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	21.039	27.605	15.434	10.616	18.269	12.766

CONTO ECONOMICO								
	2007		2008		2009		2010	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	1.305.588	100,0	1.235.760	100,0	1.225.106	100,0	1.210.684	100,0
- Variazione delle rimanenze	21.572	1,7	-9.977	-0,8	-17.597	-1,4	16.563	1,4
- Costi capitalizzati	15.104	1,2	14.083	1,1	12.115	1,0	12.085	1,0
- Acquisti	-806.703	-61,9	-783.877	-63,4	-787.704	-64,3	-761.384	-62,9
- Servizi	-245.718	-18,8	-236.121	-19,1	-235.141	-19,2	-234.792	-19,4
- Ricavi diversi operativi	17.523	1,3	17.759	1,4	17.482	1,4	17.946	1,5
Valore aggiunto	307.366	23,5	237.627	19,2	214.261	17,5	261.102	21,6
- Costo del lavoro	-171.290	-13,1	-162.928	-13,2	-157.687	-12,9	-163.494	-13,5
Margine operativo lordo	136.076	10,4	74.699	6,0	56.574	4,6	97.608	8,1
- Ammortamenti tecnici ordinari	-29.897	-2,3	-28.534	-2,3	-30.704	-2,5	-31.184	-2,6
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-9.473	-0,7	-7.045	-0,5	-7.289	-0,6	-8.061	-0,7
Margine operativo netto	96.706	7,4	39.120	3,2	18.581	1,5	58.363	4,8
- Oneri finanziari su obbligazioni	-267	...	-243	...	-349	...	-370	...
- Altri oneri finanziari	-16.214	-1,3	-29.681	-2,4	-11.404	-0,9	-8.302	-0,7
- Proventi finanziari	3.305	0,2	5.477	0,3	2.937	0,2	3.434	0,3
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-1.781	-0,1	-581	...	-44	...	321	...
Risultato corrente prima delle imposte	81.749	6,2	14.092	1,1	9.721	0,8	53.446	4,4
- Ammortamenti dell'avviamento	-253	...	-292	...	-214	...	-772	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzzi e perdite su partecipazioni	-456	...	-1.447	-0,1	-344	...	-215	...
- Plusvalenze su realizzzi	165	...	1.762	0,1	2.315	0,2	2.315	0,2
- Rivalutazioni e svalutazioni	-1.822	-0,1	-880	-0,1	-381	...	-99	...
- Proventi e oneri diversi straordinari	-1.121	-0,1	2.125	0,2	-683	-0,1	-960	-0,1
- Movimenti delle riserve	-12	...	2	...	-	...	1	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	78.250	6,0	15.362	1,2	10.414	0,9	53.716	4,4
- Imposte sul reddito	-34.528	-2,6	-13.811	-1,1	-13.059	-1,1	-21.684	-1,8
Risultato d'esercizio	43.722	3,4	1.551	0,1	-2.645	-0,2	32.032	2,6
- Risultato di competenza di terzi	-2.032	-0,2	-1.645	-0,1	-1.282	-0,1	-2.482	-0,2
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	41.690	3,2	-94	...	-3.927	-0,3	29.550	2,4
Roi - Return on investment	15,4		7,0		3,5		8,9	
Roe - Return on equity	13,3		-		-1,1		8,1	
Dividendi distribuiti (1)	12.209		6.775		5.930		5.910	
Fatturato all'esportazione	414.432		431.163		336.139		443.536	
in % del fatturato totale	31,7		34,9		27,4		36,6	
Numero dipendenti	4.593		4.280		4.336		4.296	
- Operai e intermedi	3.089		2.845		2.843		2.790	
- Impiegati e dirigenti	1.504		1.435		1.493		1.506	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2011		2012		2013		2014		2015		2016	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	1.456.405	100,0	1.364.237	100,0	1.845.051	100,0	1.669.285	100,0	1.738.629	100,0	1.768.567	100,0
- Variazione delle rimanenze	38.902	2,7	8.597	0,6	-13.888	-0,8	3.898	0,2	9.669	0,6	-911	-0,1
- Costi capitalizzati	14.454	1,0	15.554	1,2	15.003	0,8	15.833	0,9	19.104	1,1	20.249	1,1
- Acquisti	-941.871	-64,7	-837.419	-61,4	-1.284.629	-69,6	-1.057.940	-63,4	-1.093.250	-62,9	-1.057.599	-59,8
- Servizi	-277.354	-19,0	-282.352	-20,7	-281.853	-15,3	-308.755	-18,5	-327.247	-18,8	-348.522	-19,7
- Ricavi diversi operativi	22.043	1,5	27.056	2,0	20.603	1,2	22.242	1,4	26.531	1,5	32.083	1,9
Valore aggiunto	312.579	21,5	295.673	21,7	300.287	16,3	344.563	20,6	373.436	21,5	413.867	23,4
- Costo del lavoro	-197.397	-13,6	-196.508	-14,4	-206.598	-11,2	-224.931	-13,4	-236.481	-13,6	-265.126	-15,0
Margine operativo lordo	115.182	7,9	99.165	7,3	93.689	5,1	119.632	7,2	136.955	7,9	148.741	8,4
- Ammortamenti tecnici ordinari	-34.563	-2,4	-33.567	-2,5	-33.072	-1,8	-34.111	-2,0	-35.094	-2,0	-40.572	-2,3
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-10.067	-0,7	-12.056	-0,9	-12.408	-0,7	-13.239	-0,8	-12.153	-0,7	-7.996	-0,4
Margine operativo netto	70.552	4,8	53.542	3,9	48.209	2,6	72.282	4,4	89.708	5,2	100.173	5,7
- Oneri finanziari su obbligazioni	-378	...	-	...	-290	...	-295	...	-511	...	-407	...
- Altri oneri finanziari	-14.697	-1,0	-12.888	-0,9	-15.149	-0,9	-13.567	-0,8	-12.599	-0,9	-9.732	-0,8
- Proventi finanziari	2.820	0,2	5.083	0,3	3.109	0,2	3.715	0,2	3.902	0,2	4.524	0,3
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	165	...	-261	...	-374	...	728	...	3.196	0,2	1.599	0,1
Risultato corrente prima delle imposte	58.462	4,0	45.476	3,3	35.505	1,9	62.863	3,9	83.696	4,7	96.157	5,3
- Ammortamenti dell'avviamento	-1.527	-0,1	-2.512	-0,2	-3.175	-0,2	-2.517	-0,2	-2.554	-0,1	-2.354	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzzi e perdite su partecipazioni	-353	...	-10.625	-0,8	-791	...	-1.129	...	-761	...	-107	...
- Plusvalenze su realizzzi	514	...	946	0,1	174	...	1.912	0,1	552	...	194	...
- Rivalutazioni e svalutazioni	-3.638	-0,2	-3.572	-0,3	-226	...	-1.481	-0,1	-4.101	-0,2	-482	...
- Proventi e oneri diversi straordinari	-253	...	15.441	1,2	-3.967	-0,2	1.494	0,1	-61	...	-644	...
- Movimenti delle riserve	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	53.205	3,7	45.154	3,3	27.520	1,5	61.142	3,7	76.771	4,4	92.764	5,2
- Imposte sul reddito	-28.111	-2,0	-15.900	-1,2	-17.821	-1,0	-24.397	-1,5	-29.143	-1,6	-30.654	-1,6
Risultato d'esercizio	25.094	1,7	29.254	2,1	9.699	0,5	36.745	2,2	47.628	2,8	62.110	3,6
- Risultato di competenza di terzi	-2.090	-0,1	-1.484	-0,1	945	0,1	-3.668	-0,2	-2.905	-0,2	-996	-0,1
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	23.004	1,6	27.770	2,0	10.644	0,6	33.077	2,0	44.723	2,6	61.114	3,5
Roi - Return on investment	8,8		6,8		5,9		8,7		10,2		11,1	
Roe - Return on equity	5,5		6,4		2,3		7,2		9,0		11,3	
Dividendi distribuiti (1)	4.012		7.503		6.153		7.223		37.615		4.801	
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	558.429	38,3	568.547	41,7	698.226	37,8	610.549	36,6	631.472	36,3	605.708	34,2
Numero dipendenti	4.930		4.959		5.007		5.799		5.983		6.380	
- Operai e intermedi	3.204		3.123		3.283		3.675		3.686		3.902	
- Impiegati e dirigenti	1.726		1.836		1.724		2.124		2.297		2.478	

	2007		2008		2009		2010	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ								
- Cassa e banche	2.281.450	5,4	2.035.749	4,8	2.130.009	5,8	2.459.191	6,4
- Titoli a reddito fisso	315.179	0,8	285.996	0,7	355.965	0,9	487.085	1,3
Disponibilità	2.596.629	6,2	2.321.745	5,5	2.485.974	6,7	2.946.276	7,7
- Rimanenze	11.275.202	26,9	10.683.348	25,1	8.629.040	23,3	8.713.531	22,7
- Clienti	14.849.525	35,4	13.922.187	32,8	11.686.823	31,6	12.301.384	32,0
- Fondo svalutazione rimanenze	-100.065	-0,2	-126.018	-0,3	-121.027	-0,3	-117.951	-0,3
- Fondo svalutazione crediti	-353.127	-0,9	-397.359	-0,9	-356.290	-1,0	-399.001	-1,1
Circolante	25.671.535	61,2	24.082.158	56,7	19.838.546	53,6	20.497.963	53,3
- Altre attività correnti	2.683.105	6,4	2.536.635	5,9	2.182.951	5,9	2.313.332	6,0
ATTIVO CORRENTE <i>(a)</i>	30.951.269	73,8	28.940.538	68,1	24.507.471	66,2	25.757.571	67,0
- Immobilizzazioni materiali lorde	19.286.800	46,0	21.469.729	50,5	19.788.962	53,5	20.428.809	53,2
- Fondi di ammortamento	-11.820.654	-28,2	-11.435.152	-26,9	-10.727.307	-29,0	-11.283.809	-29,4
Immobilizzazioni materiali nette	7.466.146	17,8	10.034.577	23,6	9.061.655	24,5	9.145.000	23,8
- Partecipazioni nette	1.644.932	3,9	1.700.839	4,0	1.682.307	4,5	1.689.239	4,4
- Altre attività a m/l termine	626.208	1,5	569.740	1,3	486.309	1,3	558.792	1,5
- Immobilizzazioni immateriali	1.233.210	3,0	1.237.404	3,0	1.274.670	3,5	1.281.034	3,3
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO <i>(b)</i>	10.970.496	26,2	13.542.560	31,9	12.504.941	33,8	12.674.065	33,0
Totale <i>(a + b)</i>	41.921.765	100,0	42.483.098	100,0	37.012.412	100,0	38.431.636	100,0
PASSIVITÀ								
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	7.895.802	18,8	7.665.435	18,0	6.205.536	16,8	5.924.670	15,4
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	281.387	0,7	309.826	0,8	374.485	1,0	332.831	0,9
Debiti finanziari a breve termine	8.177.189	19,5	7.975.261	18,8	6.580.021	17,8	6.257.501	16,3
- Fornitori e consociate	11.005.069	26,3	9.962.221	23,4	7.911.615	21,4	8.811.388	22,9
- Altre passività correnti	4.408.719	10,5	3.968.387	9,4	3.523.962	9,5	3.796.331	9,9
PASSIVO CORRENTE <i>(c)</i>	23.590.977	56,3	21.905.869	51,6	18.015.598	48,7	18.865.220	49,1
- Prestiti obbligazionari	299.476	0,7	352.532	0,8	336.684	0,9	332.038	0,9
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	4.044.544	9,6	4.069.439	9,6	3.770.903	10,2	3.742.045	9,7
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	215.872	0,5	195.090	0,5	183.769	0,5	202.140	0,5
- Altri debiti finanziari	233.766	0,6	241.446	0,5	182.686	0,5	174.048	0,5
Debiti finanziari a m/l termine	4.793.658	11,4	4.858.507	11,4	4.474.042	12,1	4.450.271	11,6
- Fondi del personale	1.451.226	3,5	1.262.495	3,0	1.053.212	2,8	1.007.456	2,6
- Fondi diversi	635.779	1,5	729.295	1,7	703.527	1,9	754.731	2,0
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE <i>(d)</i>	6.880.663	16,4	6.850.297	16,1	6.230.781	16,8	6.212.458	16,2
- Capitale sociale	3.809.245	9,1	3.682.590	8,7	3.453.023	9,3	3.546.504	9,2
- Riserve	6.793.080	16,2	9.434.563	22,2	8.902.316	24,1	9.258.586	24,1
- Risultato d'esercizio	847.800	2,0	609.779	1,4	410.694	1,1	548.868	1,4
- Interessi di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-
CAPITALE NETTO <i>(e)</i>	11.450.125	27,3	13.726.932	32,3	12.766.033	34,5	13.353.958	34,7
Totale <i>(c + d + e)</i>	41.921.765	100,0	42.483.098	100,0	37.012.412	100,0	38.431.636	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	131,2		132,1		136,0		136,5	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo cor- rente	83,8		83,9		88,8		91,0	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	78,1		96,4		102,8		111,6	

	2011		2012		2013		2014		2015		2016	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
- Cassa e banche	2.403.111	6,0	2.504.761	6,5	2.886.804	7,8	3.111.306	8,5	3.592.254	9,5	3.974.607	10,4
- Titoli a reddito fisso	427.301	1,0	386.361	1,0	347.324	0,9	439.282	1,2	569.585	1,5	622.733	1,6
Disponibilità	2.830.412	7,0	2.891.122	7,5	3.234.128	8,7	3.550.588	9,7	4.161.839	11,0	4.597.340	12,0
- Rimanenze	9.577.612	23,8	9.187.003	23,7	8.833.450	23,8	8.742.176	23,9	9.167.406	24,3	9.317.607	24,3
- Clienti	13.062.732	32,4	12.075.833	31,1	10.903.007	29,4	10.628.899	29,1	10.514.750	27,9	10.720.792	28,0
- Fondo svalutazione rimanenze	-151.912	-0,4	-164.870	-0,4	-147.572	-0,4	-125.923	-0,3	-148.887	-0,4	-142.816	-0,4
- Fondo svalutazione crediti	-398.819	-1,0	-415.778	-1,1	-401.304	-1,0	-413.136	-1,1	-391.975	-1,1	-361.727	-0,9
Circolante	22.089.613	54,8	20.682.188	53,3	19.187.581	51,8	18.832.016	51,6	19.141.294	50,7	19.533.856	51,0
- Altre attività correnti	2.593.089	6,5	2.765.759	7,1	2.589.581	7,0	2.442.295	6,7	2.492.224	6,7	2.382.115	6,2
ATTIVO CORRENTE <i>(a)</i>	27.513.114	68,3	26.339.069	67,9	25.011.290	67,5	24.824.899	68,0	25.795.357	68,4	26.513.311	69,2
- Immobilizzazioni materiali lorde	21.084.613	52,3	20.822.710	53,7	20.223.227	54,6	19.882.517	54,5	20.282.622	53,7	20.325.824	53,1
- Fondi di ammortamento	-11.894.573	-29,5	-12.021.583	-31,0	-11.751.544	-31,7	-11.708.806	-32,1	-12.000.097	-31,8	-11.986.558	-31,3
Immobilizzazioni materiali nette	9.190.040	22,8	8.801.127	22,7	8.471.683	22,9	8.173.711	22,4	8.282.525	21,9	8.339.266	21,8
- Partecipazioni nette	1.780.499	4,4	1.896.258	4,9	1.807.633	4,9	1.748.016	4,8	1.730.862	4,6	1.747.180	4,6
- Altre attività a m/l termine	629.546	1,6	649.770	1,7	636.921	1,7	644.367	1,8	708.712	1,9	675.220	1,8
- Immobilizzazioni immateriali	1.174.867	2,9	1.117.394	2,8	1.110.066	3,0	1.121.313	3,0	1.220.818	3,2	1.016.785	2,6
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO <i>(b)</i>	12.774.952	31,7	12.464.549	32,1	12.026.303	32,5	11.687.407	32,0	11.942.917	31,6	11.778.451	30,8
Totale <i>(a + b)</i>	40.288.066	100,0	38.803.618	100,0	37.037.593	100,0	36.512.306	100,0	37.738.274	100,0	38.291.762	100,0
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	6.790.449	16,9	6.321.778	16,3	5.455.648	14,7	5.169.066	14,2	4.960.159	13,1	4.678.097	12,2
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	247.684	0,6	273.465	0,7	241.692	0,7	280.336	0,7	275.255	0,8	343.948	0,9
Debiti finanziari a breve termine	7.038.133	17,5	6.595.243	17,0	5.697.340	15,4	5.449.402	14,9	5.235.414	13,9	5.022.045	13,1
- Fornitori e consociate	9.506.880	23,6	8.955.475	23,1	8.338.559	22,5	8.143.393	22,3	8.240.966	21,8	8.645.949	22,6
- Altre passività correnti	3.925.142	9,7	3.820.008	9,8	3.747.488	10,1	3.646.557	10,0	3.868.160	10,3	3.923.503	10,2
PASSIVO CORRENTE <i>(c)</i>	20.470.155	50,8	19.370.726	49,9	17.783.387	48,0	17.239.352	47,2	17.344.540	46,0	17.591.497	45,9
- Prestiti obbligazionari	301.964	0,7	281.170	0,7	262.319	0,7	239.817	0,7	251.129	0,6	241.979	0,6
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	3.622.008	9,0	3.309.025	8,5	3.173.530	8,6	3.070.603	8,4	3.473.121	9,2	3.510.938	9,2
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	232.240	0,6	210.176	0,5	281.811	0,8	244.528	0,7	269.590	0,7	218.103	0,6
- Altri debiti finanziari	168.845	0,4	151.178	0,5	118.991	0,3	123.871	0,3	97.747	0,3	84.848	0,2
Debiti finanziari a m/l termine	4.325.057	10,7	3.951.549	10,2	3.836.651	10,4	3.678.819	10,1	4.091.587	10,8	4.055.868	10,6
- Fondi del personale	1.006.921	2,5	956.772	2,5	874.556	2,4	822.755	2,3	795.219	2,1	779.492	2,0
- Fondi diversi	817.900	2,1	799.350	2,0	757.642	2,0	765.436	2,0	770.198	2,1	765.938	2,0
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE <i>(d)</i>	6.149.878	15,3	5.707.671	14,7	5.468.849	14,8	5.267.010	14,4	5.657.004	15,0	5.601.298	14,6
- Capitale sociale	3.714.345	9,2	3.494.893	9,0	3.313.149	8,9	3.167.581	8,7	3.227.803	8,6	3.122.508	8,2
- Riserve	9.381.180	23,3	9.587.630	24,7	9.611.290	26,0	9.755.569	26,7	10.253.055	27,2	10.503.169	27,4
- Risultato d'esercizio	572.508	1,4	642.698	1,7	860.918	2,3	1.082.794	3,0	1.255.872	3,2	1.473.290	3,9
- Interessi di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CAPITALE NETTO <i>(e)</i>	13.668.033	33,9	13.725.221	35,4	13.785.357	37,2	14.005.944	38,4	14.736.730	39,0	15.098.967	39,5
Totale <i>(c + d + e)</i>	40.288.066	100,0	38.803.618	100,0	37.037.593	100,0	36.512.306	100,0	37.738.274	100,0	38.291.762	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	134,4		136,0		140,6		144,0		148,7		150,7	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo cor- rente	88,4		89,4		91,8		94,0		96,7		98,6	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	108,5		117,9		131,0		139,1		143,0		153,0	

	2007	2008	2009	2010
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO				
Risultato rettificato a nuovo	499.435	380.494	274.458	243.945
- Risultato mandato a nuovo	456.121	276.028	143.665	166.643
- Rivalutazioni e svalutazioni	-16.344	78.107	90.475	75.883
- Movimenti delle riserve prima del risultato	59.658	26.359	40.318	1.419
Ammortamenti stanziati	1.254.151	1.221.040	1.119.055	1.145.492
- Ammortamenti ordinari	948.535	908.969	833.016	859.769
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	305.616	312.071	286.039	285.723
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-85.910	-65.453	-37.858	-46.860
- Accantonamenti	310.196	290.954	243.324	258.408
- Utilizzi	-396.106	-356.407	-281.182	-305.268
Totale	1.667.676	1.536.081	1.355.655	1.342.577
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE				
Immobilizzazioni materiali lorde	1.142.483	3.642.705	1.074.891	848.285
- Investimenti	1.554.228	1.421.468	1.056.365	1.285.913
- Apporti e acquisizioni	175.101	207.145	290.418	68.901
- Rivalutazioni e svalutazioni	2.528	26.390	-7.462	2.615
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	2.735.279	140.383	-
- Plusvalenze da conferimento	-	12.654	-	-
- Disinvestimenti	-554.743	-489.086	-306.585	-324.968
- Scorpori e cessioni	-34.625	-76.730	-82.591	-156.275
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-6	-194.415	-15.637	-27.901
Capitali nominali	118.838	123.618	279.031	205.829
- Svalutazioni	-66.577	-86.880	-37.530	-75.541
- Reintegri contestuali	37.542	67.789	17.029	41.388
- Aumenti a pagamento	105.038	99.992	124.340	155.042
- Variazioni per conferimenti e diverse	4.499	-7.077	31.695	8.442
- Aumenti gratuiti	38.336	49.794	143.497	76.498
Riserve	395.846	3.107.279	518.188	228.412
- A capitali per aumenti gratuiti	-38.336	-49.794	-143.497	-76.498
- Da capitali per ripianamento perdite	66.577	86.880	37.530	75.541
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	45.223	36.762	14.296	27.561
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	2.472.620	135.450	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	59.658	26.359	40.318	1.419
- Variazioni per fusioni e diverse	-79.257	-692	5.712	-71.165
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	341.981	535.144	428.379	271.554

	2011	2012	2013	2014	2015	2016
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
Risultato rettificato a nuovo	362.805	370.710	479.623	753.111	770.010	1.422.330
- Risultato mandato a nuovo	225.754	241.687	422.715	682.478	662.862	1.347.364
- Rivalutazioni e svalutazioni	110.592	112.233	53.251	84.946	40.280	75.962
- Movimenti delle riserve prima del risultato	26.459	16.790	3.657	-14.313	66.868	-996
Ammortamenti stanziati	1.157.368	1.133.729	1.068.559	1.047.483	1.055.038	1.047.819
- Ammortamenti ordinari	876.837	851.096	808.823	781.924	790.241	796.116
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	280.531	282.633	259.736	265.559	264.797	251.703
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-23.411	-12.495	-20.461	-21.084	-27.046	-12.022
- Accantonamenti	278.834	270.490	248.513	241.573	248.273	254.997
- Utilizzi	-302.245	-282.985	-268.974	-262.657	-275.319	-267.019
Totale	1.496.762	1.491.944	1.527.721	1.779.510	1.798.002	2.458.127
Immobilizzazioni materiali lorde	722.607	834.334	709.710	739.607	912.243	1.016.419
- Investimenti	1.134.386	1.066.507	962.744	1.054.313	1.145.622	1.202.443
- Apporti e acquisizioni	73.715	198.477	88.186	110.308	153.927	140.209
- Rivalutazioni e svalutazioni	4.767	-13.672	-6.559	-22.610	-3.282	10
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	-	56.231	-	9.754	3.761
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-325.937	-351.526	-349.441	-344.551	-339.713	-275.063
- Scorpori e cessioni	-164.324	-65.452	-41.451	-57.853	-54.065	-54.941
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-
Capitali nominali	155.433	56.207	44.672	51.484	124.258	42.908
- Svalutazioni	-83.945	-63.482	-96.690	-54.642	-48.377	-44.713
- Reintegri contestuali	40.843	25.919	60.121	30.480	29.765	33.212
- Aumenti a pagamento	80.074	73.652	43.495	40.077	54.703	14.901
- Variazioni per conferimenti e diverse	37.022	5.402	11.405	7.713	43.235	4.660
- Aumenti gratuiti	81.439	14.716	26.341	27.856	44.932	34.848
Riserve	249.167	570.698	549.116	532.130	907.201	643.753
- A capitali per aumenti gratuiti	-81.439	-14.716	-26.341	-27.856	-44.932	-34.848
- Da capitali per ripianamento perdite	83.945	63.482	96.690	54.642	48.377	44.713
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	5.144	13.831	27.486	-500	159.826	50.599
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	-	72.511	-	10.625	2.853
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	26.459	16.790	3.657	-14.313	66.868	-996
- Variazioni per fusioni e diverse	-71.633	49.515	-4.623	52.803	-29.729	-106.979
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	286.691	441.796	379.736	467.354	696.166	688.411

CONTO ECONOMICO								
	2007		2008		2009		2010	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	45.219.113	100,0	43.737.800	100,0	34.057.996	100,0	36.364.289	100,0
- Variazione delle rimanenze	1.007.726	2,2	387.384	0,9	-839.953	-2,5	254.150	0,7
- Costi capitalizzati	408.271	0,9	389.140	0,9	326.836	1,0	349.512	1,0
- Acquisti	-26.618.150	-58,9	-25.561.024	-58,4	-18.444.578	-54,2	-20.991.672	-57,7
- Servizi	-11.024.002	-24,4	-10.557.959	-24,1	-8.272.941	-24,3	-8.643.188	-23,8
- Ricavi diversi operativi	683.535	1,6	669.091	1,4	562.550	1,7	551.874	1,5
Valore aggiunto	9.676.493	21,4	9.064.432	20,7	7.389.910	21,7	7.884.965	21,7
- Costo del lavoro	-6.102.137	-13,5	-5.916.205	-13,5	-4.933.446	-14,5	-5.247.013	-14,4
Margine operativo lordo	3.574.356	7,9	3.148.227	7,2	2.456.464	7,2	2.637.952	7,3
- Ammortamenti tecnici ordinari	-948.535	-2,1	-908.969	-2,1	-833.016	-2,4	-859.769	-2,4
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-248.760	-0,5	-257.297	-0,6	-225.874	-0,7	-226.385	-0,6
Margine operativo netto	2.377.061	5,3	1.981.961	4,5	1.397.574	4,1	1.551.798	4,3
- Oneri finanziari su obbligazioni	-19.024	...	-18.395	...	-14.438	...	-13.889	...
- Altri oneri finanziari	-758.399	-1,7	-819.573	-1,9	-471.860	-1,4	-371.049	-1,0
- Proventi finanziari	234.576	0,4	240.237	0,6	144.576	0,5	138.705	0,3
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-67.224	-0,1	2.293	...	2.910	...	24.979	0,1
Risultato corrente prima delle imposte	1.766.990	3,9	1.386.523	3,2	1.058.762	3,2	1.330.544	3,7
- Ammortamenti dell'avviamento	-56.856	-0,1	-54.774	-0,1	-60.165	-0,2	-59.338	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzzi e perdite su partecipazioni	-12.623	...	-12.021	...	-15.335	...	-6.188	...
- Plusvalenze su realizzzi	109.142	0,2	109.526	0,3	83.886	0,2	75.414	0,2
- Rivalutazioni e svalutazioni	16.344	...	-78.107	-0,2	-90.475	-0,3	-75.883	-0,2
- Proventi e oneri diversi straordinari	43.181	0,1	12.215	...	5.345	...	-111.999	-0,3
- Movimenti delle riserve	-59.658	-0,1	-26.359	-0,1	-40.318	-0,1	-1.419	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	1.806.520	4,0	1.337.003	3,1	941.700	2,8	1.151.131	3,2
- Imposte sul reddito	-958.720	-2,1	-727.224	-1,7	-531.006	-1,6	-602.263	-1,7
Risultato d'esercizio	847.800	1,9	609.779	1,4	410.694	1,2	548.868	1,5
- Risultato di competenza di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	847.800	1,9	609.779	1,4	410.694	1,2	548.868	1,5
Roi - Return on investment	10,7		8,4		6,5		7,1	
Roe - Return on equity	8,1		4,7		3,4		4,3	
Dividendi distribuiti (1)	390.077		331.791		265.865		380.574	
Fatturato all'esportazione	18.519.681		17.887.728		13.468.202		15.003.804	
in % del fatturato totale	41,0		40,9		39,5		41,3	
Numero dipendenti	151.305		140.266		120.176		121.173	
- Operai e intermedi	100.395		92.171		77.779		78.327	
- Impiegati e dirigenti	50.910		48.095		42.397		42.846	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2011		2012		2013		2014		2015		2016	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
39.928.084	100,0		38.778.000	100,0	37.624.786	100,0	36.977.150	100,0	38.037.171	100,0	38.598.254	100,0
800.088	2,0		33.878	0,1	-112.730	-0,3	321.981	0,9	174.149	0,5	303.331	0,8
371.169	0,9		366.728	0,9	354.890	0,9	367.979	1,0	401.752	1,1	301.915	0,8
-24.140.117	-60,5		-22.797.225	-58,8	-21.850.632	-58,1	-21.587.982	-58,4	-21.893.230	-57,6	-22.099.806	-57,3
-9.259.608	-23,2		-8.973.802	-23,1	-8.528.287	-22,7	-8.387.974	-22,7	-8.606.502	-22,6	-8.764.077	-22,7
613.755	1,6		647.758	1,7	612.469	1,7	602.679	1,6	606.908	1,5	679.373	1,8
8.313.371	20,8		8.055.337	20,8	8.100.496	21,5	8.293.833	22,4	8.720.248	22,9	9.018.990	23,4
-5.567.064	-13,9		-5.428.228	-14,0	-5.271.670	-14,0	-5.254.122	-14,2	-5.447.281	-14,3	-5.563.707	-14,4
2.746.307	6,9		2.627.109	6,8	2.828.826	7,5	3.039.711	8,2	3.272.967	8,6	3.455.283	9,0
-876.837	-2,2		-851.096	-2,2	-808.823	-2,1	-781.924	-2,1	-790.241	-2,1	-796.116	-2,1
-229.690	-0,6		-233.873	-0,6	-213.937	-0,6	-222.520	-0,6	-214.735	-0,5	-200.129	-0,5
1.639.780	4,1		1.542.140	4,0	1.806.066	4,8	2.035.267	5,5	2.267.991	6,0	2.459.038	6,4
-11.558	...		-9.523	...	-8.703	...	-7.964	...	-8.313	...	-7.628	...
-435.240	-1,1		-448.601	-1,2	-391.570	-1,0	-353.508	-1,0	-319.391	-0,8	-268.370	-0,7
168.544	0,4		192.576	0,4	168.033	0,3	163.076	0,5	144.798	0,2	143.677	0,3
7.220	...		-8.736	...	-24.380	-0,1	46.321	0,1	21.646	0,1	13.523	...
1.368.746	3,4		1.267.856	3,2	1.549.446	4,0	1.883.192	5,1	2.106.731	5,5	2.340.240	6,0
-50.841	-0,1		-48.760	-0,1	-45.799	-0,1	-43.039	-0,1	-50.062	-0,1	-51.574	-0,1
-	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-19.622	...		-7.512	...	-13.462	...	-8.615	...	-13.466	...	-10.216	...
158.305	0,4		47.935	0,1	34.563	0,1	45.451	0,1	29.107	0,1	26.303	0,1
-110.592	-0,3		-112.233	-0,3	-53.251	-0,1	-84.946	-0,2	-40.280	-0,1	-75.962	-0,2
-69.449	-0,2		121.522	0,3	49.564	0,1	-2.372	...	-27.029	-0,1	-10.056	...
-26.459	-0,1		-16.790	...	-3.657	...	14.313	...	-66.868	-0,2	996	...
1.250.088	3,1		1.252.018	3,2	1.517.404	4,0	1.803.984	4,9	1.938.133	5,1	2.219.731	5,8
-677.580	-1,7		-609.320	-1,5	-656.486	-1,7	-721.190	-2,0	-682.261	-1,8	-746.441	-2,0
572.508	1,4		642.698	1,7	860.918	2,3	1.082.794	2,9	1.255.872	3,3	1.473.290	3,8
-	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
572.508	1,4		642.698	1,7	860.918	2,3	1.082.794	2,9	1.255.872	3,3	1.473.290	3,8
7,3			7,2		8,5		9,6		10,1		10,9	
4,4			5,0		6,8		8,5		9,4		11,0	
344.880			399.178		436.339		398.908		591.354		125.157	
16.673.071			17.208.432		17.159.550		17.271.692		18.132.303		18.521.403	
41,8			44,4		45,6		46,7		47,7		48,0	
123.942			119.141		112.851		109.548		112.143		113.595	
79.981			75.917		71.643		69.722		70.751		71.936	
43.961			43.224		41.208		39.826		41.392		41.659	

CENTRO NEC

	2007		2008		2009		2010	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ								
- Cassa e banche	1.172.794	6,4	944.318	5,0	936.974	5,5	1.042.136	5,6
- Titoli a reddito fisso	195.463	1,0	258.044	1,4	216.094	1,2	244.417	1,4
Disponibilità	1.368.257	7,4	1.202.362	6,4	1.153.068	6,7	1.286.553	7,0
- Rimanenze	4.155.468	22,5	3.961.720	21,0	3.400.645	19,8	3.742.320	20,3
- Clienti	6.351.548	34,4	5.726.226	30,3	5.195.580	30,3	5.872.425	31,8
- Fondo svalutazione rimanenze	-29.843	-0,2	-35.252	-0,2	-48.867	-0,3	-19.155	-0,1
- Fondo svalutazione crediti	-87.956	-0,4	-110.639	-0,6	-116.737	-0,7	-137.092	-0,7
Circolante	10.389.217	56,3	9.542.055	50,5	8.430.621	49,1	9.458.498	51,3
- Altre attività correnti	1.147.049	6,3	1.143.459	6,0	1.037.116	6,1	1.057.152	5,7
ATTIVO CORRENTE (a)	12.904.523	70,0	11.887.876	62,9	10.620.805	61,9	11.802.203	64,0
- Immobilizzazioni materiali lorde	9.027.745	48,9	10.353.782	54,8	9.966.506	58,0	10.310.826	55,9
- Fondi di ammortamento	-4.965.912	-26,9	-4.819.848	-25,5	-4.639.693	-27,0	-5.010.660	-27,2
Immobilizzazioni materiali nette	4.061.833	22,0	5.533.934	29,3	5.326.813	31,0	5.300.166	28,7
- Partecipazioni nette	376.978	2,0	409.583	2,2	363.717	2,1	365.660	2,0
- Altre attività a m/l termine	258.349	1,4	245.311	1,3	179.618	1,0	182.611	1,0
- Immobilizzazioni immateriali	841.111	4,6	808.959	4,3	678.935	4,0	800.400	4,3
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	5.538.271	30,0	6.997.787	37,1	6.549.083	38,1	6.648.837	36,0
Totale (a + b)	18.442.794	100,0	18.885.663	100,0	17.169.888	100,0	18.451.040	100,0
PASSIVITÀ								
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	4.145.627	22,5	4.156.373	22,0	3.669.332	21,3	3.718.859	20,2
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	45.064	0,2	47.697	0,3	47.876	0,3	63.405	0,3
Debiti finanziari a breve termine	4.190.691	22,7	4.204.070	22,3	3.717.208	21,6	3.782.264	20,5
- Fornitori e consociate	4.568.409	24,8	4.047.066	21,4	3.376.361	19,7	3.935.420	21,3
- Altre passività correnti	1.683.247	9,1	1.535.006	8,1	1.392.321	8,1	1.603.843	8,7
PASSIVO CORRENTE (c)	10.442.347	56,6	9.786.142	51,8	8.485.890	49,4	9.321.527	50,5
- Prestiti obbligazionari	117.433	0,6	84.423	0,4	129.067	0,8	153.803	0,8
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	2.094.678	11,4	2.098.700	11,1	1.959.453	11,4	2.213.575	12,0
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	117.664	0,6	125.420	0,7	87.340	0,5	100.110	0,5
- Altri debiti finanziari	265.378	1,5	266.426	1,4	286.647	1,6	168.766	1,0
Debiti finanziari a m/l termine	2.595.153	14,1	2.574.969	13,6	2.462.507	14,3	2.636.254	14,3
- Fondi del personale	608.831	3,3	516.226	2,7	437.443	2,5	453.001	2,5
- Fondi diversi	337.778	1,8	416.637	2,3	374.395	2,3	406.124	2,1
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (d)	3.541.762	19,2	3.507.832	18,6	3.274.345	19,1	3.495.379	18,9
- Capitale sociale	1.376.639	7,5	1.315.561	7,0	1.298.786	7,6	1.260.212	6,8
- Riserve	2.694.684	14,6	3.897.154	20,6	3.833.319	22,3	3.994.366	21,6
- Risultato d'esercizio	231.095	1,3	224.982	1,2	134.593	0,8	168.009	0,9
- Interessi di terzi	156.267	0,8	153.992	0,8	142.955	0,8	211.547	1,3
CAPITALE NETTO (e)	4.458.685	24,2	5.591.689	29,6	5.409.653	31,5	5.634.134	30,6
Totale (c + d + e)	18.442.794	100,0	18.885.663	100,0	17.169.888	100,0	18.451.040	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	123,6		121,5		125,2		126,6	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo cor-								
rente	84,1		81,4		85,7		86,7	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	53,1		70,2		76,1		74,8	

2011		2012		2013		2014		2015		2016	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
1.056.370	5,5	1.117.788	6,3	1.243.986	7,5	1.462.377	9,0	1.750.442	10,4	1.896.961	11,1
205.977	1,1	131.118	0,7	103.931	0,6	132.779	0,8	181.415	1,0	209.707	1,2
1.262.347	6,6	1.248.906	7,0	1.347.917	8,1	1.595.156	9,8	1.931.857	11,4	2.106.668	12,3
3.943.265	20,7	3.742.845	21,0	3.515.194	21,1	3.422.955	21,1	3.672.777	21,7	3.652.182	21,3
6.088.220	32,0	5.669.863	31,9	5.205.333	31,2	4.872.060	30,0	4.937.375	29,2	4.876.634	28,5
-16.229	-0,1	-38.095	-0,2	-39.269	-0,2	-73.317	-0,5	-94.650	-0,6	-38.724	-0,2
-145.645	-0,8	-149.079	-0,8	-147.328	-0,9	-178.653	-1,1	-180.131	-1,0	-164.906	-1,0
9.869.611	51,8	9.225.534	51,9	8.533.930	51,2	8.043.045	49,5	8.335.371	49,3	8.325.186	48,6
1.188.788	6,3	1.153.251	6,5	1.155.203	6,9	1.139.177	7,1	1.171.857	7,0	1.096.171	6,4
12.320.746	64,7	11.627.691	65,4	11.037.050	66,2	10.777.378	66,4	11.439.085	67,7	11.528.025	67,3
10.409.994	54,7	9.978.293	56,1	9.358.771	56,1	9.318.693	57,4	9.619.255	56,9	10.007.439	58,4
-5.138.382	-27,0	-5.184.912	-29,1	-5.041.825	-30,2	-5.137.690	-31,7	-5.396.980	-31,9	-5.631.883	-32,9
5.271.612	27,7	4.793.381	27,0	4.316.946	25,9	4.181.003	25,7	4.222.275	25,0	4.375.556	25,5
447.331	2,3	413.204	2,3	456.540	2,7	376.335	2,3	340.128	2,0	377.963	2,2
218.501	1,1	169.792	1,0	173.171	1,0	200.192	1,2	241.333	1,4	341.415	2,0
784.567	4,2	778.650	4,3	687.046	4,2	704.560	4,4	664.126	3,9	506.077	3,0
6.722.011	35,3	6.155.027	34,6	5.633.703	33,8	5.462.090	33,6	5.467.862	32,3	5.601.011	32,7
19.042.757	100,0	17.782.718	100,0	16.670.753	100,0	16.239.468	100,0	16.906.947	100,0	17.129.036	100,0
3.963.542	20,8	3.633.285	20,5	3.326.000	20,0	3.078.813	19,0	2.954.134	17,5	2.671.458	15,5
75.221	0,4	61.153	0,3	40.081	0,2	37.275	0,2	31.350	0,2	43.283	0,3
4.038.763	21,2	3.694.438	20,8	3.366.081	20,2	3.116.088	19,2	2.985.484	17,7	2.714.741	15,8
4.096.464	21,5	3.781.525	21,3	3.594.349	21,6	3.313.360	20,4	3.458.565	20,5	3.523.761	20,6
1.738.363	9,1	1.573.252	8,8	1.502.169	9,0	1.499.574	9,2	1.576.483	9,2	1.594.851	9,3
9.873.590	51,8	9.049.215	50,9	8.462.599	50,8	7.929.022	48,8	8.020.532	47,4	7.833.353	45,7
128.843	0,6	173.553	1,0	155.155	0,9	116.658	0,7	85.965	0,5	121.139	0,7
2.182.308	11,5	1.732.711	9,7	1.432.902	8,6	1.593.053	9,8	1.731.570	10,2	1.803.519	10,5
68.582	0,4	81.645	0,5	88.889	0,5	99.795	0,6	90.528	0,5	81.078	0,5
131.429	0,7	139.410	0,8	95.629	0,6	90.043	0,6	115.622	0,8	109.755	0,7
2.511.162	13,2	2.127.319	12,0	1.772.575	10,6	1.899.549	11,7	2.023.685	12,0	2.115.491	12,4
461.743	2,4	433.815	2,4	384.598	2,3	373.383	2,3	360.929	2,1	368.865	2,2
422.492	2,2	391.189	2,2	348.123	2,1	328.167	2,0	328.605	1,9	315.122	1,7
3.395.397	17,8	2.952.323	16,6	2.505.296	15,0	2.601.099	16,0	2.713.219	16,0	2.799.478	16,3
1.263.230	6,6	1.235.550	6,9	1.074.146	6,4	1.009.467	6,2	1.054.105	6,2	1.057.935	6,2
4.134.244	21,7	4.149.254	23,3	4.229.051	25,4	4.200.033	25,9	4.482.373	26,5	4.717.820	27,5
189.224	1,1	250.879	1,4	247.387	1,5	371.636	2,3	501.541	3,0	600.063	3,6
187.072	1,0	145.497	0,9	152.274	0,9	128.211	0,8	135.177	0,9	120.387	0,7
5.773.770	30,4	5.781.180	32,5	5.702.858	34,2	5.709.347	35,2	6.173.196	36,6	6.496.205	38,0
19.042.757	100,0	17.782.718	100,0	16.670.753	100,0	16.239.468	100,0	16.906.947	100,0	17.129.036	100,0
124,8		128,5		130,4		135,9		142,6		147,2	
85,0		87,6		89,3		93,7		98,0		101,0	
75,4		85,1		96,4		98,6		109,3		123,2	

	2007	2008	2009	2010
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO				
Risultato rettificato a nuovo	181.985	185.646	66.509	116.464
- Risultato mandato a nuovo	149.454	135.334	42.302	76.755
- Rivalutazioni e svalutazioni	21.354	45.359	20.989	37.751
- Movimenti delle riserve prima del risultato	11.177	4.953	3.218	1.958
Ammortamenti stanziati	612.195	588.558	555.394	582.975
- Ammortamenti ordinari	440.871	421.751	403.118	416.124
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	171.324	166.807	152.276	166.851
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-36.772	-23.038	-12.962	-3.910
- Accantonamenti	126.937	114.349	100.342	110.115
- Utilizzi	-163.709	-137.387	-113.304	-114.025
Totale	757.408	751.166	608.941	695.529
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE				
Immobilizzazioni materiali lorde	608.782	1.921.285	591.062	466.959
- Investimenti	839.539	772.294	623.207	664.864
- Apporti e acquisizioni	57.995	216.799	106.582	65.438
- Rivalutazioni e svalutazioni	2.472	3.152	-216	-382
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	1.194.426	45.426	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-224.806	-226.870	-126.978	-184.103
- Scorpori e cessioni	-66.418	-8.781	-56.959	-78.858
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-29.735	-	-
Capitali nominali	87.128	77.532	118.899	56.614
- Svalutazioni	-47.862	-13.210	-12.718	-5.061
- Reintegri contestuali	20.898	4.033	7.718	4.135
- Aumenti a pagamento	107.264	41.410	41.371	29.952
- Variazioni per conferimenti e diverse	-11.882	24.151	18.159	317
- Aumenti gratuiti	18.710	21.148	64.369	27.271
Riserve	165.315	1.397.637	253.856	54.152
- A capitali per aumenti gratuiti	-18.710	-21.148	-64.369	-27.271
- Da capitali per ripianamento perdite	47.862	13.210	12.718	5.061
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	55.639	11.494	7.209	6.876
- Contributi a fondo perduto	-	14	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	1.048.989	35.930	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	11.177	4.953	3.218	1.958
- Variazioni per fusioni e diverse	-10.773	114.727	23.612	-22.945
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	80.120	225.398	235.538	90.473

	2011	2012	2013	2014	2015	2016
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
Risultato rettificato a nuovo	126.158	190.247	181.841	268.677	386.936	561.656
- Risultato mandato a nuovo	92.104	155.257	129.355	249.133	320.426	504.233
- Rivalutazioni e svalutazioni	-35.866	14.942	97.435	19.484	63.441	46.636
- Movimenti delle riserve prima del risultato	69.920	20.048	-44.949	60	3.069	10.787
Ammortamenti stanziati	584.801	562.934	522.065	487.752	507.478	498.523
- Ammortamenti ordinari	420.820	411.074	378.979	368.950	382.169	396.082
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	163.981	151.860	143.086	118.802	125.309	102.441
Stanziamenti netti ai fondi del personale	334	1.048	-2.944	311	-9.181	2.316
- Accantonamenti	119.149	112.963	101.661	100.677	102.927	105.400
- Utilizzi	-118.815	-111.915	-104.605	-100.366	-112.108	-103.084
Totale	711.293	754.229	700.962	756.740	885.233	1.062.495
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE						
Immobilizzazioni materiali lorde	510.457	469.797	413.627	499.350	420.547	486.254
- Investimenti	650.462	563.477	469.082	540.367	570.462	603.717
- Apporti e acquisizioni	77.546	97.172	106.939	174.516	92.892	56.294
- Rivalutazioni e svalutazioni	16.380	-1.080	106	-1.042	-7.509	11.728
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	-	14.571	-	6.947	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-198.626	-150.645	-128.513	-162.848	-134.612	-147.295
- Scorpori e cessioni	-35.305	-39.127	-48.558	-51.643	-49.245	-38.190
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-58.388	-
Capitali nominali	37.262	68.013	36.721	21.385	49.880	15.879
- Svalutazioni	-48.231	-23.671	-62.956	-62.209	-9.263	-69.812
- Reintegri contestuali	8.695	13.562	27.450	40.681	5.993	50.372
- Aumenti a pagamento	46.723	41.005	54.845	29.380	33.975	16.090
- Variazioni per conferimenti e diverse	18.305	8.966	5.338	-1.004	2.950	787
- Aumenti gratuiti	11.770	28.151	12.044	14.537	16.225	18.442
Riserve	249.027	260.860	332.731	139.022	232.767	357.204
- A capitali per aumenti gratuiti	-11.770	-28.151	-12.044	-14.537	-16.225	-18.442
- Da capitali per ripianamento perdite	48.231	23.671	62.956	62.209	9.263	69.812
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	1.695	4.356	62.045	-4.378	-18.687	2.053
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	-	7.603	-	5.950	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	69.920	20.048	-44.949	60	3.069	10.787
- Variazioni per fusioni e diverse	8.925	34.545	5.548	1.786	-9.211	-29.972
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	132.026	206.391	251.572	93.882	258.608	322.966

CONTO ECONOMICO								
	2007		2008		2009		2010	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	19.284.976	100,0	18.209.375	100,0	14.528.280	100,0	16.550.564	100,0
- Variazione delle rimanenze	416.241	2,2	126.952	0,7	-254.203	-1,7	265.695	1,6
- Costi capitalizzati	245.302	1,3	219.591	1,2	175.778	1,2	218.592	1,3
- Acquisti	-11.249.947	-58,3	-10.452.694	-57,4	-7.719.546	-53,1	-9.638.620	-58,2
- Servizi	-4.857.935	-25,2	-4.574.967	-25,1	-3.770.895	-26,0	-4.102.289	-24,8
- Ricavi diversi operativi	274.535	1,3	249.992	1,3	246.481	1,7	250.488	1,5
Valore aggiunto	4.113.172	21,3	3.778.249	20,7	3.205.895	22,1	3.544.430	21,4
- Costo del lavoro	-2.533.305	-13,1	-2.397.729	-13,1	-2.078.907	-14,3	-2.276.749	-13,7
Margine operativo lordo	1.579.867	8,2	1.380.520	7,6	1.126.988	7,8	1.267.681	7,7
- Ammortamenti tecnici ordinari	-440.871	-2,3	-421.751	-2,3	-403.118	-2,8	-416.124	-2,5
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-141.799	-0,7	-139.734	-0,8	-128.988	-0,9	-138.225	-0,9
Margine operativo netto	997.197	5,2	819.035	4,5	594.882	4,1	713.332	4,3
- Oneri finanziari su obbligazioni	-5.064	...	-4.037	...	-3.584	...	-5.099	...
- Altri oneri finanziari	-410.869	-2,2	-458.588	-2,5	-284.789	-2,0	-234.703	-1,3
- Proventi finanziari	92.033	0,6	109.243	0,6	61.133	0,4	57.835	0,3
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-29.360	-0,2	-29.441	-0,2	-16.042	-0,1	5.986	...
Risultato corrente prima delle imposte	643.937	3,4	436.212	2,4	351.600	2,4	537.351	3,3
- Ammortamenti dell'avviamento	-29.525	-0,2	-27.073	-0,1	-23.288	-0,2	-28.626	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzzi e perdite su partecipazioni	-6.035	...	-13.550	-0,1	-6.364	...	-30.789	-0,2
- Plusvalenze su realizzzi	66.051	0,4	172.262	0,8	32.095	0,2	31.372	0,2
- Rivalutazioni e svalutazioni	-21.354	-0,1	-45.359	-0,2	-20.989	-0,1	-37.751	-0,2
- Proventi e oneri diversi straordinari	4.966	...	15.239	0,1	2.316	...	-26.628	-0,2
- Movimenti delle riserve	-11.177	-0,1	-4.953	...	-3.218	...	-1.958	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	646.863	3,4	532.778	2,9	332.152	2,3	442.971	2,7
- Imposte sul reddito	-405.358	-2,1	-299.733	-1,7	-201.365	-1,4	-271.047	-1,7
Risultato d'esercizio	241.505	1,3	233.045	1,2	130.787	0,9	171.924	1,0
- Risultato di competenza di terzi	-10.410	-0,1	-8.063	...	3.806	...	-3.915	...
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	231.095	1,2	224.982	1,2	134.593	0,9	168.009	1,0
Roi - Return on investment		9,7		7,5		5,7		6,4
Roe - Return on equity		5,7		4,3		2,6		3,2
Dividendi distribuiti (1)	91.083		97.426		88.219		94.311	
Fatturato all'esportazione	6.747.058		6.346.982		4.982.053		5.856.477	
in % del fatturato totale		35,0		34,9		34,3		35,4
Numero dipendenti	71.606		65.657		57.470		60.482	
- Operai e intermedi	49.787		45.303		38.900		40.875	
- Impiegati e dirigenti	21.819		20.354		18.570		19.607	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2011		2012		2013		2014		2015		2016	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
17.993.756	100,0		17.252.446	100,0	16.685.114	100,0	15.898.662	100,0	16.399.030	100,0	16.601.312	100,0
279.750	1,6		-36.223	-0,2	102.618	0,6	97.318	0,6	196.194	1,2	105.557	0,6
227.391	1,3		274.174	1,6	178.873	1,1	184.053	1,2	168.695	1,0	146.780	0,9
-10.677.005	-59,3		-9.921.766	-57,5	-9.472.025	-56,8	-8.760.250	-55,1	-9.117.029	-55,6	-9.124.422	-55,0
-4.331.028	-24,1		-4.201.136	-24,4	-4.091.664	-24,5	-4.029.510	-25,3	-4.042.856	-24,7	-4.032.706	-24,3
246.246	1,3		251.871	1,5	225.524	1,3	259.568	1,6	253.265	1,6	299.669	1,9
3.739.110	20,8		3.619.366	21,0	3.628.440	21,7	3.649.841	23,0	3.857.299	23,5	3.996.190	24,1
-2.440.602	-13,6		-2.348.603	-13,6	-2.266.088	-13,5	-2.302.637	-14,5	-2.371.081	-14,4	-2.404.654	-14,5
1.298.508	7,2		1.270.763	7,4	1.362.352	8,2	1.347.204	8,5	1.486.218	9,1	1.591.536	9,6
-420.820	-2,3		-411.074	-2,4	-378.979	-2,3	-368.950	-2,3	-382.169	-2,3	-396.082	-2,4
-139.802	-0,8		-128.857	-0,8	-122.184	-0,7	-101.755	-0,7	-109.443	-0,7	-93.277	-0,6
737.886	4,1		730.832	4,2	861.189	5,2	876.499	5,5	994.606	6,1	1.102.177	6,6
-4.513	...		-3.462	...	-4.401	...	-4.767	...	-4.186	...	-5.238	...
-275.181	-1,6		-281.342	-1,6	-238.329	-1,4	-211.813	-1,4	-172.929	-1,2	-146.568	-0,9
72.514	0,4		69.484	0,4	66.546	0,3	54.692	0,3	44.549	0,3	44.553	0,3
-845	...		-16.889	-0,1	-14.098	-0,1	11.213	0,1	14.921	0,1	1.316	...
529.861	2,9		498.623	2,9	670.907	4,0	725.824	4,5	876.961	5,3	996.240	6,0
-24.179	-0,1		-23.003	-0,1	-20.902	-0,1	-17.047	-0,1	-15.866	-0,1	-9.164	-0,1
-8.724	...		-2.736	...	-12.940	-0,1	-34.030	-0,2	-6.862	...	-5.664	...
54.198	0,3		49.352	0,3	19.482	0,1	11.193	0,1	55.523	0,3	27.948	0,2
35.866	0,2		-14.942	-0,1	-97.435	-0,6	-19.484	-0,1	-63.441	-0,4	-46.636	-0,3
-15.752	-0,1		56.659	0,3	-30.455	-0,2	27.102	0,2	-3.391	...	-2.925	...
-69.920	-0,4		-20.048	-0,1	44.949	0,3	-60	...	-3.069	...	-10.787	-0,1
501.350	2,8		543.905	3,2	573.606	3,4	693.498	4,4	839.855	5,1	949.012	5,7
-315.973	-1,7		-282.985	-1,6	-313.551	-1,8	-308.897	-2,0	-325.402	-1,9	-344.842	-2,1
185.377	1,1		260.920	1,6	260.055	1,6	384.601	2,4	514.453	3,2	604.170	3,6
3.847	...		-10.041	-0,1	-12.668	-0,1	-12.965	-0,1	-12.912	-0,1	-4.107	...
189.224	1,1		250.879	1,5	247.387	1,5	371.636	2,3	501.541	3,1	600.063	3,6
6,6			6,9		8,6		8,7		9,3		10,2	
3,5			4,7		4,7		7,2		9,1		10,5	
92.541			104.246		129.375		133.957		193.146		99.504	
6.662.884	37,0		7.098.902	41,1	7.168.396	43,0	6.648.447	41,8	7.076.887	43,2	7.092.186	42,7
61.843			58.278		53.531		52.438		53.050		53.441	
41.932			39.479		36.064		35.087		34.631		35.180	
19.911			18.799		17.467		17.351		18.419		18.261	

	2007		2008		2009		2010	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ								
- Cassa e banche	76.324	4,4	57.182	3,1	83.112	3,7	105.074	4,8
- Titoli a reddito fisso	8.898	0,5	3.970	0,2	5.881	0,3	5.475	0,3
Disponibilità	85.222	4,9	61.152	3,3	88.993	4,0	110.549	5,1
- Rimanenze	295.384	16,9	296.099	16,1	356.702	16,1	344.851	15,8
- Clienti	592.790	33,9	604.342	32,9	648.143	29,3	642.233	29,4
- Fondo svalutazione rimanenze	-72	...	-2.123	-0,1	-2.401	-0,1	-2.311	-0,1
- Fondo svalutazione crediti	-15.683	-0,9	-14.968	-0,8	-17.576	-0,8	-16.964	-0,7
Circolante	872.419	49,9	883.350	48,1	984.868	44,5	967.809	44,4
- Altre attività correnti	113.466	6,5	120.469	6,5	137.353	6,2	133.449	6,0
ATTIVO CORRENTE (a)	1.071.107	61,3	1.064.971	57,9	1.211.214	54,7	1.211.807	55,5
- Immobilizzazioni materiali lorde	955.443	54,7	1.076.018	58,5	1.357.582	61,4	1.346.705	61,7
- Fondi di ammortamento	-442.356	-25,3	-448.832	-24,4	-519.429	-23,5	-550.456	-25,2
Immobilizzazioni materiali nette	513.087	29,4	627.186	34,1	838.153	37,9	796.249	36,5
- Partecipazioni nette	30.805	1,8	18.999	1,0	17.848	0,8	20.703	1,0
- Altre attività a m/l termine	16.104	0,9	10.639	0,6	13.985	0,6	20.529	0,9
- Immobilizzazioni immateriali	115.890	6,6	116.310	6,4	131.093	6,0	132.422	6,1
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	675.886	38,7	773.134	42,1	1.001.079	45,3	969.903	44,5
Totale (a + b)	1.746.993	100,0	1.838.105	100,0	2.212.293	100,0	2.181.710	100,0
PASSIVITÀ								
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	406.999	23,3	445.225	24,2	555.674	25,2	549.402	25,2
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	12.523	0,7	7.281	0,4	3.134	0,1	4.579	0,2
Debiti finanziari a breve termine	419.522	24,0	452.506	24,6	558.808	25,3	553.981	25,4
- Fornitori e consociate	396.581	22,7	390.181	21,2	416.203	18,8	428.552	19,6
- Altre passività correnti	107.658	6,2	110.246	6,0	135.852	6,1	121.668	5,6
PASSIVO CORRENTE (c)	923.761	52,9	952.933	51,8	1.110.863	50,2	1.104.201	50,6
- Prestiti obbligazionari	17.913	1,0	2.178	0,1	24.855	1,1	23.355	1,1
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	271.195	15,5	278.217	15,1	295.848	13,4	294.724	13,5
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	13.406	0,8	20.677	1,1	25.412	1,1	22.904	1,0
- Altri debiti finanziari	16.455	1,0	16.868	1,0	46.144	2,1	42.654	2,0
Debiti finanziari a m/l termine	318.969	18,3	317.940	17,3	392.259	17,7	383.637	17,6
- Fondi del personale	48.967	2,8	42.642	2,3	44.513	2,0	40.773	1,9
- Fondi diversi	25.328	1,4	35.196	1,9	49.177	2,3	49.035	2,2
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (d)	393.264	22,5	395.778	21,5	485.949	22,0	473.445	21,7
- Capitale sociale	138.452	7,9	123.089	6,7	142.463	6,4	137.379	6,3
- Riserve	271.524	15,5	353.585	19,2	436.376	19,7	451.342	20,7
- Risultato d'esercizio	14.006	0,9	6.220	0,4	29.674	1,4	4.283	0,2
- Interessi di terzi	5.986	0,3	6.500	0,4	6.968	0,3	11.060	0,5
CAPITALE NETTO (e)	429.968	24,6	489.394	26,7	615.481	27,8	604.064	27,7
Totale (c + d + e)	1.746.993	100,0	1.838.105	100,0	2.212.293	100,0	2.181.710	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	116,0		111,8		109,0		109,7	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo cor-								
rente	84,0		80,9		77,1		78,7	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	42,5		48,4		50,7		50,0	

	2011		2012		2013		2014		2015		2016	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
	108.188	5,3	109.659	5,4	107.439	6,2	99.979	5,4	136.853	7,7	157.700	7,9
	7.260	0,3	10.450	0,5	11.568	0,7	19.850	1,1	21.949	1,2	39.413	2,0
	115.448	5,6	120.109	5,9	119.007	6,9	119.829	6,5	158.802	8,9	197.113	9,9
	312.821	15,0	349.669	17,1	328.730	18,9	317.425	17,1	345.445	19,4	424.873	21,2
	652.887	31,4	617.480	30,1	463.699	26,7	532.071	28,7	543.842	30,6	569.448	28,5
	-131	...	-655	...	-519	...	-4.889	-0,3	-4.068	-0,2	-3.592	-0,2
	-18.061	-0,8	-15.341	-0,8	-15.209	-0,8	-26.090	-1,3	-25.624	-1,5	-27.108	-1,3
	947.516	45,6	951.153	46,4	776.701	44,8	818.517	44,2	859.595	48,3	963.621	48,2
	120.945	5,7	127.299	6,2	107.350	6,1	126.122	6,7	106.966	6,0	115.567	5,7
	1.183.909	56,9	1.198.561	58,5	1.003.058	57,8	1.064.468	57,4	1.125.363	63,2	1.276.301	63,8
	1.329.730	63,9	1.306.143	63,8	1.125.646	64,9	1.204.808	65,0	1.091.520	61,3	1.179.924	59,0
	-550.655	-26,4	-563.133	-27,5	-508.053	-29,3	-532.022	-28,7	-536.073	-30,1	-595.203	-29,8
	779.075	37,5	743.010	36,3	617.593	35,6	672.786	36,3	555.447	31,2	584.721	29,2
	23.574	1,1	23.291	1,1	29.094	1,7	47.788	2,6	28.818	1,6	68.927	3,4
	15.964	0,8	14.652	0,7	15.584	0,9	9.483	0,5	27.011	1,5	28.656	1,4
	77.568	3,7	69.309	3,4	69.823	4,0	58.950	3,2	43.188	2,5	41.295	2,2
	896.181	43,1	850.262	41,5	732.094	42,2	789.007	42,6	654.464	36,8	723.599	36,2
	2.080.090	100,0	2.048.823	100,0	1.735.152	100,0	1.853.475	100,0	1.779.827	100,0	1.999.900	100,0
	543.907	26,2	538.671	26,3	441.093	25,4	501.637	27,1	380.438	21,4	397.134	19,9
	6.338	0,3	8.195	0,4	6.850	0,4	8.387	0,4	13.209	0,7	6.909	0,3
	550.245	26,5	546.866	26,7	447.943	25,8	510.024	27,5	393.647	22,1	404.043	20,2
	433.174	20,8	444.065	21,7	369.865	21,3	360.889	19,5	364.636	20,5	413.195	20,7
	130.602	6,3	128.930	6,3	101.788	5,9	109.909	5,9	99.594	5,6	112.610	5,6
	1.114.021	53,6	1.119.861	54,7	919.596	53,0	980.822	52,9	857.877	48,2	929.848	46,5
	21.689	1,0	20.022	1,0	17.844	1,0	14.611	0,8	15.100	0,8	19.804	1,0
	240.215	11,5	215.553	10,5	175.189	10,1	193.004	10,4	198.169	11,1	243.263	12,2
	10.426	0,5	8.004	0,4	9.327	0,5	7.327	0,4	7.999	0,5	12.279	0,6
	40.596	2,0	33.985	1,6	23.525	1,4	5.779	0,3	3.115	0,2	2.634	0,1
	312.926	15,0	277.564	13,5	225.885	13,0	220.721	11,9	224.383	12,6	277.980	13,9
	39.146	1,9	36.821	1,8	34.368	2,0	36.308	2,0	33.869	1,9	34.564	1,7
	49.877	2,4	43.897	2,2	48.533	2,8	49.532	2,6	38.876	2,2	40.051	2,0
	401.949	19,3	358.282	17,5	308.786	17,8	306.561	16,5	297.128	16,7	352.595	17,6
	126.855	6,1	124.009	6,1	114.176	6,6	118.338	6,4	103.875	5,8	110.186	5,5
	423.748	20,4	414.957	20,3	369.853	21,3	411.742	22,2	458.944	25,8	534.724	26,7
	4.931	0,2	20.201	1,0	17.329	1,0	26.456	1,4	51.692	2,9	61.906	3,1
	8.586	0,4	11.513	0,4	5.412	0,3	9.556	0,6	10.311	0,6	10.641	0,6
	564.120	27,1	570.680	27,8	506.770	29,2	566.092	30,6	624.822	35,1	717.457	35,9
	2.080.090	100,0	2.048.823	100,0	1.735.152	100,0	1.853.475	100,0	1.779.827	100,0	1.999.900	100,0
	106,3		107,0		109,1		108,5		131,2		137,3	
	78,2		75,9		73,4		76,7		91,4		92,0	
	56,1		60,8		64,3		68,6		94,1		98,2	

	2007	2008	2009	2010
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO				
Risultato rettificato a nuovo	9.078	-521	26.439	-2.811
- Risultato mandato a nuovo	7.550	-1.238	21.241	-3.798
- Rivalutazioni e svalutazioni	294	1.849	5.197	792
- Movimenti delle riserve prima del risultato	1.234	-1.132	1	195
Ammortamenti stanziati	61.220	60.081	75.633	74.734
- Ammortamenti ordinari	45.216	42.752	54.758	51.649
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	16.004	17.329	20.875	23.085
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-1.870	-1.377	-1.225	-943
- Accantonamenti	9.245	8.347	8.879	9.119
- Utilizzi	-11.115	-9.724	-10.104	-10.062
Totale	68.428	58.183	100.847	70.980
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE				
Immobilizzazioni materiali lorde	56.846	215.477	122.928	42.441
- Investimenti	63.005	77.264	78.543	77.920
- Apporti e acquisizioni	6.375	15.131	33.860	4
- Rivalutazioni e svalutazioni	-232	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	148.219	26.260	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-12.302	-25.137	-15.735	-35.478
- Scorpori e cessioni	-	-	-	-5
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-
Capitali nominali	5.617	4.971	15.938	6.986
- Svalutazioni	-	-1.468	-	-
- Reintegri contestuali	-	1.468	-	-
- Aumenti a pagamento	4.734	5.317	963	2.832
- Variazioni per conferimenti e diverse	10	-346	14.975	-
- Aumenti gratuiti	873	-	-	4.154
Riserve	18.816	130.095	38.045	13.474
- A capitali per aumenti gratuiti	-873	-	-	-4.154
- Da capitali per ripianamento perdite	-	1.468	-	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	4.455	48	2.316	1.426
- Contributi a fondo perduto	-	14	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	122.161	20.446	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	1.234	-1.132	1	195
- Variazioni per fusioni e diverse	-70	5.655	8.137	-18.423
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	14.070	1.881	7.145	34.430

	2011	2012	2013	2014	2015	2016
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
Risultato rettificato a nuovo	4.178	2.961	12.716	29.371	30.371	55.058
- Risultato mandato a nuovo	-1.501	811	9.660	21.462	23.377	52.707
- Rivalutazioni e svalutazioni	5.668	2.005	3.056	8.260	6.710	2.894
- Movimenti delle riserve prima del risultato	11	145	-	-351	284	-543
Ammortamenti stanziati	68.614	67.381	56.766	54.912	45.714	47.400
- Ammortamenti ordinari	48.489	49.078	37.759	42.033	36.416	38.737
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	20.125	18.303	19.007	12.879	9.298	8.663
Stanziamenti netti ai fondi del personale	48	606	212	-145	-13	-242
- Accantonamenti	9.013	8.608	7.316	7.898	6.868	7.427
- Utilizzi	-8.965	-8.002	-7.104	-8.043	-6.881	-7.669
Totale	72.840	70.948	69.694	84.138	76.072	102.216
Immobilizzazioni materiali lorde	57.792	49.692	69.130	71.720	34.056	24.203
- Investimenti	64.456	68.968	59.264	56.578	48.362	50.240
- Apporti e acquisizioni	2.666	60	26.540	25.885	3.076	10
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	-1.080	-1.240	-931	-131	-787
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	-	-	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-9.326	-18.256	-15.310	-9.812	-17.236	-20.211
- Scorpori e cessioni	-4	-	-124	-	-15	-5.049
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-
Capitali nominali	3.450	4.328	3.525	-5.092	567	751
- Svalutazioni	-1.400	-1.566	-	-9.573	-180	-
- Reintegri contestuali	1.400	1.566	-	3.117	-	-
- Aumenti a pagamento	1.514	4.526	3.525	1.364	747	751
- Variazioni per conferimenti e diverse	-	-	-	-	-	-
- Aumenti gratuiti	1.936	-198	-	-	-	-
Riserve	17.611	14.754	17.100	18.624	32.793	13.813
- A capitali per aumenti gratuiti	-1.936	198	-	-	-	-
- Da capitali per ripianamento perdite	1.400	1.566	-	9.573	180	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-	-2.477	893	-	-1.902	-631
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	11	145	-	-351	284	-543
- Variazioni per fusioni e diverse	1.243	6.223	1.619	417	-1.044	-10.269
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	16.893	9.099	14.588	8.985	35.275	25.256

CONTO ECONOMICO								
	2007		2008		2009		2010	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	1.860.409	100,0	1.857.164	100,0	2.159.781	100,0	2.130.783	100,0
- Variazione delle rimanenze	47.621	2,6	23.897	1,2	-2.472	-0,1	4.815	0,2
- Costi capitalizzati	13.979	0,8	14.495	0,8	28.181	1,3	32.898	1,5
- Acquisti	-1.250.429	-67,2	-1.232.802	-66,4	-1.397.330	-64,7	-1.416.076	-66,5
- Servizi	-365.608	-19,7	-366.465	-19,6	-417.386	-19,4	-415.492	-19,5
- Ricavi diversi operativi	21.505	1,1	16.686	0,9	20.960	1,0	18.177	1,0
Valore aggiunto	327.477	17,6	312.975	16,9	391.734	18,1	355.105	16,7
- Costo del lavoro	-193.169	-10,4	-184.416	-10,0	-209.997	-9,7	-200.410	-9,4
Margine operativo lordo	134.308	7,2	128.559	6,9	181.737	8,4	154.695	7,3
- Ammortamenti tecnici ordinari	-45.216	-2,4	-42.752	-2,3	-54.758	-2,5	-51.649	-2,4
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-15.534	-0,8	-16.860	-0,9	-20.546	-1,0	-22.574	-1,1
Margine operativo netto	73.558	4,0	68.947	3,7	106.433	4,9	80.472	3,8
- Oneri finanziari su obbligazioni	-1.142	-0,1	-279	...	-791	...	-868	...
- Altri oneri finanziari	-38.853	-2,1	-46.759	-2,7	-37.503	-1,9	-27.601	-1,3
- Proventi finanziari	4.916	0,3	5.510	0,3	3.435	0,2	2.757	0,1
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-3.571	-0,2	-2.475	-0,1	-489	...	-417	...
Risultato corrente prima delle imposte	34.908	1,9	24.944	1,2	71.085	3,2	54.343	2,6
- Ammortamenti dell'avviamento	-470	...	-469	...	-329	...	-511	...
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzzi e perdite su partecipazioni	-124	...	-374	...	-310	...	-23.880	-1,2
- Plusvalenze su realizzzi	3.682	0,2	3.485	0,2	1.959	0,1	1.077	...
- Rivalutazioni e svalutazioni	-294	...	-1.849	-0,1	-5.197	-0,2	-792	...
- Proventi e oneri diversi straordinari	414	...	-903	...	-3.631	-0,2	-98	...
- Movimenti delle riserve	-1.234	-0,1	1.132	0,1	-1	...	-195	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	36.882	2,0	25.966	1,4	63.576	2,9	29.944	1,4
- Imposte sul reddito	-22.259	-1,2	-19.664	-1,1	-33.870	-1,5	-25.457	-1,2
Risultato d'esercizio	14.623	0,8	6.302	0,3	29.706	1,4	4.487	0,2
- Risultato di competenza di terzi	-617	...	-82	...	-32	...	-204	...
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	14.006	0,8	6.220	0,3	29.674	1,4	4.283	0,2
Roi - Return on investment		6,7		5,9		7,0		5,4
Roe - Return on equity		3,4		1,3		5,1		0,7
Dividendi distribuiti (1)	7.073		7.540		8.465		8.285	
Fatturato all'esportazione	337.309		308.049		506.919		528.997	
in % del fatturato totale		18,1		16,6		23,5		24,8
Numero dipendenti	5.193		4.742		5.195		4.928	
- Operai e intermedi	3.932		3.522		3.808		3.568	
- Impiegati e dirigenti	1.261		1.220		1.387		1.360	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2011		2012		2013		2014		2015		2016	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	2.191.381	100,0	2.215.159	100,0	2.069.543	100,0	2.078.751	100,0	2.071.456	100,0	2.168.358	100,0
- Variazione delle rimanenze	2.181	0,1	19.630	0,9	13.820	0,7	19.790	1,0	23.654	1,1	39.399	1,8
- Costi capitalizzati	29.653	1,4	20.784	0,9	12.830	0,6	12.354	0,6	9.913	0,5	9.806	0,5
- Acquisti	-1.510.664	-68,9	-1.511.424	-68,2	-1.431.901	-69,2	-1.416.795	-68,2	-1.426.846	-68,9	-1.504.172	-69,4
- Servizi	-403.829	-18,4	-424.076	-19,1	-383.151	-18,5	-386.716	-18,6	-372.901	-18,0	-397.485	-18,3
- Ricavi diversi operativi	24.968	1,0	22.410	1,0	17.995	0,9	19.440	0,9	19.868	1,0	26.310	1,2
Valore aggiunto	333.690	15,2	342.483	15,5	299.136	14,5	326.824	15,7	325.144	15,7	342.216	15,8
- Costo del lavoro	-201.729	-9,2	-197.784	-9,0	-176.464	-8,6	-188.388	-9,0	-173.870	-8,4	-185.555	-8,6
Margine operativo lordo	131.961	6,0	144.699	6,5	122.672	5,9	138.436	6,7	151.274	7,3	156.661	7,2
- Ammortamenti tecnici ordinari	-48.489	-2,2	-49.078	-2,2	-37.759	-1,8	-42.033	-2,0	-36.416	-1,8	-38.737	-1,8
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-19.444	-0,9	-17.701	-0,8	-18.177	-0,9	-12.166	-0,6	-9.039	-0,4	-8.592	-0,4
Margine operativo netto	64.028	2,9	77.920	3,5	66.736	3,2	84.237	4,1	105.819	5,1	109.332	5,0
- Oneri finanziari su obbligazioni	-824	...	-736	...	-634	...	-581	...	-609	...	-1.188	-0,1
- Altri oneri finanziari	-30.484	-1,4	-36.259	-1,7	-29.009	-1,4	-29.326	-1,5	-21.089	-1,0	-17.716	-0,7
- Proventi finanziari	3.425	0,2	4.174	0,2	2.977	0,1	3.348	0,2	2.866	0,1	2.738	0,1
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	475	...	-471	...	-73	...	954	...	-65	...	798	...
Risultato corrente prima delle imposte	36.620	1,7	44.628	2,0	39.997	1,9	58.632	2,8	86.922	4,2	93.964	4,3
- Ammortamenti dell'avviamento	-681	...	-602	...	-830	...	-713	...	-259	...	-71	...
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzzi e perdite su partecipazioni	-160	...	-89	...	-72	...	-423	...	-808	...	-61	...
- Plusvalenze su realizzzi	320	...	2.904	0,1	351	...	392	...	853	...	2.173	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni	-5.668	-0,3	-2.005	-0,1	-3.056	-0,1	-8.260	-0,4	-6.710	-0,3	-2.894	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	-795	...	1.655	0,1	2.839	0,1	1.241	0,1	-1.525	-0,1	-1.025	...
- Movimenti delle riserve	-11	...	-145	...	-	...	351	...	-284	...	543	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	29.625	1,4	46.346	2,1	39.229	1,9	51.220	2,5	78.189	3,8	92.629	4,3
- Imposte sul reddito	-25.028	-1,2	-26.285	-1,2	-21.920	-1,1	-24.672	-1,2	-25.731	-1,3	-30.021	-1,4
Risultato d'esercizio	4.597	0,2	20.061	0,9	17.309	0,8	26.548	1,3	52.458	2,5	62.608	2,9
- Risultato di competenza di terzi	334	...	140	...	20	...	-92	...	-766	...	-702	...
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	4.931	0,2	20.201	0,9	17.329	0,8	26.456	1,3	51.692	2,5	61.906	2,9
Roi - Return on investment	4,7		5,9		5,9		6,8		8,7		8,0	
Roe - Return on equity	0,9		3,7		3,6		5,0		9,2		9,7	
Dividendi distribuiti (1)	6.098		19.250		7.649		5.086		29.081		9.901	
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	513.111	23,4	545.405	24,6	547.474	26,5	508.683	24,5	553.646	26,7	588.244	27,1
Numero dipendenti	4.735		4.730		3.763		4.196		3.726		3.892	
- Operai e intermedi	3.451		3.520		2.586		2.965		2.574		2.686	
- Impiegati e dirigenti	1.284		1.210		1.177		1.231		1.152		1.206	

	2007		2008		2009		2010	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ								
- Cassa e banche	527.268	7,4	399.343	5,7	328.194	5,2	387.783	5,9
- Titoli a reddito fisso	93.752	1,3	165.627	2,3	153.784	2,4	158.839	2,4
Disponibilità	621.020	8,7	564.970	8,0	481.978	7,6	546.622	8,3
- Rimanenze	1.633.213	23,0	1.506.683	21,4	1.379.456	21,8	1.427.852	21,8
- Clienti	2.267.664	31,9	2.035.864	29,0	1.885.342	29,8	2.090.478	31,8
- Fondo svalutazione rimanenze	-14.688	-0,2	-9.887	-0,1	-25.439	-0,4	-8.742	-0,1
- Fondo svalutazione crediti	-31.612	-0,4	-42.616	-0,7	-41.775	-0,6	-52.580	-0,8
Circolante	3.854.577	54,3	3.490.044	49,6	3.197.584	50,6	3.457.008	52,7
- Altre attività correnti	453.206	6,4	421.053	6,1	374.251	5,9	357.094	5,5
ATTIVO CORRENTE (a)	4.928.803	69,4	4.476.067	63,7	4.053.813	64,1	4.360.724	66,5
- Immobilizzazioni materiali lorde	3.447.069	48,5	3.560.241	50,6	3.277.092	51,9	3.205.000	48,8
- Fondi di ammortamento	-1.971.843	-27,7	-1.658.488	-23,6	-1.545.415	-24,5	-1.637.521	-24,9
Immobilizzazioni materiali nette	1.475.226	20,8	1.901.753	27,0	1.731.677	27,4	1.567.479	23,9
- Partecipazioni nette	200.951	2,8	242.140	3,4	237.829	3,8	232.038	3,5
- Altre attività a m/l termine	146.567	2,1	130.731	1,9	70.935	1,1	54.666	0,8
- Immobilizzazioni immateriali	351.761	4,9	279.866	4,0	225.697	3,6	346.765	5,3
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	2.174.505	30,6	2.554.490	36,3	2.266.138	35,9	2.200.948	33,5
Totale (a + b)	7.103.308	100,0	7.030.557	100,0	6.319.951	100,0	6.561.672	100,0
PASSIVITÀ								
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	1.501.443	21,1	1.465.903	20,9	1.236.680	19,6	1.242.536	18,9
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	13.395	0,2	17.187	0,2	24.226	0,4	40.608	0,7
Debiti finanziari a breve termine	1.514.838	21,3	1.483.090	21,1	1.260.906	20,0	1.283.144	19,6
- Fornitori e consociate	1.648.902	23,2	1.438.517	20,5	1.255.853	19,9	1.386.327	21,1
- Altre passività correnti	631.362	8,9	534.933	7,6	486.494	7,6	527.224	8,0
PASSIVO CORRENTE (c)	3.795.102	53,4	3.456.540	49,2	3.003.253	47,5	3.196.695	48,7
- Prestiti obbligazionari	76.783	1,1	68.148	1,0	84.069	1,3	116.867	1,8
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	766.002	10,8	689.792	9,8	625.497	9,9	657.243	10,0
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	44.775	0,6	56.393	0,8	21.469	0,3	27.898	0,4
- Altri debiti finanziari	100.773	1,4	84.817	1,2	70.972	1,2	28.009	0,4
Debiti finanziari a m/l termine	988.333	13,9	899.150	12,8	802.007	12,7	830.017	12,6
- Fondi del personale	236.458	3,3	187.163	2,7	157.007	2,5	164.455	2,5
- Fondi diversi	146.521	2,1	184.340	2,6	156.457	2,4	157.011	2,4
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (d)	1.371.312	19,3	1.270.653	18,1	1.115.471	17,6	1.151.483	17,5
- Capitale sociale	645.488	9,1	627.121	8,9	606.799	9,6	555.957	8,5
- Riserve	1.125.842	15,8	1.482.156	21,1	1.528.949	24,2	1.505.561	22,9
- Risultato d'esercizio	74.730	1,1	122.897	1,7	5.077	0,1	26.240	0,4
- Interessi di terzi	90.834	1,3	71.190	1,0	60.402	1,0	125.736	2,0
CAPITALE NETTO (e)	1.936.894	27,3	2.303.364	32,7	2.201.227	34,9	2.213.494	33,8
Totale (c + d + e)	7.103.308	100,0	7.030.557	100,0	6.319.951	100,0	6.561.672	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	129,9		129,5		135,0		136,4	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo cor-								
rente	87,2		86,2		89,9		92,0	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	62,9		84,6		95,3		87,9	

	2011		2012		2013		2014		2015		2016	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
	378.501	5,6	411.475	6,6	397.457	6,7	549.853	9,3	584.269	9,8	585.274	10,1
	134.780	2,0	68.488	1,1	44.815	0,7	56.698	1,0	72.380	1,2	53.835	1,0
	513.281	7,6	479.963	7,7	442.272	7,4	606.551	10,3	656.649	11,0	639.109	11,1
	1.492.346	22,2	1.421.642	22,7	1.364.388	22,9	1.412.708	23,9	1.485.027	24,9	1.352.806	23,4
	2.120.215	31,6	1.944.014	31,0	1.878.316	31,5	1.719.053	29,1	1.712.567	28,7	1.660.724	28,8
	-9.358	-0,1	-18.837	-0,3	-24.708	-0,4	-41.859	-0,7	-60.037	-1,0	-27.923	-0,5
	-51.273	-0,8	-68.439	-1,1	-66.058	-1,2	-67.568	-1,1	-67.842	-1,2	-67.436	-1,2
	3.551.930	52,9	3.278.380	52,3	3.151.938	52,8	3.022.334	51,2	3.069.715	51,4	2.918.171	50,5
	437.946	6,5	418.860	6,6	447.734	7,6	455.130	7,7	470.501	7,9	430.366	7,5
	4.503.157	67,0	4.177.203	66,6	4.041.944	67,8	4.084.015	69,2	4.196.865	70,3	3.987.646	69,1
	3.192.790	47,5	3.140.134	50,1	2.951.832	49,5	3.047.821	51,7	3.248.617	54,4	3.284.103	56,9
	-1.677.720	-24,9	-1.692.755	-27,0	-1.613.749	-27,1	-1.775.163	-30,1	-1.934.133	-32,4	-1.943.264	-33,7
	1.515.070	22,6	1.447.379	23,1	1.338.083	22,4	1.272.658	21,6	1.314.484	22,0	1.340.839	23,2
	292.854	4,4	251.691	4,0	229.592	3,8	192.698	3,3	152.537	2,6	160.739	2,8
	88.246	1,3	58.651	0,9	65.416	1,1	74.002	1,3	65.877	1,1	92.907	1,6
	318.064	4,7	338.473	5,4	290.104	4,9	276.144	4,6	244.417	4,0	192.419	3,3
	2.214.234	33,0	2.096.194	33,4	1.923.195	32,2	1.815.502	30,8	1.777.315	29,7	1.786.904	30,9
	6.717.391	100,0	6.273.397	100,0	5.965.139	100,0	5.899.517	100,0	5.974.180	100,0	5.774.550	100,0
	1.341.698	20,0	1.132.761	18,1	1.047.722	17,6	996.097	16,9	1.035.175	17,3	882.036	15,3
	38.886	0,6	32.746	0,5	17.646	0,3	14.070	0,2	9.692	0,2	21.465	0,3
	1.380.584	20,6	1.165.507	18,6	1.065.368	17,9	1.010.167	17,1	1.044.867	17,5	903.501	15,6
	1.464.707	21,8	1.331.045	21,2	1.322.772	22,2	1.202.604	20,4	1.220.617	20,4	1.195.196	20,7
	583.767	8,6	497.134	7,9	496.802	8,3	487.577	8,3	479.169	8,0	497.105	8,7
	3.429.058	51,0	2.993.686	47,7	2.884.942	48,4	2.700.348	45,8	2.744.653	45,9	2.595.802	45,0
	87.193	1,3	129.563	2,1	114.929	1,9	85.050	1,4	56.260	0,9	68.814	1,2
	658.160	9,8	612.696	9,8	519.400	8,7	660.543	11,2	669.367	11,2	634.824	11,0
	26.654	0,4	30.675	0,5	50.362	0,9	59.763	1,1	41.576	0,7	27.497	0,5
	31.248	0,5	21.311	0,3	16.780	0,3	19.976	0,3	18.260	0,3	26.694	0,4
	803.255	12,0	794.245	12,7	701.471	11,8	825.332	14,0	785.463	13,1	757.829	13,1
	164.967	2,4	152.410	2,4	134.494	2,3	135.302	2,3	124.932	2,1	127.763	2,2
	167.837	2,5	162.272	2,6	125.433	2,0	124.669	2,1	134.471	2,3	123.669	2,2
	1.136.059	16,9	1.108.927	17,7	961.398	16,1	1.085.303	18,4	1.044.866	17,5	1.009.261	17,5
	555.937	8,3	559.476	8,9	475.516	8,0	431.771	7,3	431.066	7,2	448.554	7,8
	1.481.832	22,1	1.499.883	23,9	1.499.355	25,1	1.501.064	25,4	1.557.056	26,1	1.511.191	26,2
	28.514	0,4	72.872	1,2	76.864	1,3	133.885	2,3	145.773	2,4	167.243	2,9
	85.991	1,3	38.553	0,6	67.064	1,1	47.146	0,8	50.766	0,9	42.499	0,6
	2.152.274	32,1	2.170.784	34,6	2.118.799	35,5	2.113.866	35,8	2.184.661	36,6	2.169.487	37,5
	6.717.391	100,0	6.273.397	100,0	5.965.139	100,0	5.899.517	100,0	5.974.180	100,0	5.774.550	100,0
	131,3		139,5		140,1		151,2		152,9		153,6	
	88,1		92,7		93,7		100,5		101,0		102,6	
	82,4		91,6		101,2		97,9		104,9		117,9	

	2007	2008	2009	2010
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO				
Risultato rettificato a nuovo	62.525	126.120	17.465	10.467
- Risultato mandato a nuovo	47.871	98.531	-17.762	5.301
- Rivalutazioni e svalutazioni	6.438	27.470	35.222	4.804
- Movimenti delle riserve prima del risultato	8.216	119	5	362
Ammortamenti stanziati	215.059	190.725	174.751	183.786
- Ammortamenti ordinari	148.486	131.440	120.893	123.140
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	66.573	59.285	53.858	60.646
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-17.407	-6.618	-5.836	-484
- Accantonamenti	49.006	41.445	36.895	39.986
- Utilizzi	-66.413	-48.063	-42.731	-40.470
Totale	260.177	310.227	186.380	193.769
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE				
Immobilizzazioni materiali lorde	206.160	637.789	130.340	146.013
- Investimenti	323.275	285.877	195.163	201.269
- Apporti e acquisizioni	17.156	56.873	852	10.479
- Rivalutazioni e svalutazioni	216	-7	-216	-382
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	392.883	19.166	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-96.124	-74.570	-55.464	-55.088
- Scorpori e cessioni	-38.363	-7.386	-29.161	-10.265
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-15.881	-	-
Capitali nominali	60.267	42.265	45.166	23.661
- Svalutazioni	-17.086	-1.466	-6.718	-1.030
- Reintegri contestuali	3.891	680	6.718	501
- Aumenti a pagamento	69.405	22.464	24.478	20.808
- Variazioni per conferimenti e diverse	-9.146	6.792	2.523	-
- Aumenti gratuiti	13.203	13.795	18.165	3.382
Riserve	81.447	497.510	158.615	8.449
- A capitali per aumenti gratuiti	-13.203	-13.795	-18.165	-3.382
- Da capitali per ripianamento perdite	17.086	1.466	6.718	1.030
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	38.778	7.792	4.614	5.351
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	326.267	15.484	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	8.216	119	5	362
- Variazioni per fusioni e diverse	-2.271	71.350	3.712	1.586
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	32.841	104.311	146.247	3.502

	2011	2012	2013	2014	2015	2016
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
Risultato rettificato a nuovo	-4.434	39.692	62.970	72.219	110.828	137.794
- Risultato mandato a nuovo	-16.699	33.806	34.138	70.668	75.578	133.134
- Rivalutazioni e svalutazioni	12.265	6.252	75.284	1.551	32.689	6.257
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-	-366	-46.452	-	2.561	-1.597
Ammortamenti stanziati	182.292	174.478	162.922	160.175	165.540	150.222
- Ammortamenti ordinari	121.343	118.355	112.495	107.718	112.822	110.743
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	60.949	56.123	50.427	52.457	52.718	39.479
Stanziamenti netti ai fondi del personale	1.892	-739	-765	187	-2.847	1.215
- Accantonamenti	42.760	40.702	37.271	37.528	37.554	37.433
- Utilizzi	-40.868	-41.441	-38.036	-37.341	-40.401	-36.218
Totale	179.750	213.431	225.127	232.581	273.521	289.231
Immobilizzazioni materiali lorde	115.148	144.391	147.800	94.946	119.165	169.165
- Investimenti	177.378	148.006	157.766	155.439	147.275	178.163
- Apporti e acquisizioni	46.338	53.106	59.995	11.431	23.645	26.092
- Rivalutazioni e svalutazioni	-7.206	-	1.346	-275	1.190	-134
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	-	3.534	-	5.133	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-78.612	-51.855	-51.033	-35.891	-41.901	-34.539
- Scorpori e cessioni	-22.750	-4.866	-23.808	-35.758	-16.177	-417
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-
Capitali nominali	26.130	51.015	-4.398	9.398	6.970	18.505
- Svalutazioni	-40.221	-9.716	-52.216	-52.636	-5.627	-9.135
- Reintegri contestuali	5.495	6.526	21.600	37.564	3.026	9.135
- Aumenti a pagamento	31.929	25.722	18.600	15.202	6.520	10.662
- Variazioni per conferimenti e diverse	22.305	4.981	3.158	-3.131	-	2.169
- Aumenti gratuiti	6.622	23.502	4.460	12.399	3.051	5.674
Riserve	53.725	76.001	135.975	11.916	39.120	67.823
- A capitali per aumenti gratuiti	-6.622	-23.502	-4.460	-12.399	-3.051	-5.674
- Da capitali per ripianamento perdite	40.221	9.716	52.216	52.636	5.627	9.135
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	1.418	2.722	7.137	170	-20.575	1.200
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	-	3.008	-	4.312	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-	-366	-46.452	-	2.561	-1.597
- Variazioni per fusioni e diverse	9.394	25.720	18.159	-5.767	-15.262	-10.220
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	9.314	61.711	106.367	-22.724	65.508	74.979

CONTO ECONOMICO								
	2007		2008		2009		2010	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	7.364.782	100,0	6.457.654	100,0	5.234.251	100,0	5.800.790	100,0
- Variazione delle rimanenze	92.601	1,3	52.658	0,8	-41.872	-0,8	107.584	1,9
- Costi capitalizzati	77.282	1,0	82.350	1,3	60.006	1,1	62.704	1,1
- Acquisti	-3.867.907	-52,5	-3.436.520	-53,2	-2.674.151	-51,1	-3.178.535	-54,8
- Servizi	-2.266.959	-30,8	-1.976.600	-30,6	-1.609.504	-30,7	-1.690.025	-29,1
- Ricavi diversi operativi	107.302	1,5	90.316	1,4	93.491	1,8	76.188	1,2
Valore aggiunto	1.507.101	20,5	1.269.858	19,7	1.062.221	20,3	1.178.706	20,3
- Costo del lavoro	-930.579	-12,7	-827.103	-12,8	-723.721	-13,8	-779.532	-13,4
Margine operativo lordo	576.522	7,8	442.755	6,9	338.500	6,5	399.174	6,9
- Ammortamenti tecnici ordinari	-148.486	-2,0	-131.440	-2,1	-120.893	-2,3	-123.140	-2,1
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-56.279	-0,8	-52.298	-0,8	-46.356	-0,9	-48.275	-0,9
Margine operativo netto	371.757	5,0	259.017	4,0	171.251	3,3	227.759	3,9
- Oneri finanziari su obbligazioni	-2.142	...	-2.834	...	-2.104	...	-3.274	-0,1
- Altri oneri finanziari	-153.478	-2,1	-149.831	-2,3	-92.427	-1,8	-72.520	-1,2
- Proventi finanziari	46.443	0,6	37.959	0,6	20.859	0,3	17.764	0,3
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-9.972	-0,1	-3.292	-0,1	-2.392	...	3.347	0,1
Risultato corrente prima delle imposte	252.608	3,4	141.019	2,2	95.187	1,8	173.076	3,0
- Ammortamenti dell'avviamento	-10.294	-0,1	-6.987	-0,1	-7.502	-0,1	-12.371	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzzi e perdite su partecipazioni	-2.762	...	-4.208	-0,1	-2.596	...	-4.831	-0,1
- Plusvalenze su realizzzi	29.986	0,3	129.031	2,0	11.678	0,2	5.619	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni	-6.438	-0,1	-27.470	-0,4	-35.222	-0,7	-4.804	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	-989	...	7.528	0,1	-2.864	-0,1	-20.353	-0,4
- Movimenti delle riserve	-8.216	-0,1	-119	...	-5	...	-362	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	253.895	3,4	238.794	3,7	58.676	1,1	135.974	2,3
- Imposte sul reddito	-171.563	-2,3	-110.979	-1,7	-56.549	-1,1	-101.956	-1,7
Risultato d'esercizio	82.332	1,1	127.815	2,0	2.127	...	34.018	0,6
- Risultato di competenza di terzi	-7.602	-0,1	-4.918	-0,1	2.950	0,1	-7.778	-0,1
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	74.730	1,0	122.897	1,9	5.077	0,1	26.240	0,5
Roi - Return on investment	9,4		6,3		4,5		5,7	
Roe - Return on equity	4,2		5,8		0,2		1,3	
Dividendi distribuiti (1)	34.327		29.063		19.623		28.065	
Fatturato all'esportazione	2.964.104		2.418.482		1.839.801		2.037.224	
in % del fatturato totale	40,2		37,5		35,1		35,1	
Numero dipendenti	28.764		25.213		22.048		23.474	
- Operai e intermedi	20.685		17.915		15.098		16.350	
- Impiegati e dirigenti	8.079		7.298		6.950		7.124	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2011		2012		2013		2014		2015		2016	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
6.118.597	100,0		6.073.583	100,0	5.960.996	100,0	6.030.005	100,0	6.022.910	100,0	5.825.746	100,0
118.737	1,9		20.269	0,3	54.400	0,9	49.204	0,8	47.657	0,8	19.136	0,3
65.910	1,1		131.135	2,2	63.335	1,1	73.011	1,2	50.968	0,8	51.386	0,9
-3.413.709	-55,8		-3.446.453	-56,7	-3.158.746	-53,0	-3.127.150	-51,9	-3.131.937	-52,0	-3.098.844	-53,2
-1.750.293	-28,6		-1.669.186	-27,5	-1.714.268	-28,8	-1.742.419	-28,9	-1.736.064	-28,8	-1.611.437	-27,6
70.331	1,2		76.461	1,2	71.491	1,2	82.635	1,4	93.026	1,6	104.749	1,8
1.209.573	19,8		1.185.809	19,5	1.277.208	21,4	1.365.286	22,6	1.346.560	22,4	1.290.736	22,2
-822.616	-13,5		-783.684	-12,9	-790.432	-13,2	-843.701	-14,0	-844.628	-14,1	-808.448	-13,9
386.957	6,3		402.125	6,6	486.776	8,2	521.585	8,6	501.932	8,3	482.288	8,3
-121.343	-2,0		-118.355	-1,9	-112.495	-1,9	-107.718	-1,8	-112.822	-1,9	-110.743	-1,9
-48.458	-0,8		-45.171	-0,8	-41.212	-0,7	-42.434	-0,6	-44.068	-0,7	-33.502	-0,6
217.156	3,5		238.599	3,9	333.069	5,6	371.433	6,2	345.042	5,7	338.043	5,8
-3.232	-0,1		-2.270	...	-3.066	-0,1	-3.244	-0,1	-3.285	-0,1	-3.123	-0,1
-85.980	-1,4		-89.640	-1,5	-72.093	-1,2	-86.919	-1,4	-69.466	-1,1	-58.336	-0,9
23.789	0,5		16.842	0,3	14.330	0,3	24.308	0,4	18.734	0,3	10.427	0,2
-128	...		-10.649	-0,2	-5.375	-0,1	8.024	0,1	10.173	0,2	1.102	...
151.605	2,5		152.882	2,5	266.865	4,5	313.602	5,2	301.198	5,0	288.113	5,0
-12.491	-0,2		-10.952	-0,2	-9.215	-0,2	-10.023	-0,2	-8.650	-0,1	-5.977	-0,1
-	...		-	...	-	...	-	-	...	-	-	...
-1.355	...		-426	...	-7.063	-0,1	-28.667	-0,4	-3.867	-0,1	-3.961	-0,1
21.928	0,3		36.076	0,6	9.633	0,2	2.877	...	32.994	0,5	5.701	0,1
-12.265	-0,2		-6.252	-0,1	-75.284	-1,3	-1.551	...	-32.689	-0,5	-6.257	-0,1
-13.541	-0,2		9.241	0,2	-24.189	-0,4	-7.545	-0,1	-6.249	-0,1	-813	...
-	...		366	...	46.452	0,8	-	...	-2.561	...	1.597	...
133.881	2,2		180.935	3,0	207.199	3,5	268.693	4,5	280.176	4,7	278.403	4,8
-113.960	-1,9		-103.193	-1,7	-122.749	-2,1	-127.070	-2,2	-125.143	-2,1	-108.145	-1,8
19.921	0,3		77.742	1,3	84.450	1,4	141.623	2,3	155.033	2,6	170.258	3,0
8.593	0,2		-4.870	-0,1	-7.586	-0,1	-7.738	-0,1	-9.260	-0,2	-3.015	-0,1
28.514	0,5		72.872	1,2	76.864	1,3	133.885	2,2	145.773	2,4	167.243	2,9
5,6			6,2		9,0		10,1		9,1		9,1	
1,4			3,6		4,0		7,1		7,4		8,6	
35.955			42.966		49.635		70.240		79.383		36.951	
2.310.072	37,8		2.703.666	44,5	2.701.191	45,3	2.823.100	46,8	2.820.649	46,8	2.532.005	43,5
23.379			21.512		20.947		20.576		20.445		19.578	
16.272			14.922		14.460		14.040		13.745		13.447	
7.107			6.590		6.487		6.536		6.700		6.131	

	2007		2008		2009		2010	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ								
- Cassa e banche	56.780	4,8	58.959	4,4	58.226	4,7	35.199	2,7
- Titoli a reddito fisso	10.879	0,9	7.320	0,5	6.345	0,5	11.150	0,8
Disponibilità	67.659	5,7	66.279	4,9	64.571	5,2	46.349	3,5
- Rimanenze	195.446	16,4	184.196	13,7	148.668	11,9	169.469	12,8
- Clienti	451.491	38,0	393.587	29,3	376.681	30,2	413.576	31,3
- Fondo svalutazione rimanenze	-150	...	-429	...	-150	...	-150	...
- Fondo svalutazione crediti	-3.644	-0,3	-4.332	-0,3	-4.878	-0,4	-10.720	-0,8
Circolante	643.143	54,1	573.022	42,7	520.321	41,7	572.175	43,3
- Altre attività correnti	58.236	4,9	60.294	4,5	66.524	5,3	77.174	5,8
ATTIVO CORRENTE (a)	769.038	64,7	699.595	52,1	651.416	52,2	695.698	52,6
- Immobilizzazioni materiali lorde	864.612	72,7	1.113.132	82,9	1.065.457	85,4	1.168.775	88,4
- Fondi di ammortamento	-486.736	-40,9	-526.742	-39,2	-532.134	-42,6	-600.885	-45,4
Immobilizzazioni materiali nette	377.876	31,8	586.390	43,7	533.323	42,8	567.890	43,0
- Partecipazioni nette	11.896	1,0	21.583	1,6	28.240	2,3	21.727	1,6
- Altre attività a m/l termine	7.842	0,7	4.976	0,4	7.343	0,6	7.676	0,6
- Immobilizzazioni immateriali	22.283	1,8	29.491	2,2	26.808	2,1	28.700	2,2
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	419.897	35,3	642.440	47,9	595.714	47,8	625.993	47,4
Totale (a + b)	1.188.935	100,0	1.342.035	100,0	1.247.130	100,0	1.321.691	100,0
PASSIVITÀ								
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	241.480	20,3	240.769	18,0	239.315	19,2	265.691	20,1
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	370	...	1.648	0,1	3.709	0,3	1.521	0,1
Debiti finanziari a breve termine	241.850	20,3	242.417	18,1	243.024	19,5	267.212	20,2
- Fornitori e consociate	330.400	27,8	300.585	22,4	236.078	18,9	296.598	22,4
- Altre passività correnti	62.458	5,3	66.358	4,9	66.565	5,4	70.574	5,4
PASSIVO CORRENTE (c)	634.708	53,4	609.360	45,4	545.667	43,8	634.384	48,0
- Prestiti obbligazionari	4.500	0,4	5.000	0,4	3.500	0,3	2.000	0,2
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	160.470	13,5	177.452	13,2	171.672	13,8	163.107	12,3
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	4.090	0,3	10.000	0,7	12.332	1,0	6.271	0,5
- Altri debiti finanziari	17.990	1,5	8.832	0,7	10.034	0,7	9.542	0,7
Debiti finanziari a m/l termine	187.050	15,7	201.284	15,0	197.538	15,8	180.920	13,7
- Fondi del personale	40.943	3,4	34.897	2,6	29.994	2,4	32.225	2,4
- Fondi diversi	16.875	1,5	15.956	1,2	14.772	1,2	12.305	1,0
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (d)	244.868	20,6	252.137	18,8	242.304	19,4	225.450	17,1
- Capitale sociale	109.222	9,2	110.007	8,2	118.484	9,5	119.826	9,1
- Riserve	182.914	15,4	360.927	26,9	315.687	25,3	329.130	24,9
- Risultato d'esercizio	12.063	1,0	2.932	0,2	18.958	1,5	8.736	0,6
- Interessi di terzi	5.160	0,4	6.672	0,5	6.030	0,5	4.165	0,3
CAPITALE NETTO (e)	309.359	26,0	480.538	35,8	459.159	36,8	461.857	34,9
Totale (c + d + e)	1.188.935	100,0	1.342.035	100,0	1.247.130	100,0	1.321.691	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	121,2	114,8	119,4	109,7	114,9	108,9	104,1	109,1
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	90,4	84,7	92,2	83,0	86,7	82,5	77,6	83,9
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	66,9	99,4	95,9	94,5	99,6	98,1	90,0	85,6

	2011		2012		2013		2014		2015		2016	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
	50.859	3,8	38.614	2,8	40.158	2,9	44.270	3,7	62.437	4,7	75.627	6,1
	9.471	0,7	11.469	0,8	14.586	1,0	9.233	0,7	16.955	1,2	19.144	1,5
	60.330	4,5	50.083	3,6	54.744	3,9	53.503	4,4	79.392	5,9	94.771	7,6
	182.380	13,5	178.707	12,7	193.242	13,7	153.626	12,7	186.832	13,9	165.438	13,3
	429.880	31,7	433.876	31,0	431.301	30,7	395.941	32,8	405.943	30,3	376.636	30,3
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-10.048	-0,8	-7.173	-0,5	-5.463	-0,4	-6.060	-0,4	-8.025	-0,6	-5.620	-0,5
	602.212	44,4	605.410	43,2	619.080	44,0	543.507	45,1	584.750	43,6	536.454	43,1
	80.855	5,9	80.230	5,7	85.248	6,0	66.757	5,6	73.905	5,6	68.603	5,5
	743.397	54,8	735.723	52,5	759.072	53,9	663.767	55,1	738.047	55,1	699.828	56,2
	1.153.350	85,1	1.248.383	89,1	1.255.613	89,2	1.096.858	91,0	1.123.999	83,9	1.117.028	89,8
	-584.835	-43,2	-635.294	-45,3	-654.806	-46,5	-595.589	-49,4	-585.723	-43,7	-619.975	-49,9
	568.515	41,9	613.089	43,8	600.807	42,7	501.269	41,6	538.276	40,2	497.053	39,9
	8.076	0,6	15.464	1,1	14.116	1,0	14.330	1,2	34.155	2,5	20.620	1,7
	6.671	0,5	7.309	0,5	6.616	0,5	4.626	0,4	3.377	0,3	2.042	0,2
	29.048	2,2	29.068	2,1	26.503	1,9	21.670	1,7	26.363	1,9	24.809	2,0
	612.310	45,2	664.930	47,5	648.042	46,1	541.895	44,9	602.171	44,9	544.524	43,8
	1.355.707	100,0	1.400.653	100,0	1.407.114	100,0	1.205.662	100,0	1.340.218	100,0	1.244.352	100,0
	280.540	20,7	303.456	21,6	342.836	24,4	254.399	21,1	266.189	19,9	226.755	18,2
	1.629	0,1	2.172	0,2	1.974	0,1	930	0,1	1.503	0,1	1.150	0,1
	282.169	20,8	305.628	21,8	344.810	24,5	255.329	21,2	267.692	20,0	227.905	18,3
	301.706	22,3	305.806	21,8	325.350	23,1	298.306	24,7	337.680	25,2	302.687	24,3
	62.976	4,6	63.972	4,6	58.799	4,2	54.667	4,6	60.383	4,5	54.047	4,4
	646.851	47,7	675.406	48,2	728.959	51,8	608.302	50,5	665.755	49,7	584.639	47,0
	2.000	0,1	2.000	0,1	2.000	0,1	2.000	0,2	2.000	0,1	2.000	0,2
	170.190	12,6	167.017	11,9	146.440	10,4	140.316	11,6	173.087	12,9	161.988	13,0
	700	0,1	94	...	125	...	4.076	0,3	7.535	0,6	7.294	0,6
	8.241	0,6	10.779	0,8	12.455	0,9	13.202	1,1	24.063	1,8	25.395	2,0
	181.131	13,4	179.890	12,8	161.020	11,4	159.594	13,2	206.685	15,4	196.677	15,8
	29.716	2,2	30.435	2,2	28.334	2,0	25.667	2,1	23.962	1,8	25.342	2,0
	7.745	0,5	9.482	0,7	7.066	0,6	8.145	0,7	11.196	0,8	11.153	0,9
	218.592	16,1	219.807	15,7	196.420	14,0	193.406	16,0	241.843	18,0	233.172	18,7
	113.004	8,3	110.744	7,9	64.461	4,6	58.934	4,9	64.511	4,8	64.795	5,2
	337.848	24,9	376.758	26,9	412.588	29,3	322.637	26,8	340.740	25,4	324.331	26,1
	34.326	2,5	13.930	1,0	3.047	0,2	19.366	1,5	24.069	1,9	34.585	2,8
	5.086	0,5	4.008	0,3	1.639	0,1	3.017	0,3	3.300	0,2	2.830	0,2
	490.264	36,2	505.440	36,1	481.735	34,2	403.954	33,5	432.620	32,3	426.541	34,3
	1.355.707	100,0	1.400.653	100,0	1.407.114	100,0	1.205.662	100,0	1.340.218	100,0	1.244.352	100,0
	114,9	108,9	104,1	109,1	110,9	119,7	86,7	82,5	77,6	83,9	82,8	91,4
	99,6	98,1	90,0	85,6	94,5	94,6						

	2007	2008	2009	2010
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO				
Risultato rettificato a nuovo	12.721	2.475	2.565	6.032
- Risultato mandato a nuovo	10.019	2.440	504	4.711
- Rivalutazioni e svalutazioni	853	36	408	1.467
- Movimenti delle riserve prima del risultato	1.849	-1	1.653	-146
Ammortamenti stanziati	52.901	51.736	48.068	53.448
- Ammortamenti ordinari	46.349	45.052	41.463	45.984
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	6.552	6.684	6.605	7.464
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-1.440	-732	-111	893
- Accantonamenti	7.457	6.641	6.062	6.733
- Utilizzi	-8.897	-7.373	-6.173	-5.840
Totale	64.182	53.479	50.522	60.373
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE				
Immobilizzazioni materiali lorde	50.007	273.766	54.283	67.229
- Investimenti	63.522	76.198	62.074	83.131
- Apporti e acquisizioni	—	81.124	—	14.683
- Rivalutazioni e svalutazioni	2.548	—	—	—
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	—	132.786	—	—
- Plusvalenze da conferimento	—	—	—	—
- Disinvestimenti	-16.063	-11.950	-7.791	-29.892
- Scorpori e cessioni	—	—	—	-693
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	—	-4.392	—	—
Capitali nominali	17.044	26.238	20.112	—
- Svalutazioni	-8.000	-1.735	—	—
- Reintegri contestuali	8.000	1.735	—	—
- Aumenti a pagamento	17.044	8.598	1.090	—
- Variazioni per conferimenti e diverse	—	17.640	—	—
- Aumenti gratuiti	—	—	19.022	—
Riserve	-9.049	187.254	-4.637	776
- A capitali per aumenti gratuiti	—	—	-19.022	—
- Da capitali per ripianamento perdite	8.000	1.735	—	—
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	—	3.910	—	—
- Contributi a fondo perduto	—	—	—	—
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	—	127.690	—	—
- Rivalutazioni da conferimento	—	—	—	—
- Riprese fiscali accertate	—	—	—	—
- Riprese fiscali utilizzate	—	—	—	—
- Movimenti delle riserve prima del risultato	1.849	-1	1.653	-146
- Variazioni per fusioni e diverse	-11.851	41.064	640	252
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	-7.047	12.856	12.092	670

	2011	2012	2013	2014	2015	2016
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
Risultato rettificato a nuovo	34.363	13.638	958	13.793	22.509	31.008
- Risultato mandato a nuovo	33.990	13.622	752	12.711	22.433	30.657
- Rivalutazioni e svalutazioni	426	16	206	1.082	76	351
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-53	—	—	—	—	—
Ammortamenti stanziati	54.726	58.450	60.064	53.889	61.768	63.359
- Ammortamenti ordinari	47.384	49.781	50.261	49.226	53.521	53.912
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	7.342	8.669	9.803	4.663	8.247	9.447
Stanziamenti netti ai fondi del personale	1.229	-104	-1.719	330	-2.398	-705
- Accantonamenti	6.976	7.226	6.521	6.082	6.118	6.281
- Utilizzi	-5.747	-7.330	-8.240	-5.752	-8.516	-6.986
Totale	90.318	71.984	59.303	68.012	81.879	93.662
Immobilizzazioni materiali lorde	63.596	84.294	46.436	29.596	37.768	35.550
- Investimenti	80.673	90.401	62.540	65.914	78.783	63.423
- Apporti e acquisizioni	343	5.234	—	36	50.366	2.710
- Rivalutazioni e svalutazioni	—	—	—	—	—	—
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	—	—	—	—	—	—
- Plusvalenze da conferimento	—	—	—	—	—	—
- Disinvestimenti	-17.420	-11.341	-5.835	-36.354	-15.246	-21.283
- Scorpori e cessioni	—	—	-10.269	—	-17.747	-9.300
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	—	—	—	—	-58.388	—
Capitali nominali	-970	-2.337	2.027	306	7.427	2.116
- Svalutazioni	—	-2.344	—	—	—	—
- Reintegri contestuali	—	—	—	—	—	—
- Aumenti a pagamento	-970	7	2.023	306	1.886	1.124
- Variazioni per conferimenti e diverse	—	—	—	—	—	—
- Aumenti gratuiti	—	—	4	—	5.541	992
Riserve	23.323	36.656	11.678	11.622	14.704	-3.852
- A capitali per aumenti gratuiti	—	—	-4	—	-5.541	-992
- Da capitali per ripianamento perdite	—	2.344	—	—	—	—
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	—	—	—	—	1.409	—
- Contributi a fondo perduto	—	—	—	—	—	—
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	—	—	—	—	—	—
- Rivalutazioni da conferimento	—	—	—	—	—	—
- Riprese fiscali accertate	—	—	—	—	—	—
- Riprese fiscali utilizzate	—	—	—	—	—	—
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-53	—	—	—	—	—
- Variazioni per fusioni e diverse	-141	357	-214	339	6.597	-20.654
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	23.517	33.955	11.896	11.283	12.239	17.794

CONTO ECONOMICO								
	2007		2008		2009		2010	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	1.231.982	100,0	1.222.755	100,0	965.736	100,0	1.177.025	100,0
- Variazione delle rimanenze	26.107	2,1	466	-0,1	-1.528	-0,2	17.730	1,5
- Costi capitalizzati	14.225	1,2	10.893	0,9	11.956	1,2	13.026	1,1
- Acquisti	-759.264	-61,6	-727.778	-59,4	-537.002	-55,6	-731.639	-62,2
- Servizi	-282.296	-22,9	-293.642	-24,0	-236.938	-24,6	-270.149	-23,0
- Ricavi diversi operativi	13.158	1,0	18.283	1,5	18.443	2,0	33.386	2,9
Valore aggiunto	243.912	19,8	230.977	18,9	220.667	22,8	239.379	20,3
- Costo del lavoro	-147.358	-12,0	-142.243	-11,6	-130.176	-13,4	-146.619	-12,4
Margine operativo lordo	96.554	7,8	88.734	7,3	90.491	9,4	92.760	7,9
- Ammortamenti tecnici ordinari	-46.349	-3,8	-45.052	-3,7	-41.463	-4,3	-45.984	-3,9
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-6.369	-0,4	-6.452	-0,6	-6.435	-0,7	-7.288	-0,6
Margine operativo netto	43.836	3,6	37.230	3,0	42.593	4,4	39.488	3,4
- Oneri finanziari su obbligazioni	-342	...	-319	...	-255	...	-621	-0,1
- Altri oneri finanziari	-30.200	-2,5	-29.830	-2,4	-17.984	-2,0	-15.576	-1,3
- Proventi finanziari	5.699	0,4	3.415	0,3	2.668	0,3	2.161	0,2
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	79	...	-2.205	-0,2	287	...	398	...
Risultato corrente prima delle imposte	19.072	1,5	8.291	0,7	27.309	2,7	25.850	2,2
- Ammortamenti dell'avviamento	-183	...	-232	...	-170	...	-176	...
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzzi e perdite su partecipazioni	-1.080	-0,1	-423	...	-242	...	-1.071	-0,1
- Plusvalenze su realizzzi	15.635	1,4	7.008	0,6	2.940	0,3	1.340	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni	-853	-0,1	-36	...	-408	...	-1.467	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	1.676	0,1	4.661	0,3	2.509	0,3	839	0,1
- Movimenti delle riserve	-1.849	-0,2	1	...	-1.653	-0,2	146	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	32.418	2,6	19.270	1,6	30.285	3,1	25.461	2,2
- Imposte sul reddito	-19.744	-1,6	-15.900	-1,3	-12.120	-1,2	-19.400	-1,7
Risultato d'esercizio	12.674	1,0	3.370	0,3	18.165	1,9	6.061	0,5
- Risultato di competenza di terzi	-611	...	-438	-0,1	793	0,1	2.675	0,2
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	12.063	1,0	2.932	0,2	18.958	2,0	8.736	0,7
Roi - Return on investment	6,7		4,4		5,1		4,6	
Roe - Return on equity	4,1		0,6		4,5		2,0	
Dividendi distribuiti (1)	2.655		930		17.661		1.350	
Fatturato all'esportazione	285.502		315.692		248.828		311.901	
in % del fatturato totale	23,2		25,8		25,8		26,5	
Numero dipendenti	3.896		3.560		3.232		3.500	
- Operai e intermedi	3.000		2.717		2.443		2.635	
- Impiegati e dirigenti	896		843		789		865	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2011		2012		2013		2014		2015		2016	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	1.264.301	100,0	1.250.694	100,0	1.282.740	100,0	1.154.827	100,0	1.267.836	100,0	1.220.468	100,0
- Variazione delle rimanenze	11.228	0,9	2.197	0,2	21.138	1,6	-6.517	-0,6	19.007	1,5	-10.836	-0,9
- Costi capitalizzati	15.915	1,3	15.673	1,3	9.589	0,7	5.280	0,5	10.210	0,8	11.348	0,9
- Acquisti	-787.996	-62,3	-735.643	-58,8	-787.279	-61,4	-634.681	-55,0	-759.846	-59,9	-678.423	-55,6
- Servizi	-288.010	-22,8	-309.449	-24,7	-311.176	-24,3	-296.816	-25,7	-309.867	-24,4	-304.646	-25,0
- Ricavi diversi operativi	27.766	2,1	25.766	1,9	24.349	2,1	20.564	1,8	21.566	1,6	32.852	2,8
Valore aggiunto	243.204	19,2	249.238	19,9	239.361	18,7	242.657	21,0	248.906	19,6	270.763	22,2
- Costo del lavoro	-140.333	-11,1	-148.095	-11,8	-143.022	-11,2	-138.643	-12,0	-146.010	-11,5	-146.327	-12,0
Margine operativo lordo	102.871	8,1	101.143	8,1	96.339	7,5	104.014	9,0	102.896	8,1	124.436	10,2
- Ammortamenti tecnici ordinari	-47.384	-3,7	-49.781	-4,0	-50.261	-3,9	-49.226	-4,3	-53.521	-4,2	-53.912	-4,4
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-7.059	-0,6	-8.464	-0,7	-9.616	-0,8	-4.581	-0,4	-8.162	-0,6	-8.987	-0,8
Margine operativo netto	48.428	3,8	42.898	3,4	36.462	2,8	50.207	4,3	41.213	3,3	61.537	5,0
- Oneri finanziari su obbligazioni	-96	...	-89	...	-88	...	-86	...	-81	...	-110	...
- Altri oneri finanziari	-19.144	-1,5	-22.736	-1,9	-21.374	-1,6	-15.531	-1,3	-14.548	-1,2	-11.658	-1,0
- Proventi finanziari	1.996	0,2	3.057	0,2	1.602	0,1	1.623	0,1	1.437	0,1	1.566	0,2
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-145	...	-497	...	-657	-0,1	-606	-0,1	-86	...	572	...
Risultato corrente prima delle imposte	31.039	2,5	22.633	1,7	15.945	1,2	35.607	3,0	27.935	2,2	51.907	4,2
- Ammortamenti dell'avviamento	-283	...	-205	...	-187	...	-82	...	-85	...	-460	...
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzzi e perdite su partecipazioni	-1.430	-0,1	-53	...	-2.507	-0,2	-1.230	-0,1	-428	...	-69	...
- Plusvalenze su realizzzi	23.702	1,7	2.029	0,2	2.108	0,2	1.181	0,1	2.957	0,2	1.009	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni	-426	...	-16	...	-206	...	-1.082	-0,1	-76	...	-351	...
- Proventi e oneri diversi straordinari	-203	...	2.430	0,2	-329	...	739	0,1	7.262	0,6	-302	...
- Movimenti delle riserve	53	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte	52.452	4,1	26.818	2,1	14.824	1,2	35.133	3,0	37.565	3,0	51.734	4,2
- Imposte sul reddito	-18.012	-1,4	-12.846	-1,0	-11.662	-1,0	-15.972	-1,3	-13.157	-1,1	-16.918	-1,4
Risultato d'esercizio	34.440	2,7	13.972	1,1	3.162	0,2	19.161	1,7	24.408	1,9	34.816	2,8
- Risultato di competenza di terzi	-114	...	-42	...	-115	...	205	...	-339	...	-231	...
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	34.326	2,7	13.930	1,1	3.047	0,2	19.366	1,7	24.069	1,9	34.585	2,8
Roi - Return on investment	5,3		4,6		3,9		6,3		4,7		7,4	
Roe - Return on equity	7,6		2,9		0,6		5,1		5,9		8,9	
Dividendi distribuiti (1)	450		350		2.160		6.200		1.775		3.959	
Fatturato all'esportazione	355.568		381.206		372.464		409.502		476.631		459.661	
in % del fatturato totale	28,1		30,5		29,0		35,5		37,6		37,7	
Numero dipendenti	3.249		3.412		3.105		3.008		3.001		3.123	
- Operai e intermedi	2.453		2.573		2.371		2.343		2.282		2.338	
- Impiegati e dirigenti	796		839		734		665		719		785	

	2007		2008		2009		2010	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ								
- Cassa e banche	104.236	5,7	108.845	4,9	115.951	5,8	113.338	5,4
- Titoli a reddito fisso	33.822	1,9	25.801	1,2	14.062	0,7	23.151	1,1
Disponibilità	138.058	7,6	134.646	6,1	130.013	6,5	136.489	6,5
- Rimanenze	279.286	15,3	297.058	13,5	257.908	13,0	292.495	13,8
- Clienti	659.554	36,2	659.755	29,9	571.531	28,7	633.808	30,0
- Fondo svalutazione rimanenze	-1.617	-0,1	-3.175	-0,1	-2.231	-0,1	-2.194	-0,1
- Fondo svalutazione crediti	-7.887	-0,3	-10.737	-0,5	-11.811	-0,7	-15.711	-0,7
Circolante	929.336	51,1	942.901	42,8	815.397	40,9	908.398	43,0
- Altre attività correnti	106.118	5,8	123.593	5,6	116.683	5,9	112.929	5,3
ATTIVO CORRENTE (a)	1.173.512	64,5	1.201.140	54,5	1.062.093	53,3	1.157.816	54,8
- Immobilizzazioni materiali lorde	1.055.148	58,0	1.548.615	70,2	1.548.849	77,8	1.597.916	75,6
- Fondi di ammortamento	-551.371	-30,3	-724.818	-32,8	-765.056	-38,4	-792.608	-37,5
Immobilizzazioni materiali nette	503.777	27,7	823.797	37,4	783.793	39,4	805.308	38,1
- Partecipazioni nette	17.533	1,0	26.493	1,2	22.771	1,1	27.641	1,3
- Altre attività a m/l termine	22.800	1,3	34.696	1,6	24.699	1,2	32.259	1,5
- Immobilizzazioni immateriali	102.129	5,5	118.350	5,3	97.958	5,0	91.308	4,3
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	646.239	35,5	1.003.336	45,5	929.221	46,7	956.516	45,2
Totale (a + b)	1.819.751	100,0	2.204.476	100,0	1.991.314	100,0	2.114.332	100,0
PASSIVITÀ								
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	503.819	27,7	524.814	23,8	429.713	21,5	428.576	20,3
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	707	...	1.593	0,1	3.139	0,2	113	...
Debiti finanziari a breve termine	504.526	27,7	526.407	23,9	432.852	21,7	428.689	20,3
- Fornitori e consociate	449.003	24,7	472.908	21,5	387.620	19,5	424.154	20,1
- Altre passività correnti	127.262	7,0	175.450	7,9	142.487	7,2	146.832	6,9
PASSIVO CORRENTE (c)	1.080.791	59,4	1.174.765	53,3	962.959	48,4	999.675	47,3
- Prestiti obbligazionari	4.475	0,2	2.900	0,1	8.175	0,4	7.000	0,3
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	224.140	12,3	323.321	14,7	303.976	15,3	391.003	18,5
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	18.182	1,0	19.982	0,9	19.378	1,0	10.812	0,6
- Altri debiti finanziari	12.118	0,7	48.957	2,2	47.819	2,4	888	...
Debiti finanziari a m/l termine	258.915	14,2	395.160	17,9	379.348	19,1	409.703	19,4
- Fondi del personale	54.760	3,0	57.714	2,6	49.724	2,5	49.072	2,3
- Fondi diversi	37.594	2,1	46.193	2,1	51.428	2,5	54.989	2,6
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (d)	351.269	19,3	499.067	22,6	480.500	24,1	513.764	24,3
- Capitale sociale	97.094	5,3	99.109	4,5	91.394	4,6	94.592	4,5
- Riserve	267.953	14,7	434.787	19,7	388.526	19,5	451.547	21,4
- Risultato d'esercizio	11.765	0,7	-20.528	-0,9	50.923	2,5	36.812	1,7
- Interessi di terzi	10.879	0,6	17.276	0,8	17.012	0,9	17.942	0,8
CAPITALE NETTO (e)	387.691	21,3	530.644	24,1	547.855	27,5	600.893	28,4
Totale (c + d + e)	1.819.751	100,0	2.204.476	100,0	1.991.314	100,0	2.114.332	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	108,6		102,2		110,3		115,8	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	82,9		77,2		83,7		86,8	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	37,4		44,7		55,4		60,8	

	2011		2012		2013		2014		2015		2016	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
	104.330	5,3	106.111	5,6	118.698	6,6	132.366	8,4	164.134	9,7	173.254	9,8
	13.306	0,6	19.161	1,1	17.079	0,9	13.749	0,8	29.543	1,8	58.006	3,3
	117.636	5,9	125.272	6,7	135.777	7,5	146.115	9,2	193.677	11,5	231.260	13,1
	283.473	14,3	283.144	15,0	274.223	15,1	254.314	16,1	256.778	15,2	259.343	14,7
	584.787	29,5	583.033	31,0	553.385	30,6	511.984	32,4	553.488	32,8	487.474	27,6
	-1.517	-0,1	-1.336	-0,1	-1.952	-0,1	-1.729	-0,1	-1.916	-0,1	-1.751	-0,1
	-13.070	-0,6	-9.550	-0,5	-14.416	-0,8	-11.178	-0,8	-13.123	-0,7	-11.790	-0,6
	853.673	43,1	855.291	45,4	811.240	44,8	753.391	47,6	795.227	47,2	733.276	41,6
	107.010	5,4	109.408	5,8	104.892	5,8	83.493	5,3	89.057	5,2	98.410	5,6
	1.078.319	54,4	1.089.971	57,9	1.051.909	58,1	982.999	62,1	1.077.961	63,9	1.062.946	60,3
	1.464.159	73,9	1.396.204	74,1	1.383.769	76,4	1.192.271	75,4	1.204.184	71,4	1.333.468	75,6
	-736.407	-37,2	-779.037	-41,3	-792.096	-43,7	-727.380	-46,0	-730.905	-43,3	-752.852	-42,7
	727.752	36,7	617.167	32,8	591.673	32,7	464.891	29,4	473.279	28,1	580.616	32,9
	27.587	1,4	36.646	1,9	37.931	2,1	39.039	2,5	44.361	2,6	31.397	1,8
	32.316	1,6	24.958	1,3	21.452	1,2	33.573	2,1	36.605	2,2	44.859	2,5
	115.755	5,9	114.714	6,1	107.297	5,9	61.159	3,9	53.476	3,2	43.753	2,5
	903.410	45,6	793.485	42,1	758.353	41,9	598.662	37,9	607.721	36,1	700.625	39,7
	1.981.729	100,0	1.883.456	100,0	1.810.262	100,0	1.581.661	100,0	1.685.682	100,0	1.763.571	100,0
	404.248	20,4	402.696	21,3	372.584	20,6	322.094	20,4	303.677	18,0	287.427	16,3
	10.074	0,5	1.082	0,1	2.152	0,1	1.884	0,1	1.336	0,1	-	...
	414.322	20,9	403.778	21,4	374.736	20,7	323.978	20,5	305.013	18,1	287.427	16,3
	379.760	19,2	369.093	19,6	341.377	18,9	290.392	18,4	322.845	19,2	330.521	18,7
	137.696	6,9	137.692	7,3	128.272	7,0	108.634	6,8	113.920	6,7	102.682	5,9
	931.778	47,0	910.563	48,3	844.385	46,6	723.004	45,7	741.778	44,0	720.630	40,9
	8.077	0,4	8.954	0,5	7.588	0,4	5.064	0,3	-	...	4.020	0,2
	350.735	17,7	204.353	10,8	173.969	9,6	144.827	9,2	169.986	10,1	245.738	13,9
	10.441	0,5	27.552	1,5	15.813	0,9	8.554	0,5	10.566	0,6	6.255	0,4
	218	...	9.045	0,5	8.296	0,5	7.656	0,5	10.419	0,6	12.664	0,7
	369.471	18,6	249.904	13,3	205.666	11,4	166.101	10,5	190.971	11,3	268.677	15,2
	43.581	2,2	40.114	2,1	35.695	2,0	33.979	2,1	30.713	1,8	28.592	1,6
	63.834	3,3	61.731	3,3	66.214	3,6	50.951	3,3	46.810	2,8	45.713	2,6
	476.886	24,1	351.749	18,7	307.575	17,0	251.031	15,9	268.494	15,9	342.982	19,4
	76.640	3,9	81.689	4,3	90.355	5,0	68.591	4,3	71.716	4,3	80.097	4,5
	449.109	22,7	477.460	25,4	492.253	27,2	463.109	29,3	492.382	29,2	488.511	27,7
	30.545	1,5	43.143	2,3	55.789	3,1	64.013	4,0	97.996	5,8	115.826	6,6
	16.771	0,8	18.852	1,0	19.905	1,1	11.913	0,8	13.316	0,8	15.525	0,9
	573.065	28,9	621.144	33,0	658.302	36,4	607.626	38,4	675.410	40,1	699.959	39,7
	1.981.729	100,0	1.883.456	100,0	1.810.262	100,0	1.581.661	100,0	1.685.682	100,0	1.763.571	100,0
	115,7		119,7		124,6		136,0		145,3		147,5	
	85,5		88,8		92,3		101,0		111,0		111,8	
	58,3		77,4		94,4		111,5		125,3		117,8	

	2007	2008	2009	2010
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO				
Risultato rettificato a nuovo	11.785	-24.329	12.698	26.191
- Risultato mandato a nuovo	6.886	-29.468	41.704	24.075
- Rivalutazioni e svalutazioni	4.966	4.869	-29.963	1.596
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-67	270	957	520
Ammortamenti stanziati	80.544	105.193	94.109	94.152
- Ammortamenti ordinari	56.722	74.402	69.928	69.738
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	23.822	30.791	24.181	24.414
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-652	-4.616	-1.937	-1.883
- Accantonamenti	12.830	13.184	11.914	12.931
- Utilizzi	-13.482	-17.800	-13.851	-14.814
Totale	91.677	76.248	104.870	118.460
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE				
Immobilizzazioni materiali lorde	100.331	217.120	125.403	34.944
- Investimenti	130.106	98.445	71.040	100.473
- Apporti e acquisizioni	10.042	33.299	65.835	4.013
- Rivalutazioni e svalutazioni	-6	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	126.645	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-15.621	-34.623	-9.732	-14.482
- Scorpori e cessioni	-24.190	-15	-1.740	-55.060
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-6.631	-	-
Capitali nominali	-3.728	623	2.598	6.044
- Svalutazioni	-500	-1.363	-	-
- Reintegri contestuali	500	-	-	-
- Aumenti a pagamento	5.556	1.986	696	2.053
- Variazioni per conferimenti e diverse	-10.724	-	-	174
- Aumenti gratuiti	1.440	-	1.902	3.817
Riserve	6.734	125.897	-16.545	31.289
- A capitali per aumenti gratuiti	-1.440	-	-1.902	-3.817
- Da capitali per ripianamento perdite	500	1.363	-	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	1.694	728	-	339
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	113.248	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-67	270	957	520
- Variazioni per fusioni e diverse	-459	-5.494	2.415	-11.425
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	6.506	15.782	-18.015	45.672

	2011	2012	2013	2014	2015	2016
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
Risultato rettificato a nuovo	26.760	36.607	38.078	56.761	86.622	109.368
- Risultato mandato a nuovo	23.671	36.328	35.957	54.070	80.787	105.636
- Rivalutazioni e svalutazioni	-63.244	-171	651	2.280	5.611	3.725
- Movimenti delle riserve prima del risultato	66.333	450	1.470	411	224	7
Ammortamenti stanziati	84.937	80.333	79.061	62.131	64.613	64.768
- Ammortamenti ordinari	65.120	60.798	60.060	46.918	48.804	53.112
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	19.817	19.535	19.001	15.213	15.809	11.656
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-503	-280	-490	-416	-2.128	-430
- Accantonamenti	12.623	12.328	11.461	10.800	11.067	10.304
- Utilizzi	-13.126	-12.608	-11.951	-11.216	-13.195	-10.734
Totale	111.194	116.660	116.649	118.476	149.107	173.706
Immobilizzazioni materiali lorde	88.706	84.355	61.036	58.526	55.986	81.688
- Investimenti	89.511	68.889	54.389	72.149	66.879	82.432
- Apporti e acquisizioni	540	35.396	16.575	27	5.750	19.813
- Rivalutazioni e svalutazioni	19.640	-	-	164	-330	-55
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	-	1.200	-	984	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-15.650	-19.930	-7.223	-13.814	-17.297	-20.502
- Scorpori e cessioni	-5.335	-	-3.905	-	-	-
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-
Capitali nominali	4.407	4.065	19.343	2.008	544	7.594
- Svalutazioni	-	-820	-1.850	-	-1.467	-27.105
- Reintegri contestuali	-	820	1.850	-	1.467	27.047
- Aumenti a pagamento	3.053	1.184	19.284	-	544	352
- Variazioni per conferimenti e diverse	-	-	-	8	-	1.200
- Aumenti gratuiti	1.354	2.881	59	2.000	-	6.100
Riserve	42.946	21.831	33.689	22.062	67.958	81.488
- A capitali per aumenti gratuiti	-1.354	-2.881	-59	-2.000	-	-6.100
- Da capitali per ripianamento perdite	-	820	1.850	-	1.467	27.105
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-	966	-	-4.039	3.593	-240
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	-	1.008	-	827	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	66.333	450	1.470	411	224	7
- Variazioni per fusioni e diverse	-44.663	1.783	-6.159	-3.239	-1.201	-8.465
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	22.630	20.693	35.579	30.929	63.048	69.181

CONTO ECONOMICO									
	2007		2008		2009		2010		
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	
Fatturato netto	1.851.190	100,0	2.018.293	100,0	1.598.374	100,0	1.808.534	100,0	
- Variazione delle rimanenze	23.898	1,3	-21.849	-1,1	-15.009	-0,9	30.915	1,7	
- Costi capitalizzati	46.672	2,5	41.484	2,1	18.343	1,1	34.348	1,9	
- Acquisti	-1.172.054	-63,3	-1.146.753	-56,8	-796.595	-49,8	-991.191	-54,8	
- Servizi	-393.004	-21,2	-492.421	-24,4	-424.659	-26,6	-469.363	-26,0	
- Ricavi diversi operativi	40.744	2,2	42.251	2,1	38.148	2,4	41.824	2,4	
Valore aggiunto	397.446	21,5	441.005	21,9	418.602	26,2	455.067	25,2	
- Costo del lavoro	-239.975	-13,0	-279.300	-13,9	-248.110	-15,5	-272.650	-15,1	
Margine operativo lordo	157.471	8,5	161.705	8,0	170.492	10,7	182.417	10,1	
- Ammortamenti tecnici ordinari	-56.722	-3,1	-74.402	-3,7	-69.928	-4,4	-69.738	-3,9	
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-17.909	-0,9	-25.054	-1,2	-19.009	-1,2	-18.871	-1,0	
Margine operativo netto	82.840	4,5	62.249	3,1	81.555	5,1	93.808	5,2	
- Oneri finanziari su obbligazioni	-249	...	-130	...	-145	...	-150	...	
- Altri oneri finanziari	-48.342	-2,6	-85.202	-4,1	-44.394	-2,8	-37.892	-2,1	
- Proventi finanziari	7.542	0,4	26.154	1,2	15.148	0,9	13.004	0,7	
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-1.498	-0,1	692	...	-6.909	-0,4	891	...	
Risultato corrente prima delle imposte	40.293	2,2	3.763	0,2	45.255	2,8	69.661	3,8	
- Ammortamenti dell'avviamento	-5.913	-0,3	-5.737	-0,3	-5.172	-0,3	-5.543	-0,3	
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...	
- Minusvalenze su realizzzi e perdite su partecipazioni	-901	...	-3.604	-0,2	-227	...	-75	...	
- Plusvalenze su realizzzi	6.411	0,3	22.169	1,1	886	0,1	3.718	0,2	
- Rivalutazioni e svalutazioni	-4.966	-0,3	-4.869	-0,3	29.963	1,9	-1.596	-0,1	
- Proventi e oneri diversi straordinari	9.138	0,5	-4.670	-0,2	9.652	0,6	-583	...	
- Movimenti delle riserve	67	...	-270	...	-957	-0,1	-520	...	
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	44.129	2,4	6.782	0,3	79.400	5,0	65.062	3,6	
- Imposte sul reddito	-32.047	-1,8	-26.211	-1,2	-28.073	-1,8	-27.887	-1,6	
Risultato d'esercizio	12.082	0,6	-19.429	-0,9	51.327	3,2	37.175	2,0	
- Risultato di competenza di terzi	-317	...	-1.099	-0,1	-404	...	-363	...	
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	11.765	0,6	-20.528	-1,0	50.923	3,2	36.812	2,0	
Roi - Return on investment	7,9		6,1		7,1		7,4		
Roe - Return on equity	3,2		-3,8		10,6		6,7		
Dividendi distribuiti (1)	5.196		10.039		9.623		13.100		
Fatturato all'esportazione	589.897		695.117		567.189		631.637		
in % del fatturato totale	31,9		34,4		35,5		34,9		
Numero dipendenti	6.522		7.346		6.425		6.794		
- Operai e intermedi	4.079		4.701		3.969		4.119		
- Impiegati e dirigenti	2.443		2.645		2.456		2.675		

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2011		2012		2013		2014		2015		2016	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	1.749.788	100,0	1.709.307	100,0	1.756.797	100,0	1.587.731	100,0	1.751.994	100,0	1.686.884	100,0
- Variazione delle rimanenze	26.601	1,5	434	...	12.261	0,7	-1.074	-0,1	19.146	1,1	12.906	0,8
- Costi capitalizzati	25.880	1,5	22.732	1,3	22.547	1,3	22.704	1,4	16.448	0,9	15.562	0,9
- Acquisti	-981.365	-56,1	-924.189	-54,1	-966.852	-55,0	-845.058	-53,2	-952.742	-54,4	-878.237	-52,1
- Servizi	-430.809	-24,6	-407.497	-23,8	-406.837	-23,2	-371.836	-23,4	-395.528	-22,6	-386.804	-22,9
- Ricavi diversi operativi	38.015	2,2	34.061	2,0	39.161	2,2	28.409	1,8	33.452	2,0	32.160	1,9
Valore aggiunto	428.110	24,5	434.848	25,4	457.077	26,0	420.876	26,5	472.770	27,0	482.471	28,6
- Costo del lavoro	-259.066	-14,8	-259.625	-15,1	-255.905	-14,5	-238.196	-15,0	-251.374	-14,4	-236.255	-14,0
Margine operativo lordo	169.044	9,7	175.223	10,3	201.172	11,5	182.680	11,5	221.396	12,6	246.216	14,6
- Ammortamenti tecnici ordinari	-65.120	-3,7	-60.798	-3,6	-60.060	-3,4	-46.918	-3,0	-48.804	-2,8	-53.112	-3,2
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-18.117	-1,1	-17.534	-1,0	-16.870	-1,0	-14.109	-0,8	-14.642	-0,8	-10.726	-0,6
Margine operativo netto	85.807	4,9	96.891	5,7	124.242	7,1	121.653	7,7	157.950	9,0	182.378	10,8
- Oneri finanziari su obbligazioni	-170	...	-156	...	-300	...	-135	...	-1	...	-142	...
- Altri oneri finanziari	-38.544	-2,2	-35.966	-2,1	-33.560	-1,9	-17.682	-1,1	-15.699	-0,9	-15.506	-0,9
- Proventi finanziari	13.347	0,8	14.162	0,8	14.374	0,7	5.781	0,2	5.177	0,3	4.591	0,3
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	729	...	-966	-0,1	-1.394	-0,1	1.524	0,1	1.608	0,1	281	...
Risultato corrente prima delle imposte	61.169	3,5	73.965	4,3	103.362	5,8	111.141	6,9	149.035	8,5	171.602	10,2
- Ammortamenti dell'avviamento	-1.700	-0,1	-2.001	-0,1	-2.131	-0,1	-1.104	-0,1	-1.167	-0,1	-930	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzzi e perdite su partecipazioni	-1.853	-0,1	-103	...	-587	...	-507	...	-558	...	-605	...
- Plusvalenze su realizzzi	1.941	0,1	895	0,1	162	...	3.176	0,2	15.390	0,9	11.264	0,6
- Rivalutazioni e svalutazioni	63.244	3,6	171	...	-651	...	-2.280	-0,1	-5.611	-0,3	-3.725	-0,2
- Proventi e oneri diversi straordinari	5.686	0,3	5.545	0,3	-1.190	-0,1	1.297	0,1	-6.954	-0,4	-636	...
- Movimenti delle riserve	-66.333	-3,7	-450	...	-1.470	-0,1	-411	...	-224	...	-7	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	62.154	3,6	78.022	4,6	97.495	5,5	111.312	7,0	149.911	8,6	176.963	10,5
- Imposte sul reddito	-31.338	-1,9	-33.932	-2,0	-41.047	-2,3	-47.024	-3,0	-50.811	-2,9	-59.307	-3,5
Risultato d'esercizio	30.816	1,7	44.090	2,6	56.448	3,2	64.288	4,0	99.100	5,7	117.656	7,0
- Risultato di competenza di terzi	-271	...	-947	-0,1	-659	...	-275	...	-1.104	-0,1	-1.830	-0,1
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	30.545	1,7	43.143	2,5	55.789	3,2	64.013	4,0	97.996	5,6	115.826	6,9
Roi - Return on investment	7,3		8,7		11,2		11,6		13,9		14,9	
Roe - Return on equity	5,8		7,7		9,6		12,0		17,4		20,4	
Dividendi distribuiti (1)	7.145		7.387		20.141		9.693		17.788		12.020	
Fatturato all'esportazione	651.117		624.338		732.866		539.747		575.994		607.004	
in % del fatturato totale	37,2		36,5		41,7		34,0		32,9		36,0	
Numero dipendenti	6.255		6.133		5.659		5.192		5.307		4.901	
- Operai e intermedi	3.812		3.689		3.240		3.008		3.022		2.896	
- Impiegati e dirigenti	2.443		2.444		2.419		2.184		2.285		2.005	

	2007		2008		2009		2010	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ								
- Cassa e banche	348.876	6,5	264.675	5,1	290.764	7,1	313.049	6,6
- Titoli a reddito fisso	48.005	0,9	49.564	1,0	22.284	0,5	28.756	0,6
Disponibilità	396.881	7,4	314.239	6,1	313.048	7,6	341.805	7,2
- Rimanenze	1.428.422	26,5	1.383.926	26,7	987.085	24,0	1.214.553	25,6
- Clienti	1.883.619	34,9	1.597.300	30,8	1.295.835	31,5	1.531.301	32,3
- Fondo svalutazione rimanenze	-12.055	-0,2	-19.613	-0,4	-18.621	-0,5	-5.758	-0,1
- Fondo svalutazione crediti	-23.654	-0,4	-32.579	-0,6	-35.641	-0,8	-34.547	-0,8
Circolante	3.276.332	60,8	2.929.034	56,5	2.228.658	54,2	2.705.549	57,0
- Altre attività correnti	357.575	6,6	329.431	6,3	250.323	6,1	291.070	6,1
ATTIVO CORRENTE (a)	4.030.788	74,8	3.572.704	68,9	2.792.029	67,9	3.338.424	70,3
- Immobilizzazioni materiali lorde	2.066.767	38,3	2.248.549	43,4	1.907.832	46,4	2.106.678	44,4
- Fondi di ammortamento	-1.105.582	-20,5	-1.038.732	-20,1	-870.599	-21,2	-1.001.727	-21,1
Immobilizzazioni materiali nette	961.185	17,8	1.209.817	23,3	1.037.233	25,2	1.104.951	23,3
- Partecipazioni nette	104.369	1,9	95.770	1,8	47.326	1,2	53.535	1,1
- Altre attività a m/l termine	55.578	1,0	57.505	1,1	55.886	1,4	65.921	1,4
- Immobilizzazioni immateriali	238.734	4,5	250.378	4,9	180.917	4,3	183.878	3,9
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	1.359.866	25,2	1.613.470	31,1	1.321.362	32,1	1.408.285	29,7
Totale (a + b)	5.390.654	100,0	5.186.174	100,0	4.113.391	100,0	4.746.709	100,0
PASSIVITÀ								
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	1.142.680	21,2	1.116.344	21,5	912.372	22,2	839.718	17,7
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	6.134	0,1	10.587	0,2	11.446	0,3	12.824	0,3
Debiti finanziari a breve termine	1.148.814	21,3	1.126.931	21,7	923.818	22,5	852.542	18,0
- Fornitori e consociate	1.445.263	26,8	1.205.632	23,2	822.997	20,0	1.094.998	23,1
- Altre passività correnti	686.411	12,8	593.568	11,5	506.953	12,3	670.771	14,1
PASSIVO CORRENTE (c)	3.280.488	60,9	2.926.131	56,4	2.253.768	54,8	2.618.311	55,2
- Prestiti obbligazionari	10.549	0,2	5.197	0,1	7.968	0,2	4.581	0,1
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	555.597	10,3	523.875	10,1	432.210	10,5	550.035	11,6
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	37.211	0,7	18.368	0,4	5.137	0,1	27.267	0,6
- Altri debiti finanziari	98.236	1,8	98.568	1,9	104.584	2,6	82.247	1,7
Debiti finanziari a m/l termine	701.593	13,0	646.008	12,5	549.899	13,4	664.130	14,0
- Fondi del personale	199.255	3,7	161.078	3,1	126.980	3,1	139.916	2,9
- Fondi diversi	95.702	1,8	125.880	2,4	95.241	2,3	120.839	2,6
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (d)	996.550	18,5	932.966	18,0	772.120	18,8	924.885	19,5
- Capitale sociale	314.074	5,8	281.655	5,4	264.709	6,4	274.717	5,8
- Riserve	672.128	12,5	928.595	17,9	809.957	19,7	862.128	18,2
- Risultato d'esercizio	107.900	2,0	81.017	1,6	-8.163	-0,2	46.995	1,0
- Interessi di terzi	19.514	0,3	35.810	0,7	21.000	0,5	19.673	0,3
CAPITALE NETTO (e)	1.113.616	20,6	1.327.077	25,6	1.087.503	26,4	1.203.513	25,3
Totale (c + d + e)	5.390.654	100,0	5.186.174	100,0	4.113.391	100,0	4.746.709	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	122,9		122,1		123,9		127,5	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo cor-								
rente	79,7		75,5		80,9		81,3	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	47,0		60,4		61,2		66,8	

	2011		2012		2013		2014		2015		2016	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
	342.876	6,5	361.992	7,7	470.012	10,7	493.348	11,2	638.898	12,7	732.886	14,2
	19.288	0,3	17.588	0,3	12.203	0,3	28.793	0,6	36.842	0,7	37.567	0,7
	362.164	6,8	379.580	8,0	482.215	11,0	522.141	11,8	675.740	13,4	770.453	14,9
	1.325.512	25,0	1.159.698	24,6	1.058.878	24,2	1.044.493	23,7	1.209.663	24,1	1.241.207	24,0
	1.729.652	32,6	1.551.703	32,9	1.356.225	31,0	1.260.088	28,6	1.380.665	27,5	1.419.294	27,5
	-4.895	-0,1	-5.042	-0,1	-11.649	-0,3	-24.805	-0,6	-28.622	-0,6	-5.458	-0,1
	-44.274	-0,9	-36.083	-0,8	-36.144	-0,8	-58.106	-1,3	-55.847	-1,2	-43.451	-0,8
	3.005.995	56,6	2.670.276	56,6	2.367.310	54,1	2.221.670	50,4	2.505.859	49,8	2.611.592	50,6
	365.084	7,0	343.448	7,3	347.893	8,0	352.407	8,0	388.706	7,8	341.906	6,6
	3.733.243	70,4	3.393.304	71,9	3.197.418	73,1	3.096.218	70,2	3.570.305	71,0	3.723.951	72,1
	2.311.346	43,6	2.048.577	43,4	1.798.966	41,1	1.920.531	43,5	2.177.288	43,3	2.223.546	43,1
	-1.113.507	-21,0	-1.055.017	-22,3	-985.666	-22,5	-1.022.600	-23,1	-1.181.241	-23,5	-1.234.418	-23,9
	1.197.839	22,6	993.560	21,1	813.300	18,6	897.931	20,4	996.047	19,8	989.128	19,2
	78.912	1,5	69.746	1,5	134.105	3,1	70.567	1,6	70.751	1,4	86.006	1,7
	73.603	1,4	63.718	1,3	61.906	1,4	74.631	1,7	104.613	2,1	168.700	3,3
	222.700	4,1	199.666	4,2	167.306	3,8	271.150	6,1	285.900	5,7	194.144	3,7
	1.573.054	29,6	1.326.690	28,1	1.176.617	26,9	1.314.279	29,8	1.457.311	29,0	1.437.978	27,9
	5.306.297	100,0	4.719.994	100,0	4.374.035	100,0	4.410.497	100,0	5.027.616	100,0	5.161.929	100,0
	960.323	18,1	816.377	17,3	723.963	16,6	696.825	15,8	754.084	15,0	655.695	12,7
	14.915	0,3	14.854	0,3	9.937	0,2	11.560	0,3	5.075	0,1	12.488	0,2
	975.238	18,4	831.231	17,6	733.900	16,8	708.385	16,1	759.159	15,1	668.183	12,9
	1.216.650	22,9	1.053.438	22,3	985.197	22,5	925.726	21,0	1.032.479	20,5	1.095.258	21,2
	754.000	14,2	666.279	14,1	660.617	15,1	680.672	15,4	779.262	15,5	774.758	15,1
	2.945.888	55,5	2.550.948	54,0	2.379.714	54,4	2.314.783	52,5	2.570.900	51,1	2.538.199	49,2
	7.351	0,1	11.514	0,2	11.294	0,3	8.433	0,2	12.605	0,3	26.501	0,5
	606.325	11,4	414.237	8,8	323.691	7,4	355.420	8,1	418.433	8,3	420.107	8,1
	16.872	0,3	14.901	0,3	11.364	0,3	17.037	0,4	21.887	0,4	27.702	0,5
	46.729	1,0	60.779	1,3	30.230	0,6	35.641	0,7	49.669	1,0	38.190	0,8
	677.277	12,8	501.431	10,6	376.579	8,6	416.531	9,4	502.594	10,0	512.500	9,9
	155.550	2,9	142.554	3,0	125.982	2,9	117.464	2,7	130.215	2,6	133.938	2,6
	120.390	2,3	103.101	2,2	90.486	2,1	85.028	1,9	88.529	1,7	83.792	1,6
	953.217	18,0	747.086	15,8	593.047	13,6	619.023	14,0	721.338	14,3	730.230	14,1
	309.927	5,8	284.088	6,0	260.790	6,0	273.389	6,2	326.361	6,5	296.081	5,7
	1.000.855	18,9	1.000.971	21,2	1.046.328	23,9	1.083.409	24,6	1.227.273	24,4	1.397.332	27,1
	61.274	1,2	94.417	2,0	68.288	1,6	98.549	2,2	145.469	2,9	173.336	3,4
	35.136	0,6	42.484	1,0	25.868	0,5	21.344	0,5	36.275	0,8	26.751	0,5
	1.407.192	26,5	1.421.960	30,2	1.401.274	32,0	1.476.691	33,5	1.735.378	34,6	1.893.500	36,7
	5.306.297	100,0	4.719.994	100,0	4.374.035	100,0	4.410.497	100,0	5.027.616	100,0	5.161.929	100,0
	126,7		133,0		134,4		133,8		138,9		146,7	
	81,9		87,8		90,4		89,7		92,9		98,0	
	71,2		91,2		110,6		106,6		114,4		143,3	

	2007	2008	2009	2010
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO				
Risultato rettificato a nuovo	75.517	54.304	-32.550	33.863
- Risultato mandato a nuovo	67.868	37.690	-43.251	4.391
- Rivalutazioni e svalutazioni	7.701	10.917	10.100	28.428
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-52	5.697	601	1.044
Ammortamenti stanziati	158.044	143.736	126.431	134.006
- Ammortamenti ordinari	103.775	95.177	84.524	88.146
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	54.269	48.559	41.907	45.860
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-12.450	-8.891	-2.307	-995
- Accantonamenti	41.038	36.820	29.623	34.001
- Utilizzi	-53.488	-45.711	-31.930	-34.996
Totale	221.111	189.149	91.574	166.874
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE				
Immobilizzazioni materiali lorde	151.571	386.442	102.981	113.877
- Investimenti	202.916	167.644	138.224	133.103
- Apporti e acquisizioni	24.422	26.905	6.035	34.824
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	3.159	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	262.232	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-71.902	-70.842	-33.728	-41.245
- Scorpori e cessioni	-3.865	-1.380	-7.550	-12.805
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-1.276	-	-
Capitali nominali	7.859	-1.541	27.229	19.645
- Svalutazioni	-22.276	-7.178	-6.000	-4.031
- Reintegri contestuali	8.507	150	1.000	3.634
- Aumenti a pagamento	10.511	1.110	6.434	4.013
- Variazioni per conferimenti e diverse	7.978	65	661	143
- Aumenti gratuiti	3.139	4.312	25.134	15.886
Riserve	60.602	305.104	46.029	-35.215
- A capitali per aumenti gratuiti	-3.139	-4.312	-25.134	-15.886
- Da capitali per ripianamento perdite	22.276	7.178	6.000	4.031
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	10.712	1.132	279	-240
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	226.953	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-52	5.697	601	1.044
- Variazioni per fusioni e diverse	4.359	1.119	5.865	5.350
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	26.446	67.337	58.418	-29.514

	2011	2012	2013	2014	2015	2016
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
Risultato rettificato a nuovo	37.412	93.991	44.360	67.346	101.051	181.133
- Risultato mandato a nuovo	24.874	67.332	26.061	61.557	82.731	135.319
- Rivalutazioni e svalutazioni	8.909	6.840	18.266	5.789	18.320	32.894
- Movimenti delle riserve prima del risultato	3.629	19.819	33	-	-	12.920
Ammortamenti stanziati	146.072	131.661	116.572	112.693	134.381	131.768
- Ammortamenti ordinari	96.867	89.176	79.053	82.784	97.384	100.754
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	49.205	42.485	37.519	29.909	36.997	31.014
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-1.858	2.716	-89	856	-1.316	2.642
- Accantonamenti	39.183	35.454	31.455	31.198	35.992	37.887
- Utilizzi	-41.041	-32.738	-31.544	-30.342	-37.308	-35.245
Totale	181.626	228.368	160.843	180.895	234.116	315.543
Immobilizzazioni materiali lorde	154.577	63.052	59.972	211.423	105.929	128.828
- Investimenti	178.838	129.539	99.434	128.072	149.036	173.829
- Apporti e acquisizioni	21.779	3.376	3.633	135.487	9.626	6.927
- Rivalutazioni e svalutazioni	3.946	-	-	-	-8.238	12.704
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	-	2.217	-	830	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-42.770	-35.602	-34.860	-36.286	-30.019	-41.208
- Scorpori e cessioni	-7.216	-34.261	-10.452	-15.850	-15.306	-23.424
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-
Capitali nominali	2.634	4.882	15.929	13.652	31.068	-13.268
- Svalutazioni	-4.810	-5.225	-8.890	-	-1.989	-33.572
- Reintegri contestuali	-	650	4.000	-	1.500	14.190
- Aumenti a pagamento	9.604	7.182	11.780	11.920	23.645	3.020
- Variazioni per conferimenti e diverse	-4.000	500	2.180	2.119	2.950	-2.582
- Aumenti gratuiti	1.840	1.775	6.859	-387	4.962	5.676
Riserve	67.343	73.920	120.754	51.921	56.975	165.891
- A capitali per aumenti gratuiti	-1.840	-1.775	-6.859	387	-4.962	-5.676
- Da capitali per ripianamento perdite	4.810	5.225	8.890	-	1.989	33.572
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-463	2.583	54.015	-509	-1.212	1.724
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	-	1.862	-	811	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	3.629	19.819	33	-	-	12.920
- Variazioni per fusioni e diverse	41.728	-3.203	-4.935	8.725	891	21.208
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	19.479	51.271	67.748	43.318	59.458	102.143

CONTO ECONOMICO									
	2007		2008		2009		2010		
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	
Fatturato netto	5.495.244	100,0	5.048.961	100,0	3.306.495	100,0	3.939.823	100,0	
- Variazione delle rimanenze	167.124	3,0	63.378	1,3	-166.252	-5,0	79.301	2,0	
- Costi capitalizzati	85.369	1,6	62.694	1,2	49.944	1,5	71.189	1,8	
- Acquisti	-3.181.135	-57,9	-2.801.505	-55,5	-1.538.975	-46,5	-2.136.305	-54,2	
- Servizi	-1.273.089	-23,2	-1.196.473	-23,7	-841.461	-25,4	-975.226	-24,8	
- Ricavi diversi operativi	79.942	1,5	71.351	1,4	64.110	1,8	61.991	1,6	
Valore aggiunto	1.373.455	25,0	1.248.406	24,7	873.861	26,4	1.040.773	26,4	
- Costo del lavoro	-873.981	-15,9	-811.970	-16,1	-627.834	-19,0	-723.692	-18,4	
Margine operativo lordo	499.474	9,1	436.436	8,6	246.027	7,4	317.081	8,0	
- Ammortamenti tecnici ordinari	-103.775	-1,9	-95.177	-1,9	-84.524	-2,6	-88.146	-2,2	
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-41.871	-0,8	-35.112	-0,6	-32.169	-0,9	-36.212	-0,9	
Margine operativo netto	353.828	6,4	306.147	6,1	129.334	3,9	192.723	4,9	
- Oneri finanziari su obbligazioni	-862	...	-325	...	-223	...	-186	...	
- Altri oneri finanziari	-111.034	-2,0	-117.554	-2,3	-74.361	-2,2	-62.898	-1,6	
- Proventi finanziari	22.472	0,3	29.738	0,4	15.578	0,5	18.048	0,5	
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-6.867	-0,1	-10.443	-0,2	-3.920	-0,1	1.241	...	
Risultato corrente prima delle imposte	257.537	4,6	207.563	4,0	66.408	2,1	148.928	3,8	
- Ammortamenti dell'avviamento	-12.398	-0,2	-13.447	-0,3	-9.738	-0,3	-9.648	-0,2	
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-959	...	-4.716	-0,1	-2.902	-0,1	-808	...	
- Plusvalenze su realizzazioni	9.535	0,2	7.935	0,2	4.558	0,1	14.234	0,4	
- Rivalutazioni e svalutazioni	-7.701	-0,1	-10.917	-0,2	-10.100	-0,3	-28.428	-0,9	
- Proventi e oneri diversi straordinari	-5.371	-0,1	8.053	0,2	-2.189	-0,1	-4.352	-0,1	
- Movimenti delle riserve	52	...	-5.697	-0,1	-601	...	-1.044	...	
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	240.695	4,4	188.774	3,7	45.436	1,4	118.882	3,0	
- Imposte sul reddito	-134.006	-2,4	-106.519	-2,1	-57.962	-1,7	-75.013	-1,9	
Risultato d'esercizio	106.689	2,0	82.255	1,6	-12.526	-0,3	43.869	1,1	
- Risultato di competenza di terzi	1.211	...	-1.238	...	4.363	0,1	3.126	0,1	
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	107.900	2,0	81.017	1,6	-8.163	-0,2	46.995	1,2	
Roi - Return on investment	12,7		10,9		5,7		7,8		
Roe - Return on equity	11,0		6,7		-0,8		4,2		
Dividendi distribuiti (1)	37.987		44.501		30.725		39.272		
Fatturato all'esportazione	2.182.191		2.150.199		1.438.939		1.874.645		
in % del fatturato totale	39,7		42,6		43,5		47,6		
Numero dipendenti	23.083		20.718		16.495		17.656		
- Operai e intermedi	14.896		13.200		10.400		10.937		
- Impiegati e dirigenti	8.187		7.518		6.095		6.719		

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2011		2012		2013		2014		2015		2016	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
4.832.115	100,0		4.313.660	100,0	3.972.713	100,0	3.704.093	100,0	4.181.471	100,0	4.556.214	100,0
77.236	1,6		-32.465	-0,8	7.294	0,2	23.570	0,6	82.241	2,0	31.425	0,7
71.815	1,5		63.425	1,5	58.234	1,5	65.261	1,8	74.555	1,8	54.015	1,2
-2.666.678	-55,2		-2.181.356	-50,6	-2.029.497	-51,1	-1.861.096	-50,2	-2.104.340	-50,3	-2.209.026	-48,5
-1.148.805	-23,8		-1.083.293	-25,1	-984.471	-24,8	-987.839	-26,7	-1.050.833	-25,1	-1.150.867	-25,3
66.710	1,4		67.828	1,6	54.279	1,3	88.504	2,4	73.074	1,6	84.508	1,9
1.232.393	25,5		1.147.799	26,6	1.078.552	27,1	1.032.493	27,9	1.256.168	30,0	1.366.269	30,0
-845.319	-17,5		-784.113	-18,2	-736.570	-18,5	-738.816	-20,0	-838.065	-20,0	-896.568	-19,7
387.074	8,0		363.686	8,4	341.982	8,6	293.677	7,9	418.103	10,0	469.701	10,3
-96.867	-2,0		-89.176	-2,0	-79.053	-2,0	-82.784	-2,2	-97.384	-2,3	-100.754	-2,2
-40.751	-0,8		-33.826	-0,8	-29.169	-0,7	-24.976	-0,7	-31.398	-0,8	-29.394	-0,6
249.456	5,2		240.684	5,6	233.760	5,9	185.917	5,0	289.321	6,9	339.553	7,5
-191	...		-211	...	-313	...	-721	...	-210	...	-675	...
-79.312	-1,6		-73.391	-1,7	-60.047	-1,5	-44.811	-1,2	-44.154	-1,1	-36.235	-0,8
25.147	0,5		26.707	0,6	28.693	0,7	15.028	0,4	13.090	0,3	22.012	0,4
-1.509	...		-5.290	-0,1	-5.258	-0,1	1.178	...	2.270	0,1	-917	...
193.591	4,1		188.499	4,4	196.835	5,0	156.591	4,2	260.317	6,2	323.738	7,1
-8.454	-0,2		-8.659	-0,2	-8.350	-0,2	-4.933	-0,1	-5.599	-0,1	-1.620	...
-	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-3.693	-0,1		-1.980	...	-1.876	...	-2.932	-0,1	-1.072	...	-739	...
4.191	0,1		3.633	0,1	6.651	0,2	2.869	0,1	2.957	0,1	7.699	0,2
-8.909	-0,2		-6.840	-0,2	-18.266	-0,6	-5.789	-0,2	-18.320	-0,5	-32.894	-0,8
-4.446	-0,1		35.516	0,8	-7.436	-0,2	31.966	0,9	2.560	0,1	-226	...
-3.629	-0,1		-19.819	-0,5	-33	...	-	-	-	-	-12.920	-0,3
168.651	3,5		190.350	4,4	167.525	4,2	177.772	4,8	240.843	5,8	283.038	6,2
-104.709	-2,1		-92.118	-2,1	-95.950	-2,4	-76.746	-2,0	-96.038	-2,3	-113.176	-2,5
63.942	1,4		98.232	2,3	71.575	1,8	101.026	2,8	144.805	3,5	169.862	3,7
-2.668	-0,1		-3.815	-0,1	-3.287	-0,1	-2.477	-0,1	664	...	3.474	0,1
61.274	1,3		94.417	2,2	68.288	1,7	98.549	2,7	145.469	3,5	173.336	3,8
9,0			9,7		10,5		7,7		10,1		11,8	
4,7			7,4		5,2		7,3		9,4		10,3	
39.001			30.828		45.466		39.448		61.990		34.483	
2.299.511	47,6		2.282.967	52,9	2.218.738	55,8	1.974.316	53,3	2.296.857	54,9	2.536.760	55,7
19.823			18.218		16.225		15.958		17.954		19.082	
12.506			11.505		10.441		10.013		10.891		11.534	
7.317			6.713		5.784		5.945		7.063		7.548	

	2007		2008		2009		2010	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ								
- Cassa e banche	30.900	4,2	16.281	2,1	27.788	3,7	32.695	3,8
- Titoli a reddito fisso	103	...	98	...	103	...	103	...
Disponibilità	31.003	4,2	16.379	2,1	27.891	3,7	32.798	3,8
- Rimanenze	222.516	30,2	196.728	25,6	171.073	22,8	184.716	21,2
- Clienti	298.144	40,5	248.347	32,3	245.774	32,7	295.775	33,9
- Fondo svalutazione rimanenze	-25	...	-25	...	-25	...	-	...
- Fondo svalutazione crediti	-4.104	-0,5	-4.011	-0,5	-4.028	-0,6	-5.369	-0,7
Circolante	516.531	70,2	441.039	57,4	412.794	54,9	475.122	54,4
- Altre attività correnti	39.063	5,3	38.727	5,0	43.629	5,9	52.608	6,0
ATTIVO CORRENTE <i>(a)</i>	586.597	79,7	496.145	64,5	484.314	64,5	560.528	64,2
- Immobilizzazioni materiali lorde	294.211	40,0	467.595	60,8	442.111	58,8	493.064	56,5
- Fondi di ammortamento	-164.485	-22,4	-214.252	-27,8	-201.674	-26,8	-202.769	-23,2
Immobilizzazioni materiali nette	129.726	17,6	253.343	33,0	240.437	32,0	290.295	33,3
- Partecipazioni nette	9.931	1,3	2.494	0,3	7.441	1,0	7.584	0,9
- Altre attività a m/l termine	2.066	0,3	6.181	0,8	6.746	0,9	1.329	0,2
- Immobilizzazioni immateriali	7.350	1,1	10.627	1,4	12.321	1,6	12.950	1,4
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO <i>(b)</i>	149.073	20,3	272.645	35,5	266.945	35,5	312.158	35,8
Totale <i>(a + b)</i>	735.670	100,0	768.790	100,0	751.259	100,0	872.686	100,0
PASSIVITÀ								
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	231.489	31,5	235.498	30,6	192.018	25,6	227.713	26,1
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	10.366	1,4	8.544	1,1	1.556	0,2	3.127	0,4
Debiti finanziari a breve termine	241.855	32,9	244.042	31,7	193.574	25,8	230.840	26,5
- Fornitori e consociate	204.721	27,8	144.644	18,8	154.346	20,5	190.773	21,9
- Altre passività correnti	41.182	5,6	31.109	4,1	32.044	4,3	35.260	4,0
PASSIVO CORRENTE <i>(c)</i>	487.758	66,3	419.795	54,6	379.964	50,6	456.873	52,4
- Prestiti obbligazionari	2.180	0,3	1.000	0,1	500	0,1	-	...
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	80.545	10,9	68.479	8,9	69.147	9,2	94.671	10,8
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	-	...	-	...	3.612	0,4	4.958	0,6
- Altri debiti finanziari	3.192	0,5	2.343	0,3	1.142	0,2	649	0,1
Debiti finanziari a m/l termine	85.917	11,7	71.822	9,3	74.401	9,9	100.278	11,5
- Fondi del personale	14.321	2,0	18.775	2,5	16.867	2,2	14.711	1,7
- Fondi diversi	1.663	0,2	1.848	0,2	1.332	0,2	5.436	0,6
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE <i>(d)</i>	101.901	13,9	92.445	12,0	92.600	12,3	120.425	13,8
- Capitale sociale	43.111	5,9	55.489	7,2	56.686	7,5	59.212	6,8
- Riserve	81.255	11,0	196.405	25,5	189.807	25,3	205.920	23,6
- Risultato d'esercizio	6.787	0,9	-608	-0,1	12.238	1,6	10.176	1,2
- Interessi di terzi	14.858	2,0	5.264	0,8	19.964	2,7	20.080	2,2
CAPITALE NETTO <i>(e)</i>	146.011	19,8	256.550	33,4	278.695	37,1	295.388	33,8
Totale <i>(c + d + e)</i>	735.670	100,0	768.790	100,0	751.259	100,0	872.686	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	120,3		118,2		127,5		122,7	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	74,6		71,3		82,4		82,3	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	42,3		77,9		99,4		85,3	

	2011		2012		2013		2014		2015		2016	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
	21.255	2,3	25.076	3,4	21.461	3,0	28.217	4,7	10.024	3,3	16.352	4,6
	6	...	506	0,1	998	0,1	38	...	12	...	12	...
	21.261	2,3	25.582	3,5	22.459	3,1	28.255	4,7	10.036	3,3	16.364	4,6
	200.845	22,1	173.327	23,4	171.241	23,6	107.108	17,8	47.677	15,9	57.342	16,3
	315.006	34,7	288.347	39,0	291.863	40,2	231.378	38,5	99.345	33,1	114.508	32,5
	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
	-7.461	-0,8	-7.160	-0,9	-7.356	-1,1	-7.001	-1,1	-6.358	-2,2	-5.933	-1,7
	508.390	56,0	454.514	61,5	455.748	62,7	331.485	55,2	140.664	46,8	165.917	47,1
	41.855	4,6	38.687	5,1	31.181	4,3	27.038	4,5	11.953	4,0	11.455	3,3
	571.506	62,9	518.783	70,1	509.388	70,1	386.778	64,4	162.653	54,1	193.736	55,0
	531.527	58,5	385.545	52,1	399.612	55,0	398.979	66,4	254.189	84,6	290.051	82,3
	-225.494	-24,8	-198.866	-26,9	-210.775	-29,0	-203.344	-33,8	-125.275	-41,7	-140.030	-39,7
	306.033	33,7	186.679	25,2	188.837	26,0	195.635	32,6	128.914	42,9	150.021	42,6
	13.814	1,5	13.486	1,8	8.950	1,2	9.051	1,5	6.540	2,2	6.449	1,8
	1.433	0,2	242	...	274	...	1.290	0,2	115	...	124	...
	15.502	1,7	20.413	2,9	19.260	2,7	8.219	1,3	2.274	0,8	1.950	0,6
	336.782	37,1	220.820	29,9	217.321	29,9	214.195	35,6	137.843	45,9	158.544	45,0
	908.288	100,0	739.603	100,0	726.709	100,0	600.973	100,0	300.496	100,0	352.280	100,0
	261.671	28,8	250.023	33,8	242.064	33,3	168.819	28,1	75.882	25,3	95.459	27,1
	2.859	0,3	1.657	0,2	77	...	87	...	-	...	-	...
	264.530	29,1	251.680	34,0	242.141	33,3	168.906	28,1	75.882	25,3	95.459	27,1
	182.722	20,1	162.423	22,0	156.936	21,6	128.850	21,4	41.209	13,7	53.341	15,1
	43.829	4,9	30.459	4,1	32.349	4,5	31.857	5,3	12.533	4,1	17.464	5,0
	491.081	54,1	444.562	60,1	431.426	59,4	329.613	54,8	129.624	43,1	166.264	47,2
	1.500	0,2	1.500	0,2	1.500	0,2	1.500	0,2	-	...	-	...
	89.660	9,9	58.552	7,9	54.285	7,4	53.827	9,1	25.741	8,6	21.178	6,0
	3.489	0,3	419	0,1	1.898	0,3	2.048	0,3	-	...	-	...
	-	...	-	...	-	...	721	0,1	-	...	132	...
	94.649	10,4	60.471	8,2	57.683	7,9	58.096	9,7	25.741	8,6	21.310	6,0
	15.432	1,7	13.908	1,9	14.050	1,9	13.755	2,3	5.985	2,0	6.475	1,8
	5.412	0,6	3.070	0,4	3.231	0,5	3.449	0,5	1.308	0,4	1.653	0,6
	115.493	12,7	77.449	10,5	74.964	10,3	75.300	12,5	33.034	11,0	29.438	8,4
	60.172	6,6	48.403	6,5	48.403	6,7	37.822	6,3	33.550	11,2	33.815	9,6
	221.289	24,4	154.182	20,8	150.835	20,8	135.889	22,6	100.307	33,4	117.004	33,2
	-977	-0,1	-235	...	5.672	0,8	6.093	1,0	3.981	1,3	5.759	1,6
	21.230	2,3	15.242	2,1	15.409	2,0	16.256	2,8	-	...	-	...
	301.714	33,2	217.592	29,4	220.319	30,3	196.060	32,7	137.838	45,9	156.578	44,4
	908.288	100,0	739.603	100,0	726.709	100,0	600.973	100,0	300.496	100,0	352.280	100,0
	116,4		116,7		118,1		117,3		125,5		116,5	
	75,5		77,7		78,4		84,8		88,7		82,0	
	78,0		61,2		65,0		80,0		127,3		127,1	

	2007	2008	2009	2010
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO				
Risultato rettificato a nuovo	6.405	-1.555	15.440	10.110
- Risultato mandato a nuovo	6.400	-1.758	15.440	10.050
- Rivalutazioni e svalutazioni	9	202	—	60
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-4	1	—	—
Ammortamenti stanziati	20.543	19.443	18.712	21.694
- Ammortamenti ordinari	17.904	16.377	14.939	17.356
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	2.639	3.066	3.773	4.338
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-688	224	-1.109	11
- Accantonamenti	3.834	4.525	3.920	4.261
- Utilizzi	-4.522	-4.301	-5.029	-4.250
Totale	26.260	18.112	33.043	31.815
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE				
Immobilizzazioni materiali lorde	33.538	136.899	-2.623	37.350
- Investimenti	37.086	29.896	18.141	42.153
- Apporti e acquisizioni	—	—	—	—
- Rivalutazioni e svalutazioni	—	—	—	—
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	—	111.268	—	—
- Plusvalenze da conferimento	—	—	—	—
- Disinvestimenti	-3.548	-4.265	-2.256	-4.773
- Scorpori e cessioni	—	—	-18.508	-30
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	—	—	—	—
Capitali nominali	—	137	7.409	—
- Svalutazioni	—	—	—	—
- Reintegri contestuali	—	—	—	—
- Aumenti a pagamento	—	137	7.409	—
- Variazioni per conferimenti e diverse	—	—	—	—
- Aumenti gratuiti	—	—	—	—
Riserve	8.488	115.194	1.177	10.658
- A capitali per aumenti gratuiti	—	—	—	—
- Da capitali per ripianamento perdite	—	—	—	—
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	—	-2.109	—	—
- Contributi a fondo perduto	—	—	—	—
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	—	114.147	—	—
- Rivalutazioni da conferimento	—	—	—	—
- Riprese fiscali accertate	—	—	—	—
- Riprese fiscali utilizzate	—	—	—	—
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-4	1	—	—
- Variazioni per fusioni e diverse	-832	-27	3.005	-751
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	9.324	3.182	-1.828	11.409

	2011	2012	2013	2014	2015	2016
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
Risultato rettificato a nuovo	-2.576	-3.325	3.740	6.135	2.678	4.800
- Risultato mandato a nuovo	-2.576	-3.325	3.730	5.596	2.678	4.331
- Rivalutazioni e svalutazioni	—	—	10	539	—	469
- Movimenti delle riserve prima del risultato	—	—	—	—	—	—
Ammortamenti stanziati	23.700	20.224	20.163	15.546	6.594	9.043
- Ammortamenti ordinari	18.512	15.305	14.003	13.335	6.206	8.724
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	5.188	4.919	6.160	2.211	388	319
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-124	32	142	-28	-158	48
- Accantonamenti	4.869	4.441	4.321	3.908	1.891	2.124
- Utilizzi	-4.993	-4.409	-4.179	-3.936	-2.049	-2.076
Totale	21.000	16.931	24.045	21.653	9.114	13.891
Immobilizzazioni materiali lorde	21.745	17.989	14.067	13.171	7.063	4.815
- Investimenti	21.176	21.841	16.362	21.941	10.056	6.535
- Apporti e acquisizioni	4.689	—	—	—	—	—
- Rivalutazioni e svalutazioni	—	—	—	—	—	—
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	—	—	—	—	—	—
- Plusvalenze da conferimento	—	—	—	—	—	—
- Disinvestimenti	-4.120	-3.852	-2.295	-8.770	-2.993	-1.720
- Scorpori e cessioni	—	—	—	—	—	—
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	—	—	—	—	—	—
Capitali nominali	186	4.685	—	—	1.900	—
- Svalutazioni	-1.800	-4.000	—	—	—	—
- Reintegri contestuali	1.800	4.000	—	—	—	—
- Aumenti a pagamento	186	1.200	—	—	454	—
- Variazioni per conferimenti e diverse	—	3.485	—	—	—	—
- Aumenti gratuiti	—	—	—	—	1.446	—
Riserve	12.287	10.593	-3.347	2.844	-1.231	1.811
- A capitali per aumenti gratuiti	—	—	—	—	-1.446	—
- Da capitali per ripianamento perdite	1.800	4.000	—	—	—	—
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	740	—	—	—	—	—
- Contributi a fondo perduto	—	—	—	—	—	—
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	—	—	—	—	—	—
- Rivalutazioni da conferimento	—	—	—	—	—	—
- Riprese fiscali accertate	—	—	—	—	—	—
- Riprese fiscali utilizzate	—	—	—	—	—	—
- Movimenti delle riserve prima del risultato	—	—	—	—	—	—
- Variazioni per fusioni e diverse	617	2.792	-393	288	—	-243
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	9.130	3.801	-2.954	2.556	215	2.054

CONTO ECONOMICO									
	2007		2008		2009		2010		
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	
Fatturato netto	941.947	100,0	827.486	100,0	695.643	100,0	882.972	100,0	
- Variazione delle rimanenze	58.837	6,2	1.144	0,1	-34.758	-5,0	18.110	2,1	
- Costi capitalizzati	7.035	0,7	6.794	0,8	6.234	0,9	2.786	0,3	
- Acquisti	-696.935	-74,0	-560.007	-67,7	-393.653	-56,6	-593.698	-67,2	
- Servizi	-176.524	-18,7	-147.522	-17,8	-155.385	-22,3	-185.804	-21,0	
- Ricavi diversi operativi	5.984	0,7	6.307	0,8	5.771	0,8	13.546	1,4	
Valore aggiunto	140.344	14,9	134.202	16,2	123.852	17,8	137.912	15,6	
- Costo del lavoro	-78.883	-8,4	-84.690	-10,2	-78.175	-11,2	-88.027	-10,0	
Margine operativo lordo	61.461	6,5	49.512	6,0	45.677	6,6	49.885	5,6	
- Ammortamenti tecnici ordinari	-17.904	-1,9	-16.377	-2,0	-14.939	-2,2	-17.356	-2,0	
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-2.584	-0,3	-3.011	-0,4	-3.542	-0,5	-4.107	-0,4	
Margine operativo netto	40.973	4,3	30.124	3,6	27.196	3,9	28.422	3,2	
- Oneri finanziari su obbligazioni	-214	...	-150	...	-66	...	-	...	
- Altri oneri finanziari	-18.633	-2,0	-18.528	-2,2	-11.902	-1,7	-10.979	-1,2	
- Proventi finanziari	2.100	0,2	1.068	0,1	945	0,1	1.129	0,1	
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-5.939	-0,6	-10.014	-1,2	-3.026	-0,4	913	0,1	
Risultato corrente prima delle imposte	18.287	1,9	2.500	0,3	13.147	1,9	19.485	2,2	
- Ammortamenti dell'avviamento	-55	...	-55	...	-231	...	-231	...	
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...	
- Minusvalenze su realizzzi e perdite su partecipazioni	-130	...	-47	...	-2	...	-1	...	
- Plusvalenze su realizzzi	319	...	2.439	0,2	9.928	1,4	5.269	0,6	
- Rivalutazioni e svalutazioni	-9	...	-202	...	-	...	-60	...	
- Proventi e oneri diversi straordinari	599	0,1	-272	...	-749	-0,1	-5.018	-0,6	
- Movimenti delle riserve	4	...	-1	...	-	...	-	...	
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	19.015	2,0	4.362	0,5	22.093	3,2	19.444	2,2	
- Imposte sul reddito	-11.035	-1,2	-4.860	-0,6	-6.113	-0,9	-8.464	-0,9	
Risultato d'esercizio	7.980	0,8	-498	-0,1	15.980	2,3	10.980	1,3	
- Risultato di competenza di terzi	-1.193	-0,1	-110	...	-3.742	-0,5	-804	-0,1	
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	6.787	0,7	-608	-0,1	12.238	1,8	10.176	1,2	
Roi - Return on investment	9,1		5,4		5,1		4,7		
Roe - Return on equity	5,5		-0,2		5,0		3,8		
Dividendi distribuiti (1)	1.580		1.260		540		930		
Fatturato all'esportazione	257.062		249.639		207.461		273.417		
in % del fatturato totale	27,3		30,2		29,8		31,0		
Numero dipendenti	2.172		2.244		2.290		2.224		
- Operai e intermedi	1.604		1.783		1.722		1.641		
- Impiegati e dirigenti	568		461		568		583		

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2011		2012		2013		2014		2015		2016	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
979.393	100,0		866.126	100,0	911.103	100,0	617.112	100,0	291.390	100,0	321.801	100,0
11.029	1,1		-12.789	-1,5	-2.985	-0,3	1.246	0,2	-1.305	-0,4	6.316	2,0
15.154	1,5		12.886	1,5	7.772	0,9	2.230	0,4	2.040	0,7	393	0,1
-667.737	-68,2		-562.820	-65,0	-591.174	-64,9	-368.827	-59,8	-194.903	-66,9	-226.111	-70,3
-202.078	-20,6		-190.348	-22,0	-186.540	-20,5	-136.340	-22,1	-47.755	-16,4	-45.264	-14,1
6.818	0,8		9.464	1,1	5.453	0,6	6.421	1,0	2.758	0,9	4.546	1,5
142.579	14,6		122.519	14,1	143.629	15,8	121.842	19,7	52.225	17,9	61.681	19,2
-98.162	-10,1		-90.667	-10,4	-94.607	-10,4	-82.861	-13,4	-37.557	-12,9	-41.912	-13,1
44.417	4,5		31.852	3,7	49.022	5,4	38.981	6,3	14.668	5,0	19.769	6,1
-18.512	-1,9		-15.305	-1,8	-14.003	-1,6	-13.335	-2,2	-6.206	-2,1	-8.724	-2,6
-4.958	-0,5		-4.689	-0,5	-5.984	-0,6	-2.035	-0,3	-298	-0,1	-229	-0,1
20.947	2,1		11.858	1,4	29.035	3,2	23.611	3,8	8.164	2,8	10.816	3,4
-	...		-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
-13.049	-1,2		-12.487	-1,5	-13.485	-1,6	-9.527	-1,6	-2.141	-0,7	-2.225	-0,7
1.333	0,1		1.548	0,1	1.499	0,2	1.800	0,3	360	0,1	433	0,1
-516	-0,1		576	0,1	-929	-0,1	52	...	47	...	58	...
8.715	0,9		1.495	0,1	16.120	1,7	15.936	2,5	6.430	2,2	9.082	2,8
-230	...		-230	...	-176	...	-176	...	-90	...	-90	...
-	...		-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
-181	...		-8	...	-22	...	-213	...	-74	...	-202	-0,1
1.462	0,1		443	0,1	227	...	565	0,1	95	...	69	...
-	...		-	...	-10	...	-539	-0,1	-	...	-469	-0,1
-1.912	-0,2		1.781	0,2	-203	...	-677	-0,1	513	0,2	33	...
-	...		-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
7.854	0,8		3.481	0,4	15.936	1,7	14.896	2,4	6.874	2,4	8.423	2,6
-8.079	-0,8		-4.087	-0,5	-9.385	-1,0	-7.279	-1,2	-2.893	-1,0	-2.664	-0,8
-225	...		-606	-0,1	6.551	0,7	7.617	1,2	3.981	1,4	5.759	1,8
-752	-0,1		371	0,1	-879	-0,1	-1.524	-0,2	-	...	-	...
-977	-0,1		-235	...	5.672	0,6	6.093	1,0	3.981	1,4	5.759	1,8
3,4			2,6		5,9		6,1		3,7		4,2	
-0,4			-0,1		2,9		3,6		3,1		4,0	
2.351			2.719		2.821		2.021		1.303		1.428	
332.873			317.371		348.370		130.830		49.042		62.495	
34,0			36,6		38,2		21,2		16,8		19,4	
2.374			2.116		2.163		1.832		803		856	
1.743			1.533		1.586		1.318		597		627	
631			583		577		514		206		229	

	2007		2008		2009		2010	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ								
- Cassa e banche	28.410	6,2	39.033	7,6	32.939	6,2	54.998	8,4
- Titoli a reddito fisso	4	...	5.664	1,1	13.635	2,5	16.943	2,6
Disponibilità	28.414	6,2	44.697	8,7	46.574	8,7	71.941	11,0
- Rimanenze	101.201	22,1	97.030	18,8	99.753	18,7	108.384	16,6
- Clienti	198.286	43,4	187.031	36,3	172.274	32,2	265.254	40,7
- Fondo svalutazione rimanenze	-1.236	-0,3	-	-	-	-	-	-
- Fondo svalutazione crediti	-1.372	-0,3	-1.396	-0,3	-1.028	-0,2	-1.201	-0,2
Circolante	296.879	64,9	282.665	54,8	270.999	50,7	372.437	57,1
- Altre attività correnti	19.385	4,2	49.892	9,7	48.353	9,1	32.828	5,1
ATTIVO CORRENTE (a)	344.678	75,3	377.254	73,2	365.926	68,5	477.206	73,2
- Immobilizzazioni materiali lorde	344.495	75,3	339.632	65,9	367.583	68,8	392.688	60,2
- Fondi di ammortamento	-243.539	-53,2	-207.984	-40,4	-205.386	-38,5	-224.694	-34,4
Immobilizzazioni materiali nette	100.956	22,1	131.648	25,5	162.197	30,3	167.994	25,8
- Partecipazioni nette	1.493	0,3	2.104	0,4	2.262	0,4	2.432	0,4
- Altre attività a m/l termine	7.392	1,6	583	0,1	24	...	231	...
- Immobilizzazioni immateriali	2.964	0,7	3.937	0,8	4.141	0,8	4.377	0,6
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	112.805	24,7	138.272	26,8	168.624	31,5	175.034	26,8
Totale (a + b)	457.483	100,0	515.526	100,0	534.550	100,0	652.240	100,0
PASSIVITÀ								
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	117.717	25,8	127.820	24,8	103.560	19,4	165.223	25,3
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	1.569	0,3	857	0,2	666	0,1	633	0,1
Debiti finanziari a breve termine	119.286	26,1	128.677	25,0	104.226	19,5	165.856	25,4
- Fornitori e consociate	93.539	20,4	94.599	18,3	103.264	19,3	114.018	17,5
- Altre passività correnti	26.914	5,9	23.342	4,5	21.926	4,1	31.514	4,8
PASSIVO CORRENTE (c)	239.739	52,4	246.618	47,8	229.416	42,9	311.388	47,7
- Prestiti obbligazionari	1.033	0,2	-	-	-	-	-	-
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	36.729	8,0	37.564	7,3	61.103	11,4	62.792	9,6
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	-	-	-	-	-	-	-	-
- Altri debiti finanziari	16.614	3,7	6.041	1,2	5.952	1,1	4.777	0,8
Debiti finanziari a m/l termine	54.376	11,9	43.605	8,5	67.055	12,5	67.569	10,4
- Fondi del personale	14.127	3,1	13.957	2,7	12.358	2,3	11.849	1,8
- Fondi diversi	14.095	3,1	7.224	1,4	5.988	1,2	6.509	1,0
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (d)	82.598	18,1	64.786	12,6	85.401	16,0	85.927	13,2
- Capitale sociale	29.198	6,4	19.091	3,7	18.251	3,4	18.529	2,8
- Riserve	93.068	20,3	140.699	27,3	164.017	30,7	188.738	28,9
- Risultato d'esercizio	3.844	0,8	33.052	6,4	25.886	4,8	34.767	5,3
- Interessi di terzi	9.036	2,0	11.280	2,2	11.579	2,2	12.891	2,1
CAPITALE NETTO (e)	135.146	29,5	204.122	39,6	219.733	41,1	254.925	39,1
Totale (c + d + e)	457.483	100,0	515.526	100,0	534.550	100,0	652.240	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	143,8		153,0		159,5		153,3	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	102,1		113,6		116,0		118,4	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	76,1		116,2		125,9		107,3	

	2011		2012		2013		2014		2015		2016	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
	50.361	7,3	64.861	9,0	88.761	13,6	114.344	16,6	153.827	19,3	155.868	18,7
	21.866	3,1	3.456	0,5	2.682	0,4	4.418	0,7	3.734	0,4	1.730	0,2
	72.227	10,4	68.317	9,5	91.443	14,0	118.762	17,3	157.561	19,7	157.598	18,9
	145.888	21,0	176.658	24,6	124.492	19,1	133.281	19,4	141.355	17,7	151.173	18,2
	255.793	36,9	251.410	35,1	230.544	35,3	221.545	32,2	241.525	30,2	248.550	29,9
	-328	...	-12.225	-1,7	-441	-0,1	-35	...	-7	...	-	-
	-1.458	-0,2	-5.333	-0,7	-2.682	-0,4	-2.650	-0,4	-3.312	-0,4	-3.568	-0,5
	399.895	57,7	410.510	57,3	351.913	53,9	352.141	51,2	379.561	47,5	396.155	47,6
	35.093	5,1	35.319	4,9	30.905	4,8	28.230	4,1	30.769	3,9	29.864	3,6
	507.215	73,2	514.146	71,7	474.261	72,7	499.133	72,6	567.891	71,1	583.617	70,1
	427.092	61,6	453.307	63,2	443.333	68,0	457.425	66,5	519.458	65,0	579.319	69,6
	-249.764	-36,0	-260.810	-36,3	-276.680	-42,5	-281.592	-40,9	-303.630	-38,0	-346.141	-41,6
	177.328	25,6	192.497	26,9	166.653	25,5	175.833	25,6	215.828	27,0	233.178	28,0
	2.514	0,4	2.880	0,4	2.752	0,4	2.862	0,4	2.966	0,4	3.825	0,5
	268	...	262	...	1.923	0,3	2.587	0,4	3.735	0,5	4.127	0,5
	5.930	0,8	7.007	1,0	6.753	1,1	7.268	1,0	8.508	1,0	7.707	0,9
	186.040	26,8	202.646	28,3	178.081	27,3	188.550	27,4	231.037	28,9	248.837	29,9
	693.255	100,0	716.792	100,0	652.342	100,0	687.683	100,0	798.928	100,0	832.454	100,0
	171.155	24,7	189.301	26,4	155.738	23,9	138.942	20,2	138.689	17,3	126.952	15,2
	520	0,1	447	0,1	1.445	0,2	357	0,1	535	0,1	1.271	0,2
	171.675	24,8	189.748	26,5	157.183	24,1	139.299	20,3	139.224	17,4	128.223	15,4
	117.745	17,0	115.655	16,1	92.852	14,2	106.593	15,5	139.099	17,4	133.563	16,0
	25.493	3,6	48.786	6,8	23.542	3,6	26.258	3,8	31.622	4,0	36.185	4,4
	314.913	45,4	354.189	49,4	273.577	41,9	272.150	39,6	309.945	38,8	297.971	35,8
	1.033	0,1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	67.023	9,7	60.303	8,4	39.928	6,1	45.116	6,6	76.787	9,6	76.421	9,2
	-	-	-	-	-	-	990	0,1	965	0,1	51	...
	4.397	0,7	3.511	0,5	4.343	0,7	7.068	1,0	10.096	1,3	4.046	0,5
	72.453	10,5	63.814	8,9	44.271	6,8	53.174	7,7	87.848	11,0	80.518	9,7
	13.351	1,9	17.573	2,5	11.675	1,8	10.908	1,6	11.253	1,4	12.191	1,5
	7.397	1,0	7.636	1,0	7.160	1,1	6.393	0,9	7.415	0,9	9.091	1,0
	93.201	13,4	89.023	12,4	63.106	9,7	70.475	10,2	106.516	13,3	101.800	12,2
	20.695	3,0	27.141	3,8	20.445	3,1	20.622	3,0	23.026	2,9	24.407	2,9
	219.563	31,7	225.043	31,4	257.839	39,5	282.183	41,0	305.671	38,3	344.727	41,4
	30.611	4,4	6.551	0,9	20.398	3,1	23.274	3,4	32.561	4,1	41.408	5,0
	14.272	2,1	14.845	2,1	16.977	2,7	18.979	2,8	21.209	2,6	22.141	2,7
	285.141	41,2	273.580	38,2	315.659	48,4	345.058	50,2	382.467	47,9	432.683	52,0
	693.255	100,0	716.792	100,0	652.342	100,0	687.683	100,0	798.928	100,0	832.454	100,0
	161,1		145,2		173,4		183,4		183,2		195,9	
	114,8		98,7		128,0		134,4		137,6		145,1	
	114,4		105,1		153,3		175,5		164,7		203,6	

	2007	2008	2009	2010
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO				
Risultato rettificato a nuovo	3.954	29.152	24.452	32.612
- Risultato mandato a nuovo	2.860	29.137	24.426	32.025
- Rivalutazioni e svalutazioni	1.093	16	25	604
- Movimenti delle riserve prima del risultato	1	-1	1	-17
Ammortamenti stanziati	23.884	17.644	17.690	21.155
- Ammortamenti ordinari	22.419	16.551	16.613	20.111
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	1.465	1.093	1.077	1.044
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-2.265	-1.028	-437	-509
- Accantonamenti	3.527	3.387	3.049	3.084
- Utilizzi	-5.792	-4.415	-3.486	-3.593
Totale	25.573	45.768	41.705	53.258
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE				
Immobilizzazioni materiali lorde	10.329	53.792	57.750	25.105
- Investimenti	19.629	36.970	60.022	26.815
- Apporti e acquisizioni	—	3.467	—	1.435
- Rivalutazioni e svalutazioni	-54	—	—	—
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	—	20.393	—	—
- Plusvalenze da conferimento	—	—	—	—
- Disinvestimenti	-9.246	-5.483	-2.272	-3.145
- Scorpori e cessioni	—	—	—	—
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	—	-1.555	—	—
Capitali nominali	69	4.839	447	278
- Svalutazioni	—	—	—	—
- Reintegri contestuali	—	—	—	—
- Aumenti a pagamento	14	1.798	301	246
- Variazioni per conferimenti e diverse	—	—	—	—
- Aumenti gratuiti	55	3.041	146	32
Riserve	-1.723	36.583	31.172	24.721
- A capitali per aumenti gratuiti	-55	-3.041	-146	-32
- Da capitali per ripianamento perdite	—	—	—	—
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	—	-7	—	—
- Contributi a fondo perduto	—	—	—	—
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	—	18.523	—	—
- Rivalutazioni da conferimento	—	—	—	—
- Riprese fiscali accertate	—	—	—	—
- Riprese fiscali utilizzate	—	—	—	—
- Movimenti delle riserve prima del risultato	1	-1	1	-17
- Variazioni per fusioni e diverse	351	1.060	-162	466
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	-2.020	20.049	31.479	24.304

	2011	2012	2013	2014	2015	2016
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
Risultato rettificato a nuovo	30.455	6.683	19.019	23.052	32.877	42.495
- Risultato mandato a nuovo	30.345	6.683	19.057	23.069	32.842	42.449
- Rivalutazioni e svalutazioni	110	—	-38	-17	35	46
- Movimenti delle riserve prima del risultato	—	—	—	—	—	—
Ammortamenti stanziati	24.460	30.407	26.517	28.406	28.868	31.963
- Ammortamenti ordinari	23.105	28.581	25.348	26.936	27.016	30.100
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	1.355	1.826	1.169	1.470	1.852	1.863
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-350	-1.183	-235	-473	-321	-212
- Accantonamenti	3.725	4.204	3.316	3.263	3.437	3.944
- Utilizzi	-4.075	-5.387	-3.551	-3.736	-3.758	-4.156
Totale	54.565	35.907	45.301	50.985	61.424	74.246
Immobilizzazioni materiali lorde	8.893	26.024	15.186	19.968	60.580	42.005
- Investimenti	38.430	35.833	19.327	40.274	70.071	49.095
- Apporti e acquisizioni	1.191	—	196	1.650	429	742
- Rivalutazioni e svalutazioni	—	—	—	—	—	—
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	—	—	7.620	—	—	—
- Plusvalenze da conferimento	—	—	—	—	—	—
- Disinvestimenti	-30.728	-9.809	-11.957	-21.921	-9.920	-7.832
- Scorpori e cessioni	—	—	—	-35	—	—
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	—	—	—	—	—	—
Capitali nominali	1.425	1.375	295	1.113	1.404	181
- Svalutazioni	—	—	—	—	—	—
- Reintegri contestuali	—	—	—	—	—	—
- Aumenti a pagamento	1.407	1.184	-367	588	179	181
- Variazioni per conferimenti e diverse	—	—	—	—	—	—
- Aumenti gratuiti	18	191	662	525	1.225	—
Riserve	31.792	27.105	16.882	20.033	22.448	30.230
- A capitali per aumenti gratuiti	-18	-191	-662	-525	-1.225	—
- Da capitali per ripianamento perdite	—	—	—	—	—	—
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	—	562	—	—	—	—
- Contributi a fondo perduto	—	—	—	—	—	—
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	—	—	1.725	—	—	—
- Rivalutazioni da conferimento	—	—	—	—	—	—
- Riprese fiscali accertate	—	—	—	—	—	—
- Riprese fiscali utilizzate	—	—	—	—	—	—
- Movimenti delle riserve prima del risultato	—	—	—	—	—	—
- Variazioni per fusioni e diverse	747	873	-2.529	1.023	808	-1.329
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	31.063	25.861	18.348	19.535	22.865	31.559

CONTO ECONOMICO									
	2007		2008		2009		2010		
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	
Fatturato netto	539.422	100,0	777.062	100,0	568.000	100,0	810.637	100,0	
- Variazione delle rimanenze	53	...	7.258	0,9	7.688	1,4	7.240	0,9	
- Costi capitalizzati	740	0,1	881	0,1	1.114	0,2	1.641	0,2	
- Acquisti	-322.223	-59,7	-547.329	-70,4	-381.840	-67,2	-591.176	-72,9	
- Servizi	-100.455	-18,6	-101.844	-13,1	-85.562	-15,1	-96.230	-11,9	
- Ricavi diversi operativi	5.900	1,1	4.798	0,6	5.558	0,9	5.376	0,7	
Valore aggiunto	123.437	22,9	140.826	18,1	114.958	20,2	137.488	17,0	
- Costo del lavoro	-69.360	-12,9	-68.007	-8,7	-60.894	-10,7	-65.819	-8,2	
Margine operativo lordo	54.077	10,0	72.819	9,4	54.064	9,5	71.669	8,8	
- Ammortamenti tecnici ordinari	-22.419	-4,2	-16.551	-2,2	-16.613	-2,9	-20.111	-2,5	
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-1.253	-0,2	-947	-0,1	-931	-0,2	-898	-0,1	
Margine operativo netto	30.405	5,6	55.321	7,1	36.520	6,4	50.660	6,2	
- Oneri finanziari su obbligazioni	-113	...	-	...	-	...	-	...	
- Altri oneri finanziari	-10.329	-1,9	-10.884	-1,4	-6.218	-1,1	-7.237	-0,9	
- Proventi finanziari	2.861	0,5	5.399	0,7	2.500	0,5	2.972	0,4	
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-1.592	-0,3	-1.704	-0,2	407	0,1	-387	...	
Risultato corrente prima delle imposte	21.232	3,9	48.132	6,2	33.209	5,9	46.008	5,7	
- Ammortamenti dell'avviamento	-212	...	-146	...	-146	...	-146	...	
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...	
- Minusvalenze su realizzzi e perdite su partecipazioni	-79	...	-178	...	-85	...	-123	...	
- Plusvalenze su realizzzi	483	0,1	195	...	146	...	115	...	
- Rivalutazioni e svalutazioni	-1.093	-0,2	-16	...	-25	...	-604	-0,1	
- Proventi e oneri diversi straordinari	-501	-0,1	842	0,1	-412	-0,1	2.937	0,3	
- Movimenti delle riserve	-1	...	1	...	-1	...	17	...	
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	19.829	3,7	48.830	6,3	32.686	5,8	48.204	5,9	
- Imposte sul reddito	-14.704	-2,8	-15.600	-2,0	-6.678	-1,2	-12.870	-1,5	
Risultato d'esercizio	5.125	0,9	33.230	4,3	26.008	4,6	35.334	4,4	
- Risultato di competenza di terzi	-1.281	-0,2	-178	...	-122	...	-567	-0,1	
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	3.844	0,7	33.052	4,3	25.886	4,6	34.767	4,3	
Roi - Return on investment	10,8		16,1		10,0		11,0		
Roe - Return on equity	3,1		20,7		14,2		16,8		
Dividendi distribuiti (1)	2.265		4.093		1.582		3.309		
Fatturato all'esportazione	130.993		209.804		172.916		198.656		
in % del fatturato totale	24,3		27,0		30,4		24,5		
Numero dipendenti	1.976		1.834		1.785		1.906		
- Operai e intermedi	1.591		1.465		1.460		1.625		
- Impiegati e dirigenti	385		369		325		281		

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2011		2012		2013		2014		2015		2016	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
858.181	100,0		823.917	100,0	731.222	100,0	726.143	100,0	811.973	100,0	821.841	100,0
32.738	3,8		-33.499	-4,1	-3.310	-0,5	11.099	1,5	5.794	0,7	7.211	0,9
3.064	0,3		7.539	0,9	4.566	0,6	3.213	0,4	4.561	0,6	4.270	0,5
-648.856	-75,6		-559.881	-68,0	-506.576	-69,3	-506.643	-69,8	-546.415	-67,3	-529.609	-64,4
-107.204	-12,5		-117.287	-14,2	-105.221	-14,4	-107.544	-14,8	-129.908	-16,0	-136.203	-16,6
11.638	1,4		15.881	2,0	12.796	1,9	13.595	2,0	9.521	1,2	14.544	1,8
149.561	17,4		136.670	16,6	133.477	18,3	139.863	19,3	155.526	19,2	182.054	22,2
-73.377	-8,5		-84.635	-10,3	-69.088	-9,5	-72.032	-10,0	-79.577	-9,8	-89.589	-10,9
76.184	8,9		52.035	6,3	64.389	8,8	67.831	9,3	75.949	9,4	92.465	11,3
-23.105	-2,7		-28.581	-3,4	-25.348	-3,4	-26.936	-3,7	-27.016	-3,4	-30.100	-3,7
-1.015	-0,1		-1.472	-0,2	-1.156	-0,2	-1.454	-0,2	-1.836	-0,2	-1.847	-0,2
52.064	6,1		21.982	2,7	37.885	5,2	39.441	5,4	47.097	5,8	60.518	7,4
-	...		-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
-8.668	-1,0		-10.863	-1,3	-8.761	-1,2	-8.017	-1,1	-5.832	-0,7	-4.892	-0,6
3.477	0,3		2.994	0,4	3.071	0,5	2.804	0,4	2.885	0,4	2.786	0,3
249	...		408	...	-412	-0,1	87	...	974	0,1	-578	-0,1
47.122	5,4		14.521	1,8	31.783	4,4	34.315	4,7	45.124	5,6	57.834	7,0
-340	...		-354	...	-13	...	-16	...	-16	...	-16	...
-	...		-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
-52	...		-77	...	-813	-0,1	-58	...	-55	...	-27	...
654	0,1		3.372	0,4	350	...	133	...	277	...	33	...
-110	...		-	...	38	...	17	...	-35	...	-46	...
-541	-0,1		491	...	53	...	81	...	1.002	0,1	44	...
-	...		-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
46.733	5,4		17.953	2,2	31.398	4,3	34.472	4,7	46.297	5,7	57.822	7,0
-14.847	-1,7		-10.524	-1,3	-10.838	-1,5	-10.134	-1,4	-11.629	-1,4	-14.611	-1,8
31.886	3,7		7.429	0,9	20.560	2,8	24.338	3,3	34.668	4,3	43.211	5,2
-1.275	-0,1		-878	-0,1	-162	...	-1.064	-0,1	-2.107	-0,3	-1.803	-0,2
30.611	3,6		6.551	0,8	20.398	2,8	23.274	3,2	32.561	4,0	41.408	5,0
10,5			4,7		7,9		7,9		8,2		9,9	
12,7			2,6		7,3		7,7		9,9		11,2	
1.541			746		1.503		1.269		1.826		762	
200.632	23,4		243.949	29,6	247.293	33,8	262.269	36,1	304.068	37,4	306.017	37,2
2.028			2.157		1.669		1.676		1.814		2.009	
1.695			1.737		1.380		1.400		1.520		1.652	
333			420		289		276		294		357	

	2007		2008		2009		2010	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ								
- Cassa e banche	610.751	6,2	479.191	5,0	475.523	5,5	524.081	5,6
- Titoli a reddito fisso	84.617	0,9	69.556	0,7	61.618	0,7	101.926	1,1
Disponibilità	695.368	7,1	548.747	5,7	537.141	6,2	626.007	6,7
- Rimanenze	2.388.561	24,4	2.289.173	23,7	1.944.161	22,4	2.142.527	22,9
- Clienti	3.518.660	35,9	3.263.180	33,8	2.933.294	33,8	3.200.485	34,2
- Fondo svalutazione rimanenze	-16.884	-0,2	-14.013	-0,1	-28.590	-0,3	-17.009	-0,2
- Fondo svalutazione crediti	-57.075	-0,6	-70.289	-0,8	-71.320	-0,9	-82.183	-0,8
Circolante	5.833.262	59,5	5.468.051	56,6	4.777.545	55,0	5.243.820	56,1
- Altre attività correnti	618.778	6,3	607.276	6,3	521.067	6,0	550.935	5,9
ATTIVO CORRENTE <i>(a)</i>	7.147.408	72,9	6.624.074	68,6	5.835.753	67,2	6.420.762	68,7
- Immobilizzazioni materiali lorde	4.313.309	44,0	4.395.082	45,5	4.081.056	47,0	4.331.489	46,3
- Fondi di ammortamento	-2.489.394	-25,4	-2.218.747	-23,0	-2.006.503	-23,1	-2.192.012	-23,4
Immobilizzazioni materiali nette	1.823.915	18,6	2.176.335	22,5	2.074.553	23,9	2.139.477	22,9
- Partecipazioni nette	279.626	2,9	278.919	2,9	274.148	3,2	285.865	3,1
- Altre attività a m/l termine	176.749	1,8	168.270	1,7	145.584	1,7	133.866	1,4
- Immobilizzazioni immateriali	380.410	3,8	409.574	4,3	359.153	4,0	367.894	3,9
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO <i>(b)</i>	2.660.700	27,1	3.033.098	31,4	2.853.438	32,8	2.927.102	31,3
Totale <i>(a + b)</i>	9.808.108	100,0	9.657.172	100,0	8.689.191	100,0	9.347.864	100,0
PASSIVITÀ								
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	2.053.203	20,9	2.144.575	22,2	1.926.331	22,2	1.881.938	20,1
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	28.140	0,3	24.230	0,3	26.963	0,3	35.973	0,4
Debiti finanziari a breve termine	2.081.343	21,2	2.168.805	22,5	1.953.294	22,5	1.917.911	20,5
- Fornitori e consociate	2.628.138	26,8	2.375.318	24,6	1.909.248	22,0	2.209.095	23,6
- Altre passività correnti	922.949	9,4	743.055	7,6	680.184	7,8	854.039	9,2
PASSIVO CORRENTE <i>(c)</i>	5.632.430	57,4	5.287.178	54,7	4.542.726	52,3	4.981.045	53,3
- Prestiti obbligazionari	52.508	0,5	34.370	0,3	63.437	0,7	60.931	0,7
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	984.279	10,0	933.284	9,7	907.193	10,4	986.965	10,6
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	33.142	0,3	37.874	0,4	39.095	0,5	44.010	0,4
- Altri debiti finanziari	57.940	0,7	38.137	0,4	22.996	0,3	21.419	0,2
Debiti finanziari a m/l termine	1.127.869	11,5	1.043.665	10,8	1.032.721	11,9	1.113.325	11,9
- Fondi del personale	350.848	3,6	279.212	2,9	228.362	2,6	242.358	2,6
- Fondi diversi	192.237	1,9	205.386	2,1	194.457	2,3	216.579	2,3
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE <i>(d)</i>	1.670.954	17,0	1.528.263	15,8	1.455.540	16,8	1.572.262	16,8
- Capitale sociale	810.179	8,3	778.405	8,1	747.394	8,6	786.401	8,4
- Riserve	1.559.231	15,9	1.963.314	20,3	1.872.261	21,5	1.944.259	20,8
- Risultato d'esercizio	135.314	1,4	100.012	1,1	71.270	0,8	63.897	0,7
- Interessi di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-
CAPITALE NETTO <i>(e)</i>	2.504.724	25,6	2.841.731	29,5	2.690.925	30,9	2.794.557	29,9
Totale <i>(c + d + e)</i>	9.808.108	100,0	9.657.172	100,0	8.689.191	100,0	9.347.864	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	126,9		125,3		128,5		128,9	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	84,8		82,3		86,3		86,2	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	65,9		75,5		77,4		79,4	

2011		2012		2013		2014		2015		2016	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
575.229	5,8	592.221	6,5	633.645	7,3	707.275	8,2	885.666	10,0	956.432	10,5
73.989	0,7	72.488	0,8	52.054	0,6	66.933	0,8	89.296	1,0	95.042	1,1
649.218	6,5	664.709	7,3	685.699	7,9	774.208	9,0	974.962	11,0	1.051.474	11,6
2.267.807	22,7	2.136.887	23,6	2.001.683	23,1	1.957.548	22,7	2.103.170	23,6	2.147.512	23,6
3.448.887	34,5	3.124.897	34,5	2.932.293	33,9	2.770.572	32,1	2.804.478	31,5	2.831.164	31,1
-17.722	-0,2	-23.928	-0,3	-29.027	-0,3	-46.062	-0,5	-53.662	-0,6	-26.606	-0,3
-95.506	-1,0	-124.222	-1,4	-85.610	-1,0	-104.576	-1,2	-110.841	-1,2	-104.098	-1,1
5.603.466	56,0	5.113.634	56,4	4.819.339	55,7	4.577.482	53,1	4.743.145	53,3	4.847.972	53,3
658.103	6,6	640.445	7,1	666.365	7,7	660.607	7,6	669.439	7,5	611.948	6,7
6.910.787	69,1	6.418.788	70,8	6.171.403	71,3	6.012.297	69,7	6.387.546	71,8	6.511.394	71,6
4.495.392	44,9	4.082.635	45,0	3.791.003	43,8	3.847.580	44,6	3.940.523	44,3	4.210.789	46,3
-2.332.628	-23,3	-2.256.937	-24,9	-2.114.914	-24,4	-2.118.392	-24,5	-2.292.837	-25,8	-2.438.116	-26,8
2.162.764	21,6	1.825.698	20,1	1.676.089	19,4	1.729.188	20,1	1.647.686	18,5	1.772.673	19,5
374.945	3,7	349.631	3,9	334.109	3,9	350.740	4,1	322.739	3,6	322.871	3,6
122.591	1,2	125.517	1,4	98.292	1,1	108.959	1,3	142.548	1,6	171.524	1,9
432.648	4,4	348.639	3,8	377.598	4,3	419.423	4,8	400.263	4,5	311.399	3,4
3.092.948	30,9	2.649.485	29,2	2.486.088	28,7	2.608.310	30,3	2.513.236	28,2	2.578.467	28,4
10.003.735	100,0	9.068.273	100,0	8.657.491	100,0	8.620.607	100,0	8.900.782	100,0	9.089.861	100,0
2.080.282	20,8	1.878.344	20,7	1.664.694	19,2	1.686.642	19,5	1.664.522	18,7	1.452.763	16,0
52.931	0,5	39.609	0,5	21.854	0,3	15.048	0,2	13.735	0,2	18.499	0,2
2.133.213	21,3	1.917.953	21,2	1.686.548	19,5	1.701.690	19,7	1.678.257	18,9	1.471.262	16,2
2.399.804	24,0	2.163.166	23,8	2.113.426	24,4	1.938.237	22,5	1.984.837	22,3	2.119.522	23,3
969.699	9,7	850.331	9,4	859.558	9,9	799.558	9,3	802.993	9,0	858.593	9,4
5.502.716	55,0	4.931.450	54,4	4.659.532	53,8	4.439.485	51,5	4.466.087	50,2	4.449.377	48,9
53.867	0,5	55.535	0,6	48.332	0,6	37.740	0,4	56.519	0,6	83.569	0,9
934.134	9,3	731.487	8,1	655.958	7,6	687.848	8,0	705.254	7,9	769.791	8,5
45.723	0,5	43.100	0,5	42.526	0,4	36.733	0,4	26.372	0,3	32.618	0,3
26.813	0,3	19.294	0,2	24.118	0,3	22.994	0,3	25.811	0,3	22.836	0,3
1.060.537	10,6	849.416	9,4	770.934	8,9	785.315	9,1	813.956	9,1	908.814	10,0
252.106	2,5	234.824	2,6	206.989	2,4	196.116	2,3	191.581	2,2	202.778	2,2
238.556	2,4	207.090	2,2	182.107	2,1	209.445	2,4	208.937	2,3	184.643	2,1
1.551.199	15,5	1.291.330	14,2	1.160.030	13,4	1.190.876	13,8	1.214.474	13,6	1.296.235	14,3
829.994	8,3	780.217	8,6	652.975	7,5	630.138	7,3	655.250	7,4	679.646	7,5
2.023.290	20,2	1.972.918	21,8	2.024.032	23,4	2.186.091	25,4	2.307.188	25,9	2.390.614	26,3
96.536	1,0	92.358	1,0	160.922	1,9	174.017	2,0	257.783	2,9	273.989	3,0
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.949.820	29,5	2.845.493	31,4	2.837.929	32,8	2.990.246	34,7	3.220.221	36,2	3.344.249	36,8
10.003.735	100,0	9.068.273	100,0	8.657.491	100,0	8.620.607	100,0	8.900.782	100,0	9.089.861	100,0
125,6		130,2		132,4		135,4		143,0		146,3	
84,7		87,3		90,1		92,4		97,1		98,7	
77,4		88,5		98,1		101,7		112,5		126,3	

	2007	2008	2009	2010
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO				
Risultato rettificato a nuovo	81.767	58.104	59.023	5.142
- Risultato mandato a nuovo	66.286	18.988	12.137	-3.126
- Rivalutazioni e svalutazioni	14.435	20.532	25.109	7.007
- Movimenti delle riserve prima del risultato	1.046	18.584	21.777	1.261
Ammortamenti stanziati	290.686	269.574	251.583	261.511
- Ammortamenti ordinari	209.717	187.107	171.487	176.441
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	80.969	82.467	80.096	85.070
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-20.762	-9.608	-6.569	-3.339
- Accantonamenti	73.047	62.504	54.517	60.472
- Utilizzi	-93.809	-72.112	-61.086	-63.811
Totale	351.691	318.070	304.037	263.314
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE				
Immobilizzazioni materiali lorde	281.133	786.581	183.849	225.543
- Investimenti	357.340	297.259	241.928	252.279
- Apporti e acquisizioni	39.764	49.803	3.426	67.529
- Rivalutazioni e svalutazioni	216	15.306	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	540.312	58.559	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-107.283	-104.007	-78.312	-87.911
- Scorpori e cessioni	-8.904	-1.935	-36.868	-6.354
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-10.157	-4.884	-
Capitali nominali	1.602	43.793	66.163	40.770
- Svalutazioni	-33.680	-5.902	-11.523	-9.541
- Reintegri contestuali	21.383	5.677	11.523	4.135
- Aumenti a pagamento	16.478	22.680	30.450	29.613
- Variazioni per conferimenti e diverse	-16.676	13.111	9.314	-
- Aumenti gratuiti	14.097	8.227	26.399	16.563
Riserve	93.767	615.806	107.890	20.911
- A capitali per aumenti gratuiti	-14.097	-8.227	-26.399	-16.563
- Da capitali per ripianamento perdite	33.680	5.902	11.523	9.541
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	13.140	9.618	6.166	11.489
- Contributi a fondo perduto	-	14	-	2.787
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	474.133	49.307	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	1.046	18.584	21.777	1.261
- Variazioni per fusioni e diverse	6.726	-21.863	-25.062	-11.501
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	53.272	137.645	70.578	23.897

	2011	2012	2013	2014	2015	2016
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
Risultato rettificato a nuovo	50.653	8.573	62.691	92.636	160.323	259.088
- Risultato mandato a nuovo	30.745	-2.244	57.616	75.060	104.723	214.603
- Rivalutazioni e svalutazioni	20.339	12.788	9.899	18.064	55.231	33.102
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-431	-1.971	-4.824	-488	369	11.383
Ammortamenti stanziati	276.839	249.944	233.145	225.248	224.231	221.045
- Ammortamenti ordinari	180.299	167.344	152.367	155.898	157.011	164.185
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	96.540	82.600	80.778	69.350	67.220	56.860
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-306	394	-1.344	-620	-3.576	2.317
- Accantonamenti	65.791	62.184	56.710	55.240	58.208	59.237
- Utilizzi	-66.097	-61.790	-58.054	-55.860	-61.784	-56.920
Totale	327.186	258.911	294.492	317.264	380.978	482.450
Immobilizzazioni materiali lorde	199.232	76.804	155.185	185.877	200.999	219.466
- Investimenti	258.325	188.743	180.987	208.526	207.374	273.762
- Apporti e acquisizioni	27.654	19.084	52.392	58.089	57.420	21.979
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	-1.805	107	-1.207	-9.822	12.669
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	-	8.545	-	5.133	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-76.951	-69.183	-78.870	-61.545	-59.106	-66.626
- Scorpori e cessioni	-9.796	-60.035	-7.976	-17.986	-	-22.318
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-
Capitali nominali	31.234	41.420	-5.712	18.419	40.789	6.319
- Svalutazioni	-41.592	-9.820	-56.292	-88.701	-7.764	-39.813
- Reintegri contestuali	6.895	6.630	25.600	82.245	4.526	23.325
- Aumenti a pagamento	32.282	22.571	9.770	13.077	28.971	12.264
- Variazioni per conferimenti e diverse	19.040	3.100	5.338	2.484	12.500	-982
- Aumenti gratuiti	14.609	18.939	9.872	9.314	2.556	11.525
Riserve	101.481	75.777	186.248	169.323	81.484	161.510
- A capitali per aumenti gratuiti	-14.609	-18.939	-9.872	-9.314	-2.556	-11.525
- Da capitali per ripianamento perdite	41.592	9.820	56.292	88.701	7.764	39.813
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	2.321	6.056	9.149	1.818	-18.207	1.200
- Contributi a fondo perduto	1.333	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	-	7.523	-	4.312	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-431	-1.971	-4.824	-488	369	11.383
- Variazioni per fusioni e diverse	34.055	-10.786	7.055	-23.540	1.867	-25.079
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	37.220	91.597	120.925	112.146	87.935	145.718

CONTO ECONOMICO									
	2007		2008		2009		2010		
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	
Fatturato netto	10.979.331	100,0	10.225.564	100,0	8.210.223	100,0	9.055.876	100,0	
- Variazione delle rimanenze	257.327	2,3	137.294	1,3	-124.962	-1,5	130.405	1,4	
- Costi capitalizzati	150.996	1,4	129.321	1,3	107.286	1,3	112.851	1,3	
- Acquisti	-6.274.818	-57,2	-5.821.625	-56,9	-4.406.682	-53,7	-5.206.276	-57,5	
- Servizi	-3.009.265	-27,4	-2.767.877	-27,1	-2.240.993	-27,3	-2.399.084	-26,5	
- Ricavi diversi operativi	146.750	1,4	116.595	1,1	120.499	1,5	109.059	1,2	
Valore aggiunto	2.250.321	20,5	2.019.272	19,7	1.665.371	20,3	1.802.831	19,9	
- Costo del lavoro	-1.424.945	-13,0	-1.291.476	-12,6	-1.089.425	-13,3	-1.200.988	-13,3	
Margine operativo lordo	825.376	7,5	727.796	7,1	575.946	7,0	601.843	6,6	
- Ammortamenti tecnici ordinari	-209.717	-1,9	-187.107	-1,8	-171.487	-2,1	-176.441	-1,9	
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-72.869	-0,7	-71.121	-0,7	-70.049	-0,8	-73.878	-0,8	
Margine operativo netto	542.790	4,9	469.568	4,6	334.410	4,1	351.524	3,9	
- Oneri finanziari su obbligazioni	-3.283	...	-3.087	...	-2.718	...	-2.672	...	
- Altri oneri finanziari	-193.475	-1,8	-202.896	-2,0	-131.978	-1,7	-110.700	-1,3	
- Proventi finanziari	47.391	0,5	42.112	0,5	25.364	0,3	26.966	0,3	
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-17.555	-0,2	-8.621	-0,1	-3.181	...	6.375	0,1	
Risultato corrente prima delle imposte	375.868	3,4	297.076	3,0	221.897	2,7	271.493	3,0	
- Ammortamenti dell'avviamento	-8.100	-0,1	-11.346	-0,1	-10.047	-0,1	-11.192	-0,1	
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Minusvalenze su realizzzi e perdite su partecipazioni	-3.485	...	-6.660	-0,1	-1.652	...	-24.688	-0,3	
- Plusvalenze su realizzzi	28.698	0,3	15.238	0,1	33.234	0,4	4.861	0,1	
- Rivalutazioni e svalutazioni	-14.435	-0,1	-20.532	-0,2	-25.109	-0,3	-7.007	-0,1	
- Proventi e oneri diversi straordinari	-7.916	-0,1	9.532	0,1	-4.985	-0,1	-25.760	-0,3	
- Movimenti delle riserve	-1.046	...	-18.584	-0,2	-21.777	-0,3	-1.261	...	
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	369.584	3,4	264.724	2,6	191.561	2,3	206.446	2,3	
- Imposte sul reddito	-234.270	-2,2	-164.712	-1,6	-120.291	-1,4	-142.549	-1,6	
Risultato d'esercizio	135.314	1,2	100.012	1,0	71.270	0,9	63.897	0,7	
- Risultato di competenza di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	135.314	1,2	100.012	1,0	71.270	0,9	63.897	0,7	
Roi - Return on investment	10,3		8,5		6,4		6,5		
Roe - Return on equity	5,7		3,7		2,7		2,4		
Dividendi distribuiti (1)	68.798		80.739		58.867		66.165		
Fatturato all'esportazione	4.214.581		3.828.407		2.891.679		3.359.863		
in % del fatturato totale	38,4		37,4		35,2		37,1		
Numero dipendenti	41.098		35.938		30.522		32.411		
- Operai e intermedi	29.719		25.714		21.155		22.799		
- Impiegati e dirigenti	11.379		10.224		9.367		9.612		

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2011		2012		2013		2014		2015		2016	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	10.106.792	100,0	9.710.954	100,0	9.355.633	100,0	9.167.810	100,0	9.422.425	100,0	9.636.958	100,0
- Variazione delle rimanenze	182.028	1,8	3.746	...	60.188	0,6	58.218	0,6	88.538	0,9	75.882	0,8
- Costi capitalizzati	115.173	1,1	120.011	1,3	99.786	1,1	100.238	1,1	76.094	0,8	75.274	0,8
- Acquisti	-5.914.507	-58,5	-5.575.355	-57,4	-5.248.579	-56,1	-5.044.947	-55,0	-5.189.832	-55,1	-5.313.120	-55,1
- Servizi	-2.620.630	-25,9	-2.514.761	-25,9	-2.474.044	-26,4	-2.490.164	-27,2	-2.509.318	-26,6	-2.539.871	-26,4
- Ricavi diversi operativi	111.219	1,1	116.749	1,2	105.568	1,1	110.399	1,2	121.972	1,3	147.135	1,5
Valore aggiunto	1.980.075	19,6	1.861.344	19,2	1.898.552	20,3	1.901.554	20,7	2.009.879	21,3	2.082.258	21,6
- Costo del lavoro	-1.320.977	-13,1	-1.256.215	-13,0	-1.230.439	-13,2	-1.246.198	-13,6	-1.276.283	-13,5	-1.325.629	-13,7
Margine operativo lordo	659.098	6,5	605.129	6,2	668.113	7,1	655.356	7,1	733.596	7,8	756.629	7,9
- Ammortamenti tecnici ordinari	-180.299	-1,8	-167.344	-1,7	-152.367	-1,6	-155.898	-1,7	-157.011	-1,7	-164.185	-1,7
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-80.489	-0,8	-71.066	-0,7	-69.210	-0,7	-59.401	-0,6	-56.940	-0,6	-50.057	-0,6
Margine operativo netto	398.310	3,9	366.719	3,8	446.536	4,8	440.057	4,8	519.645	5,5	542.387	5,6
- Oneri finanziari su obbligazioni	-2.592	...	-2.322	...	-2.001	...	-2.373	...	-3.510	...	-4.270	...
- Altri oneri finanziari	-133.174	-1,3	-135.039	-1,4	-111.520	-1,3	-109.465	-1,2	-92.157	-1,0	-81.698	-0,9
- Proventi finanziari	38.333	0,4	36.738	0,3	35.044	0,3	35.644	0,5	42.250	0,5	19.749	0,2
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	2.003	...	1.271	...	-3.399	...	12.075	0,1	12.110	0,1	3.907	...
Risultato corrente prima delle imposte	302.880	3,0	267.367	2,7	364.660	3,8	375.938	4,2	478.338	5,1	480.075	4,9
- Ammortamenti dell'avviamento	-16.051	-0,2	-11.534	-0,1	-11.568	-0,1	-9.949	-0,1	-10.280	-0,1	-6.803	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzzi e perdite su partecipazioni	-3.530	...	-2.724	...	-5.503	-0,1	-2.636	...	-4.407	...	-4.808	...
- Plusvalenze su realizzzi	8.471	0,1	7.543	0,1	16.181	0,2	3.959	...	31.694	0,3	13.792	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni	-20.339	-0,2	-12.788	-0,1	-9.899	-0,1	-18.064	-0,2	-55.231	-0,6	-33.102	-0,3
- Proventi e oneri diversi straordinari	-3.513	...	-10.291	-0,1	-32.343	-0,3	-13.970	-0,2	-6.829	-0,1	-1.717	...
- Movimenti delle riserve	431	...	1.971	...	4.824	0,1	488	...	-369	...	-11.383	-0,1
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	268.349	2,7	239.544	2,5	326.352	3,5	335.766	3,7	432.916	4,6	436.054	4,5
- Imposte sul reddito	-171.813	-1,7	-147.186	-1,5	-165.430	-1,8	-161.749	-1,8	-175.133	-1,9	-162.065	-1,7
Risultato d'esercizio	96.536	1,0	92.358	1,0	160.922	1,7	174.017	1,9	257.783	2,7	273.989	2,8
- Risultato di competenza di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	96.536	1,0	92.358	1,0	160.922	1,7	174.017	1,9	257.783	2,7	273.989	2,8
Roi - Return on investment	7,2		7,2		9,2		8,8		9,9		9,9	
Roe - Return on equity	3,4		3,4		6,1		6,3		8,8		9,0	
Dividendi distribuiti (1)	65.059		93.560		102.581		98.221		152.904		59.213	
Fatturato all'esportazione	3.921.912		4.317.740		4.358.119		4.189.628		4.350.980		4.237.300	
in % del fatturato totale	38,8		44,5		46,6		45,7		46,2		44,0	
Numero dipendenti	33.892		32.038		30.091		29.506		29.417		30.219	
- Operai e intermedi	23.924		22.615		21.107		20.337		19.969		20.501	
- Impiegati e dirigenti	9.968		9.423		8.984		9.169		9.448		9.718	

CENTRO SUD E ISOLE

	2007		2008		2009		2010	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ								
- Cassa e banche	1.122.024	5,9	1.015.485	5,1	1.007.354	5,6	851.191	4,8
- Titoli a reddito fisso	166.972	0,8	169.993	0,9	199.748	1,2	378.365	2,2
Disponibilità	1.288.996	6,7	1.185.478	6,0	1.207.102	6,8	1.229.556	7,0
- Rimanenze	3.500.098	18,3	3.269.253	16,5	2.872.784	16,1	2.906.158	16,5
- Clienti	6.101.064	31,9	5.844.203	29,4	5.017.346	28,1	5.206.927	29,6
- Fondo svalutazione rimanenze	-14.936	-0,1	-14.207	-0,1	-14.190	-0,1	-21.182	-0,1
- Fondo svalutazione crediti	-101.495	-0,5	-113.472	-0,6	-126.840	-0,6	-129.222	-0,7
Circolante	9.484.731	49,6	8.985.777	45,2	7.749.100	43,5	7.962.681	45,3
- Altre attività correnti	1.479.780	7,7	1.449.360	7,3	1.275.923	7,1	1.260.653	7,2
ATTIVO CORRENTE (a)	12.253.507	64,0	11.620.615	58,5	10.232.125	57,4	10.452.890	59,5
- Immobilizzazioni materiali lorde	10.997.171	57,5	12.182.426	61,3	11.490.789	64,4	11.127.045	63,4
- Fondi di ammortamento	-5.702.148	-29,8	-5.671.273	-28,5	-5.484.035	-30,7	-5.512.054	-31,4
Immobilizzazioni materiali nette	5.295.023	27,7	6.511.153	32,8	6.006.754	33,7	5.614.991	32,0
- Partecipazioni nette	431.568	2,3	552.259	2,8	372.517	2,1	388.394	2,2
- Altre attività a m/l termine	286.347	1,5	231.138	1,2	286.205	1,6	252.973	1,4
- Immobilizzazioni immateriali	867.676	4,5	950.746	4,7	932.951	5,2	854.400	4,9
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	6.880.614	36,0	8.245.296	41,5	7.598.427	42,6	7.110.758	40,5
Totale (a + b)	19.134.121	100,0	19.865.911	100,0	17.830.552	100,0	17.563.648	100,0
PASSIVITÀ								
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	4.096.880	21,4	4.106.958	20,7	3.449.092	19,3	3.265.124	18,6
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	113.070	0,6	39.994	0,2	69.011	0,4	64.020	0,4
Debiti finanziari a breve termine	4.209.950	22,0	4.146.952	20,9	3.518.103	19,7	3.329.144	19,0
- Fornitori e consociate	4.303.076	22,5	3.958.352	19,9	3.457.841	19,4	3.670.129	20,9
- Altre passività correnti	2.183.336	11,4	1.992.126	10,0	1.831.997	10,3	1.634.815	9,3
PASSIVO CORRENTE (c)	10.696.362	55,9	10.097.430	50,8	8.807.941	49,4	8.634.088	49,2
- Prestiti obbligazionari	148.544	0,8	177.599	0,9	161.649	0,9	156.381	0,9
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	1.732.551	9,1	1.820.182	9,2	1.791.763	10,0	1.872.540	10,7
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	175.359	0,9	217.065	1,1	257.352	1,4	119.430	0,7
- Altri debiti finanziari	298.480	1,5	186.725	0,9	211.248	1,3	195.500	1,0
Debiti finanziari a m/l termine	2.354.934	12,3	2.401.571	12,1	2.422.012	13,6	2.343.851	13,3
- Fondi del personale	567.575	3,0	480.911	2,4	420.601	2,4	397.029	2,3
- Fondi diversi	296.715	1,5	317.576	1,6	307.673	1,7	338.296	1,9
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (d)	3.219.224	16,8	3.200.058	16,1	3.150.286	17,7	3.079.176	17,5
- Capitale sociale	1.532.447	8,0	1.544.335	7,8	1.406.558	7,9	1.395.760	7,9
- Riserve	3.255.527	17,0	4.652.760	23,4	4.244.167	23,8	4.212.668	24,0
- Risultato d'esercizio	273.455	1,4	171.802	0,9	21.103	0,1	42.796	0,2
- Interessi di terzi	157.106	0,9	199.526	1,0	200.497	1,1	199.160	1,2
CAPITALE NETTO (e)	5.218.535	27,3	6.568.423	33,1	5.872.325	32,9	5.850.384	33,3
Totale (c + d + e)	19.134.121	100,0	19.865.911	100,0	17.830.552	100,0	17.563.648	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	114,6		115,1		116,2		121,1	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo cor-								
rente	82,0		82,8		83,7		87,7	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	65,4		84,8		82,2		87,2	

2011		2012		2013		2014		2015		2016	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
837.914	4,7	859.681	5,1	935.279	6,2	963.577	6,5	1.173.439	7,4	1.447.847	8,7
300.276	1,6	341.671	2,0	263.552	1,7	95.057	0,6	103.741	0,6	143.290	0,8
1.138.190	6,3	1.201.352	7,1	1.198.831	7,9	1.058.634	7,1	1.277.180	8,0	1.591.137	9,5
3.153.068	17,6	2.914.396	17,2	2.576.413	16,9	2.696.224	18,1	2.963.648	18,6	2.972.763	17,8
5.346.767	29,8	4.820.754	28,4	4.254.459	28,0	4.329.289	29,1	4.486.298	28,2	4.735.331	28,3
-13.409	-0,1	-12.562	-0,1	-5.876	...	-5.947	...	-21.616	-0,1	-10.656	-0,1
-137.565	-0,7	-111.657	-0,6	-113.942	-0,8	-109.002	-0,7	-108.309	-0,7	-118.299	-0,6
8.348.861	46,6	7.610.931	44,9	6.711.054	44,1	6.910.564	46,5	7.320.021	46,0	7.579.139	45,4
1.382.130	7,7	1.401.246	8,3	1.225.719	8,1	1.167.786	7,9	1.214.942	7,7	1.242.694	7,4
10.869.181	60,6	10.213.529	60,3	9.135.604	60,1	9.136.984	61,5	9.812.143	61,7	10.412.970	62,3
11.304.188	63,0	11.205.116	66,1	10.250.716	67,4	10.205.047	68,7	10.716.759	67,4	11.222.723	67,2
-5.763.361	-32,1	-5.879.824	-34,7	-5.653.980	-37,2	-5.699.669	-38,4	-6.054.996	-38,1	-6.415.223	-38,4
5.540.827	30,9	5.325.292	31,4	4.596.736	30,2	4.505.378	30,3	4.661.763	29,3	4.807.500	28,8
463.447	2,6	396.248	2,3	440.410	2,9	282.484	1,9	358.804	2,3	483.469	2,9
229.492	1,3	229.139	1,4	296.797	2,0	267.315	1,8	348.814	2,2	327.382	2,0
832.139	4,6	781.842	4,6	737.818	4,8	671.325	4,5	727.636	4,5	678.238	4,0
7.065.905	39,4	6.732.521	39,7	6.071.761	39,9	5.726.502	38,5	6.097.017	38,3	6.296.589	37,7
17.935.086	100,0	16.946.050	100,0	15.207.365	100,0	14.863.486	100,0	15.909.160	100,0	16.709.559	100,0
3.623.668	20,2	3.193.393	18,9	2.761.869	18,2	2.663.019	18,0	2.766.396	17,4	2.816.983	16,9
18.914	0,1	37.340	0,2	44.775	0,3	21.274	0,1	35.735	0,2	62.332	0,3
3.642.582	20,3	3.230.733	19,1	2.806.644	18,5	2.684.293	18,1	2.802.131	17,6	2.879.315	17,2
3.840.489	21,4	3.558.731	21,0	3.105.526	20,4	3.176.978	21,4	3.368.772	21,2	3.489.330	20,9
1.724.186	9,6	1.699.482	10,0	1.454.280	9,5	1.399.668	9,4	1.528.142	9,6	1.631.156	9,8
9.207.257	51,3	8.488.946	50,1	7.366.450	48,4	7.260.939	48,9	7.699.045	48,4	7.999.801	47,9
147.069	0,8	123.939	0,7	89.713	0,6	83.808	0,6	68.910	0,4	70.478	0,4
1.689.099	9,4	1.527.035	9,0	1.372.650	9,0	1.360.197	9,2	1.552.733	9,8	1.595.334	9,5
149.456	0,8	164.564	1,0	120.251	0,8	173.654	1,2	128.553	0,8	262.897	1,6
234.258	1,4	211.432	1,3	152.989	1,0	160.624	1,0	172.782	1,1	203.881	1,3
2.219.882	12,4	2.026.970	12,0	1.735.603	11,4	1.778.283	12,0	1.922.978	12,1	2.132.590	12,8
380.772	2,1	349.514	2,1	307.425	2,0	292.363	2,0	287.058	1,8	303.044	1,8
311.785	1,7	278.813	1,6	259.351	1,7	244.054	1,6	295.377	1,8	294.803	1,7
2.912.439	16,2	2.655.297	15,7	2.302.379	15,1	2.314.700	15,6	2.505.413	15,7	2.730.437	16,3
1.420.412	7,9	1.521.558	9,0	1.367.982	9,0	1.259.313	8,5	1.382.453	8,7	1.484.519	8,9
4.170.074	23,3	4.030.437	23,8	3.889.427	25,6	3.625.103	24,4	3.904.017	24,5	3.909.579	23,4
33.856	0,2	45.931	0,3	133.813	0,9	257.166	1,7	315.957	2,0	485.360	2,9
191.048	1,1	203.881	1,1	147.314	1,0	146.265	0,9	102.275	0,7	99.863	0,6
5.815.390	32,5	5.801.807	34,2	5.538.536	36,5	5.287.847	35,5	5.704.702	35,9	5.979.321	35,8
17.935.086	100,0	16.946.050	100,0	15.207.365	100,0	14.863.486	100,0	15.909.160	100,0	16.709.559	100,0
118,1		120,3		124,0		125,8		127,4		130,2	
84,0		86,1		89,1		88,8		89,2		93,1	
82,9		94,6		104,6		102,5		104,3		104,9	

TOTALE CENTRO SUD E ISOLE

TAB. II

	2007	2008	2009	2010
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO				
Risultato rettificato a nuovo	150.648	97.585	-28.466	-11.127
- Risultato mandato a nuovo	144.176	54.275	-68.925	-55.344
- Rivalutazioni e svalutazioni	6.775	33.112	34.002	38.999
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-303	10.198	6.457	5.218
Ammortamenti stanziati	722.418	681.870	668.726	613.589
- Ammortamenti ordinari	572.110	539.834	516.895	488.295
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	150.308	142.036	151.831	125.294
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-27.848	-29.017	-13.037	-8.586
- Accantonamenti	118.217	106.668	96.354	97.336
- Utilizzi	-146.065	-135.685	-109.391	-105.922
Totale	845.218	750.438	627.223	593.876
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE				
Immobilizzazioni materiali lorde	633.027	2.399.662	562.820	490.487
- Investimenti	906.286	955.219	676.660	698.196
- Apporti e acquisizioni	55.962	227.142	55.642	91.259
- Rivalutazioni e svalutazioni	2.000	-912	-	-14.098
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	1.504.970	25.326	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-307.025	-226.652	-162.862	-164.662
- Scorpori e cessioni	-24.196	-11.339	-28.142	-120.208
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-48.766	-3.804	-
Capitali nominali	79.114	128.738	71.939	39.171
- Svalutazioni	-10.766	-24.246	-47.902	-96.069
- Reintegri contestuali	5.164	23.268	35.983	75.870
- Aumenti a pagamento	74.977	72.532	34.013	27.766
- Variazioni per conferimenti e diverse	5.804	47.087	-100	642
- Aumenti gratuiti	3.935	10.097	49.945	30.962
Riserve	158.037	1.601.945	112.303	83.934
- A capitali per aumenti gratuiti	-3.935	-10.097	-49.945	-30.962
- Da capitali per ripianamento perdite	10.766	24.246	47.902	96.069
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	34.873	6.446	2.729	6.717
- Contributi a fondo perduto	727	52	-	224
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	1.325.048	23.037	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-303	10.198	6.457	5.218
- Variazioni per fusioni e diverse	-18.479	120.267	-16.884	-13.429
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	134.388	125.785	99.007	20.097

	2011	2012	2013	2014	2015	2016
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
Risultato rettificato a nuovo	-5.276	-3.021	127.825	135.371	245.370	443.657
- Risultato mandato a nuovo	-50.514	-42.522	42.194	99.701	150.882	436.564
- Rivalutazioni e svalutazioni	29.878	38.516	84.474	34.647	84.504	5.810
- Movimenti delle riserve prima del risultato	15.360	985	1.157	1.023	9.984	1.283
Ammortamenti stanziati	621.172	581.920	519.634	518.231	533.902	583.520
- Ammortamenti ordinari	491.055	465.313	407.514	406.050	422.522	477.167
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	130.117	116.607	112.120	112.181	111.380	106.353
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-4.358	-3.025	-5.850	126	-361	4.456
- Accantonamenti	101.815	97.921	83.962	82.103	85.943	93.571
- Utilizzi	-106.173	-100.946	-89.812	-81.977	-86.304	-89.115
Totale	611.538	575.874	641.609	653.728	778.911	1.031.633
Immobilizzazioni materiali lorde	581.021	436.753	244.948	482.302	434.881	432.010
- Investimenti	725.049	567.177	486.133	577.112	595.278	597.867
- Apporti e acquisizioni	81.198	33.183	55.361	80.068	52.219	60.039
- Rivalutazioni e svalutazioni	-394	-4.476	-43.280	-359	-23.278	-972
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	-	7.992	-	3.870	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-192.930	-138.255	-145.834	-135.401	-172.635	-166.814
- Scorpori e cessioni	-31.902	-20.876	-115.424	-39.118	-20.573	-58.110
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-
Capitali nominali	48.712	164.129	72.698	77.250	49.014	48.783
- Svalutazioni	-4.082	-14.041	-7.719	-18.861	-2.476	-863
- Reintegri contestuali	4.082	14.041	6.652	13.518	2.263	300
- Aumenti a pagamento	46.429	55.152	57.766	14.183	47.303	11.404
- Variazioni per conferimenti e diverse	-2.990	10.672	363	8.880	-2.747	8.954
- Aumenti gratuiti	5.273	98.305	15.636	59.530	4.671	28.988
Riserve	163.425	6.851	36.224	90.876	148.343	86.310
- A capitali per aumenti gratuiti	-5.273	-98.305	-15.636	-59.530	-4.671	-28.988
- Da capitali per ripianamento perdite	4.082	14.041	7.719	18.861	2.476	863
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	2.867	-68.253	17.409	19.296	14.046	-18.611
- Contributi a fondo perduto	-	-	156	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	-	8.349	-	3.817	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	15.360	985	1.157	1.023	9.984	1.283
- Variazioni per fusioni e diverse	36.976	-11.324	-13.148	-15.194	-6.134	-43.607
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	109.413	169.707	30.218	126.420	128.825	175.370

TOTALE CENTRO SUD E ISOLE

TAB. III

	2007		2008		2009		2010	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	17.262.017	100,0	17.093.608	100,0	14.213.606	100,0	14.649.958	100,0
- Variazione delle rimanenze	309.952	1,8	188.078	1,1	-199.539	-1,4	161.463	1,1
- Costi capitalizzati	292.545	1,7	208.179	1,2	140.302	1,0	154.724	1,1
- Acquisti	-10.297.972	-59,7	-10.269.151	-60,1	-7.641.340	-53,8	-8.490.634	-58,0
- Servizi	-4.017.328	-23,3	-3.963.816	-23,2	-3.521.035	-24,8	-3.478.264	-23,7
- Ricavi diversi operativi	368.721	2,2	366.005	2,2	283.181	2,0	266.123	1,8
Valore aggiunto	3.917.935	22,7	3.622.903	21,2	3.275.175	23,0	3.263.370	22,3
- Costo del lavoro	-2.375.844	-13,8	-2.295.685	-13,4	-2.072.508	-14,5	-2.106.861	-14,4
Margine operativo lordo	1.542.091	8,9	1.327.218	7,8	1.202.667	8,5	1.156.509	7,9
- Ammortamenti tecnici ordinari	-572.110	-3,3	-539.834	-3,2	-516.895	-3,6	-488.295	-3,3
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-112.436	-0,6	-106.549	-0,6	-107.138	-0,8	-99.832	-0,7
Margine operativo netto	857.545	5,0	680.835	4,0	578.634	4,1	568.382	3,9
- Oneri finanziari su obbligazioni	-7.911	...	-9.958	-0,1	-6.893	-0,1	-7.687	-0,1
- Altri oneri finanziari	-405.006	-2,3	-431.960	-2,5	-284.672	-2,0	-230.840	-1,6
- Proventi finanziari	90.561	0,4	109.213	0,6	54.412	0,3	58.418	0,5
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-31.309	-0,2	-15.776	-0,1	10.564	0,1	15.543	0,1
Risultato corrente prima delle imposte	503.880	2,9	332.354	1,9	352.045	2,4	403.816	2,8
- Ammortamenti dell'avviamento	-37.872	-0,2	-35.487	-0,2	-44.693	-0,3	-25.462	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzzi e perdite su partecipazioni	-20.779	-0,1	-7.452	...	-9.455	-0,1	-13.706	-0,1
- Plusvalenze su realizzzi	201.748	1,1	177.092	1,1	34.127	0,3	16.628	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni	-6.775	...	-33.112	-0,2	-34.002	-0,2	-38.999	-0,3
- Proventi e oneri diversi straordinari	30.363	0,2	23.926	0,1	-31.360	-0,2	-51.737	-0,4
- Movimenti delle riserve	303	...	-10.198	-0,1	-6.457	-0,1	-5.218	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	670.868	3,9	447.123	2,6	260.205	1,8	285.322	1,9
- Imposte sul reddito	-379.937	-2,2	-266.761	-1,5	-235.870	-1,6	-246.310	-1,6
Risultato d'esercizio	290.931	1,7	180.362	1,1	24.335	0,2	39.012	0,3
- Risultato di competenza di terzi	-17.476	-0,1	-8.560	-0,1	-3.232	-0,1	3.784	...
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	273.455	1,6	171.802	1,0	21.103	0,1	42.796	0,3
Roi - Return on investment	8,1		6,1		5,4		5,5	
Roe - Return on equity	5,8		2,8		0,4		0,8	
Dividendi distribuiti (1)	146.092		126.026		92.830		93.949	
Fatturato all'esportazione	4.045.140		4.155.308		3.610.991		3.836.175	
in % del fatturato totale	23,4		24,3		25,4		26,2	
Numero dipendenti	64.383		59.245		53.922		51.800	
- Operai e intermedi	46.413		42.185		37.834		36.022	
- Impiegati e dirigenti	17.970		17.060		16.088		15.778	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2011		2012		2013		2014		2015		2016	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
15.112.438	100,0		14.502.792	100,0	13.763.852	100,0	13.938.860	100,0	14.737.455	100,0	15.356.478	100,0
290.081	1,9		-81.065	-0,6	6.805	...	144.757	1,0	113.426	0,8	132.612	0,9
157.676	1,0		187.332	1,3	126.035	0,9	138.409	1,0	126.923	0,9	115.914	0,8
-9.076.603	-60,1		-8.522.313	-58,8	-8.188.821	-59,5	-8.259.646	-59,3	-8.699.471	-59,0	-8.935.850	-58,2
-3.506.010	-23,2		-3.347.445	-23,1	-3.048.437	-22,1	-3.126.522	-22,4	-3.251.247	-22,1	-3.389.446	-22,1
295.288	2,1		322.694	2,3	266.327	2,0	272.248	2,0	279.725	1,8	365.353	2,3
3.272.870	21,7		3.061.995	21,1	2.925.761	21,3	3.108.106	22,3	3.306.811	22,4	3.645.061	23,7
-2.151.105	-14,3		-2.077.575	-14,3	-1.870.662	-13,6	-1.908.878	-13,7	-1.984.415	-13,4	-2.143.448	-13,9
1.121.765	7,4		984.420	6,8	1.055.099	7,7	1.199.228	8,6	1.322.396	9,0	1.501.613	9,8
-491.055	-3,2		-465.313	-3,2	-407.514	-3,0	-406.050	-2,9	-422.522	-2,9	-477.167	-3,1
-104.909	-0,7		-102.296	-0,7	-98.349	-0,7	-93.954	-0,7	-86.607	-0,6	-79.040	-0,5
525.801	3,5		416.811	2,9	549.236	4,0	699.224	5,0	813.267	5,5	945.406	6,2
-5.592	...		-5.038	...	-2.242	...	-3.298	...	-1.754	...	-4.111	...
-243.873	-1,6		-252.988	-1,7	-215.436	-1,6	-196.627	-1,4	-186.149	-1,3	-162.488	-1,1
54.740	0,3		61.806	0,3	55.352	0,4	43.323	0,3	39.891	0,3	33.534	0,2
-1.626	...		-2.922	...	-11.865	-0,1	6.473	...	1.402	...	-2.718	...
329.450	2,2		217.669	1,5	375.045	2,7	549.095	3,9	666.657	4,5	809.623	5,3
-25.208	-0,2		-14.311	-0,1	-13.771	-0,1	-18.227	-0,1	-24.773	-0,2	-27.313	-0,2
-17.887	-0,1		-5.185	...	-5.129	...	-7.864	-0,1	-5.577	...	-2.916	...
115.491	0,8		47.588	0,3	71.161	0,5	37.905	0,3	26.875	0,2	46.111	0,3
-29.878	-0,2		-38.516	-0,3	-84.474	-0,6	-34.647	-0,2	-84.504	-0,5	-5.810	...
-92.315	-0,7		26.155	0,2	11.166	0,1	-21.026	-0,2	6.206	...	-9.033	-0,1
-15.360	-0,1		-985	...	-1.157	...	-1.023	...	-9.984	-0,1	-1.283	...
264.293	1,7		232.415	1,6	352.841	2,6	504.213	3,6	574.900	3,9	809.379	5,3
-234.894	-1,5		-187.044	-1,3	-219.232	-1,6	-254.398	-1,8	-263.424	-1,8	-322.163	-2,1
29.399	0,2		45.371	0,3	133.609	1,0	249.815	1,8	311.476	2,1	487.216	3,2
4.457	...		560	...	204	...	7.351	0,1	4.481	...	-1.856	...
33.856	0,2		45.931	0,3	133.813	1,0	257.166	1,9	315.957	2,1	485.360	3,2
5,0			4,3		6,0		7,6		8,2		8,9	
0,6			0,8		2,6		5,3		6,0		9,1	
79.657			87.694		91.275		149.987		160.294		48.815	
4.159.007			4.345.216		4.127.045		4.290.148		4.575.107		4.950.950	
27,5			30,0		30,0		30,8		31,0		32,2	
51.650			49.420		43.974		43.614		46.133		49.397	
35.877			34.141		30.484		30.193		32.211		34.119	
15.773			15.279		13.490		13.421		13.922		15.278	

	2007		2008		2009		2010	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ								
- Cassa e banche	175.082	3,4	205.355	3,7	234.297	4,4	168.453	3,6
- Titoli a reddito fisso	36.719	0,7	51.975	1,0	86.342	1,6	94.462	2,0
Disponibilità	211.801	4,1	257.330	4,7	320.639	6,0	262.915	5,6
- Rimanenze	900.240	17,3	848.704	15,3	761.957	14,3	728.955	15,5
- Clienti	1.560.820	29,9	1.558.544	28,2	1.419.546	26,7	1.353.961	28,7
- Fondo svalutazione rimanenze	-1.211	...	-1.638	...	-1.803	...	-1.627	...
- Fondo svalutazione crediti	-24.965	-0,5	-22.051	-0,4	-29.719	-0,6	-33.067	-0,8
Circolante	2.434.884	46,7	2.383.559	43,1	2.149.981	40,4	2.048.222	43,4
- Altre attività correnti	494.932	9,4	389.286	7,0	364.361	6,8	322.397	6,8
ATTIVO CORRENTE (a)	3.141.617	60,2	3.030.175	54,8	2.834.981	53,2	2.633.534	55,8
- Immobilizzazioni materiali lorde	3.448.538	66,1	3.850.747	69,6	3.882.381	72,9	3.318.134	70,4
- Fondi di ammortamento	-1.802.889	-34,5	-1.772.337	-32,0	-1.834.130	-34,4	-1.645.842	-34,9
Immobilizzazioni materiali nette	1.645.649	31,6	2.078.410	37,6	2.048.251	38,5	1.672.292	35,5
- Partecipazioni nette	59.172	1,1	90.661	1,6	81.356	1,5	87.486	1,9
- Altre attività a m/l termine	97.723	1,9	58.911	1,1	82.275	1,5	101.800	2,2
- Immobilizzazioni immateriali	271.649	5,2	271.472	4,9	277.089	5,3	221.433	4,6
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	2.074.193	39,8	2.499.454	45,2	2.488.971	46,8	2.083.011	44,2
Totale (a + b)	5.215.810	100,0	5.529.629	100,0	5.323.952	100,0	4.716.545	100,0
PASSIVITÀ								
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	1.168.386	22,4	1.207.538	21,8	1.029.177	19,4	961.886	20,4
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	78.026	1,5	15.623	0,3	17.662	0,3	10.070	0,2
Debiti finanziari a breve termine	1.246.412	23,9	1.223.161	22,1	1.046.839	19,7	971.956	20,6
- Fornitori e consociate	1.158.896	22,2	1.182.536	21,4	1.091.564	20,5	1.047.719	22,2
- Altre passività correnti	488.307	9,4	442.386	8,0	437.444	8,2	373.598	7,9
PASSIVO CORRENTE (c)	2.893.615	55,5	2.848.083	51,5	2.575.847	48,4	2.393.273	50,7
- Prestiti obbligazionari	80.425	1,5	85.996	1,6	77.191	1,4	62.734	1,3
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	535.126	10,3	572.072	10,3	560.768	10,5	481.298	10,2
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	70.208	1,3	76.104	1,4	121.557	2,3	29.386	0,6
- Altri debiti finanziari	41.578	0,8	30.984	0,5	47.113	1,0	18.091	0,4
Debiti finanziari a m/l termine	727.337	13,9	765.156	13,8	806.629	15,2	591.509	12,5
- Fondi del personale	132.270	2,5	112.589	2,0	108.328	2,0	91.945	1,9
- Fondi diversi	56.672	1,2	84.069	1,6	79.244	1,5	98.018	2,2
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (d)	916.279	17,6	961.814	17,4	994.201	18,7	781.472	16,6
- Capitale sociale	440.242	8,4	499.996	9,0	504.493	9,5	446.409	9,5
- Riserve	923.598	17,7	1.146.150	20,7	1.146.528	21,5	1.083.606	23,0
- Risultato d'esercizio	14.111	0,3	39.238	0,7	69.077	1,3	-18.225	-0,4
- Interessi di terzi	27.965	0,5	34.348	0,7	33.806	0,6	30.010	0,6
CAPITALE NETTO (e)	1.405.916	26,9	1.719.732	31,1	1.753.904	32,9	1.541.800	32,7
Totale (c + d + e)	5.215.810	100,0	5.529.629	100,0	5.323.952	100,0	4.716.545	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	108,6		106,4		110,1		110,0	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	77,5		76,7		80,5		79,6	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	56,8		72,2		78,8		83,7	

	2011		2012		2013		2014		2015		2016	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
	162.988	3,4	196.901	3,8	289.533	5,8	235.434	4,9	332.307	6,4	490.034	9,4
	50.496	1,0	59.750	1,2	15.540	0,3	26.923	0,6	27.496	0,6	28.507	0,6
	213.484	4,4	256.651	5,0	305.073	6,1	262.357	5,5	359.803	7,0	518.541	10,0
	886.989	18,3	925.561	18,0	893.349	18,0	933.465	19,6	1.015.468	19,6	990.382	19,0
	1.441.815	29,8	1.472.645	28,7	1.321.848	26,6	1.257.877	26,4	1.340.231	25,9	1.318.183	25,3
	-1.624	...	-1.431	...	-820	...	-1.302	...	-1.663	...	-2.074	...
	-30.636	-0,7	-33.503	-0,7	-23.227	-0,5	-22.089	-0,6	-27.505	-0,6	-26.775	-0,5
	2.296.544	47,4	2.363.272	46,0	2.191.150	44,1	2.167.951	45,4	2.326.531	44,9	2.279.716	43,8
	336.375	7,0	424.847	8,3	380.660	7,6	360.370	7,6	377.744	7,3	360.956	6,8
	2.846.403	58,8	3.044.770	59,3	2.876.883	57,8	2.790.678	58,5	3.064.078	59,2	3.159.213	60,6
	3.300.088	68,1	3.646.471	71,0	3.380.762	68,0	3.471.091	72,8	3.640.732	70,3	3.699.237	71,0
	-1.741.232	-35,9	-1.972.102	-38,4	-1.835.689	-36,9	-1.892.449	-39,7	-2.015.466	-38,9	-2.049.038	-39,3
	1.558.856	32,2	1.674.369	32,6	1.545.073	31,1	1.578.642	33,1	1.625.266	31,4	1.650.199	31,7
	142.970	3,0	115.752	2,3	174.738	3,5	92.004	1,9	98.443	1,9	69.471	1,3
	79.252	1,6	90.530	1,8	167.001	3,4	128.699	2,7	170.468	3,3	148.861	2,9
	216.273	4,4	208.063	4,0	209.582	4,2	180.467	3,8	217.624	4,2	181.911	3,5
	1.997.351	41,2	2.088.714	40,7	2.096.394	42,2	1.979.812	41,5	2.111.801	40,8	2.050.442	39,4
	4.843.754	100,0	5.133.484	100,0	4.973.277	100,0	4.770.490	100,0	5.175.879	100,0	5.209.655	100,0
	1.013.195	21,0	1.093.017	21,2	1.076.118	21,6	1.038.796	21,8	1.087.598	21,1	1.031.740	19,8
	6.670	0,1	7.961	0,2	9.132	0,2	4.364	0,1	12.839	0,2	12.099	0,2
	1.019.865	21,1	1.100.978	21,4	1.085.250	21,8	1.043.160	21,9	1.100.437	21,3	1.043.839	20,0
	1.212.239	25,0	1.279.285	24,9	1.127.893	22,7	1.102.947	23,1	1.191.153	23,0	1.177.177	22,6
	365.420	7,5	414.071	8,1	413.809	8,3	371.516	7,8	390.254	7,5	436.313	8,4
	2.597.524	53,6	2.794.334	54,4	2.626.952	52,8	2.517.623	52,8	2.681.844	51,8	2.657.329	51,0
	61.794	1,3	55.997	1,1	17.143	0,3	6.352	0,1	2.487	...	6.694	0,1
	419.684	8,7	448.127	8,7	424.484	8,5	441.853	9,3	510.767	9,9	518.790	10,0
	40.193	0,8	21.796	0,4	24.955	0,5	29.398	0,6	43.236	0,8	54.040	1,0
	22.213	0,4	26.549	0,6	37.711	0,8	39.820	0,8	46.361	0,9	42.441	0,8
	543.884	11,2	552.469	10,8	504.293	10,1	517.423	10,8	602.851	11,6	621.965	11,9
	91.200	1,9	90.169	1,8	77.974	1,6	76.380	1,6	75.947	1,5	75.463	1,4
	56.527	1,2	54.580	1,0	52.992	1,1	59.330	1,3	74.291	1,4	83.104	1,7
	691.611	14,3	697.218	13,6	635.259	12,8	653.133	13,7	753.089	14,5	780.532	15,0
	409.746	8,5	457.222	8,9	473.554	9,5	461.682	9,7	537.108	10,4	533.179	10,2
	1.082.998	22,4	1.138.291	22,2	1.150.342	23,1	1.092.508	22,9	1.189.159	23,0	1.112.366	21,4
	39.213	0,8	23.984	0,5	68.190	1,4	39.528	0,8	20.212	0,4	113.745	2,2
	22.662	0,4	22.435	0,4	18.980	0,4	6.016	0,1	-5.533	-0,1	12.504	0,2
	1.554.619	32,1	1.641.932	32,0	1.711.066	34,4	1.599.734	33,5	1.740.946	33,7	1.771.794	34,0
	4.843.754	100,0	5.133.484	100,0	4.973.277	100,0	4.770.490	100,0	5.175.879	100,0	5.209.655	100,0
	109,6		109,0		109,5		110,8		114,3		118,9	
	75,5		75,9		75,5		73,8		76,5		81,7	
	80,9		86,2		93,9		90,4		89,1		95,1	

	2007	2008	2009	2010
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO				
Risultato rettificato a nuovo	9.524	29.006	48.447	-32.351
- Risultato mandato a nuovo	4.066	16.300	41.674	-51.981
- Rivalutazioni e svalutazioni	3.861	2.531	3.135	18.884
- Movimenti delle riserve prima del risultato	1.597	10.175	3.638	746
Ammortamenti stanziati	189.109	185.896	194.684	158.419
- Ammortamenti ordinari	145.549	146.323	152.840	128.504
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	43.560	39.573	41.844	29.915
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-5.957	-5.188	-3.336	-1.558
- Accantonamenti	25.815	21.908	21.728	20.805
- Utilizzi	-31.772	-27.096	-25.064	-22.363
Totale	192.676	209.714	239.795	124.510
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE				
Immobilizzazioni materiali lorde	221.167	685.435	217.858	107.433
- Investimenti	276.024	288.953	261.878	168.849
- Apporti e acquisizioni	17.227	117.237	7.822	9.740
- Rivalutazioni e svalutazioni	2.000	-600	-	-10.584
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	350.914	5.726	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-74.084	-59.748	-46.141	-38.409
- Scorpori e cessioni	-	-2.987	-10.774	-22.163
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-8.334	-653	-
Capitali nominali	9.536	52.573	22.757	5.826
- Svalutazioni	-5.735	-5.126	-9.500	-2.545
- Reintegri contestuali	839	4.683	9.500	2.545
- Aumenti a pagamento	13.251	3.978	13.630	5.294
- Variazioni per conferimenti e diverse	-	44.623	-	-
- Aumenti gratuiti	1.181	4.415	9.127	532
Riserve	19.518	365.345	17.164	53.545
- A capitali per aumenti gratuiti	-1.181	-4.415	-9.127	-532
- Da capitali per ripianamento perdite	5.735	5.126	9.500	2.545
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	2.248	7	53	5
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	224
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	311.834	5.589	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	1.597	10.175	3.638	746
- Variazioni per fusioni e diverse	3.843	60.160	-1.596	-1.277
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	7.276	-17.542	9.107	51.834

	2011	2012	2013	2014	2015	2016
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
Risultato rettificato a nuovo	25.808	2.299	69.336	39.723	55.934	112.381
- Risultato mandato a nuovo	24.527	436	44.801	6.986	-23.023	105.140
- Rivalutazioni e svalutazioni	982	747	24.781	31.975	78.272	1.092
- Movimenti delle riserve prima del risultato	299	1.116	-246	762	685	6.149
Ammortamenti stanziati	157.412	167.006	166.106	163.194	167.893	176.557
- Ammortamenti ordinari	126.588	135.175	126.874	128.482	135.682	151.340
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	30.824	31.831	39.232	34.712	32.211	25.217
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-295	-447	-4.984	1.339	88	2.142
- Accantonamenti	21.899	23.301	21.312	20.957	21.768	23.356
- Utilizzi	-22.194	-23.748	-26.296	-19.618	-21.680	-21.214
Totale	182.925	168.858	230.458	204.256	223.915	291.080
Immobilizzazioni materiali lorde	123.249	166.967	82.173	204.329	89.640	169.279
- Investimenti	175.446	175.511	199.282	235.805	198.770	191.768
- Apporti e acquisizioni	1.670	19.871	37.810	15.537	-	22.128
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	-	-	-	-23.169	-87
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	-	5.474	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-52.436	-28.415	-60.565	-46.552	-76.170	-43.695
- Scorpori e cessioni	-1.431	-	-99.828	-461	-9.791	-835
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-
Capitali nominali	3.150	28.798	40.249	20.506	5.371	16.282
- Svalutazioni	-4.082	-	-1.116	-11.500	-1.270	-
- Reintegri contestuali	4.082	-	49	7.000	1.057	-
- Aumenti a pagamento	2.950	2.560	33.068	6.764	3.316	108
- Variazioni per conferimenti e diverse	-	10.176	223	10.000	-	5.339
- Aumenti gratuiti	200	16.062	8.025	8.242	2.268	10.835
Riserve	53.243	-59.586	91.713	38.757	24.547	-29.759
- A capitali per aumenti gratuiti	-200	-16.062	-8.025	-8.242	-2.268	-10.835
- Da capitali per ripianamento perdite	4.082	-	1.116	11.500	1.270	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	13	-64.580	3.345	502	-2.014	-648
- Contributi a fondo perduto	-	-	156	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	-	6.046	-	1.367	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	299	1.116	-246	762	685	6.149
- Variazioni per fusioni e diverse	6.934	-3.658	336	-3.651	-4.085	-20.066
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	42.115	23.598	88.985	37.886	29.592	-4.359

CONTO ECONOMICO								
	2007		2008		2009		2010	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	5.023.088	100,0	5.476.153	100,0	4.969.483	100,0	4.661.436	100,0
- Variazione delle rimanenze	73.180	1,5	65.538	1,2	-32.009	-0,6	10.529	0,2
- Costi capitalizzati	85.446	1,7	43.595	0,8	33.076	0,7	32.879	0,7
- Acquisti	-3.369.256	-67,1	-3.771.537	-68,9	-3.137.532	-63,1	-3.085.263	-66,2
- Servizi	-1.091.545	-21,7	-1.067.621	-19,5	-1.041.014	-20,9	-934.338	-20,0
- Ricavi diversi operativi	115.248	2,2	108.954	2,0	82.748	1,5	73.755	1,6
Valore aggiunto	836.161	16,6	855.082	15,6	874.752	17,6	758.998	16,3
- Costo del lavoro	-490.016	-9,7	-474.211	-8,6	-469.964	-9,5	-449.839	-9,7
Margine operativo lordo	346.145	6,9	380.871	7,0	404.788	8,1	309.159	6,6
- Ammortamenti tecnici ordinari	-145.549	-2,9	-146.323	-2,7	-152.840	-3,1	-128.504	-2,8
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-31.459	-0,6	-28.627	-0,5	-31.749	-0,6	-26.854	-0,5
Margine operativo netto	169.137	3,4	205.921	3,8	220.199	4,4	153.801	3,3
- Oneri finanziari su obbligazioni	-3.935	-0,1	-3.995	-0,1	-3.611	-0,1	-3.046	-0,1
- Altri oneri finanziari	-103.526	-2,0	-116.261	-2,2	-74.619	-1,5	-57.397	-1,2
- Proventi finanziari	20.506	0,4	16.758	0,3	9.541	0,2	9.945	0,2
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-7.823	-0,2	-2.144	...	4.973	0,1	-1.345	...
Risultato corrente prima delle imposte	74.359	1,5	100.279	1,8	156.483	3,1	101.958	2,2
- Ammortamenti dell'avviamento	-12.101	-0,2	-10.946	-0,2	-10.095	-0,2	-3.061	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-
- Minusvalenze su realizzzi e perdite su partecipazioni	-2.669	-0,1	-2.446	...	-2.252	...	-3.328	-0,1
- Plusvalenze su realizzzi	21.390	0,4	20.092	0,3	8.512	0,2	2.584	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni	-3.861	-0,1	-2.531	...	-3.135	-0,1	-18.884	-0,4
- Proventi e oneri diversi straordinari	12.085	0,2	12.303	0,2	-7.413	-0,1	-32.202	-0,7
- Movimenti delle riserve	-1.597	...	-10.175	-0,2	-3.638	-0,1	-746	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	87.606	1,7	106.576	1,9	138.462	2,8	46.321	1,0
- Imposte sul reddito	-70.977	-1,4	-67.084	-1,2	-69.434	-1,4	-67.146	-1,5
Risultato d'esercizio	16.629	0,3	39.492	0,7	69.028	1,4	-20.825	-0,5
- Risultato di competenza di terzi	-2.518	...	-254	...	49	...	2.600	0,1
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	14.111	0,3	39.238	0,7	69.077	1,4	-18.225	-0,4
Roi - Return on investment	5,6		6,0		6,4		5,3	
Roe - Return on equity	1,0		2,4		4,2		-1,2	
Dividendi distribuiti (1)	12.563		23.192		27.285		31.087	
Fatturato all'esportazione	1.006.479		1.134.404		1.132.344		1.140.194	
in % del fatturato totale	20,0		20,7		22,8		24,5	
Numero dipendenti	13.215		12.620		11.982		11.110	
- Operai e intermedi	9.752		9.266		8.734		8.153	
- Impiegati e dirigenti	3.463		3.354		3.248		2.957	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2011		2012		2013		2014		2015		2016	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
5.039.381	100,0		5.465.304	100,0	5.575.240	100,0	5.397.922	100,0	5.848.040	100,0	5.971.703	100,0
141.417	2,8		-3.874	-0,1	-11.221	-0,2	46.588	0,9	45.910	0,8	37.854	0,6
35.788	0,7		42.230	0,8	47.019	0,8	42.327	0,8	29.417	0,5	24.834	0,4
-3.557.643	-70,6		-3.736.331	-68,4	-3.830.030	-68,7	-3.738.448	-69,3	-4.036.914	-69,0	-4.040.604	-67,7
-987.699	-19,6		-1.068.695	-19,6	-1.039.670	-18,6	-1.001.789	-18,6	-1.071.623	-18,3	-1.114.001	-18,7
76.648	1,5		90.932	1,7	86.558	1,5	80.064	1,5	84.834	1,4	103.502	1,9
747.892	14,8		789.566	14,4	827.896	14,8	826.664	15,3	899.664	15,4	983.288	16,5
-470.044	-9,3		-500.012	-9,1	-475.881	-8,5	-483.514	-8,9	-514.397	-8,8	-546.962	-9,2
277.848	5,5		289.554	5,3	352.015	6,3	343.150	6,4	385.267	6,6	436.326	7,3
-126.588	-2,5		-135.175	-2,5	-126.874	-2,3	-128.482	-2,4	-135.682	-2,3	-151.340	-2,5
-27.807	-0,6		-29.590	-0,5	-36.981	-0,6	-32.004	-0,6	-30.738	-0,6	-23.728	-0,4
123.453	2,4		124.789	2,3	188.160	3,4	182.664	3,4	218.847	3,7	261.258	4,4
-2.518	...		-2.340	...	-578	...	-377	...	-24	...	-236	...
-56.631	-1,1		-72.770	-1,5	-71.374	-1,3	-66.106	-1,2	-64.250	-1,1	-50.987	-0,9
10.973	0,2		14.679	0,3	16.009	0,3	9.012	0,1	9.252	0,2	8.116	0,1
1.057	...		-467	...	-4.393	-0,1	5.298	0,1	6.347	0,1	2.451	...
76.334	1,5		63.891	1,1	127.824	2,3	130.491	2,4	170.172	2,9	220.602	3,6
-3.017	-0,1		-2.241	...	-2.251	...	-2.708	-0,1	-1.473	...	-1.489	...
-4.611	-0,1		-2.247	...	-2.707	...	-1.267	...	-1.551	...	-441	...
24.519	0,6		12.156	0,2	29.753	0,5	4.096	0,1	8.322	0,1	6.358	0,1
-982	...		-747	...	-24.781	-0,5	-31.975	-0,6	-78.272	-1,3	-1.092	...
-3.671	-0,1		2.355	...	5.675	0,1	-3.683	-0,1	-11.022	-0,2	-6.919	-0,1
-299	...		-1.116	...	246	...	-762	...	-685	...	-6.149	-0,1
88.273	1,8		72.051	1,3	133.759	2,4	94.192	1,7	85.491	1,5	210.870	3,5
-49.181	-1,0		-47.974	-0,9	-65.248	-1,2	-67.045	-1,2	-74.307	-1,3	-96.560	-1,6
39.092	0,8		24.077	0,4	68.511	1,2	27.147	0,5	11.184	0,2	114.310	1,9
121	...		-93	...	-321	...	12.381	0,2	9.028	0,1	-565	...
39.213	0,8		23.984	0,4	68.190	1,2	39.528	0,7	20.212	0,3	113.745	1,9
4,4			4,2		6,2		6,1		6,6		7,8	
2,8			1,5		4,2		2,6		1,2		6,9	
14.496			23.641		23.710		20.161		34.207		9.170	
1.277.879	25,4		1.499.111	27,4	1.434.539	25,7	1.468.331	27,2	1.636.331	28,0	1.834.150	30,7
11.739			12.481		11.673		11.719		12.513		13.189	
8.660			9.222		8.715		8.734		9.275		9.742	
3.079			3.259		2.958		2.985		3.238		3.447	

	2007		2008		2009		2010	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ								
- Cassa e banche	205.567	6,0	146.266	4,2	135.585	4,4	106.262	3,6
- Titoli a reddito fisso	41.262	1,1	39.152	1,2	43.958	1,4	42.996	1,4
Disponibilità	246.829	7,1	185.418	5,4	179.543	5,8	149.258	5,0
- Rimanenze	700.668	20,3	621.547	18,0	583.657	18,8	575.127	19,3
- Clienti	1.074.340	31,1	935.445	27,2	891.463	28,8	866.579	29,1
- Fondo svalutazione rimanenze	-7.167	-0,2	-4.271	-0,1	-2.491	-0,1	-2.722	-0,1
- Fondo svalutazione crediti	-19.981	-0,6	-24.113	-0,7	-23.861	-0,8	-21.911	-0,8
Circolante	1.747.860	50,6	1.528.608	44,4	1.448.768	46,7	1.417.073	47,5
- Altre attività correnti	255.647	7,5	236.390	6,8	176.265	5,7	229.271	7,7
ATTIVO CORRENTE (a)	2.250.336	65,2	1.950.416	56,6	1.804.576	58,2	1.795.602	60,2
- Immobilizzazioni materiali lorde	1.990.973	57,6	2.192.561	63,7	1.919.953	62,0	1.841.036	61,7
- Fondi di ammortamento	-994.867	-28,8	-933.222	-27,1	-852.312	-27,5	-841.848	-28,2
Immobilizzazioni materiali nette	996.106	28,8	1.259.339	36,6	1.067.641	34,5	999.188	33,5
- Partecipazioni nette	63.654	1,8	96.294	2,8	85.794	2,8	46.126	1,5
- Altre attività a m/l termine	58.887	1,7	55.104	1,6	46.934	1,5	48.825	1,6
- Immobilizzazioni immateriali	84.960	2,5	82.352	2,4	94.084	3,0	92.891	3,2
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	1.203.607	34,8	1.493.089	43,4	1.294.453	41,8	1.187.030	39,8
Totale (a + b)	3.453.943	100,0	3.443.505	100,0	3.099.029	100,0	2.982.632	100,0
PASSIVITÀ								
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	688.820	19,9	640.277	18,6	573.724	18,5	543.701	18,2
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	5.316	0,2	1.273	...	3.092	0,1	1.678	0,1
Debiti finanziari a breve termine	694.136	20,1	641.550	18,6	576.816	18,6	545.379	18,3
- Fornitori e consociate	715.825	20,7	644.744	18,7	578.000	18,7	565.646	19,0
- Altre passività correnti	412.934	12,0	364.950	10,7	305.785	9,8	273.257	9,1
PASSIVO CORRENTE (c)	1.822.895	52,8	1.651.244	48,0	1.460.601	47,1	1.384.282	46,4
- Prestiti obbligazionari	28.663	0,8	25.680	0,7	27.535	0,9	26.760	0,9
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	401.397	11,6	335.786	9,8	324.683	10,5	326.202	10,9
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	15.706	0,5	12.978	0,4	14.476	0,5	4.797	0,2
- Altri debiti finanziari	32.792	1,0	32.558	0,9	45.958	1,4	39.444	1,3
Debiti finanziari a m/l termine	478.558	13,9	407.002	11,8	412.652	13,3	397.203	13,3
- Fondi del personale	111.516	3,2	94.351	2,7	82.527	2,7	74.879	2,5
- Fondi diversi	35.917	1,0	49.943	1,5	42.181	1,3	41.024	1,4
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (d)	625.991	18,1	551.296	16,0	537.360	17,3	513.106	17,2
- Capitale sociale	348.313	10,1	302.221	8,8	287.164	9,3	286.913	9,6
- Riserve	606.710	17,5	919.711	26,7	768.133	24,8	763.243	25,6
- Risultato d'esercizio	34.065	1,0	-2.618	-0,1	27.687	0,9	14.642	0,5
- Interessi di terzi	15.969	0,5	21.651	0,6	18.084	0,6	20.446	0,7
CAPITALE NETTO (e)	1.005.057	29,1	1.240.965	36,0	1.101.068	35,6	1.085.244	36,4
Totale (c + d + e)	3.453.943	100,0	3.443.505	100,0	3.099.029	100,0	2.982.632	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	123,4		118,1		123,6		129,7	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	85,4		80,7		83,8		88,4	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	78,0		109,2		99,6		103,5	

2011		2012		2013		2014		2015		2016	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
131.492	4,4	124.409	4,8	128.624	5,8	141.177	6,5	166.649	7,1	221.241	9,5
30.374	1,0	29.665	1,2	33.694	1,5	36.082	1,6	25.053	1,0	49.316	2,1
161.866	5,4	154.074	6,0	162.318	7,3	177.259	8,1	191.702	8,1	270.557	11,6
615.778	20,4	546.822	21,3	476.243	21,4	483.001	22,1	506.913	21,5	468.692	20,1
828.780	27,5	677.166	26,4	562.811	25,2	519.009	23,8	589.464	25,0	585.062	25,1
-3.122	-0,1	-663	...	-172	...	-314	...	-362	...	-1.031	...
-27.077	-0,8	-14.148	-0,6	-9.134	-0,4	-9.907	-0,5	-19.489	-0,8	-21.881	-1,0
1.414.359	47,0	1.209.177	47,1	1.029.748	46,2	991.789	45,4	1.076.526	45,7	1.030.842	44,2
231.445	7,6	181.077	7,1	160.354	7,1	163.160	7,5	183.671	7,9	184.254	7,9
1.807.670	60,0	1.544.328	60,2	1.352.420	60,6	1.332.208	61,0	1.451.899	61,7	1.485.653	63,7
1.892.586	62,8	1.715.718	66,9	1.538.178	69,0	1.524.218	69,8	1.557.609	66,2	1.541.541	66,1
-915.337	-30,4	-860.997	-33,6	-808.908	-36,3	-819.805	-37,5	-866.796	-36,8	-884.249	-37,9
977.249	32,4	854.721	33,3	729.270	32,7	704.413	32,3	690.813	29,4	657.292	28,2
85.060	2,8	46.540	1,8	45.175	2,0	51.897	2,4	85.017	3,6	96.148	4,1
49.263	1,6	40.976	1,6	40.245	1,8	29.640	1,4	45.684	1,9	23.500	1,0
93.086	3,2	78.613	3,1	62.775	2,9	64.048	2,9	79.861	3,4	71.024	3,0
1.204.658	40,0	1.020.850	39,8	877.465	39,4	849.998	39,0	901.375	38,3	847.964	36,3
3.012.328	100,0	2.565.178	100,0	2.229.885	100,0	2.182.206	100,0	2.353.274	100,0	2.333.617	100,0
596.444	19,8	482.285	18,8	385.112	17,3	351.340	16,1	336.526	14,3	330.963	14,2
3.747	0,1	8.365	0,3	8.206	0,3	9.355	0,4	15.793	0,7	17.377	0,7
600.191	19,9	490.650	19,1	393.318	17,6	360.695	16,5	352.319	15,0	348.340	14,9
545.474	18,1	470.220	18,3	410.329	18,4	397.876	18,2	417.277	17,7	426.375	18,3
276.490	9,2	206.215	8,1	170.761	7,7	185.569	8,6	206.433	8,8	201.865	8,6
1.422.155	47,2	1.167.085	45,5	974.408	43,7	944.140	43,3	976.029	41,5	976.580	41,8
27.610	0,9	23.965	0,9	28.036	1,3	27.700	1,3	32.200	1,4	11.308	0,5
296.149	9,8	232.115	9,0	206.413	9,3	202.743	9,3	251.110	10,7	248.981	10,7
16.426	0,5	18.326	0,7	15.467	0,7	15.971	0,7	12.336	0,5	13.812	0,6
43.410	1,5	42.598	1,8	31.906	1,3	33.323	1,5	27.235	1,1	30.514	1,3
383.595	12,7	317.004	12,4	281.822	12,6	279.737	12,8	322.881	13,7	304.615	13,1
70.127	2,3	60.946	2,4	50.086	2,2	42.526	1,9	43.837	1,9	45.363	1,9
52.008	1,8	40.872	1,5	32.290	1,5	35.301	1,7	35.840	1,5	38.378	1,6
505.730	16,8	418.822	16,3	364.198	16,3	357.564	16,4	402.558	17,1	388.356	16,6
303.383	10,1	244.244	9,5	202.352	9,1	200.281	9,2	213.036	9,1	225.182	9,6
785.561	26,1	730.624	28,5	649.425	29,1	628.372	28,8	680.058	28,9	627.161	26,9
-24.805	-0,8	-20.437	-0,8	28.121	1,3	40.357	1,8	64.292	2,7	87.539	3,8
20.304	0,6	24.840	1,0	11.381	0,5	11.492	0,5	17.301	0,7	28.799	1,3
1.084.443	36,0	979.271	38,2	891.279	40,0	880.502	40,3	974.687	41,4	968.681	41,6
3.012.328	100,0	2.565.178	100,0	2.229.885	100,0	2.182.206	100,0	2.353.274	100,0	2.333.617	100,0
127,1		132,3		138,8		141,1		148,8		152,1	
84,0		85,5		89,9		90,0		96,9		104,2	
98,1		109,7		120,6		124,7		130,3		133,6	

	2007	2008	2009	2010
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO				
Risultato rettificato a nuovo	19.117	-11.064	19.741	-1.894
- Risultato mandato a nuovo	17.710	-21.435	16.116	-4.325
- Rivalutazioni e svalutazioni	2.589	12.147	342	1.494
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-1.182	-1.776	3.283	937
Ammortamenti stanziati	124.929	105.930	103.830	99.050
- Ammortamenti ordinari	101.549	85.644	82.291	72.363
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	23.380	20.286	21.539	26.687
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-7.137	-8.081	-2.987	-2.674
- Accantonamenti	23.313	20.552	18.024	17.203
- Utilizzi	-30.450	-28.633	-21.011	-19.877
Totale	136.909	86.785	120.584	94.482
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE				
Immobilizzazioni materiali lorde	63.793	505.833	60.247	67.003
- Investimenti	171.107	134.457	86.820	92.815
- Apporti e acquisizioni	3.753	54.318	2.990	11.571
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	-312	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	352.039	10.704	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-89.387	-32.096	-28.405	-20.120
- Scorpori e cessioni	-21.680	-32	-8.711	-17.263
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-2.541	-3.151	-
Capitali nominali	8.243	11.819	27.046	6.968
- Svalutazioni	-2.506	-16.812	-415	-12.523
- Reintegri contestuali	1.800	16.585	-	-
- Aumenti a pagamento	5.776	10.676	20.747	7.219
- Variazioni per conferimenti e diverse	1.713	1.500	-	650
- Aumenti gratuiti	1.460	-130	6.714	11.622
Riserve	42.638	390.748	3.502	12.469
- A capitali per aumenti gratuiti	-1.460	130	-6.714	-11.622
- Da capitali per ripianamento perdite	2.506	16.812	415	12.523
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-	445	2.819	1.025
- Contributi a fondo perduto	727	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	342.208	8.694	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-1.182	-1.776	3.283	937
- Variazioni per fusioni e diverse	4.544	12.370	-3.049	-6.696
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	37.503	20.559	-1.946	16.302

	2011	2012	2013	2014	2015	2016
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
Risultato rettificato a nuovo	-33.831	-21.458	12.985	18.143	19.521	72.957
- Risultato mandato a nuovo	-38.877	-41.226	11.969	17.491	16.694	70.319
- Rivalutazioni e svalutazioni	5.154	19.899	1.027	652	2.806	2.795
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-108	-131	-11	-	21	-157
Ammortamenti stanziati	96.391	85.505	71.579	71.650	68.855	67.002
- Ammortamenti ordinari	74.832	65.005	57.089	57.339	54.597	54.685
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	21.559	20.500	14.490	14.311	14.258	12.317
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-2.982	281	-389	-2.572	-866	-143
- Accantonamenti	18.238	16.149	13.145	12.286	12.866	12.711
- Utilizzi	-21.220	-15.868	-13.534	-14.858	-13.732	-12.854
Totale	59.578	64.328	84.175	87.221	87.510	139.816
Immobilizzazioni materiali lorde	67.589	13.136	12.691	42.016	34.526	36.272
- Investimenti	113.652	61.624	34.776	55.500	63.899	72.794
- Apporti e acquisizioni	1.874	-	606	7.526	986	12.499
- Rivalutazioni e svalutazioni	-394	-	-	-	-	-718
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	-	-	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-21.963	-47.108	-20.895	-15.925	-23.753	-48.303
- Scorpori e cessioni	-25.580	-1.380	-1.796	-5.085	-6.606	-
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-
Capitali nominali	21.299	786	3.562	3.557	11.316	10.751
- Svalutazioni	-	-210	-	-2.238	-1.206	-300
- Reintegri contestuali	-	210	-	2.238	1.206	300
- Aumenti a pagamento	20.799	341	3.562	2.928	10.836	5.731
- Variazioni per conferimenti e diverse	-	-	-	-	-	1.715
- Aumenti gratuiti	500	445	-	629	480	3.305
Riserve	19.617	-7.711	-6.833	17.337	18.392	15.019
- A capitali per aumenti gratuiti	-500	-445	-	-629	-480	-3.305
- Da capitali per ripianamento perdite	-	210	-	2.238	1.206	300
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	1.300	-	-	9.795	-3.494	-
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-108	-131	-11	-	21	-157
- Variazioni per fusioni e diverse	14.819	-3.397	7.005	-1.250	2.186	-5.121
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	4.106	-3.948	-13.827	7.183	18.953	23.302

CONTO ECONOMICO								
	2007		2008		2009		2010	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	2.888.563	100,0	2.490.267	100,0	2.105.838	100,0	2.128.506	100,0
- Variazione delle rimanenze	19.725	0,7	39.552	1,6	-11.355	-0,5	20.406	1,0
- Costi capitalizzati	33.617	1,2	23.146	0,9	23.755	1,1	31.668	1,5
- Acquisti	-1.467.690	-50,8	-1.233.587	-49,5	-984.778	-46,8	-1.078.924	-50,7
- Servizi	-806.315	-27,9	-761.187	-30,6	-646.406	-30,7	-642.636	-30,2
- Ricavi diversi operativi	59.844	2,0	59.128	2,4	50.064	2,4	48.412	2,2
Valore aggiunto	727.744	25,2	617.319	24,8	537.118	25,5	507.432	23,8
- Costo del lavoro	-444.897	-15,4	-408.451	-16,4	-344.690	-16,4	-338.240	-15,9
Margine operativo lordo	282.847	9,8	208.868	8,4	192.428	9,1	169.192	7,9
- Ammortamenti tecnici ordinari	-101.549	-3,5	-85.644	-3,4	-82.291	-3,9	-72.363	-3,4
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-15.635	-0,6	-12.987	-0,6	-13.772	-0,6	-18.469	-0,8
Margine operativo netto	165.663	5,7	110.237	4,4	96.365	4,6	78.360	3,7
- Oneri finanziari su obbligazioni	-1.048	...	-1.462	-0,1	-432	...	-1.519	-0,1
- Altri oneri finanziari	-75.150	-2,6	-76.564	-3,1	-48.817	-2,4	-35.739	-1,7
- Proventi finanziari	12.724	0,4	14.079	0,6	7.182	0,3	7.131	0,3
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-7.035	-0,2	-5.221	-0,2	1.291	0,1	-608	...
Risultato corrente prima delle imposte	95.154	3,3	41.069	1,6	55.589	2,6	47.625	2,2
- Ammortamenti dell'avviamento	-7.745	-0,3	-7.299	-0,3	-7.767	-0,4	-8.218	-0,3
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-2.554	-0,1	-836	...	-766	...	-789	...
- Plusvalenze su realizzi	10.783	0,4	6.864	0,3	11.390	0,6	5.075	0,2
- Rivalutazioni e svalutazioni	-2.589	-0,1	-12.147	-0,5	-342	...	-1.494	-0,1
- Proventi e oneri diversi straordinari	4.522	0,2	320	...	4.207	0,2	614	...
- Movimenti delle riserve	1.182	...	1.776	0,1	-3.283	-0,2	-937	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	98.753	3,4	29.747	1,2	59.028	2,8	41.876	2,0
- Imposte sul reddito	-64.171	-2,2	-32.633	-1,3	-31.661	-1,5	-31.202	-1,5
Risultato d'esercizio	34.582	1,2	-2.886	-0,1	27.367	1,3	10.674	0,5
- Risultato di competenza di terzi	-517	...	268	...	320	...	3.968	0,2
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	34.065	1,2	-2.618	-0,1	27.687	1,3	14.642	0,7
Roi - Return on investment	8,2	5,5	5,0	4,3	5,0	4,3	4,3	4,3
Roe - Return on equity	3,6	-0,2	2,7	1,4	2,7	1,4	1,4	1,4
Dividendi distribuiti (1)	16.244	18.549	10.964	14.661	10.964	14.661	14.661	14.661
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	791.249	27,4	726.269	29,2	627.026	29,8	611.032	28,7
Numero dipendenti	13.576	11.689	10.658	9.920	10.658	9.920	9.920	9.920
- Operai e intermedi	10.407	8.663	7.815	7.077	7.815	7.077	7.077	7.077
- Impiegati e dirigenti	3.169	3.026	2.843	2.843	2.843	2.843	2.843	2.843

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2011		2012		2013		2014		2015		2016	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	2.078.598	100,0	1.869.127	100,0	1.712.693	100,0	1.683.704	100,0	1.843.970	100,0	1.836.292	100,0
- Variazione delle rimanenze	-1.835	-0,1	-15.316	-0,8	16.361	1,0	24.966	1,5	3.481	0,2	26.245	1,4
- Costi capitalizzati	27.383	1,3	16.160	0,9	10.818	0,6	15.052	0,9	15.881	0,9	11.418	0,6
- Acquisti	-1.059.292	-51,0	-927.142	-49,6	-847.315	-49,5	-825.031	-49,0	-872.452	-47,3	-907.695	-49,4
- Servizi	-606.421	-29,2	-549.515	-29,4	-505.729	-29,5	-498.789	-29,6	-550.468	-29,9	-541.625	-29,5
- Ricavi diversi operativi	47.032	2,4	47.592	2,5	38.681	2,2	44.854	2,6	44.807	2,4	53.041	2,9
Valore aggiunto	485.465	23,4	440.906	23,6	425.509	24,8	444.756	26,4	485.219	26,3	477.676	26,0
- Costo del lavoro	-337.461	-16,3	-306.141	-16,4	-267.654	-15,6	-265.434	-15,7	-284.555	-15,4	-287.318	-15,6
Margine operativo lordo	148.004	7,1	134.765	7,2	157.855	9,2	179.322	10,7	200.664	10,9	190.358	10,4
- Ammortamenti tecnici ordinari	-74.832	-3,6	-65.005	-3,5	-57.089	-3,3	-57.339	-3,4	-54.597	-3,0	-54.685	-3,0
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-18.069	-0,8	-18.733	-1,0	-13.238	-0,8	-11.745	-0,8	-9.781	-0,5	-8.091	-0,5
Margine operativo netto	55.103	2,7	51.027	2,7	87.528	5,1	110.238	6,5	136.286	7,4	127.582	6,9
- Oneri finanziari su obbligazioni	-578	...	-303	...	-242	...	-156	...	-370	...	-684	...
- Altri oneri finanziari	-42.859	-2,1	-40.331	-2,2	-32.377	-1,8	-30.465	-1,7	-27.329	-1,4	-22.479	-1,2
- Proventi finanziari	7.342	0,3	6.741	0,4	5.183	0,3	5.739	0,3	6.160	0,3	5.252	0,3
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	1.134	0,1	-1.903	-0,1	-259	...	-1.301	-0,1	-266	...	-286	...
Risultato corrente prima delle imposte	20.142	1,0	15.231	0,8	59.833	3,6	84.055	5,0	114.481	6,3	109.385	6,0
- Ammortamenti dell'avviamento	-3.490	-0,2	-1.767	-0,1	-1.252	-0,1	-2.566	-0,2	-4.477	-0,2	-4.226	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzi e perdite su partecipazioni	-6.649	-0,3	-1.208	-0,1	-1.241	-0,1	-729	...	-3.548	-0,2	-1.177	-0,1
- Plusvalenze su realizzi	6.428	0,3	7.938	0,4	4.565	0,3	559	...	724	...	29.792	1,6
- Rivalutazioni e svalutazioni	-5.154	-0,2	-19.899	-1,0	-1.027	-0,1	-652	...	-2.806	-0,2	-2.795	-0,2
- Proventi e oneri diversi straordinari	-11.918	-0,6	-1.978	-0,1	-3.270	-0,2	-8.685	-0,5	678	...	5.204	0,3
- Movimenti delle riserve	108	...	131	...	11	...	-	...	-21	...	157	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	-533	...	-1.552	-0,1	57.619	3,4	71.982	4,3	105.031	5,7	136.340	7,4
- Imposte sul reddito	-29.350	-1,4	-22.383	-1,2	-33.090	-2,0	-33.441	-2,0	-41.222	-2,2	-49.460	-2,6
Risultato d'esercizio	-29.883	-1,4	-23.935	-1,3	24.529	1,4	38.541	2,3	63.809	3,5	86.880	4,8
- Risultato di competenza di terzi	5.078	0,2	3.498	0,2	3.592	0,2	1.816	0,1	483	...	659	...
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	-24.805	-1,2	-20.437	-1,1	28.121	1,6	40.357	2,4	64.292	3,5	87.539	4,8
Roi - Return on investment	3,1	3,3	6,0	8,3	6,0	8,3	7,7	8,7	8,7	8,7	8,3	8,3
Roe - Return on equity	-2,3	-2,1	3,4	10,6	3,4	10,6	5,0	7,3	7,3	7,3	10,6	10,6
Dividendi distribuiti (1)	8.807	17.128	12.460	14.661	12.460	14.661	20.923	46.815	46.815	46.815	16.058	16.058
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	580.680	27,9	635.060	34,0	640.450	37,4	656.679	39,0	731.852	39,7	704.679	38,4
Numero dipendenti	9.811	9.038	7.660	7.172	7.660	7.172	7.172	7.326	7.326	7.326	7.073	7.073
- Operai e intermedi	7.057	6.382	5.406	5.120	5.406	5.120	5.120	5.255	5.255	5.255	5.197	5.197
- Impiegati e dirigenti	2.754	2.656	2.254	2.052	2.254	2.052	2.052	2.071	2.071	2.071	1.876	1.876

	2007		2008		2009		2010	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ								
- Cassa e banche	82.941	5,9	89.390	5,8	69.720	5,0	61.341	4,2
- Titoli a reddito fisso	15.646	1,1	15.949	1,1	18.343	1,3	27.123	1,8
Disponibilità	98.587	7,0	105.339	6,9	88.063	6,3	88.464	6,0
- Rimanenze	108.931	7,7	108.350	7,1	108.073	7,7	127.183	8,7
- Clienti	393.832	27,9	394.893	25,8	344.276	24,6	370.302	25,2
- Fondo svalutazione rimanenze	-	-	-	-	-500	...	-500	...
- Fondo svalutazione crediti	-11.294	-0,8	-8.214	-0,6	-6.548	-0,4	-7.202	-0,5
Circolante	491.469	34,8	495.029	32,3	445.301	31,9	489.783	33,4
- Altre attività correnti	129.930	9,2	161.704	10,5	150.610	10,8	126.531	8,6
ATTIVO CORRENTE (a)	719.986	51,0	762.072	49,7	683.974	49,0	704.778	48,0
- Immobilizzazioni materiali lorde	889.082	62,9	985.950	64,4	1.054.791	75,5	1.142.018	77,8
- Fondi di ammortamento	-489.914	-34,6	-504.741	-33,0	-539.343	-38,6	-583.407	-39,7
Immobilizzazioni materiali nette	399.168	28,3	481.209	31,4	515.448	36,9	558.611	38,1
- Partecipazioni nette	103.431	7,3	106.287	6,9	28.522	2,0	30.238	2,1
- Altre attività a m/l termine	42.240	3,0	33.540	2,2	29.835	2,1	35.924	2,4
- Immobilizzazioni immateriali	148.014	10,4	148.920	9,8	139.009	10,0	137.547	9,4
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	692.853	49,0	769.956	50,3	712.814	51,0	762.320	52,0
Totale (a + b)	1.412.839	100,0	1.532.028	100,0	1.396.788	100,0	1.467.098	100,0
PASSIVITÀ								
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	195.707	13,9	210.918	13,8	211.408	15,1	200.436	13,7
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	349	...	1.475	0,1	2.215	0,2	240	...
Debiti finanziari a breve termine	196.056	13,9	212.393	13,9	213.623	15,3	200.676	13,7
- Fornitori e consociate	301.782	21,4	289.794	18,9	201.653	14,4	233.164	15,9
- Altre passività correnti	132.958	9,3	133.489	8,7	113.453	8,2	109.469	7,4
PASSIVO CORRENTE (c)	630.796	44,6	635.676	41,5	528.729	37,9	543.309	37,0
- Prestiti obbligazionari	11.892	0,8	12.292	0,8	-	-	12.292	0,8
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	119.303	8,4	116.338	7,6	126.517	9,1	134.091	9,1
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	64.925	4,6	60.824	4,0	58.243	4,2	48.662	3,3
- Altri debiti finanziari	60.697	4,4	35.000	2,3	50.896	3,6	69.392	4,8
Debiti finanziari a m/l termine	256.817	18,2	224.454	14,7	235.656	16,9	264.437	18,0
- Fondi del personale	67.822	4,8	60.304	3,9	53.728	3,8	53.243	3,6
- Fondi diversi	30.125	2,1	43.097	2,8	43.787	3,2	41.265	2,9
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (d)	354.764	25,1	327.855	21,4	333.171	23,9	358.945	24,5
- Capitale sociale	151.431	10,7	171.063	11,2	128.157	9,2	137.894	9,4
- Riserve	245.804	17,4	326.152	21,3	371.892	26,6	391.722	26,7
- Risultato d'esercizio	4.432	0,3	29.706	1,9	-1.925	-0,1	-2.155	-0,1
- Interessi di terzi	25.612	1,9	41.576	2,7	36.764	2,5	37.383	2,5
CAPITALE NETTO (e)	427.279	30,3	568.497	37,1	534.888	38,2	564.844	38,5
Totale (c + d + e)	1.412.839	100,0	1.532.028	100,0	1.396.788	100,0	1.467.098	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	114,1		119,9		129,4		129,7	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	96,9		102,8		109,0		106,4	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	61,2		95,6		86,9		90,4	

	2011		2012		2013		2014		2015		2016	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
	56.559	3,8	61.163	4,6	49.484	3,7	51.059	4,1	65.736	5,2	70.860	5,5
	32.922	2,3	22.283	1,7	18.492	1,5	1.438	0,1	6.356	0,5	13.060	1,0
	89.481	6,1	83.446	6,3	67.976	5,2	52.497	4,2	72.092	5,7	83.920	6,5
	129.857	8,8	106.653	8,0	110.688	8,4	115.846	9,3	130.930	10,4	136.736	10,7
	397.571	27,0	348.137	26,2	347.220	26,3	347.129	28,0	339.686	27,0	364.649	28,4
	-500	...	-500	...	-100	...	-100	...	-100	...	-727	-0,1
	-10.741	-0,7	-11.730	-0,9	-20.700	-1,6	-25.889	-2,0	-13.701	-1,1	-16.921	-1,3
	516.187	35,1	442.560	33,3	437.108	33,1	436.986	35,3	456.815	36,3	483.737	37,7
	135.370	9,2	127.307	9,5	127.825	9,7	94.511	7,6	85.554	6,9	76.922	6,0
	741.038	50,4	653.313	49,1	632.909	48,0	583.994	47,1	614.461	48,9	644.579	50,2
	1.147.624	78,0	1.096.427	82,4	1.172.342	88,8	1.119.118	90,3	1.128.821	89,8	1.163.114	90,7
	-604.187	-41,1	-593.314	-44,6	-651.562	-49,3	-614.599	-49,6	-620.939	-49,4	-660.833	-51,5
	543.437	36,9	503.113	37,8	520.780	39,5	504.519	40,7	507.882	40,4	502.281	39,2
	22.298	1,5	17.793	1,3	23.718	1,8	15.493	1,2	9.315	0,7	13.782	1,1
	31.795	2,2	30.608	2,3	22.769	1,7	20.853	1,7	19.680	1,6	18.693	1,5
	132.483	9,0	125.145	9,5	119.715	9,0	114.708	9,3	106.294	8,4	103.521	8,0
	730.013	49,6	676.659	50,9	686.982	52,0	655.573	52,9	643.171	51,1	638.277	49,8
	1.471.051	100,0	1.329.972	100,0	1.319.891	100,0	1.239.567	100,0	1.257.632	100,0	1.282.856	100,0
	199.827	13,6	175.406	13,2	144.687	11,0	152.233	12,2	162.673	12,9	159.998	12,5
	209	...	219	...	70	...	837	0,1	1.144	0,1	1.716	0,1
	200.036	13,6	175.625	13,2	144.757	11,0	153.070	12,3	163.817	13,0	161.714	12,6
	238.001	16,2	214.147	16,1	216.669	16,4	218.254	17,6	230.736	18,3	226.080	17,6
	109.491	7,4	96.118	7,2	114.545	8,7	113.329	9,2	99.904	8,0	102.785	8,0
	547.528	37,2	485.890	36,5	475.971	36,1	484.653	39,1	494.457	39,3	490.579	38,2
	11.159	0,8	10.599	0,8	7.116	0,5	7.116	0,6	-	-	-	-
	122.894	8,4	108.266	8,1	105.387	8,0	104.054	8,4	110.605	8,8	93.661	7,3
	49.385	3,4	50.907	3,8	50.008	3,8	50.484	4,1	46.682	3,7	45.519	3,5
	61.326	4,0	41.111	3,2	37.397	2,8	37.768	3,0	37.025	3,0	37.677	3,0
	244.764	16,6	210.883	15,9	199.908	15,1	199.422	16,1	194.312	15,5	176.857	13,8
	52.911	3,6	47.731	3,6	46.212	3,5	38.955	3,1	29.532	2,3	31.451	2,5
	43.726	3,0	39.255	2,9	52.842	4,1	45.541	3,7	43.774	3,5	39.652	3,0
	341.401	23,2	297.869	22,4	298.962	22,7	283.918	22,9	267.618	21,3	247.960	19,3
	142.680	9,7	151.479	11,4	162.940	12,3	157.431	12,7	152.817	12,2	150.667	11,7
	397.415	27,0	377.164	28,4	364.642	27,6	295.058	23,8	324.136	25,8	363.678	28,3
	9.903	0,7	-11.638	-0,9	-10.127	-0,8	-8.323	-0,7	17.982	1,4	29.154	2,4
	32.124	2,2	29.208	2,2	27.503	2,1	26.830	2,2	622	...	818	0,1
	582.122	39,6	546.213	41,1	544.958	41,2	470.996	38,0	495.557	39,4	544.317	42,5
	1.471.051	100,0	1.329.972	100,0	1.319.891	100,0	1.239.567	100,0	1.257.632	100,0	1.282.856	100,0
	135,3		134,5		133,0		120,5		124,3		131,4	
	111,7		112,6		109,7		96,6		97,8		103,7	
	99,3		107,1		119,2		98,6		108,3		129,4	

	2007	2008	2009	2010
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO				
Risultato rettificato a nuovo	-5.767	24.239	-4.853	-5.086
- Risultato mandato a nuovo	-5.371	22.424	-4.336	-3.456
- Rivalutazioni e svalutazioni	-347	1.949	71	-1.887
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-49	-134	-588	257
Ammortamenti stanziati	70.180	64.373	61.888	62.442
- Ammortamenti ordinari	57.842	51.428	50.347	52.268
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	12.338	12.945	11.541	10.174
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-3.245	-3.071	-2.369	-1.279
- Accantonamenti	10.753	10.891	8.978	10.443
- Utilizzi	-13.998	-13.962	-11.347	-11.722
Totale	61.168	85.541	54.666	56.077
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE				
Immobilizzazioni materiali lorde	49.959	187.610	40.981	77.370
- Investimenti	57.985	77.360	47.216	83.412
- Apporti e acquisizioni	5.301	2.519	-	2.429
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	120.969	4.876	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-13.327	-10.265	-11.111	-8.471
- Scorpori e cessioni	-	-	-	-
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-2.973	-	-
Capitali nominali	10.360	29.246	861	10.805
- Svalutazioni	-2.000	-2.000	-	-
- Reintegri contestuali	2.000	2.000	-	-
- Aumenti a pagamento	10.250	28.936	100	10.805
- Variazioni per conferimenti e diverse	-	310	-	-
- Aumenti gratuiti	110	-	761	-
Riserve	6.485	92.667	37.710	-737
- A capitali per aumenti gratuiti	-110	-	-761	-
- Da capitali per ripianamento perdite	2.000	2.000	-	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-642	785	-143	-
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	93.328	4.734	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-49	-134	-588	257
- Variazioni per fusioni e diverse	3.462	2.120	2.617	-132
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	1.824	-5.432	31.851	-862

	2011	2012	2013	2014	2015	2016
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
Risultato rettificato a nuovo	4.505	-14.852	-12.741	-13.857	15.282	26.387
- Risultato mandato a nuovo	4.038	-15.345	-14.306	-13.869	14.252	26.333
- Rivalutazioni e svalutazioni	467	493	1.565	12	16	54
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-	-	-	-	1.014	-
Ammortamenti stanziati	55.983	47.446	46.428	45.647	44.806	50.325
- Ammortamenti ordinari	47.026	39.792	38.833	38.994	39.097	44.576
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	8.957	7.654	7.595	6.653	5.709	5.749
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-904	-2.989	-728	-1.954	-1.489	-592
- Accantonamenti	10.603	9.956	9.688	7.889	6.783	7.675
- Utilizzi	-11.507	-12.945	-10.416	-9.843	-8.272	-8.267
Totale	59.584	29.605	32.959	29.836	58.599	76.120
Immobilizzazioni materiali lorde	63.184	35.504	53.381	34.906	43.242	30.225
- Investimenti	83.083	38.859	48.808	51.178	56.098	40.360
- Apporti e acquisizioni	31.283	-	10.428	3.310	-	-
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	-	-190	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	-	-	-	2.571	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-51.182	-3.220	-5.665	-19.582	-15.427	-10.135
- Scorpori e cessioni	-	-135	-	-	-	-
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-
Capitali nominali	2.043	9.215	6.050	4.582	3.079	113
- Svalutazioni	-	-3.339	-4.600	-4.850	-	-
- Reintegri contestuali	-	3.339	4.600	4.007	-	-
- Aumenti a pagamento	263	1.567	5.960	199	1.410	2
- Variazioni per conferimenti e diverse	550	-	90	-	-	-
- Aumenti gratuiti	1.230	7.648	-	5.226	1.669	111
Riserve	16.356	1.072	-8.866	-9.931	627	16.193
- A capitali per aumenti gratuiti	-1.230	-7.648	-	-5.226	-1.669	-111
- Da capitali per ripianamento perdite	-	3.339	4.600	4.850	-	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-	-	-	-	-3.736	-
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	-	-	-	1.334	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-	-	-	-	1.014	-
- Variazioni per fusioni e diverse	9.374	161	103	-4.200	368	-238
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	8.212	5.220	-13.569	-5.355	3.316	16.542

CONTO ECONOMICO								
	2007		2008		2009		2010	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	1.034.099	100,0	1.005.109	100,0	887.958	100,0	984.875	100,0
- Variazione delle rimanenze	10.375	1,0	4.845	0,5	-3.727	-0,4	15.895	1,6
- Costi capitalizzati	9.567	0,9	13.984	1,4	3.993	0,4	7.957	0,8
- Acquisti	-416.799	-40,3	-423.812	-42,2	-341.834	-38,5	-431.204	-43,8
- Servizi	-389.735	-37,7	-365.908	-36,4	-298.884	-33,7	-319.032	-32,4
- Ricavi diversi operativi	39.404	3,8	34.228	3,4	24.302	2,8	25.813	2,7
Valore aggiunto	286.911	27,7	268.446	26,7	271.808	30,6	284.304	28,9
- Costo del lavoro	-208.210	-20,1	-196.294	-19,5	-181.728	-20,5	-192.238	-19,6
Margine operativo lordo	78.701	7,6	72.152	7,2	90.080	10,1	92.066	9,3
- Ammortamenti tecnici ordinari	-57.842	-5,6	-51.428	-5,1	-50.347	-5,7	-52.268	-5,3
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-9.794	-0,9	-10.409	-1,1	-9.013	-0,9	-7.636	-0,7
Margine operativo netto	11.065	1,1	10.315	1,0	30.720	3,5	32.162	3,3
- Oneri finanziari su obbligazioni	-825	-0,1	-822	-0,1	-507	-0,1	-492	...
- Altri oneri finanziari	-24.570	-2,4	-25.120	-2,5	-17.232	-1,9	-13.190	-1,3
- Proventi finanziari	13.926	1,4	16.488	1,7	4.680	0,4	4.107	0,3
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	352	...	-506	-0,1	-660	-0,1	54	...
Risultato corrente prima delle imposte	-52	...	355	...	17.001	1,8	22.641	2,3
- Ammortamenti dell'avviamento	-2.544	-0,2	-2.536	-0,3	-2.528	-0,3	-2.538	-0,3
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzzi e perdite su partecipazioni	-444	...	-832	-0,1	-373	...	-420	...
- Plusvalenze su realizzzi	36.043	3,5	56.272	5,7	1.111	0,1	396	...
- Rivalutazioni e svalutazioni	347	...	-1.949	-0,2	-71	...	1.887	0,2
- Proventi e oneri diversi straordinari	-1.812	-0,2	3.173	0,3	-310	...	-4.909	-0,5
- Movimenti delle riserve	49	...	134	...	588	0,1	-257	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	31.587	3,1	54.617	5,4	15.418	1,7	16.800	1,7
- Imposte sul reddito	-24.999	-2,5	-21.785	-2,1	-16.339	-1,8	-17.825	-1,8
Risultato d'esercizio	6.588	0,6	32.832	3,3	-921	-0,1	-1.025	-0,1
- Risultato di competenza di terzi	-2.156	-0,2	-3.126	-0,3	-1.004	-0,1	-1.130	-0,1
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	4.432	0,4	29.706	3,0	-1.925	-0,2	-2.155	-0,2
Roi - Return on investment	2,8		2,7		3,6		3,5	
Roe - Return on equity	1,1		6,0		-0,4		-0,4	
Dividendi distribuiti (1)	11.924		10.347		3.415		2.431	
Fatturato all'esportazione	71.351		76.210		76.892		80.779	
in % del fatturato totale	6,9		7,6		8,7		8,2	
Numero dipendenti	4.167		3.645		3.384		3.497	
- Operai e intermedi	2.303		2.007		1.943		2.011	
- Impiegati e dirigenti	1.864		1.638		1.441		1.486	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2011		2012		2013		2014		2015		2016	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	1.040.893	100,0	920.081	100,0	909.263	100,0	902.750	100,0	909.870	100,0	953.513	100,0
- Variazione delle rimanenze	1.582	0,2	-3.921	-0,4	1.235	0,1	8.480	0,9	8.956	1,0	7.682	0,8
- Costi capitalizzati	5.514	0,5	4.208	0,5	3.528	0,4	3.136	0,3	8.816	1,0	3.521	0,4
- Acquisti	-462.850	-44,5	-395.976	-43,0	-423.056	-46,5	-433.667	-48,0	-469.381	-51,6	-481.355	-50,5
- Servizi	-321.965	-30,9	-305.864	-33,2	-280.636	-30,9	-281.723	-31,2	-260.258	-28,6	-262.734	-27,6
- Ricavi diversi operativi	26.304	2,5	28.278	2,9	27.933	3,1	31.813	3,6	28.956	3,1	37.400	4,0
Valore aggiunto	289.478	27,8	246.806	26,8	238.267	26,2	230.789	25,6	226.959	24,9	258.027	27,1
- Costo del lavoro	-197.763	-19,0	-189.827	-20,6	-180.667	-19,9	-166.540	-18,5	-147.791	-16,2	-155.565	-16,4
Margine operativo lordo	91.715	8,8	56.979	6,2	57.600	6,3	64.249	7,1	79.168	8,7	102.462	10,7
- Ammortamenti tecnici ordinari	-47.026	-4,5	-39.792	-4,3	-38.833	-4,3	-38.994	-4,3	-39.097	-4,3	-44.576	-4,6
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-5.839	-0,6	-4.552	-0,5	-4.525	-0,4	-3.622	-0,4	-3.708	-0,4	-3.769	-0,4
Margine operativo netto	38.850	3,7	12.635	1,4	14.242	1,6	21.633	2,4	36.363	4,0	54.117	5,7
- Oneri finanziari su obbligazioni	-489	...	-440	...	-363	...	-222	...	-	...	-	...
- Altri oneri finanziari	-14.072	-1,4	-14.181	-1,6	-14.501	-1,6	-12.740	-1,4	-9.548	-1,0	-8.046	-0,8
- Proventi finanziari	5.123	0,5	4.986	0,5	4.594	0,4	2.862	0,3	1.989	0,2	2.603	0,3
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	14	...	-189	...	-24	...	-454	-0,1	-488	-0,1	-72	...
Risultato corrente prima delle imposte	29.426	2,8	2.811	0,3	3.948	0,4	11.079	1,2	28.316	3,1	48.602	5,2
- Ammortamenti dell'avviamento	-3.118	-0,3	-3.102	-0,3	-3.070	-0,3	-3.031	-0,3	-2.001	-0,2	-1.980	-0,2
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzzi e perdite su partecipazioni	-1.056	-0,1	-74	...	-38	...	-4.692	-0,5	-19	...	-2	...
- Plusvalenze su realizzzi	5.536	0,5	1.550	0,2	122	...	832	0,1	185	...	205	...
- Rivalutazioni e svalutazioni	-467	...	-493	-0,1	-1.565	-0,2	-12	...	-16	...	-54	...
- Proventi e oneri diversi straordinari	-229	...	-1.252	-0,2	7.371	0,8	1.192	0,1	4.503	0,5	-2.426	-0,3
- Movimenti delle riserve	-	...	-	...	-	...	-	...	-1.014	-0,1	-	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	30.092	2,9	-560	-0,1	6.768	0,7	5.368	0,6	29.954	3,3	44.345	4,7
- Imposte sul reddito	-20.392	-1,9	-12.785	-1,4	-18.197	-1,9	-14.761	-1,6	-12.098	-1,3	-15.232	-1,6
Risultato d'esercizio	9.700	1,0	-13.345	-1,5	-11.429	-1,2	-9.393	-1,0	17.856	2,0	29.113	3,1
- Risultato di competenza di terzi	203	...	1.707	0,2	1.302	0,1	1.070	0,1	126	...	41	...
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	9.903	1,0	-11.638	-1,3	-10.127	-1,1	-8.323	-0,9	17.982	2,0	29.154	3,1
Roi - Return on investment	4,3		1,9		2,2		3,0		4,5		6,4	
Roe - Return on equity	1,9		-2,2		-2,0		-1,9		3,8		5,7	
Dividendi distribuiti (1)	5.662		2.000		2.837		4.476		3.604		1.446	
Fatturato all'esportazione	85.014		81.880		91.061		107.369		123.870		138.816	
in % del fatturato totale	8,2		8,9		10,0		11,9		13,6		14,6	
Numero dipendenti	3.646		3.492		3.609		3.371		3.168		3.331	
- Operai e intermedi	2.109		2.090		2.207		2.140		2.187		2.284	
- Impiegati e dirigenti	1.537		1.402		1.402		1.231		981		1.047	

	2007		2008		2009		2010	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ								
- Cassa e banche	214.015	8,9	256.055	10,4	228.067	9,9	176.197	6,7
- Titoli a reddito fisso	27.179	1,2	29.453	1,2	15.100	0,6	144.972	5,5
Disponibilità	241.194	10,1	285.508	11,6	243.167	10,5	321.169	12,2
- Rimanenze	357.370	14,9	365.599	14,9	314.522	13,6	428.954	16,3
- Clienti	643.626	26,9	642.871	26,2	623.754	27,0	726.569	27,7
- Fondo svalutazione rimanenze	-2.554	-0,1	-3.382	-0,1	-3.257	-0,1	-5.113	-0,2
- Fondo svalutazione crediti	-13.697	-0,5	-15.372	-0,6	-19.938	-0,9	-20.908	-0,8
Circolante	984.745	41,2	989.716	40,4	915.081	39,6	1.129.502	43,0
- Altre attività correnti	185.220	7,7	177.638	7,2	171.748	7,4	171.068	6,6
ATTIVO CORRENTE (a)	1.411.159	59,0	1.452.862	59,2	1.329.996	57,5	1.621.739	61,8
- Immobilizzazioni materiali lorde	1.522.147	63,6	1.601.589	65,3	1.507.062	65,2	1.665.188	63,4
- Fondi di ammortamento	-828.581	-34,6	-838.776	-34,2	-819.917	-35,5	-940.104	-35,8
Immobilizzazioni materiali nette	693.566	29,0	762.813	31,1	687.145	29,7	725.084	27,6
- Partecipazioni nette	101.425	4,2	104.445	4,3	100.467	4,3	139.034	5,3
- Altre attività a m/l termine	50.155	2,1	27.852	1,1	90.051	3,9	23.460	0,9
- Immobilizzazioni immateriali	136.034	5,7	104.193	4,3	105.487	4,6	115.880	4,4
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	981.180	41,0	999.303	40,8	983.150	42,5	1.003.458	38,2
Totale (a + b)	2.392.339	100,0	2.452.165	100,0	2.313.146	100,0	2.625.197	100,0
PASSIVITÀ								
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	492.086	20,5	451.344	18,4	405.522	17,5	447.055	17,1
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	3.988	0,2	4.345	0,2	3.811	0,2	3.556	0,1
Debiti finanziari a breve termine	496.074	20,7	455.689	18,6	409.333	17,7	450.611	17,2
- Fornitori e consociate	454.110	19,0	407.735	16,6	415.310	18,0	519.598	19,8
- Altre passività correnti	240.569	10,1	202.880	8,3	219.107	9,4	224.777	8,5
PASSIVO CORRENTE (c)	1.190.753	49,8	1.066.304	43,5	1.043.750	45,1	1.194.986	45,5
- Prestiti obbligazionari	3.190	0,1	20.158	0,8	22.462	1,0	20.818	0,8
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	175.122	7,3	155.164	6,3	133.256	5,8	179.828	6,9
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	13.680	0,6	4.103	0,2	6.547	0,3	4.036	0,2
- Altri debiti finanziari	72.279	3,0	18.214	0,8	20.043	0,8	28.265	1,0
Debiti finanziari a m/l termine	264.271	11,0	197.639	8,1	182.308	7,9	232.947	8,9
- Fondi del personale	72.163	3,0	61.624	2,5	50.253	2,2	55.428	2,1
- Fondi diversi	35.322	1,5	41.347	1,7	40.927	1,7	46.303	1,7
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (d)	371.756	15,5	300.610	12,3	273.488	11,8	334.678	12,7
- Capitale sociale	184.994	7,7	171.257	7,0	161.352	7,0	199.864	7,6
- Riserve	565.805	23,7	775.271	31,6	750.842	32,5	816.868	31,1
- Risultato d'esercizio	32.642	1,4	95.671	3,9	54.439	2,4	46.520	1,8
- Interessi di terzi	46.389	1,9	43.052	1,7	29.275	1,2	32.281	1,3
CAPITALE NETTO (e)	829.830	34,7	1.085.251	44,2	995.908	43,1	1.095.533	41,8
Totale (c + d + e)	2.392.339	100,0	2.452.165	100,0	2.313.146	100,0	2.625.197	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	118,5		136,3		127,4		135,7	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	88,7		102,3		97,6		100,2	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	91,1		150,0		150,3		143,1	

	2011		2012		2013		2014		2015		2016	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
	203.167	7,7	158.842	6,5	194.577	8,2	196.976	8,4	197.037	7,9	199.939	7,4
	120.882	4,6	162.286	6,6	179.056	7,5	12.162	0,5	7.542	0,3	20.888	0,8
	324.049	12,3	321.128	13,1	373.633	15,7	209.138	8,9	204.579	8,2	220.827	8,2
	390.428	14,8	345.277	14,1	328.510	13,8	363.920	15,4	386.156	15,4	415.870	15,4
	773.428	29,3	604.311	24,7	650.626	27,4	719.072	30,5	714.861	28,6	775.024	28,7
	-2.581	-0,1	-2.863	-0,1	-1.938	-0,1	-2.449	-0,1	-1.893	-0,1	-3.274	-0,1
	-22.987	-0,9	-18.157	-0,8	-19.757	-0,8	-25.238	-1,1	-19.163	-0,7	-20.759	-0,8
	1.138.288	43,1	928.568	37,9	957.441	40,3	1.055.305	44,7	1.079.961	43,2	1.166.861	43,2
	169.953	6,4	199.512	8,2	163.914	7,0	183.746	7,8	193.997	7,7	195.650	7,3
	1.632.290	61,8	1.449.208	59,2	1.494.988	63,0	1.448.189	61,4	1.478.537	59,1	1.583.338	58,7
	1.664.268	63,0	1.614.721	65,9	1.568.513	66,1	1.732.546	73,5	1.858.970	74,3	1.918.952	71,1
	-910.164	-34,5	-877.327	-35,8	-937.854	-39,5	-1.032.569	-43,8	-1.084.451	-43,3	-1.175.384	-43,5
	754.104	28,5	737.394	30,1	630.659	26,6	699.977	29,7	774.519	31,0	743.568	27,6
	129.069	4,9	122.507	5,0	126.424	5,3	60.893	2,6	88.668	3,5	222.774	8,3
	20.207	0,8	15.665	0,6	16.347	0,7	38.860	1,6	45.477	1,8	48.719	1,8
	107.014	4,0	124.841	5,1	104.540	4,4	110.545	4,7	113.106	4,6	100.047	3,6
	1.010.394	38,2	1.000.407	40,8	877.970	37,0	910.275	38,6	1.021.770	40,9	1.115.108	41,3
	2.642.684	100,0	2.449.615	100,0	2.372.958	100,0	2.358.464	100,0	2.500.307	100,0	2.698.446	100,0
	468.817	17,7	432.701	17,7	350.521	14,8	403.878	17,2	425.665	17,0	384.005	14,2
	1.882	0,1	519	...	2.005	0,1	938	...	5.470	0,2	7.045	0,3
	470.699	17,8	433.220	17,7	352.526	14,9	404.816	17,2	431.135	17,2	391.050	14,5
	534.850	20,2	472.896	19,3	438.941	18,5	496.188	21,0	524.112	21,0	542.883	20,1
	246.118	9,4	228.166	9,3	185.013	7,8	181.951	7,7	208.328	8,3	208.458	7,7
	1.251.667	47,4	1.134.282	46,3	976.480	41,2	1.082.955	45,9	1.163.575	46,5	1.142.391	42,3
	16.318	0,6	5.350	0,2	10.500	0,4	19.202	0,8	4.102	0,2	427	...
	190.210	7,2	144.744	5,9	147.946	6,2	182.583	7,7	212.623	8,5	224.058	8,3
	3.528	0,1	6.198	0,3	3.198	0,1	2.306	0,1	2.135	0,1	137.021	5,1
	41.076	1,6	55.245	2,2	12.715	0,6	10.306	0,5	10.525	0,4	26.177	1,0
	251.132	9,5	211.537	8,6	174.359	7,3	214.397	9,1	229.385	9,2	387.683	14,4
	52.488	2,0	44.761	1,8	43.369	1,8	47.344	2,0	48.438	1,9	50.698	1,9
	40.926	1,5	34.084	1,5	41.674	1,8	44.099	1,9	47.840	1,9	45.436	1,6
	344.546	13,0	290.382	11,9	259.402	10,9	305.840	13,0	325.663	13,0	483.817	17,9
	212.894	8,1	272.246	11,1	158.633	6,7	216.728	9,2	222.202	8,9	284.015	10,5
	714.428	27,0	652.313	26,6	895.690	37,7	654.433	27,7	697.667	27,9	676.832	25,1
	93.852	3,6	60.621	2,5	52.490	2,2	66.433	2,8	74.796	3,0	105.852	4,0
	25.297	0,9	39.771	1,6	30.263	1,3	32.075	1,4	16.404	0,7	5.539	0,2
	1.046.471	39,6	1.024.951	41,8	1.137.076	47,9	969.669	41,1	1.011.069	40,5	1.072.238	39,8
	2.642.684	100,0	2.449.615	100,0	2.372.958	100,0	2.358.464	100,0	2.500.307	100,0	2.698.446	100,0
	130,4		127,8		153,1		133,7		127,1		138,6	
	99,4		97,6		119,7		100,3		94,0		102,5	
	129,8		139,3		195,8		138,6		132,7		124,4	

	2007	2008	2009	2010
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO				
Risultato rettificato a nuovo	22.623	74.145	28.595	36.281
- Risultato mandato a nuovo	23.398	77.026	37.254	31.521
- Rivalutazioni e svalutazioni	-777	-2.880	-8.660	4.757
- Movimenti delle riserve prima del risultato	2	-1	1	3
Ammortamenti stanziati	103.010	87.473	89.756	102.194
- Ammortamenti ordinari	75.375	69.382	69.219	77.193
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	27.635	18.091	20.537	25.001
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-2.411	-7.045	-2.107	-419
- Accantonamenti	15.044	13.614	12.897	14.051
- Utilizzi	-17.455	-20.659	-15.004	-14.470
Totale	123.222	154.573	116.244	138.056
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE				
Immobilizzazioni materiali lorde	81.035	339.146	65.658	71.933
- Investimenti	106.040	124.368	91.021	96.369
- Apporti e acquisizioni	2.602	2.256	-	49.080
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	257.829	2.943	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-25.247	-37.933	-19.787	-37.812
- Scorpori e cessioni	-2.360	-805	-8.519	-35.704
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-6.569	-	-
Capitali nominali	13.188	6.607	2.414	9.340
- Svalutazioni	-	-	-3.715	-817
- Reintegri contestuali	-	-	3.715	-
- Aumenti a pagamento	13.188	6.607	1.998	157
- Variazioni per conferimenti e diverse	-	-	-100	-
- Aumenti gratuiti	-	-	516	10.000
Riserve	27.613	218.601	60.187	42.279
- A capitali per aumenti gratuiti	-	-	-516	-10.000
- Da capitali per ripianamento perdite	-	-	3.715	817
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-285	-	-	-
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	184.553	2.943	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	2	-1	1	3
- Variazioni per fusioni e diverse	1.597	8.714	-9.425	-588
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	26.299	25.335	63.469	52.047

	2011	2012	2013	2014	2015	2016
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
Risultato rettificato a nuovo	86.891	45.648	29.678	12.365	50.888	92.016
- Risultato mandato a nuovo	77.268	45.608	26.481	11.436	48.065	95.653
- Rivalutazioni e svalutazioni	9.802	40	3.108	668	-5.241	1.202
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-179	-	89	261	8.064	-4.839
Ammortamenti stanziati	98.890	94.806	85.831	93.712	104.717	110.011
- Ammortamenti ordinari	74.638	70.697	63.377	71.066	82.527	87.454
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	24.252	24.109	22.454	22.646	22.190	22.557
Stanziamenti netti ai fondi del personale	68	-45	-283	-955	244	-1.067
- Accantonamenti	15.178	13.684	12.474	13.528	14.615	15.934
- Utilizzi	-15.110	-13.729	-12.757	-14.483	-14.371	-17.001
Totale	185.849	140.409	115.226	105.122	155.849	200.960
Immobilizzazioni materiali lorde	133.326	124.642	62.381	88.935	85.771	51.823
- Investimenti	121.384	128.067	86.343	113.282	117.816	106.805
- Apporti e acquisizioni	38.841	10.220	394	-	4.619	15.278
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	-	-17	-359	-	-167
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	-	-	-	1.299	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-26.899	-13.645	-24.339	-23.988	-33.960	-25.440
- Scorpori e cessioni	-	-	-	-	-4.003	-44.653
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-
Capitali nominali	5.425	78.450	4.347	46.192	-4.023	6.831
- Svalutazioni	-	-	-	-	-	-
- Reintegri contestuali	-	-	-	-	-	-
- Aumenti a pagamento	11.393	4.450	3.426	2.308	30	4.583
- Variazioni per conferimenti e diverse	-5.040	-	-	-	2.100	-
- Aumenti gratuiti	-928	74.000	921	43.884	-6.153	2.248
Riserve	24.406	7.569	50.197	-6.501	25.861	14.760
- A capitali per aumenti gratuiti	928	-74.000	-921	-43.884	6.153	-2.248
- Da capitali per ripianamento perdite	-	-	-	-	-	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	1.554	-3.673	11.206	-	12.708	-19.000
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	-	-	-	1.116	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-179	-	89	261	8.064	-4.839
- Variazioni per fusioni e diverse	-3.345	-5.854	-3.959	7.972	-14.020	-12.064
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	25.448	91.096	43.782	29.150	11.840	52.911

CONTO ECONOMICO								
	2007		2008		2009		2010	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	2.072.683	100,0	2.062.985	100,0	1.858.357	100,0	2.358.346	100,0
- Variazione delle rimanenze	39.799	1,9	16.339	0,8	-22.291	-1,2	50.540	2,1
- Costi capitalizzati	53.548	2,6	38.917	1,9	22.924	1,2	34.478	1,5
- Acquisti	-1.233.751	-59,5	-1.260.692	-61,1	-1.024.010	-55,1	-1.531.068	-64,9
- Servizi	-434.040	-20,9	-427.602	-20,7	-404.645	-21,8	-447.308	-19,0
- Ricavi diversi operativi	52.822	2,5	52.083	2,5	43.986	2,4	53.248	2,3
Valore aggiunto	551.061	26,6	482.030	23,4	474.321	25,5	518.236	22,0
- Costo del lavoro	-319.851	-15,4	-291.826	-14,2	-281.860	-15,1	-316.498	-13,4
Margine operativo lordo	231.210	11,2	190.204	9,2	192.461	10,4	201.738	8,6
- Ammortamenti tecnici ordinari	-75.375	-3,6	-69.382	-3,4	-69.219	-3,7	-77.193	-3,3
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-21.217	-1,1	-17.162	-0,8	-19.418	-1,1	-23.767	-1,0
Margine operativo netto	134.618	6,5	103.660	5,0	103.824	5,6	100.778	4,3
- Oneri finanziari su obbligazioni	-261	...	-1.085	-0,1	-1.187	-0,1	-1.282	-0,1
- Altri oneri finanziari	-61.673	-3,0	-53.653	-2,6	-40.033	-2,2	-43.140	-1,8
- Proventi finanziari	15.499	0,8	35.544	1,8	20.000	1,1	21.565	0,9
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-3.153	-0,2	-1.990	-0,1	6.658	0,4	13.826	0,6
Risultato corrente prima delle imposte	85.030	4,1	82.476	4,0	89.262	4,8	91.747	3,9
- Ammortamenti dell'avviamento	-6.418	-0,3	-929	...	-1.119	-0,1	-1.234	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzzi e perdite su partecipazioni	-1.882	-0,1	-925	...	-1.424	-0,1	-667	...
- Plusvalenze su realizzzi	9.064	0,5	61.845	2,9	9.777	0,5	3.470	0,1
- Rivalutazioni e svalutazioni	777	...	2.880	0,1	8.660	0,5	-4.757	-0,2
- Proventi e oneri diversi straordinari	9.011	0,4	-2.641	-0,1	-6.131	-0,3	1.500	0,1
- Movimenti delle riserve	-2	...	1	...	-1	...	-3	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	95.580	4,6	142.707	6,9	99.024	5,3	90.056	3,8
- Imposte sul reddito	-55.155	-2,6	-42.331	-2,1	-42.272	-2,3	-42.009	-1,7
Risultato d'esercizio	40.425	2,0	100.376	4,8	56.752	3,0	48.047	2,1
- Risultato di competenza di terzi	-7.783	-0,4	-4.705	-0,2	-2.313	-0,1	-1.527	-0,1
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	32.642	1,6	95.671	4,6	54.439	2,9	46.520	2,0
Roi - Return on investment	9,4		8,0		7,8		6,9	
Roe - Return on equity	4,4		10,1		6,0		4,6	
Dividendi distribuiti (1)	17.027		23.350		19.424		16.526	
Fatturato all'esportazione	659.094		662.121		622.641		732.596	
in % del fatturato totale	31,8		32,1		33,5		31,1	
Numero dipendenti	7.414		6.688		6.120		6.891	
- Operai e intermedi	4.431		3.778		3.346		3.731	
- Impiegati e dirigenti	2.983		2.910		2.774		3.160	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2011		2012		2013		2014		2015		2016	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	2.218.092	100,0	1.910.642	100,0	2.077.308	100,0	2.289.584	100,0	2.287.478	100,0	2.408.868	100,0
- Variazione delle rimanenze	34.675	1,6	11.704	0,6	22.316	1,1	8.192	0,4	28.963	1,3	40.717	1,7
- Costi capitalizzati	29.912	1,3	61.021	3,2	23.476	1,1	36.977	1,6	36.221	1,6	30.243	1,3
- Acquisti	-1.372.258	-61,9	-1.141.072	-59,7	-1.287.597	-62,0	-1.398.909	-61,1	-1.335.040	-58,4	-1.388.472	-57,6
- Servizi	-438.757	-19,8	-413.251	-21,6	-412.488	-19,9	-470.308	-20,5	-508.848	-22,2	-522.310	-21,7
- Ricavi diversi operativi	60.304	2,8	58.047	3,0	46.382	2,3	51.096	2,2	60.134	2,6	67.387	2,7
Valore aggiunto	531.968	24,0	487.091	25,5	469.397	22,6	516.632	22,6	568.908	24,9	636.433	26,4
- Costo del lavoro	-325.049	-14,7	-292.849	-15,3	-285.007	-13,7	-314.058	-13,8	-338.535	-14,8	-358.630	-14,9
Margine operativo lordo	206.919	9,3	194.242	10,2	184.390	8,9	202.574	8,8	230.373	10,1	277.803	11,5
- Ammortamenti tecnici ordinari	-74.638	-3,4	-70.697	-3,7	-63.377	-3,1	-71.066	-3,1	-82.527	-3,6	-87.454	-3,6
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-22.483	-0,9	-21.175	-1,1	-19.320	-0,9	-19.490	-0,8	-19.566	-0,9	-19.842	-0,8
Margine operativo netto	109.798	5,0	102.370	5,4	101.693	4,9	112.018	4,9	128.280	5,6	170.507	7,1
- Oneri finanziari su obbligazioni	-530	...	-625	...	-13	...	-1.168	-0,1	-211	...	-	...
- Altri oneri finanziari	-33.756	-1,5	-38.313	-2,0	-32.890	-1,6	-29.691	-1,3	-29.814	-1,3	-23.481	-1,0
- Proventi finanziari	13.937	0,5	16.501	0,8	18.269	0,9	13.494	0,7	10.549	0,5	7.221	0,3
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-1.870	-0,1	1.696	0,1	-4.892	-0,2	405	...	-1.167	-0,1	-518	...
Risultato corrente prima delle imposte	87.579	3,9	81.629	4,3	82.167	4,0	95.058	4,2	107.637	4,7	153.729	6,4
- Ammortamenti dell'avviamento	-1.769	-0,1	-2.934	-0,2	-3.134	-0,2	-3.156	-0,1	-2.624	-0,1	-2.715	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzzi e perdite su partecipazioni	-720	...	-168	...	-700	...	-822	...	-246	...	-95	...
- Plusvalenze su realizzzi	74.561	3,4	7.169	0,4	14.950	0,7	29.332	1,3	15.584	0,7	8.007	0,3
- Rivalutazioni e svalutazioni	-9.802	-0,4	-40	...	-3.108	-0,1	-668	...	5.241	0,2	-1.202	...
- Proventi e oneri diversi straordinari	-5.797	-0,3	13.042	0,7	8.321	0,3	-8.475	-0,6	-1.215	-0,1	-6.145	-0,3
- Movimenti delle riserve	179	...	-	...	-89	...	-261	...	-8.064	-0,3	4.839	0,2
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	144.231	6,5	98.698	5,2	98.407	4,7	111.008	4,8	116.313	5,1	156.418	6,5
- Imposte sul reddito	-47.184	-2,2	-34.798	-1,8	-43.459	-2,1	-42.427	-1,8	-42.433	-1,8	-49.883	-2,1
Risultato d'esercizio	97.047	4,3	63.900	3,4	54.948	2,6	68.581	3,0	73.880	3,3	106.535	4,4
- Risultato di competenza di terzi	-3.195	-0,1	-3.279	-0,2	-2.458	-0,1	-2.148	-0,1	916	...	-683	...
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	93.852	4,2	60.621	3,2	52.490	2,5	66.433	2,9	74.796	3,3	105.852	4,4
Roi - Return on investment	7,0		7,1		7,2		7,9		8,4		9,6	
Roe - Return on equity	10,2		6,6		5,0		7,6		8,3		11,1	
Dividendi distribuiti (1)	19.779		18.292		28.467		57.145		25.815		10.882	
Fatturato all'esportazione	767.686		729.128		692.357		764.690		775.882		753.748	
in % del fatturato totale	34,6		38,2		33,3		33,4		33,9		31,3	
Numero dipendenti	6.858		5.919		5.597		6.242		6.782		7.067	
- Operai e intermedi	3.902		3.204		3.061		3.265		3.716		3.846	
- Impiegati e dirigenti	2.956		2.715		2.536		2.977		3.066		3.221	

	2007		2008		2009		2010	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ								
- Cassa e banche	323.461	6,2	270.131	5,0	292.070	6,5	302.349	6,6
- Titoli a reddito fisso	43.218	0,9	31.888	0,6	32.748	0,7	67.877	1,5
Disponibilità	366.679	7,1	302.019	5,6	324.818	7,2	370.226	8,1
- Rimanenze	1.178.088	22,7	1.077.976	20,1	926.361	20,7	856.500	18,7
- Clienti	1.893.269	36,5	1.796.412	33,5	1.382.697	30,8	1.536.783	33,6
- Fondo svalutazione rimanenze	-3.873	-0,1	-2.597	...	-6.139	-0,1	-11.220	-0,2
- Fondo svalutazione crediti	-23.040	-0,4	-27.976	-0,6	-27.589	-0,6	-27.355	-0,6
Circolante	3.044.444	58,7	2.843.815	53,0	2.275.330	50,8	2.354.708	51,5
- Altre attività correnti	336.867	6,5	388.112	7,3	328.509	7,3	341.509	7,5
ATTIVO CORRENTE (a)	3.747.990	72,3	3.533.946	65,9	2.928.657	65,3	3.066.443	67,1
- Immobilizzazioni materiali lorde	2.367.673	45,7	2.629.894	49,0	2.238.462	49,9	2.230.265	48,8
- Fondi di ammortamento	-1.226.380	-23,7	-1.228.584	-22,9	-1.061.415	-23,6	-1.088.765	-23,8
Immobilizzazioni materiali nette	1.141.293	22,0	1.401.310	26,1	1.177.047	26,3	1.141.500	25,0
- Partecipazioni nette	65.768	1,3	73.126	1,4	57.970	1,3	66.875	1,5
- Altre attività a m/l termine	26.647	0,5	31.445	0,6	28.673	0,6	38.672	0,8
- Immobilizzazioni immateriali	203.105	3,9	322.157	6,0	289.493	6,5	259.129	5,6
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	1.436.813	27,7	1.828.038	34,1	1.553.183	34,7	1.506.176	32,9
Totale (a + b)	5.184.803	100,0	5.361.984	100,0	4.481.840	100,0	4.572.619	100,0
PASSIVITÀ								
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	1.112.242	21,5	1.144.797	21,3	874.306	19,5	848.138	18,5
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	17.823	0,3	4.810	0,1	38.870	0,9	43.073	1,0
Debiti finanziari a breve termine	1.130.065	21,8	1.149.607	21,4	913.176	20,4	891.211	19,5
- Fornitori e consociate	1.301.888	25,1	1.144.431	21,3	936.897	20,9	1.063.756	23,3
- Altre passività correnti	784.838	15,1	703.516	13,2	648.101	14,4	561.484	12,2
PASSIVO CORRENTE (c)	3.216.791	62,0	2.997.554	55,9	2.498.174	55,7	2.516.451	55,0
- Prestiti obbligazionari	10.664	0,2	21.123	0,4	24.111	0,5	26.027	0,6
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	383.314	7,4	495.648	9,2	493.217	11,0	554.627	12,1
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	6.854	0,1	60.958	1,1	47.779	1,1	25.546	0,6
- Altri debiti finanziari	72.679	1,4	41.064	0,8	31.353	0,7	22.687	0,5
Debiti finanziari a m/l termine	473.511	9,1	618.793	11,5	596.460	13,3	628.887	13,8
- Fondi del personale	157.023	3,0	126.497	2,4	104.838	2,3	102.185	2,2
- Fondi diversi	127.360	2,5	85.060	1,6	72.333	1,7	85.085	1,8
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (d)	757.894	14,6	830.350	15,5	773.631	17,3	816.157	17,8
- Capitale sociale	259.411	5,0	238.207	4,4	208.391	4,6	221.632	4,8
- Riserve	827.396	16,0	1.234.109	23,0	1.007.981	22,5	967.418	21,2
- Risultato d'esercizio	94.577	1,8	17.154	0,3	-49.387	-1,1	12.023	0,3
- Interessi di terzi	28.734	0,6	44.610	0,9	43.050	1,0	38.938	0,9
CAPITALE NETTO (e)	1.210.118	23,4	1.534.080	28,6	1.210.035	27,0	1.240.011	27,2
Totale (c + d + e)	5.184.803	100,0	5.361.984	100,0	4.481.840	100,0	4.572.619	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	116,5		117,9		117,2		121,9	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo cor-	80,0		82,0		80,4		88,3	
rente	80,0		82,0		80,4		88,3	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	62,6		68,4		60,8		64,4	

	2011		2012		2013		2014		2015		2016	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
	260.452	5,5	295.429	6,7	244.715	7,2	318.365	8,7	382.646	9,6	436.695	9,8
	64.519	1,4	66.736	1,5	16.728	0,5	18.000	0,5	37.234	1,0	31.146	0,7
	324.971	6,9	362.165	8,2	261.443	7,7	336.365	9,2	419.880	10,6	467.841	10,5
	905.883	19,1	810.590	18,3	607.820	18,0	670.235	18,3	795.629	20,0	806.469	18,1
	1.545.269	32,7	1.409.071	31,8	1.095.509	32,4	1.235.765	33,7	1.260.156	31,7	1.414.500	31,8
	-5.582	-0,1	-5.829	-0,1	-2.645	-0,1	-1.782	...	-17.598	-0,4	-3.550	-0,1
	-25.735	-0,6	-23.264	-0,5	-31.190	-1,0	-20.340	-0,6	-24.163	-0,6	-27.006	-0,5
	2.419.835	51,1	2.190.568	49,5	1.669.494	49,3	1.883.878	51,4	2.014.024	50,7	2.190.413	49,3
	442.412	9,4	405.690	9,1	326.550	9,7	330.522	9,0	333.308	8,3	381.785	8,6
	3.187.218	67,4	2.958.423	66,8	2.257.487	66,7	2.550.765	69,6	2.767.212	69,6	3.040.039	68,4
	2.308.105	48,8	2.252.519	50,9	1.800.980	53,2	1.872.348	51,1	2.048.608	51,6	2.349.242	52,9
	-1.137.002	-24,0	-1.133.357	-25,6	-998.465	-29,5	-1.041.091	-28,4	-1.159.313	-29,2	-1.300.333	-29,3
	1.171.103	24,8	1.119.162	25,3	802.515	23,7	831.257	22,7	889.295	22,4	1.048.909	23,6
	60.121	1,3	75.575	1,7	54.833	1,6	51.257	1,4	56.325	1,4	68.381	1,5
	46.561	1,0	46.605	1,1	43.287	1,3	41.543	1,1	61.017	1,5	80.893	1,8
	266.278	5,5	229.079	5,1	225.841	6,7	190.594	5,2	199.372	5,1	206.645	4,7
	1.544.063	32,6	1.470.421	33,2	1.126.476	33,3	1.114.651	30,4	1.206.009	30,4	1.404.828	31,6
	4.731.281	100,0	4.428.844	100,0	3.383.963	100,0	3.665.416	100,0	3.973.221	100,0	4.444.867	100,0
	924.026	19,5	686.556	15,5	569.595	16,8	528.328	14,4	563.675	14,2	700.108	15,8
	4.292	0,1	18.166	0,4	24.621	0,8	5.691	0,2	489	...	21.547	0,4
	928.318	19,6	704.722	15,9	594.216	17,6	534.019	14,6	564.164	14,2	721.655	16,2
	1.051.334	22,2	941.565	21,3	730.867	21,6	815.407	22,2	868.012	21,8	948.745	21,3
	634.970	13,5	685.181	15,4	511.113	15,1	506.454	13,8	574.950	14,5	627.843	14,2
	2.614.622	55,3	2.331.468	52,6	1.836.196	54,3	1.855.880	50,6	2.007.126	50,5	2.298.243	51,7
	22.438	0,5	28.028	0,6	25.918	0,8	22.438	0,6	30.121	0,8	52.049	1,2
	483.075	10,2	445.804	10,1	318.566	9,4	377.363	10,3	423.716	10,7	456.083	10,3
	33.281	0,7	67.337	1,5	26.623	0,8	73.615	2,0	22.284	0,6	12.505	0,3
	51.638	1,1	35.057	0,8	24.173	0,7	33.042	0,9	45.836	1,0	61.365	1,3
	590.432	12,5	576.226	13,0	395.280	11,7	506.458	13,8	521.957	13,1	582.002	13,1
	95.168	2,0	89.151	2,0	74.414	2,2	73.916	2,0	77.074	1,9	86.081	1,9
	84.828	1,8	102.177	2,3	69.493	2,0	55.083	1,5	88.899	2,3	81.568	1,9
	770.428	16,3	767.554	17,3	539.187	15,9	635.457	17,3	687.930	17,3	749.651	16,9
	249.609	5,3	299.199	6,8	266.303	7,9	163.595	4,5	196.629	4,9	225.878	5,1
	1.027.048	21,7	945.627	21,4	707.831	20,9	844.189	23,0	891.893	22,4	999.652	22,5
	21.364	0,5	33.891	0,8	5.322	0,2	105.613	2,9	125.943	3,2	130.015	2,9
	48.210	0,9	51.105	1,1	29.124	0,8	60.682	1,7	63.700	1,7	41.428	0,9
	1.346.231	28,4	1.329.822	30,1	1.008.580	29,8	1.174.079	32,1	1.278.165	32,2	1.396.973	31,4
	4.731.281	100,0	4.428.844	100,0	3.383.963	100,0	3.665.416	100,0	3.973.221	100,0	4.444.867	100,0
	121,9		126,9		122,9		137,4		137,9		132,3	
	87,5		92,4		90,0		101,4		99,1		97,3	
	70,9		85,8		78,8		94,2		99,0		91,1	

	2007	2008	2009	2010
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO				
Risultato rettificato a nuovo	70.146	-8.416	-59.652	970
- Risultato mandato a nuovo	69.167	-17.235	-73.007	-16.997
- Rivalutazioni e svalutazioni	1.262	6.883	13.377	14.693
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-283	1.936	-22	3.274
Ammortamenti stanziati	179.138	182.397	170.682	144.773
- Ammortamenti ordinari	141.917	135.753	117.896	114.737
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	37.221	46.644	52.786	30.036
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-7.189	-5.207	-1.466	-2.000
- Accantonamenti	37.298	33.983	29.818	29.810
- Utilizzi	-44.487	-39.190	-31.284	-31.810
Totale	242.095	168.774	109.564	143.743
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE				
Immobilizzazioni materiali lorde	203.067	536.737	112.592	50.257
- Investimenti	224.221	259.906	149.768	129.503
- Apporti e acquisizioni	27.079	45.580	185	14.740
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	-	-	-3.514
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	308.375	1.077	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-48.077	-57.882	-38.300	-45.394
- Scorpori e cessioni	-156	-7.515	-138	-45.078
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-11.727	-	-
Capitali nominali	7.936	15.997	21.976	6.583
- Svalutazioni	-	-	-10.101	-7.465
- Reintegri contestuali	-	-	2.500	738
- Aumenti a pagamento	2.661	10.137	18.445	4.510
- Variazioni per conferimenti e diverse	4.091	654	-	-8
- Aumenti gratuiti	1.184	5.206	11.132	8.808
Riserve	64.189	395.980	15.254	-18.969
- A capitali per aumenti gratuiti	-1.184	-5.206	-11.132	-8.808
- Da capitali per ripianamento perdite	-	-	10.101	7.465
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	33.552	3.916	-	5.687
- Contributi a fondo perduto	-	52	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	286.442	1.077	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-283	1.936	-22	3.274
- Variazioni per fusioni e diverse	-31.083	25.281	-8.478	-4.880
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	63.187	83.559	23.708	-21.707

	2011	2012	2013	2014	2015	2016
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
Risultato rettificato a nuovo	18.917	19.421	44.568	67.449	92.323	121.151
- Risultato mandato a nuovo	-9.728	12.479	-10.431	66.738	87.250	120.743
- Rivalutazioni e svalutazioni	13.232	6.942	53.674	711	4.873	278
- Movimenti delle riserve prima del risultato	15.413	-	1.325	-	200	130
Ammortamenti stanziati	159.458	139.426	110.822	124.036	128.166	155.845
- Ammortamenti ordinari	119.209	110.813	85.462	91.915	92.973	118.158
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	40.249	28.613	25.360	32.121	35.193	37.687
Stanziamenti netti ai fondi del personale	191	837	555	4.206	1.668	3.224
- Accantonamenti	30.498	29.933	23.133	24.093	26.610	29.961
- Utilizzi	-30.307	-29.096	-22.578	-19.887	-24.942	-26.737
Totale	178.566	159.684	155.945	195.691	222.157	280.220
Immobilizzazioni materiali lorde	121.071	84.421	20.602	84.342	170.279	111.840
- Investimenti	162.527	136.375	102.151	108.826	140.945	152.802
- Apporti e acquisizioni	236	3.092	1.514	36.256	46.554	8.302
- Rivalutazioni e svalutazioni	-	-3.525	-43.073	-	-109	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	-	2.518	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-36.801	-32.160	-30.184	-27.168	-16.938	-36.642
- Scorpori e cessioni	-4.891	-19.361	-12.324	-33.572	-173	-12.622
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-
Capitali nominali	17.183	42.112	10.100	4.872	29.635	15.369
- Svalutazioni	-	-	-2.003	-	-	-
- Reintegri contestuali	-	-	2.003	-	-	-
- Aumenti a pagamento	11.412	41.466	6.270	1.707	29.587	980
- Variazioni per conferimenti e diverse	1.500	496	50	-1.120	-4.847	1.900
- Aumenti gratuiti	4.271	150	3.780	4.285	4.895	12.489
Riserve	58.873	43.624	-65.727	48.549	63.597	63.805
- A capitali per aumenti gratuiti	-4.271	-150	-3.780	-4.285	-4.895	-12.489
- Da capitali per ripianamento perdite	-	-	2.003	-	-	-
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	-	-	2.858	8.999	8.043	1.037
- Contributi a fondo perduto	-	-	-	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	-	2.303	-	-	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	15.413	-	1.325	-	200	130
- Variazioni per fusioni e diverse	8.991	-5.886	-15.967	-13.517	4.921	-4.155
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	38.740	49.660	-54.469	57.352	55.328	79.282

CONTO ECONOMICO									
	2007		2008		2009		2010		
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	
Fatturato netto	4.824.898	100,0	4.704.255	100,0	3.560.127	100,0	3.679.465	100,0	
- Variazione delle rimanenze	122.876	2,5	58.860	1,3	-87.712	-2,5	34.694	0,9	
- Costi capitalizzati	91.831	1,9	75.159	1,6	49.562	1,4	39.265	1,1	
- Acquisti	-2.755.090	-57,1	-2.582.779	-54,9	-1.631.704	-45,8	-1.782.260	-48,4	
- Servizi	-1.081.907	-22,4	-1.131.960	-24,1	-963.143	-27,1	-987.358	-26,8	
- Ricavi diversi operativi	77.332	1,6	86.910	1,8	59.743	1,7	43.325	1,1	
Valore aggiunto	1.279.940	26,5	1.210.445	25,7	986.873	27,7	1.027.131	27,9	
- Costo del lavoro	-790.575	-16,4	-805.182	-17,1	-699.255	-19,6	-709.487	-19,3	
Margine operativo lordo	489.365	10,1	405.263	8,6	287.618	8,1	317.644	8,6	
- Ammortamenti tecnici ordinari	-141.917	-2,9	-135.753	-2,9	-117.896	-3,3	-114.737	-3,1	
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-29.420	-0,6	-33.696	-0,7	-30.815	-0,9	-20.857	-0,6	
Margine operativo netto	318.028	6,6	235.814	5,0	138.907	3,9	182.050	4,9	
- Oneri finanziari su obbligazioni	-1.645	...	-1.657	...	-1.067	...	-1.348	...	
- Altri oneri finanziari	-103.076	-2,1	-119.689	-2,5	-79.265	-2,2	-64.048	-1,7	
- Proventi finanziari	22.561	0,4	20.291	0,4	10.515	0,3	14.246	0,3	
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-10.822	-0,2	-4.636	-0,1	-1.846	-0,1	3.180	0,1	
Risultato corrente prima delle imposte	225.046	4,7	130.123	2,8	67.244	1,9	134.080	3,6	
- Ammortamenti dell'avviamento	-7.801	-0,2	-12.948	-0,4	-21.971	-0,6	-9.179	-0,2	
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Minusvalenze su realizzazioni e perdite su partecipazioni	-13.168	-0,3	-2.325	...	-4.585	-0,1	-8.105	-0,2	
- Plusvalenze su realizzazioni	24.849	0,5	9.778	0,2	1.985	0,1	4.914	0,1	
- Rivalutazioni e svalutazioni	-1.262	...	-6.883	-0,1	-13.377	-0,5	-14.693	-0,4	
- Proventi e oneri diversi straordinari	3.373	0,1	-10.030	-0,3	-4.622	-0,1	-11.814	-0,3	
- Movimenti delle riserve	283	...	-1.936	...	22	...	-3.274	-0,1	
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	231.320	4,8	105.779	2,2	24.696	0,7	91.929	2,5	
- Imposte sul reddito	-134.134	-2,7	-88.737	-1,8	-73.986	-2,1	-80.399	-2,2	
Risultato d'esercizio	97.186	2,1	17.042	0,4	-49.290	-1,4	11.530	0,3	
- Risultato di competenza di terzi	-2.609	-0,1	112	...	-97	...	493	...	
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	94.577	2,0	17.154	0,4	-49.387	-1,4	12.023	0,3	
Roi - Return on investment	12,1		7,8		5,5		7,1		
Roe - Return on equity	8,7		1,2		-4,1		1,0		
Dividendi distribuiti (1)	28.019		34.277		23.717		28.527		
Fatturato all'esportazione	1.236.224		1.301.234		983.326		1.090.233		
in % del fatturato totale	25,6		27,7		27,6		29,6		
Numero dipendenti	22.452		21.068		18.775		17.485		
- Operai e intermedi	16.816		15.735		13.703		12.881		
- Impiegati e dirigenti	5.636		5.333		5.072		4.604		

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2011		2012		2013		2014		2015		2016	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
3.797.543	100,0		3.540.059	100,0	2.752.975	100,0	3.041.324	100,0	3.220.926	100,0	3.491.643	100,0
67.636	1,8		-44.952	-1,3	-19.069	-0,7	44.586	1,5	27.943	0,9	5.264	0,2
49.670	1,3		39.051	1,1	38.689	1,4	37.378	1,2	32.941	1,0	40.984	1,2
-1.957.188	-51,5		-1.799.500	-50,8	-1.343.279	-48,8	-1.443.498	-47,5	-1.571.842	-48,8	-1.652.689	-47,3
-980.016	-25,8		-840.746	-23,7	-654.182	-23,8	-774.676	-25,5	-762.005	-23,7	-839.585	-24,0
63.759	1,6		74.226	2,0	51.943	1,9	53.318	1,8	52.668	1,7	92.645	2,5
1.041.404	27,4		968.138	27,3	827.077	30,0	958.432	31,5	1.000.631	31,1	1.138.262	32,6
-713.683	-18,8		-692.193	-19,5	-573.991	-20,8	-604.955	-19,9	-634.284	-19,7	-708.136	-20,3
327.721	8,6		275.945	7,8	253.086	9,2	353.477	11,6	366.347	11,4	430.126	12,3
-119.209	-3,1		-110.813	-3,1	-85.462	-3,1	-91.915	-3,0	-92.973	-2,9	-118.158	-3,4
-26.948	-0,7		-25.037	-0,7	-21.519	-0,8	-25.575	-0,8	-21.212	-0,7	-21.254	-0,6
181.564	4,8		140.095	4,0	146.105	5,3	235.987	7,8	252.162	7,8	290.714	8,3
-1.477	...		-1.330	...	-1.046	...	-1.315	...	-1.149	...	-3.191	-0,1
-66.241	-1,8		-63.576	-1,8	-41.980	-1,5	-45.629	-1,5	-42.899	-1,3	-46.036	-1,3
15.834	0,4		17.628	0,5	10.419	0,4	11.264	0,2	11.138	0,3	9.804	0,3
-993	...		-2.019	-0,1	-1.822	-0,1	2.562	0,1	-3.507	-0,1	-4.791	-0,1
128.687	3,4		90.798	2,6	111.676	4,1	202.869	6,6	215.745	6,7	246.500	7,1
-13.301	-0,4		-3.576	-0,1	-3.841	-0,1	-6.546	-0,2	-13.981	-0,4	-16.433	-0,5
-4.825	-0,1		-1.349	...	-443	...	-354	...	-213	...	-1.193	...
4.380	0,1		18.632	0,5	21.743	0,8	3.072	0,1	1.953	0,1	1.281	...
-13.232	-0,3		-6.942	-0,2	-53.674	-2,1	-711	...	-4.873	-0,2	-278	...
13.196	0,3		12.775	0,3	-3.542	-0,1	-686	...	16.615	0,5	1.230	...
-15.413	-0,4		-	-	-1.325	...	-	...	-200	...	-130	...
99.492	2,6		110.338	3,1	70.594	2,6	197.644	6,5	215.046	6,7	230.977	6,6
-79.916	-2,0		-71.805	-2,0	-61.908	-2,3	-86.377	-2,8	-83.593	-2,6	-99.933	-2,9
19.576	0,6		38.533	1,1	8.686	0,3	111.267	3,7	131.453	4,1	131.044	3,7
1.788	...		-4.642	-0,1	-3.364	-0,1	-5.654	-0,2	-5.510	-0,2	-1.029	...
21.364	0,6		33.891	1,0	5.322	0,2	105.613	3,5	125.943	3,9	130.015	3,7
6,9			6,0		7,8		11,2		11,2		11,1	
1,7			2,7		0,5		10,5		11,6		10,6	
29.304			26.054		19.117		44.529		44.203		10.301	
1.196.631	31,5		1.161.459	32,8	1.040.019	37,8	1.134.401	37,3	1.144.021	35,5	1.302.734	37,3
16.666			15.836		13.077		13.437		14.634		16.720	
11.943			11.214		9.299		9.673		10.493		11.607	
4.723			4.622		3.778		3.764		4.141		5.113	

	2007		2008		2009		2010	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ								
- Cassa e banche	104.393	9,9	32.297	3,3	15.731	2,3	14.390	2,3
- Titoli a reddito fisso	809	0,1	709	0,1	1.735	0,3	704	0,1
Disponibilità	105.202	10,0	33.006	3,4	17.466	2,6	15.094	2,4
- Rimanenze	187.592	17,8	168.861	17,2	96.778	14,5	110.046	17,3
- Clienti	410.107	38,8	380.505	38,8	234.229	35,0	242.999	38,2
- Fondo svalutazione rimanenze	—	—	-2.319	-0,2	—	—	—	—
- Fondo svalutazione crediti	-6.116	-0,6	-13.110	-1,4	-16.353	-2,5	-15.486	-2,5
Circolante	591.583	56,0	533.937	54,4	314.654	47,0	337.559	53,0
- Altre attività correnti	60.972	5,7	67.611	6,8	35.862	5,4	25.217	4,0
ATTIVO CORRENTE <i>(a)</i>	757.757	71,7	634.554	64,6	367.982	55,0	377.870	59,4
- Immobilizzazioni materiali lorde	493.961	46,8	577.480	58,8	502.931	75,2	482.442	75,8
- Fondi di ammortamento	-225.678	-21,4	-265.898	-27,1	-234.883	-35,1	-253.929	-39,9
Immobilizzazioni materiali nette	268.283	25,4	311.582	31,7	268.048	40,1	228.513	35,9
- Partecipazioni nette	4.826	0,5	11.414	1,2	9.068	1,4	8.612	1,4
- Altre attività a m/l termine	8.963	0,8	10.818	1,1	5.475	0,8	1.614	0,3
- Immobilizzazioni immateriali	16.511	1,6	13.159	1,4	18.535	2,7	19.730	3,0
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO <i>(b)</i>	298.583	28,3	346.973	35,4	301.126	45,0	258.469	40,6
Totale <i>(a + b)</i>	1.056.340	100,0	981.527	100,0	669.108	100,0	636.339	100,0
PASSIVITÀ								
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	340.969	32,3	335.417	34,2	254.192	38,0	157.189	24,7
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	7.283	0,7	12.183	1,2	861	0,1	555	0,1
Debiti finanziari a breve termine	348.252	33,0	347.600	35,4	255.053	38,1	157.744	24,8
- Fornitori e consociate	286.025	27,1	202.077	20,6	147.913	22,1	137.690	21,6
- Altre passività correnti	60.613	5,7	60.727	6,2	54.665	8,2	51.106	8,1
PASSIVO CORRENTE <i>(c)</i>	694.890	65,8	610.404	62,2	457.631	68,4	346.540	54,5
- Prestiti obbligazionari	11.610	1,1	9.750	1,0	7.750	1,2	7.750	1,2
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	86.457	8,2	96.107	9,8	61.758	9,2	83.411	13,1
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	3.986	0,4	—	—	6.747	1,0	5.000	0,8
- Altri debiti finanziari	15.903	1,5	27.483	2,8	11.387	1,7	15.007	2,4
Debiti finanziari a m/l termine	117.956	11,2	133.340	13,6	87.642	13,1	111.168	17,5
- Fondi del personale	15.613	1,5	16.554	1,7	12.579	1,9	11.871	1,9
- Fondi diversi	7.789	0,7	9.086	0,9	24.923	3,7	22.925	3,5
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE <i>(d)</i>	141.358	13,4	158.980	16,2	125.144	18,7	145.964	22,9
- Capitale sociale	80.025	7,6	96.534	9,8	52.137	7,8	44.314	7,0
- Riserve	52.447	5,0	128.082	13,0	96.350	14,4	105.142	16,5
- Risultato d'esercizio	78.895	7,5	-22.046	-2,2	-72.303	-10,8	-16.256	-2,6
- Interessi di terzi	8.725	0,7	9.573	1,0	10.149	1,5	10.635	1,7
CAPITALE NETTO <i>(e)</i>	220.092	20,8	212.143	21,6	86.333	12,9	143.835	22,6
Totale <i>(c + d + e)</i>	1.056.340	100,0	981.527	100,0	669.108	100,0	636.339	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	109,0		104,0		80,4		109,0	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	82,1		76,7		59,3		77,3	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	43,5		41,2		19,7		45,9	

	2011		2012		2013		2014		2015		2016	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
	5.219	0,8	7.679	1,6	5.836	1,4	5.050	1,3	5.136	1,3	4.826	1,1
	704	0,1	704	0,1	—	—	—	—	—	—	—	—
	5.923	0,9	8.383	1,7	5.836	1,4	5.050	1,3	5.136	1,3	4.826	1,1
	138.991	21,2	96.238	19,1	87.845	20,9	92.263	23,6	87.796	22,3	106.796	24,6
	241.501	36,8	197.259	39,1	167.632	40,0	149.381	38,2	155.097	39,4	149.337	34,4
	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
	-16.824	-2,6	-7.039	-1,4	-5.588	-1,3	-3.599	-0,9	-2.089	-0,5	-1.998	-0,5
	363.668	55,4	286.458	56,8	249.889	59,6	238.045	60,9	240.804	61,2	254.135	58,5
	26.099	4,0	29.184	5,8	25.219	6,0	20.012	5,1	18.666	4,7	22.272	5,2
	395.690	60,3	324.025	64,3	280.944	67,0	263.107	67,3	264.606	67,2	281.233	64,8
	527.501	80,3	428.503	85,0	347.779	82,9	338.097	86,5	348.946	88,6	403.953	93,0
	-289.861	-44,1	-266.706	-52,9	-229.146	-54,6	-230.269	-58,9	-242.318	-61,5	-273.069	-62,9
	237.640	36,2	161.797	32,1	118.633	28,3	107.828	27,6	106.628	27,1	130.884	30,1
	14.394	2,2	9.418	1,9	6.957	1,7	8.874	2,3	11.539	2,9	10.707	2,5
	1.567	0,2	3.729	0,7	6.253	1,5	6.398	1,6	5.962	1,5	5.712	1,3
	7.250	1,1	5.108	1,0	6.752	1,5	4.597	1,2	4.899	1,3	5.700	1,3
	260.851	39,7	180.052	35,7	138.595	33,0	127.697	32,7	129.028	32,8	153.003	35,2
	656.541	100,0	504.077	100,0	419.539	100,0	390.804	100,0	393.634	100,0	434.236	100,0
	287.423	43,8	180.326	35,8	142.322	33,9	129.811	33,2	136.447	34,7	138.026	31,8
	490	0,1	1.945	0,4	640	0,2	—	—	—	—	2.548	0,6
	287.913	43,9	182.271	36,2	142.962	34,1	129.811	33,2	136.447	34,7	140.574	32,4
	157.506	24,0	92.004	18,3	86.953	20,7	81.847	20,9	84.318	21,4	102.178	23,5
	54.572	8,3	35.115	6,9	25.855	6,2	22.186	5,7	27.642	7,0	34.594	8,0
	499.991	76,2	309.390	61,4	255.770	61,0	233.844	59,8	248.407	63,1	277.346	63,9
	7.750	1,2	—	—	1.000	0,2	1.000	0,3	—	—	—	—
	55.640	8,5	46.703	9,3	32.595	7,8	36.092	9,2	27.941	7,1	32.705	7,5
	4.990	0,8	—	—	—	—	1.880	0,5	1.880	0,5	—	—
	11.042	1,6	8.737	1,7	7.282	1,7	5.920	1,5	5.276	1,3	4.566	1,1
	79.422	12,1	55.440	11,0	40.877	9,7	44.892	11,5	35.097	8,9	37.271	8,6
	11.638	1,8	10.395	2,1	8.550	2,1	6.690	1,7	6.436	1,6	6.782	1,5
	31.774	4,8	6.321	1,2	8.368	2,0	4.627	1,2	4.672	1,2	4.634	1,1
	122.834	18,7	72.156	14,3	57.795	13,8	56.209	14,4	46.205	11,7	48.687	11,2
	44.406	6,8	39.859	7,9	41.466	9,9	39.749	10,2	41.424	10,5	45.361	10,4
	88.180	13,4	102.481	20,3	62.572	14,9	51.335	13,1	50.312	12,8	50.277	11,6
	-112.023	-17,1	-32.967	-6,5	-7.346	-1,8	499	0,1	-2.493	-0,6	2.554	0,6
	13.153	2,0	13.158	2,6	9.282	2,2	9.168	2,4	9.779	2,5	10.011	2,3
	33.716	5,1	122.531	24,3	105.974	25,2	100.751	25,8	99.022	25,2	108.203	24,9
	656.541	100,0	504.077	100,0	419.539	100,0	390.804	100,0	393.634	100,0	434.236	100,0
	79,1		104,7		109,8		112,5		106,5		101,4	
	51,3		73,6		75,5		73,1		71,2		62,9	
	6,5		48,3		54,0		54,3		52,6		55,4	

	2007	2008	2009	2010
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO				
Risultato rettificato a nuovo	21.382	-24.722	-45.956	-15.038
- Risultato mandato a nuovo	21.236	-37.160	-71.745	-16.082
- Rivalutazioni e svalutazioni	146	12.440	25.644	1.043
- Movimenti delle riserve prima del risultato	—	-2	145	1
Ammortamenti stanziati	35.121	36.027	27.275	25.666
- Ammortamenti ordinari	31.623	33.165	25.245	23.684
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	3.498	2.862	2.030	1.982
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-1.819	-269	-760	-721
- Accantonamenti	3.729	3.697	2.856	2.947
- Utilizzi	-5.548	-3.966	-3.616	-3.668
Totale	54.684	11.036	-19.441	9.907
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE				
Immobilizzazioni materiali lorde	4.394	100.849	50.254	25.761
- Investimenti	54.480	48.476	24.035	31.913
- Apporti e acquisizioni	—	5.232	44.384	—
- Rivalutazioni e svalutazioni	—	—	—	—
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	—	54.726	—	—
- Plusvalenze da conferimento	—	—	—	—
- Disinvestimenti	-50.086	-7.585	-18.165	-6.152
- Scorpori e cessioni	—	—	—	—
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	—	—	—	—
Capitali nominali	20.883	12.444	-3.141	-312
- Svalutazioni	-525	—	-20.132	-72.719
- Reintegri contestuali	525	—	16.229	72.587
- Aumenti a pagamento	20.883	12.198	762	-180
- Variazioni per conferimenti e diverse	—	—	—	—
- Aumenti gratuiti	—	246	—	—
Riserve	-7.375	66.299	-8.705	7.940
- A capitali per aumenti gratuiti	—	-246	—	—
- Da capitali per ripianamento perdite	525	—	20.132	72.719
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	—	1.293	—	—
- Contributi a fondo perduto	—	—	—	—
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	—	48.550	—	—
- Rivalutazioni da conferimento	—	—	—	—
- Riprese fiscali accertate	—	—	—	—
- Riprese fiscali utilizzate	—	—	—	—
- Movimenti delle riserve prima del risultato	—	-2	145	1
- Variazioni per fusioni e diverse	-182	12.166	2.511	-394
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	-7.718	4.538	-31.493	-64.386

	2011	2012	2013	2014	2015	2016
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
Risultato rettificato a nuovo	-112.108	-22.833	-6.521	1.177	-127	2.567
- Risultato mandato a nuovo	-112.302	-33.000	-6.744	613	-1.931	2.226
- Rivalutazioni e svalutazioni	194	10.167	223	564	1.804	341
- Movimenti delle riserve prima del risultato	—	—	—	—	—	—
Ammortamenti stanziati	25.686	21.013	15.183	13.137	13.377	16.062
- Ammortamenti ordinari	23.646	19.578	14.383	12.338	12.504	14.905
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	2.040	1.435	800	799	873	1.157
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-306	-733	-86	-299	-254	24
- Accantonamenti	3.073	2.553	1.909	1.803	1.865	2.053
- Utilizzi	-3.379	-3.286	-1.995	-2.102	-2.119	-2.029
Totale	-86.728	-2.553	8.576	14.015	12.996	18.653
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE						
Immobilizzazioni materiali lorde	23.074	5.745	5.633	24.139	10.849	20.222
- Investimenti	23.964	13.012	6.630	7.933	11.389	22.635
- Apporti e acquisizioni	—	—	—	17.439	—	—
- Rivalutazioni e svalutazioni	—	-951	—	—	—	—
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	—	—	—	—	—	—
- Plusvalenze da conferimento	—	—	—	—	—	—
- Disinvestimenti	-890	-6.316	-997	-1.233	-540	-2.413
- Scorpori e cessioni	—	—	—	—	—	—
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	—	—	—	—	—	—
Capitali nominali	-388	2.153	2.910	-2.459	1.675	-563
- Svalutazioni	—	-10.492	—	-273	—	-563
- Reintegri contestuali	—	10.492	—	273	—	—
- Aumenti a pagamento	-388	2.153	—	277	163	—
- Variazioni per conferimenti e diverse	—	—	—	—	—	—
- Aumenti gratuiti	—	—	2.910	-2.736	1.512	—
Riserve	-15.029	8.862	-12.718	822	-1.023	-2.212
- A capitali per aumenti gratuiti	—	—	-2.910	2.736	-1.512	—
- Da capitali per ripianamento perdite	—	10.492	—	273	—	563
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	—	—	—	—	—	—
- Contributi a fondo perduto	—	—	—	—	—	—
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	—	—	—	—	—	—
- Rivalutazioni da conferimento	—	—	—	—	—	—
- Riprese fiscali accertate	—	—	—	—	—	—
- Riprese fiscali utilizzate	—	—	—	—	—	—
- Movimenti delle riserve prima del risultato	—	—	—	—	—	—
- Variazioni per fusioni e diverse	7	4	2.254	164	-10	-683
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	-15.036	-1.634	-12.062	-2.351	499	-2.092

CONTO ECONOMICO									
	2007		2008		2009		2010		
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	
Fatturato netto	1.036.706	100,0	967.904	100,0	521.123	100,0	515.435	100,0	
- Variazione delle rimanenze	37.235	3,6	517	0,1	-42.855	-8,2	16.736	3,2	
- Costi capitalizzati	15.178	1,5	8.942	0,9	2.914	0,6	5.061	1,0	
- Acquisti	-827.041	-79,8	-746.258	-77,1	-325.069	-62,4	-382.168	-74,1	
- Servizi	-141.302	-13,6	-135.786	-14,0	-100.194	-19,2	-80.950	-15,7	
- Ricavi diversi operativi	11.756	1,1	11.789	1,2	9.378	1,7	8.323	1,6	
Valore aggiunto	132.532	12,8	107.108	11,1	65.297	12,5	82.437	16,0	
- Costo del lavoro	-74.305	-7,2	-73.742	-7,7	-52.949	-10,1	-54.439	-10,6	
Margine operativo lordo	58.227	5,6	33.366	3,4	12.348	2,4	27.998	5,4	
- Ammortamenti tecnici ordinari	-31.623	-3,1	-33.165	-3,4	-25.245	-4,8	-23.684	-4,5	
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-2.521	-0,2	-2.291	-0,2	-869	-0,2	-801	-0,2	
Margine operativo netto	24.083	2,3	-2.090	-0,2	-13.766	-2,6	3.513	0,7	
- Oneri finanziari su obbligazioni	-38	...	-763	-0,1	-	...	-	...	
- Altri oneri finanziari	-26.457	-2,5	-28.105	-2,9	-15.794	-3,0	-9.322	-1,8	
- Proventi finanziari	3.483	0,3	3.680	0,4	1.117	0,2	632	0,1	
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-3.132	-0,3	-794	-0,1	92	...	-294	-0,1	
Risultato corrente prima delle imposte	-2.061	-0,2	-28.072	-2,9	-28.351	-5,4	-5.471	-1,1	
- Ammortamenti dell'avviamento	-977	-0,1	-571	-0,1	-1.161	-0,2	-1.181	-0,2	
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...	
- Minusvalenze su realizzzi e perdite su partecipazioni	-57	...	-26	...	-38	...	-377	-0,1	
- Plusvalenze su realizzzi	99.543	9,6	4.739	0,5	1.034	0,2	118	...	
- Rivalutazioni e svalutazioni	-146	...	-12.440	-1,3	-25.644	-4,9	-1.043	-0,2	
- Proventi e oneri diversi straordinari	2.374	0,2	20.572	2,2	-16.007	-3,2	-4.780	-0,9	
- Movimenti delle riserve	-	...	2	...	-145	...	-1	...	
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	98.676	9,5	-15.796	-1,6	-70.312	-13,5	-12.735	-2,5	
- Imposte sul reddito	-18.040	-1,7	-5.219	-0,6	-1.403	-0,3	-3.032	-0,6	
Risultato d'esercizio	80.636	7,8	-21.015	-2,2	-71.715	-13,8	-15.767	-3,1	
- Risultato di competenza di terzi	-1.741	-0,2	-1.031	-0,1	-588	-0,1	-489	-0,1	
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	78.895	7,6	-22.046	-2,3	-72.303	-13,9	-16.256	-3,2	
Roi - Return on investment	4,0	0,2	0,2	-2,9	1,0	1,0	1,0	1,0	
Roe - Return on equity	59,9	-9,8	-48,7	-10,9	59,9	-10,9	59,9	-10,9	
Dividendi distribuiti (1)	59.400	16.145	30	315	315	315	315	315	
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	162.508	15,7	149.057	15,4	97.948	18,8	84.221	16,3	
Numero dipendenti	2.006	2.009	1.490	1.432	1.432	1.432	1.432	1.432	
- Operai e intermedi	1.514	1.568	1.141	1.115	1.115	1.115	1.115	1.115	
- Impiegati e dirigenti	492	441	349	317	317	317	317	317	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

2011		2012		2013		2014		2015		2016	
(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
567.780	100,0	440.822	100,0	356.085	100,0	349.078	100,0	367.075	100,0	388.144	100,0
22.854	4,0	-26.912	-6,1	2.244	0,6	10.211	2,9	-4.483	-1,2	12.467	3,2
2.049	0,4	814	0,2	629	0,2	1.609	0,5	1.648	0,4	2.399	0,6
-442.317	-77,9	-304.013	-69,0	-255.737	-71,8	-256.114	-73,4	-253.986	-69,2	-283.733	-73,1
-83.258	-14,7	-69.158	-15,7	-56.182	-15,8	-54.381	-15,6	-54.074	-14,7	-58.562	-15,1
10.959	1,9	11.923	2,7	7.530	2,1	7.967	2,3	6.363	1,7	7.533	2,0
78.067	13,7	53.476	12,1	54.569	15,3	58.370	16,7	62.543	17,0	68.248	17,6
-57.073	-10,0	-47.033	-10,6	-35.452	-9,9	-35.401	-10,1	-37.205	-10,1	-40.189	-10,4
20.994	3,7	6.443	1,5	19.117	5,4	22.969	6,6	25.338	6,9	28.059	7,2
-23.646	-4,2	-19.578	-4,5	-14.383	-4,0	-12.338	-3,5	-12.504	-3,4	-14.905	-3,8
-1.628	-0,3	-845	-0,2	-577	-0,2	-579	-0,2	-656	-0,2	-972	-0,3
-4.280	-0,8	-13.980	-3,2	4.157	1,2	10.052	2,9	12.178	3,3	12.182	3,1
-	-	-	-	-	-	-60	...	-	-	-	-
-18.764	-3,3	-10.543	-2,4	-8.311	-2,3	-7.536	-2,1	-8.379	-2,3	-7.312	-1,8
986	0,2	675	0,2	551	0,2	553	0,2	372	0,1	140	...
-774	-0,1	-132	...	6	...	58	...	24	...	400	0,1
-22.832	-4,0	-23.980	-5,4	-3.597	-0,9	3.067	1,0	4.195	1,1	5.410	1,4
-412	-0,1	-590	-0,1	-223	-0,1	-220	-0,1	-217	...	-185	...
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-18	...	-128	...	-	-	-	-	-	-	-	-
19	...	76	...	14	...	6	...	47	...	451	0,1
-194	...	-10.167	-2,3	-223	-0,1	-564	-0,2	-1.804	-0,5	-341	-0,1
-84.660	-14,9	1.834	0,3	-253	-0,1	691	0,2	-2.511	-0,7	60	...
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-108.097	-19,0	-32.955	-7,5	-4.282	-1,2	2.980	0,9	-290	-0,1	5.395	1,4
-3.425	-0,6	-9	...	-2.462	-0,7	-2.367	-0,7	-1.641	-0,4	-2.562	-0,7
-111.522	-19,6	-32.964	-7,5	-6.744	-1,9	613	0,2	-1.931	-0,5	2.833	0,7
-501	-0,1	-3	...	-602	-0,2	-114	-0,1	-562	-0,2	-279	...
-112.023	-19,7	-32.967	-7,5	-7.346	-2,1	499	0,1	-2.493	-0,7	2.554	0,7
-0,8	-	-3,7	-	1,6	-	3,9	-	4,7	-	4,4	-
-86,2	-	-23,6	-	-7,1	-	0,6	-	-2,8	-	2,8	-
780	-	-	-	-	-	-	-	-	-	607	-
100.187	-	69.228	-	59.090	-	64.642	-	72.403	-	88.520	-
17,6	15,7	16,6	18,5	19,7	22,8	19,7	22,8	19,7	22,8	19,7	22,8
1.457	1.209	904	866	886	962	886	962	886	962	886	962
1.130	952	708	673	688	714	688	714	688	714	688	714
327	257	196	193	198	248	198	248	198	248	198	248

	2007		2008		2009		2010	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ								
- Cassa e banche	16.565	4,0	15.991	2,8	31.884	5,8	22.199	4,0
- Titoli a reddito fisso	2.139	0,5	867	0,2	1.522	0,3	231	...
Disponibilità	18.704	4,5	16.858	3,0	33.406	6,1	22.430	4,0
- Rimanenze	67.209	16,1	78.216	13,8	81.436	14,9	79.393	14,1
- Clienti	125.070	29,9	135.533	24,0	121.381	22,2	109.734	19,5
- Fondo svalutazione rimanenze	-131	...	-	...	-	...	-	...
- Fondo svalutazione crediti	-2.402	-0,6	-2.636	-0,4	-2.832	-0,5	-3.293	-0,6
Circolante	189.746	45,4	211.113	37,4	199.985	36,6	185.834	33,0
- Altre attività correnti	16.212	3,8	28.619	5,0	48.568	8,9	44.660	7,9
ATTIVO CORRENTE (a)	224.662	53,7	256.590	45,4	281.959	51,6	252.924	44,9
- Immobilizzazioni materiali lorde	284.797	68,1	344.205	60,9	385.209	70,5	447.962	79,5
- Fondi di ammortamento	-133.839	-32,0	-127.715	-22,6	-142.035	-26,0	-158.159	-28,0
Immobilizzazioni materiali nette	150.958	36,1	216.490	38,3	243.174	44,5	289.803	51,5
- Partecipazioni nette	33.292	8,0	70.032	12,4	9.340	1,7	10.023	1,8
- Altre attività a m/l termine	1.732	0,4	13.468	2,4	2.962	0,5	2.678	0,5
- Immobilizzazioni immateriali	7.403	1,8	8.493	1,5	9.254	1,7	7.790	1,3
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO (b)	193.385	46,3	308.483	54,6	264.730	48,4	310.294	55,1
Totale (a + b)	418.047	100,0	565.073	100,0	546.689	100,0	563.218	100,0
PASSIVITÀ								
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	98.670	23,6	116.667	20,6	100.763	18,4	106.719	18,9
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	285	0,1	285	0,1	2.500	0,5	4.848	0,9
Debiti finanziari a breve termine	98.955	23,7	116.952	20,7	103.263	18,9	111.567	19,8
- Fornitori e consociate	84.550	20,2	87.035	15,4	86.504	15,8	102.556	18,2
- Altre passività correnti	63.117	15,1	84.178	14,9	53.442	9,8	41.124	7,3
PASSIVO CORRENTE (c)	246.622	59,0	288.165	51,0	243.209	44,5	255.247	45,3
- Prestiti obbligazionari	2.100	0,5	2.600	0,5	2.600	0,5	-	...
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	31.832	7,6	49.067	8,7	91.564	16,7	113.083	20,1
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	-	...	2.098	0,3	2.003	0,4	2.003	0,4
- Altri debiti finanziari	2.552	0,6	1.422	0,3	4.498	0,8	2.614	0,4
Debiti finanziari a m/l termine	36.484	8,7	55.187	9,8	100.665	18,4	117.700	20,9
- Fondi del personale	11.168	2,7	8.992	1,6	8.348	1,5	7.478	1,3
- Fondi diversi	3.530	0,8	4.974	0,8	4.278	0,8	3.676	0,7
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE (d)	51.182	12,2	69.153	12,2	113.291	20,7	128.854	22,9
- Capitale sociale	68.031	16,3	65.057	11,5	64.864	11,9	58.734	10,4
- Riserve	33.767	8,1	123.285	21,8	102.441	18,7	84.669	15,0
- Risultato d'esercizio	14.733	3,5	14.697	2,7	-6.485	-1,2	6.247	1,1
- Interessi di terzi	3.712	0,9	4.716	0,8	29.369	5,4	29.467	5,3
CAPITALE NETTO (e)	120.243	28,8	207.755	36,8	190.189	34,8	179.117	31,8
Totale (c + d + e)	418.047	100,0	565.073	100,0	546.689	100,0	563.218	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	91,1		89,0		115,9		99,1	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	63,9		61,9		82,4		68,0	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	60,0		97,8		84,8		71,2	

	2011		2012		2013		2014		2015		2016	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
	18.037	3,1	15.258	2,9	22.510	4,4	15.516	6,0	23.928	9,4	24.252	8,0
	379	0,1	247	...	42	...	452	0,2	60	...	373	0,1
	18.416	3,2	15.505	2,9	22.552	4,4	15.968	6,2	23.988	9,4	24.625	8,1
	85.142	14,7	83.255	15,6	71.958	14,2	37.494	14,6	40.756	16,0	47.818	15,6
	118.403	20,5	112.165	21,0	108.813	21,4	101.056	39,4	86.803	34,0	128.576	42,0
	-	...	-1.276	-0,2	-201	...	-	...	-	...	-	...
	-3.565	-0,6	-3.816	-0,8	-4.346	-0,9	-1.940	-0,7	-2.199	-0,9	-2.959	-0,9
	199.980	34,6	190.328	35,6	176.224	34,7	136.610	53,3	125.360	49,1	173.435	56,7
	40.476	7,0	33.629	6,3	41.197	8,2	15.465	6,0	22.002	8,6	20.855	6,8
	258.872	44,8	239.462	44,8	239.973	47,3	168.043	65,5	171.350	67,1	218.915	71,6
	464.016	80,4	450.757	84,3	442.162	87,1	147.629	57,5	133.073	52,1	146.684	48,0
	-165.578	-28,7	-176.021	-32,9	-192.356	-37,9	-68.887	-26,8	-65.713	-25,7	-72.317	-23,7
	298.438	51,7	274.736	51,4	249.806	49,2	78.742	30,7	67.360	26,4	74.367	24,3
	9.535	1,7	8.663	1,6	8.565	1,6	2.066	0,8	9.497	3,7	2.206	0,7
	847	0,1	1.026	0,2	895	0,2	1.322	0,5	526	0,2	1.004	0,3
	9.755	1,7	10.993	2,0	8.613	1,7	6.366	2,5	6.480	2,6	9.390	3,1
	318.575	55,2	295.418	55,2	267.879	52,7	88.496	34,5	83.863	32,9	86.967	28,4
	577.447	100,0	534.880	100,0	507.852	100,0	256.539	100,0	255.213	100,0	305.882	100,0
	133.936	23,2	143.102	26,8	93.514	18,4	58.633	22,9	53.812	21,1	72.143	23,6
	1.624	0,3	165	...	101	...	89	...	-	...	-	...
	135.560	23,5	143.267	26,8	93.615	18,4	58.722	22,9	53.812	21,1	72.143	23,6
	101.085	17,5	88.614	16,6	93.874	18,5	64.459	25,1	53.164	20,8	65.892	21,5
	37.125	6,4	34.616	6,4	33.184	6,6	18.663	7,3	20.631	8,1	19.298	6,3
	273.770	47,4	266.497	49,8	220.673	43,5	141.844	55,3	127.607	50,0	157.333	51,4
	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
	121.447	21,0	101.276	18,9	137.259	27,0	15.509	6,0	15.971	6,3	21.056	6,9
	1.653	0,3	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
	3.553	0,6	2.135	0,4	1.805	0,4	445	0,2	524	0,2	1.141	0,4
	126.653	21,9	103.411	19,3	139.064	27,4	15.954	6,2	16.495	6,5	22.197	7,3
	7.240	1,3	6.361	1,2	6.820	1,4	6.552	2,6	5.794	2,3	7.206	2,4
	1.996	0,3	1.524	0,3	1.692	0,3	73	...	61	...	2.031	0,6
	135.889	23,5	111.296	20,8	147.576	29,1	22.579	8,8	22.350	8,8	31.434	10,3
	57.694	10,0	57.309	10,7	62.734	12,4	19.847	7,7	19.237	7,5	20.237	6,6
	74.444	12,9	83.937	15,7	58.925	11,6	59.208	23,1	70.792	27,7	79.613	26,0
	6.352	1,1	-7.523	-1,4	-2.837	-0,6	13.059	5,1	15.225	6,0	16.501	5,5
	29.298	5,1	23.364	4,4	20.781	4,0	2	...	2	...	764	0,2
	167.788	29,1	157.087	29,4	139.603	27,4	92.116	35,9	105.256	41,2	117.115	38,3
	577.447	100,0	534.880	100,0	507.852	100,0	256.539	100,0	255.213	100,0	305.882	100,0
	94,6		89,9		108,7		118,5		134,3		139,1	
	63,5		59,1		76,2		92,0		102,3		108,7	
	57,2		56,0		52,8		114,8		140,5		114,2	

	2007	2008	2009	2010
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO				
Risultato rettificato a nuovo	13.623	14.397	-14.788	5.991
- Risultato mandato a nuovo	13.970	14.355	-14.881	5.976
- Rivalutazioni e svalutazioni	41	42	93	15
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-388	—	—	—
Ammortamenti stanziati	20.931	19.774	20.611	21.045
- Ammortamenti ordinari	18.255	18.139	19.057	19.546
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	2.676	1.635	1.554	1.499
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-90	-156	-12	65
- Accantonamenti	2.265	2.023	2.053	2.077
- Utilizzi	-2.355	-2.179	-2.065	-2.012
Totale	34.464	34.015	5.811	27.101
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE				
Immobilizzazioni materiali lorde	9.612	44.052	15.230	90.730
- Investimenti	16.429	21.699	15.922	95.335
- Apporti e acquisizioni	—	—	261	3.699
- Rivalutazioni e svalutazioni	—	—	—	—
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	—	60.118	—	—
- Plusvalenze da conferimento	—	—	—	—
- Disinvestimenti	-6.817	-21.143	-953	-8.304
- Scorpori e cessioni	—	—	—	—
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	—	-16.622	—	—
Capitali nominali	8.968	52	26	-39
- Svalutazioni	—	-308	-4.039	—
- Reintegri contestuali	—	—	4.039	—
- Aumenti a pagamento	8.968	—	-21.669	-39
- Variazioni per conferimenti e diverse	—	—	—	—
- Aumenti gratuiti	—	360	21.695	—
Riserve	4.969	72.305	-12.809	-12.593
- A capitali per aumenti gratuiti	—	-360	-21.695	—
- Da capitali per ripianamento perdite	—	308	4.039	—
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	—	—	—	—
- Contributi a fondo perduto	—	—	—	—
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	—	58.133	—	—
- Rivalutazioni da conferimento	—	—	—	—
- Riprese fiscali accertate	—	—	—	—
- Riprese fiscali utilizzate	—	—	—	—
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-388	—	—	—
- Variazioni per fusioni e diverse	-660	-544	536	538
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	6.017	14.768	4.311	-13.131

	2011	2012	2013	2014	2015	2016
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
Risultato rettificato a nuovo	4.542	-11.246	-9.480	10.371	11.549	16.198
- Risultato mandato a nuovo	4.560	-11.474	-9.576	10.306	9.575	16.150
- Rivalutazioni e svalutazioni	47	228	96	65	1.974	48
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-65	—	—	—	—	—
Ammortamenti stanziati	27.352	26.718	23.685	6.855	6.088	7.718
- Ammortamenti ordinari	25.116	24.253	21.496	5.916	5.142	6.049
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	2.236	2.465	2.189	939	946	1.669
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-130	71	65	361	248	868
- Accantonamenti	2.326	2.345	2.301	1.547	1.436	1.881
- Utilizzi	-2.456	-2.274	-2.236	-1.186	-1.188	-1.013
Totale	31.764	15.543	14.270	17.587	17.885	24.784
Immobilizzazioni materiali lorde	49.528	6.338	8.087	3.635	574	12.349
- Investimenti	44.993	13.729	8.143	4.588	6.361	10.703
- Apporti e acquisizioni	7.294	—	4.609	—	60	1.832
- Rivalutazioni e svalutazioni	—	—	—	—	—	—
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	—	—	—	—	—	—
- Plusvalenze da conferimento	—	—	—	—	—	—
- Disinvestimenti	-2.759	-7.391	-3.189	-953	-5.847	-186
- Scorpori e cessioni	—	—	-1.476	—	—	—
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	—	—	—	—	—	—
Capitali nominali	—	2.615	5.480	—	1.961	—
- Svalutazioni	—	—	—	—	—	—
- Reintegri contestuali	—	—	—	—	—	—
- Aumenti a pagamento	—	2.615	5.480	—	1.961	—
- Variazioni per conferimenti e diverse	—	—	—	—	—	—
- Aumenti gratuiti	—	—	—	—	—	—
Riserve	5.959	13.021	-11.542	1.843	16.342	8.504
- A capitali per aumenti gratuiti	—	—	—	—	—	—
- Da capitali per ripianamento perdite	—	—	—	—	—	—
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	—	—	—	—	2.539	—
- Contributi a fondo perduto	—	—	—	—	—	—
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	—	—	—	—	—	—
- Rivalutazioni da conferimento	—	—	—	—	—	—
- Riprese fiscali accertate	—	—	—	—	—	—
- Riprese fiscali utilizzate	—	—	—	—	—	—
- Movimenti delle riserve prima del risultato	-65	—	—	—	—	—
- Variazioni per fusioni e diverse	196	7.306	-2.920	-712	4.506	-1.280
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	5.828	5.715	-8.622	2.555	9.297	9.784

CONTO ECONOMICO									
	2007		2008		2009		2010		
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	
Fatturato netto	381.980	100,0	386.935	100,0	310.720	100,0	321.895	100,0	
- Variazione delle rimanenze	6.762	1,8	2.427	0,6	410	0,1	12.663	3,9	
- Costi capitalizzati	3.358	0,9	4.436	1,1	4.078	1,3	3.416	1,1	
- Acquisti	-228.345	-59,8	-250.486	-64,7	-196.413	-63,2	-199.747	-62,1	
- Servizi	-72.484	-19,0	-73.752	-19,1	-66.749	-21,5	-66.642	-20,7	
- Ricavi diversi operativi	12.315	3,2	12.913	3,4	12.960	4,2	13.247	4,2	
Valore aggiunto	103.586	27,1	82.473	21,3	65.006	20,9	84.832	26,4	
- Costo del lavoro	-47.990	-12,5	-45.979	-11,9	-42.062	-13,5	-46.120	-14,4	
Margine operativo lordo	55.596	14,6	36.494	9,4	22.944	7,4	38.712	12,0	
- Ammortamenti tecnici ordinari	-18.255	-4,8	-18.139	-4,7	-19.057	-6,1	-19.546	-6,1	
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-2.390	-0,7	-1.377	-0,3	-1.502	-0,5	-1.448	-0,4	
Margine operativo netto	34.951	9,1	16.978	4,4	2.385	0,8	17.718	5,5	
- Oneri finanziari su obbligazioni	-159	...	-174	...	-89	...	-	...	
- Altri oneri finanziari	-10.554	-2,8	-12.568	-3,2	-8.912	-2,9	-8.004	-2,5	
- Proventi finanziari	1.862	0,6	2.373	0,5	1.377	0,3	792	0,2	
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	304	0,1	-485	-0,1	56	...	730	0,2	
Risultato corrente prima delle imposte	26.404	7,0	6.124	1,6	-5.183	-1,8	11.236	3,4	
- Ammortamenti dell'avviamento	-286	-0,1	-258	-0,1	-52	...	-51	...	
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...	
- Minusvalenze su realizzzi e perdite su partecipazioni	-5	...	-62	...	-17	...	-20	...	
- Plusvalenze su realizzzi	76	...	17.502	4,5	318	0,1	71	...	
- Rivalutazioni e svalutazioni	-41	...	-42	...	-93	...	-15	...	
- Proventi e oneri diversi straordinari	810	0,2	229	0,1	-1.084	-0,3	-146	...	
- Movimenti delle riserve	388	0,1	-	...	-	...	-	...	
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	27.346	7,2	23.493	6,1	-6.111	-2,0	11.075	3,4	
- Imposte sul reddito	-12.461	-3,3	-8.972	-2,3	-775	-0,2	-4.697	-1,5	
Risultato d'esercizio	14.885	3,9	14.521	3,8	-6.886	-2,2	6.378	1,9	
- Risultato di competenza di terzi	-152	...	176	...	401	0,1	-131	...	
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	14.733	3,9	14.697	3,8	-6.485	-2,1	6.247	1,9	
Roi - Return on investment	16,4		5,5		1,0		4,6		
Roe - Return on equity	21,0		9,3		-4,1		4,6		
Dividendi distribuiti (1)	915		166		7.995		402		
Fatturato all'esportazione	118.235		106.013		70.814		97.120		
in % del fatturato totale	31,0		27,4		22,8		30,2		
Numero dipendenti	1.553		1.526		1.513		1.465		
- Operai e intermedi	1.190		1.168		1.152		1.054		
- Impiegati e dirigenti	363		358		361		411		

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2011		2012		2013		2014		2015		2016	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
Fatturato netto	370.151	100,0	356.757	100,0	380.288	100,0	274.498	100,0	260.096	100,0	306.315	100,0
- Variazione delle rimanenze	23.752	6,4	2.206	0,6	-5.061	-1,3	1.734	0,6	2.656	1,0	2.383	0,8
- Costi capitalizzati	7.360	2,0	23.848	6,7	1.876	0,5	1.930	0,7	1.999	0,8	2.515	0,8
- Acquisti	-225.055	-60,8	-218.279	-61,2	-201.807	-53,1	-163.979	-59,7	-159.856	-61,5	-181.302	-59,2
- Servizi	-87.894	-23,7	-100.216	-28,1	-99.550	-26,2	-44.856	-16,3	-43.971	-16,8	-50.629	-16,5
- Ricavi diversi operativi	10.282	2,7	11.696	3,3	7.300	1,9	3.136	1,1	1.963	0,7	3.845	1,2
Valore aggiunto	98.596	26,6	76.012	21,3	83.046	21,8	72.463	26,4	62.887	24,2	83.127	27,1
- Costo del lavoro	-50.032	-13,5	-49.520	-13,9	-52.010	-13,6	-38.976	-14,2	-27.648	-10,7	-46.648	-15,2
Margine operativo lordo	48.564	13,1	26.492	7,4	31.036	8,2	33.487	12,2	35.239	13,5	36.479	11,9
- Ammortamenti tecnici ordinari	-25.116	-6,8	-24.253	-6,8	-21.496	-5,7	-5.916	-2,2	-5.142	-2,0	-6.049	-2,0
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-2.135	-0,5	-2.364	-0,6	-2.189	-0,6	-939	-0,3	-946	-0,3	-1.384	-0,4
Margine operativo netto	21.313	5,8	-125	...	7.351	1,9	26.632	9,7	29.151	11,2	29.046	9,5
- Oneri finanziari su obbligazioni	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Altri oneri finanziari	-11.550	-3,1	-13.274	-3,7	-14.003	-3,7	-4.460	-1,6	-3.930	-1,6	-4.147	-1,3
- Proventi finanziari	545	0,1	596	0,2	327	0,1	399	0,1	431	0,2	398	0,1
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-194	-0,1	92	...	-481	-0,1	-95	...	459	0,2	98	...
Risultato corrente prima delle imposte	10.114	2,7	-12.711	-3,5	-6.806	-1,8	22.476	8,2	26.111	10,0	25.395	8,3
- Ammortamenti dell'avviamento	-101	...	-101	...	-	...	-	...	-	...	-285	-0,1
- Oneri finanziari capitalizzati	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
- Minusvalenze su realizzzi e perdite su partecipazioni	-8	...	-11	...	-	...	-	...	-	...	-8	...
- Plusvalenze su realizzzi	48	...	67	...	14	...	8	...	60	...	17	...
- Rivalutazioni e svalutazioni	-47	...	-228	-0,1	-96	...	-65	...	-1.974	-0,7	-48	...
- Proventi e oneri diversi straordinari	764	0,2	-621	-0,2	-3.136	-0,8	-1.380	-0,5	-842	-0,3	-37	...
- Movimenti delle riserve	65	...	-	...	-	...	-	...	-	...	-	...
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	10.835	2,9	-13.605	-3,8	-10.024	-2,6	21.039	7,7	23.355	9,0	25.034	8,2
- Imposte sul reddito	-5.446	-1,5	2.710	0,7	5.132	1,3	-7.980	-2,9	-8.130	-3,1	-8.533	-2,8
Risultato d'esercizio	5.389	1,4	-10.895	-3,1	-4.892	-1,3	13.059	4,8	15.225	5,9	16.501	5,4
- Risultato di competenza di terzi	963	0,3	3.372	1,0	2.055	0,6	-	...	-	...	-	...
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	6.352	1,7	-7.523	-2,1	-2.837	-0,7	13.059	4,8	15.225	5,9	16.501	5,4
Roi - Return on investment	5,2		0,1		2,1		16,2		16,8		13,9	
Roe - Return on equity	5,1		-5,6		-2,5		16,5		16,9		16,5	
Dividendi distribuiti (1)	829		579		4.684		2.753		5.650		351	
Fatturato all'esportazione in % del fatturato totale	150.930	40,8	169.350	47,5	169.529	44,6	94.036	34,3	90.748	34,9	128.303	41,9
Numero dipendenti	1.473		1.445		1.454		807		824		1.055	
- Operai e intermedi	1.076		1.077		1.088		588		597		729	
- Impiegati e dirigenti	397		368		366		219		227		326	

	2007		2008		2009		2010	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
ATTIVITÀ								
- Cassa e banche	507.622	4,9	484.643	4,4	472.524	5,0	433.899	4,7
- Titoli a reddito fisso	67.133	0,7	67.099	0,6	88.289	0,9	94.165	1,0
Disponibilità	574.755	5,6	551.742	5,0	560.813	5,9	528.064	5,7
- Rimanenze	2.027.335	19,7	1.903.138	17,3	1.606.838	16,9	1.621.607	17,5
- Clienti	3.590.400	34,9	3.497.183	31,9	2.939.493	31,0	2.924.103	31,5
- Fondo svalutazione rimanenze	-9.468	-0,1	-7.117	-0,1	-5.762	-0,1	-5.694	-0,1
- Fondo svalutazione crediti	-50.200	-0,4	-58.291	-0,5	-58.968	-0,6	-63.331	-0,7
Circolante	5.558.067	54,1	5.334.913	48,6	4.481.601	47,2	4.476.685	48,2
- Altre attività correnti	765.308	7,4	814.627	7,5	732.262	7,7	676.817	7,3
ATTIVO CORRENTE <i>(a)</i>	6.898.130	67,1	6.701.282	61,1	5.774.676	60,8	5.681.566	61,2
- Immobilizzazioni materiali lorde	5.820.545	56,6	6.494.255	59,2	5.863.949	61,8	5.594.376	60,3
- Fondi di ammortamento	-3.169.386	-30,8	-3.089.152	-28,2	-2.907.993	-30,7	-2.830.991	-30,5
Immobilizzazioni materiali nette	2.651.159	25,8	3.405.103	31,0	2.955.956	31,1	2.763.385	29,8
- Partecipazioni nette	286.117	2,8	405.717	3,7	331.734	3,5	322.324	3,5
- Altre attività a m/l termine	145.778	1,4	151.643	1,4	150.019	1,6	187.571	2,0
- Immobilizzazioni immateriali	301.935	2,9	312.096	2,8	277.710	3,0	324.767	3,5
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO <i>(b)</i>	3.384.989	32,9	4.274.559	38,9	3.715.419	39,2	3.598.047	38,8
Totale <i>(a + b)</i>	10.283.119	100,0	10.975.841	100,0	9.490.095	100,0	9.279.613	100,0
PASSIVITÀ								
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	2.276.724	22,1	2.350.609	21,4	1.885.855	19,9	1.820.048	19,5
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	43.701	0,5	104.970	1,0	116.814	1,2	46.469	0,6
Debiti finanziari a breve termine	2.320.425	22,6	2.455.579	22,4	2.002.669	21,1	1.866.517	20,1
- Fornitori e consociate	2.523.858	24,5	2.449.305	22,3	2.070.636	21,8	2.094.095	22,6
- Altre passività correnti	1.114.302	10,8	1.077.690	9,8	905.533	9,6	848.608	9,1
PASSIVO CORRENTE <i>(c)</i>	5.958.585	57,9	5.982.574	54,5	4.978.838	52,5	4.809.220	51,8
- Prestiti obbligazionari	83.580	0,8	88.392	0,8	85.220	0,8	67.796	0,7
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	976.374	9,5	939.059	8,6	822.525	8,7	941.862	10,1
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	33.102	0,3	32.831	0,3	43.631	0,5	38.787	0,4
- Altri debiti finanziari	83.757	0,8	59.221	0,5	85.901	0,9	42.455	0,6
Debiti finanziari a m/l termine	1.176.813	11,4	1.119.503	10,2	1.037.277	10,9	1.090.900	11,8
- Fondi del personale	303.128	2,9	254.177	2,3	222.753	2,3	205.034	2,2
- Fondi diversi	121.474	1,3	163.625	1,5	133.797	1,5	156.145	1,6
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE <i>(d)</i>	1.601.415	15,6	1.537.305	14,0	1.393.827	14,7	1.452.079	15,6
- Capitale sociale	874.921	8,5	866.731	7,9	847.609	8,9	814.485	8,8
- Riserve	1.747.714	17,0	2.515.837	22,9	2.175.878	22,9	2.171.413	23,5
- Risultato d'esercizio	100.484	1,0	73.394	0,7	93.943	1,0	32.416	0,3
- Interessi di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-
CAPITALE NETTO <i>(e)</i>	2.723.119	26,5	3.455.962	31,5	3.117.430	32,8	3.018.314	32,6
Totale <i>(c + d + e)</i>	10.283.119	100,0	10.975.841	100,0	9.490.095	100,0	9.279.613	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	115,8		112,0		116,0		118,1	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	81,9		80,3		83,8		84,5	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	68,7		87,4		92,8		90,6	

	2011		2012		2013		2014		2015		2016	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
- Cassa e banche	404.070	4,2	407.331	4,5	498.273	5,9	496.391	5,9	641.855	7,2	858.264	9,3
- Titoli a reddito fisso	38.228	0,5	33.160	0,4	35.859	0,4	53.046	0,7	55.691	0,6	46.365	0,6
Disponibilità	442.298	4,7	440.491	4,9	534.132	6,3	549.437	6,6	697.546	7,8	904.629	9,9
- Rimanenze	1.836.852	19,3	1.680.539	18,6	1.557.063	18,4	1.588.423	19,0	1.698.768	19,1	1.674.479	18,2
- Clienti	3.018.362	31,7	2.828.772	31,3	2.530.566	30,0	2.544.011	30,4	2.578.004	28,9	2.677.198	29,2
- Fondo svalutazione rimanenze	-5.813	-0,1	-2.930	...	-2.394	...	-3.929	...	-4.499	-0,1	-5.425	-0,1
- Fondo svalutazione crediti	-66.971	-0,6	-65.353	-0,8	-53.180	-0,6	-53.512	-0,7	-59.138	-0,6	-63.651	-0,7
Circolante	4.782.430	50,3	4.441.028	49,1	4.032.055	47,8	4.074.993	48,7	4.213.135	47,3	4.282.601	46,6
- Altre attività correnti	721.978	7,5	740.990	8,2	678.140	8,0	701.361	8,4	708.624	7,9	761.221	8,3
ATTIVO CORRENTE	5.946.706	62,5	5.622.509	62,2	5.244.327	62,1	5.325.791	63,7	5.619.305	63,0	5.948.451	64,8
- Immobilizzazioni materiali lorde	5.701.403	59,9	5.690.091	62,9	5.198.447	61,6	5.322.886	63,6	5.564.958	62,4	5.695.964	62,0
- Fondi di ammortamento	-3.017.551	-31,7	-3.070.332	-33,9	-2.871.957	-34,0	-2.966.295	-35,4	-3.144.051	-35,2	-3.246.296	-35,3
Immobilizzazioni materiali nette	2.683.852	28,2	2.619.759	29,0	2.326.490	27,6	2.356.591	28,2	2.420.907	27,2	2.449.668	26,7
- Partecipazioni nette	368.343	3,9	328.612	3,6	349.730	4,1	244.563	2,9	287.831	3,2	257.832	2,8
- Altre attività a m/l termine	175.182	1,8	194.982	2,2	238.544	2,8	185.214	2,2	255.478	2,9	224.752	2,4
- Immobilizzazioni immateriali	334.476	3,6	280.133	3,0	281.424	3,4	251.312	3,0	331.716	3,7	300.334	3,3
ATTIVO IMMOBILIZZATO NETTO	3.561.853	37,5	3.423.486	37,8	3.196.188	37,9	3.037.680	36,3	3.295.932	37,0	3.232.586	35,2
Totale	9.508.559	100,0	9.045.995	100,0	8.440.515	100,0	8.363.471	100,0	8.915.237	100,0	9.181.037	100,0
- Debiti finanziari a breve v/ terzi	1.960.978	20,6	1.739.535	19,2	1.643.235	19,5	1.585.338	19,0	1.592.253	17,9	1.599.140	17,4
- Debiti finanziari a breve v/ consociate	15.951	0,2	18.271	0,2	11.728	0,1	12.129	0,1	13.363	0,1	26.271	0,3
Debiti finanziari a breve termine	1.976.929	20,8	1.757.806	19,4	1.654.963	19,6	1.597.467	19,1	1.605.616	18,0	1.625.411	17,7
- Fornitori e consociate	2.229.648	23,4	2.127.135	23,5	1.897.638	22,5	1.930.820	23,1	1.964.909	22,0	2.052.450	22,4
- Altre passività correnti	883.428	9,3	865.791	9,6	794.633	9,4	761.940	9,1	800.579	9,0	902.480	9,8
PASSIVO CORRENTE	5.090.005	53,5	4.750.732	52,5	4.347.234	51,5	4.290.227	51,3	4.371.104	49,0	4.580.341	49,9
- Prestiti obbligazionari	59.034	0,6	48.857	0,5	16.643	0,2	6.852	0,1	15.756	0,2	47.771	0,5
- Debiti finanziari v/ banche a m/l termine ..	796.270	8,4	743.769	8,2	680.841	8,1	726.299	8,7	869.775	9,8	881.345	9,6
- Debiti finanziari v/ consociate a m/l termine	62.459	0,7	29.242	0,3	26.820	0,3	39.623	0,5	53.702	0,6	54.006	0,6
- Altri debiti finanziari	60.087	0,6	52.636	0,7	59.832	0,7	68.200	0,8	82.308	0,9	67.465	0,7
Debiti finanziari a m/l termine	977.850	10,3	874.504	9,7	784.136	9,3	840.974	10,1	1.021.541	11,5	1.050.587	11,4
- Fondi del personale	194.841	2,0	176.826	2,0	156.203	1,9	148.092	1,8	145.371	1,6	149.758	1,6
- Fondi diversi	152.842	1,6	132.033	1,4	105.029	1,2	115.797	1,3	125.130	1,4	143.255	1,6
TOTALE PASSIVO A M/L TERMINE	1.325.533	13,9	1.183.363	13,1	1.045.368	12,4	1.104.863	13,2	1.292.042	14,5	1.343.600	14,6
- Capitale sociale	796.307	8,4	798.377	8,8	767.081	9,1	758.911	9,1	849.893	9,5	867.089	9,4
- Riserve	2.266.295	23,9	2.253.619	24,9	2.138.084	25,3	2.062.400	24,7	2.240.527	25,1	2.142.524	23,3
- Risultato d'esercizio	30.419	0,3	59.904	0,7	142.748	1,7	147.070	1,7	161.671	1,9	247.483	2,8
- Interessi di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
CAPITALE NETTO	3.093.021	32,6	3.111.900	34,4	3.047.913	36,1	2.968.381	35,5	3.252.091	36,5	3.257.096	35,5
Totale	9.508.559	100,0	9.045.995	100,0	8.440.515	100,0	8.363.471	100,0	8.915.237	100,0	9.181.037	100,0
Attivo corrente/Passivo corrente	116,8		118,4		120,6		124,1		128,6		129,9	
Attivo corrente - Rimanenze/Passivo corrente	80,9		83,0		84,9		87,2		89,8		93,4	
Capitale netto tangibile/Debiti finanziari	90,8		107,0		112,8		110,7		110,7		109,7	

	2007	2008	2009	2010
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
AUTOFINANZIAMENTO				
Risultato rettificato a nuovo	50.766	30.041	40.917	-22.943
- Risultato mandato a nuovo	45.784	-1.305	23.127	-42.542
- Rivalutazioni e svalutazioni	4.865	18.674	14.877	22.412
- Movimenti delle riserve prima del risultato	117	12.672	2.913	-2.813
Ammortamenti stanziati	346.794	347.776	314.413	302.692
- Ammortamenti ordinari	282.422	279.628	253.440	239.729
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	64.372	68.148	60.973	62.963
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-17.820	-10.136	-7.246	-6.543
- Accantonamenti	64.504	60.337	53.289	52.789
- Utilizzi	-82.324	-70.473	-60.535	-59.332
Totale	379.740	367.681	348.084	273.206
VARIAZIONI PATRIMONIALI RISPETTO ALL'ESERCIZIO PRECEDENTE				
Immobilizzazioni materiali lorde	319.012	1.220.581	239.792	119.228
- Investimenti	420.379	449.800	303.076	283.016
- Apporti e acquisizioni	24.060	105.417	14.949	818
- Rivalutazioni e svalutazioni	2.000	237	-	-14.098
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	822.179	12.130	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-126.874	-123.765	-71.080	-69.386
- Scorpori e cessioni	-553	-10.105	-15.479	-81.122
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-23.182	-3.804	-
Capitali nominali	24.736	71.706	47.024	8.693
- Svalutazioni	-12.137	-31.683	-33.941	-19.702
- Reintegri contestuali	2.639	28.209	25.052	2.545
- Aumenti a pagamento	21.319	21.653	37.221	15.915
- Variazioni per conferimenti e diverse	5.804	45.277	-	650
- Aumenti gratuiti	7.111	8.250	18.692	9.285
Riserve	70.212	842.624	56.263	56.052
- A capitali per aumenti gratuiti	-7.111	-8.250	-18.692	-9.285
- Da capitali per ripianamento perdite	12.137	31.683	33.941	19.702
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	2.248	1.022	248	1.030
- Contributi a fondo perduto	710	52	-	224
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	732.240	9.983	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	117	12.672	2.913	-2.813
- Variazioni per fusioni e diverse	17.341	19.456	16.911	-2.964
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	44.770	53.749	10.959	50.158

	2011	2012	2013	2014	2015	2016
	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)	(migliaia di euro)
Risultato rettificato a nuovo	3.258	-7.289	107.953	92.886	114.906	224.191
- Risultato mandato a nuovo	-27.614	-1.544	80.996	58.920	45.089	212.642
- Rivalutazioni e svalutazioni	16.002	-6.638	25.999	33.214	68.915	5.278
- Movimenti delle riserve prima del risultato	14.870	893	958	752	902	6.271
Ammortamenti stanziati	297.192	283.023	259.098	262.305	268.860	283.125
- Ammortamenti ordinari	233.921	224.709	198.473	208.537	213.309	236.422
- Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali ..	63.271	58.314	60.625	53.768	55.551	46.703
Stanziamenti netti ai fondi del personale	-5.687	-1.360	148	685	-840	4.243
- Accantonamenti	53.615	51.620	45.063	43.885	45.763	48.356
- Utilizzi	-59.302	-52.980	-44.915	-43.200	-46.603	-44.113
Totale	294.763	274.374	367.199	355.876	382.926	511.559
Immobilizzazioni materiali lorde	254.566	91.170	183.624	248.132	191.924	256.250
- Investimenti	297.873	253.802	273.087	312.156	296.035	305.896
- Apporti e acquisizioni	50.853	22.819	28.214	35.800	10.396	41.686
- Rivalutazioni e svalutazioni	-394	-	-	-	-23.202	-217
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	-	7.992	-	-	-
- Plusvalenze da conferimento	-	-	-	-	-	-
- Disinvestimenti	-92.335	-54.752	-87.809	-65.791	-79.435	-79.200
- Scorpori e cessioni	-1.431	-130.699	-37.860	-34.033	-11.870	-11.915
- Fondi ammortamento relativi a cespiti conferiti ..	-	-	-	-	-	-
Capitali nominali	34.326	34.275	45.457	24.439	26.756	22.323
- Svalutazioni	-15.500	-2.022	-1.874	-13.738	-3.186	-606
- Reintegri contestuali	4.082	-	49	9.238	2.263	300
- Aumenti a pagamento	39.948	8.194	35.907	12.073	22.331	319
- Variazioni per conferimenti e diverse	1.000	10.672	349	-840	-4.847	6.343
- Aumenti gratuiti	4.796	17.431	11.026	17.706	10.195	15.967
Riserve	116.803	-50.008	159.448	65.348	89.332	10.588
- A capitali per aumenti gratuiti	-4.796	-17.431	-11.026	-17.706	-10.195	-15.967
- Da capitali per ripianamento perdite	15.500	2.022	1.874	13.738	3.186	606
- Sovrapprezzi versati dagli azionisti	18.392	-70.231	3.345	10.297	-3.931	2.034
- Contributi a fondo perduto	-	-	156	-	-	-
- Rivalutazioni ex leggi n. 2-2009, n. 147-2013, n. 208-2015 e n. 232-2016	-	-	8.349	-	1.367	-
- Rivalutazioni da conferimento	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali accertate	-	-	-	-	-	-
- Riprese fiscali utilizzate	-	-	-	-	-	-
- Movimenti delle riserve prima del risultato	14.870	893	958	752	902	6.271
- Variazioni per fusioni e diverse	4.206	-2.217	32.143	-23.160	6.365	-39.903
- Risultato riportato dall'esercizio precedente del gruppo	68.631	36.956	123.649	81.427	91.638	57.547

CONTO ECONOMICO									
	2007		2008		2009		2010		
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	
Fatturato netto	10.299.263	100,0	10.424.049	100,0	8.608.708	100,0	8.621.539	100,0	
- Variazione delle rimanenze	153.507	1,5	109.449	1,0	-87.314	-1,0	38.940	0,5	
- Costi capitalizzati	102.331	1,0	117.757	1,1	67.662	0,8	87.446	1,0	
- Acquisti	-6.304.933	-61,2	-6.392.939	-61,3	-4.887.389	-56,8	-5.154.453	-59,8	
- Servizi	-2.350.901	-22,8	-2.386.096	-22,9	-2.045.447	-23,8	-1.956.560	-22,7	
- Ricavi diversi operativi	186.369	1,8	184.936	1,8	133.251	1,6	119.484	1,4	
Valore aggiunto	2.085.636	20,3	2.057.156	19,7	1.789.471	20,8	1.756.396	20,4	
- Costo del lavoro	-1.304.949	-12,7	-1.299.801	-12,4	-1.129.360	-13,1	-1.146.631	-13,3	
Margine operativo lordo	780.687	7,6	757.355	7,3	660.111	7,7	609.765	7,1	
- Ammortamenti tecnici ordinari	-282.422	-2,7	-279.628	-2,7	-253.440	-2,9	-239.729	-2,8	
- Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-55.274	-0,6	-59.384	-0,6	-51.177	-0,7	-49.272	-0,6	
Margine operativo netto	442.991	4,3	418.343	4,0	355.494	4,1	320.764	3,7	
- Oneri finanziari su obbligazioni	-4.861	...	-4.575	...	-3.787	...	-2.920	...	
- Altri oneri finanziari	-203.426	-2,0	-230.775	-2,2	-144.566	-1,7	-115.293	-1,2	
- Proventi finanziari	44.140	0,3	46.590	0,4	36.761	0,4	25.528	0,3	
- Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi	-19.567	-0,2	-5.918	-0,1	5.659	0,1	653	...	
Risultato corrente prima delle imposte	259.277	2,4	223.665	2,1	249.561	2,9	228.732	2,8	
- Ammortamenti dell'avviamento	-9.098	-0,1	-8.764	-0,1	-9.796	-0,1	-13.691	-0,2	
- Oneri finanziari capitalizzati	-	-	-	-	-	-	-	-	
- Minusvalenze su realizzzi e perdite su partecipazioni	-3.536	...	-4.410	...	-3.802	...	-7.604	-0,1	
- Plusvalenze su realizzzi	21.828	0,2	30.465	0,3	16.412	0,2	9.846	0,1	
- Rivalutazioni e svalutazioni	-4.865	...	-18.674	-0,2	-14.877	-0,2	-22.412	-0,3	
- Proventi e oneri diversi straordinari	16.207	0,2	6.459	0,1	-4.341	-0,1	-26.884	-0,3	
- Movimenti delle riserve	-117	...	-12.672	-0,1	-2.913	...	2.813	...	
Risultato d'esercizio prima delle imposte ..	279.696	2,7	216.069	2,1	230.244	2,7	170.800	2,0	
- Imposte sul reddito	-179.212	-1,7	-142.675	-1,4	-136.301	-1,6	-138.384	-1,6	
Risultato d'esercizio	100.484	1,0	73.394	0,7	93.943	1,1	32.416	0,4	
- Risultato di competenza di terzi	-	-	-	-	-	-	-	-	
Risultato di competenza degli azionisti del gruppo	100.484	1,0	73.394	0,7	93.943	1,1	32.416	0,4	
Roi - Return on investment	7,9	6,6	6,4	5,8	6,4	5,8	5,8	5,8	
Roe - Return on equity	3,9	2,2	2,2	1,1	3,1	1,1	3,1	1,1	
Dividendi distribuiti (1)	54.072	74.699	74.699	70.460	70.460	74.551	74.551	74.551	
Fatturato all'esportazione	2.388.042	23,2	2.601.454	25,0	2.206.255	25,6	2.325.373	27,0	
in % del fatturato totale	23,2	25,0	25,0	25,6	25,6	27,0	27,0	27,0	
Numero dipendenti	37.460	35.069	35.069	30.442	30.442	29.710	29.710	29.710	
- Operai e intermedi	28.896	26.821	26.821	22.998	22.998	22.445	22.445	22.445	
- Impiegati e dirigenti	8.564	8.248	8.248	7.444	7.444	7.265	7.265	7.265	

(1) Per l'ultimo esercizio, dividendi deliberati in sede di approvazione del bilancio.

	2011		2012		2013		2014		2015		2016	
	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%	(migliaia di euro)	%
8.905.602	100,0		8.773.634	100,0	8.593.507	100,0	8.653.415	100,0	9.130.762	100,0	9.333.520	100,0
172.666	1,9		-67.555	-0,8	362	...	79.896	0,9	69.057	0,8	70.233	0,8
80.804	0,9		76.026	0,9	68.103	0,8	50.466	0,6	72.200	0,8	52.676	0,6
-5.660.630	-63,6		-5.432.995	-61,9	-5.294.519	-61,6	-5.280.151	-61,0	-5.630.050	-61,7	-5.678.018	-60,8
-1.932.502	-21,7		-1.892.252	-21,6	-1.847.171	-21,5	-1.900.170	-22,0	-1.937.380	-21,2	-2.009.246	-21,5
122.491	1,5		134.237	1,5	128.541	1,5	124.079	1,5	128.000	1,4	168.506	1,7
1.688.431	19,0		1.591.095	18,1	1.648.823	19,2	1.727.535	20,0	1.832.589	20,1	1.937.671	20,8
-1.142.553	-12,9		-1.090.742	-12,4	-1.018.783	-11,9	-1.045.830	-12,1	-1.086.257	-11,9	-1.143.331	-12,3
545.878	6,1		500.353	5,7	630.040	7,3	681.705	7,9	746.332	8,2	794.340	8,5
-233.921	-2,6		-224.709	-2,6	-198.473	-2,3	-208.537	-2,4	-213.309	-2,3	-236.422	-2,5
-56.457	-0,6		-53.006	-0,6	-55.011	-0,6	-48.186	-0,6	-48.546	-0,6	-40.488	-0,5
255.500	2,9		222.638	2,5	376.556	4,4	424.982	4,9	484.477	5,3	517.430	5,5
-2.726	...		-2.247	...	-538	...	-435	...	-464	...	-3.154	...
-117.296	-1,3		-126.736	-1,4	-115.409	-1,4	-111.899	-1,3	-106.373	-1,1	-87.996	-0,9
28.333	0,3		32.015	0,3	29.949	0,3	22.535	0,3	22.565	0,2	19.889	0,2
3.772	...		-4.488	-0,1	-4.139	...	4.291	...	-1.334	...	2.000	...
167.583	1,9		121.182	1,3	286.419	3,3	339.474	3,9	398.871	4,4	448.169	4,8
-6.814	-0,1		-5.308	-0,1	-5.614	-0,1	-5.582	-0,1	-7.005	-0,1	-6.215	-0,1
-	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-8.234	-0,1		-2.810	...	-3.635	...	-2.348	...	-5.177	-0,1	-2.245	...
24.052	0,3		25.155	0,3	47.625	0,5	7.129	0,1	12.290	0,1	8.870	0,1
-16.002	-0,2		-25.999	-0,3	-25.999	-0,3	-33.214	-0,4	-68.915	-0,7	-5.278	-0,1
-2.190	...		15.349	0,2	-20.783	-0,2	-7.295	-0,1	-14.339	-0,2	-3.624	...
-14.870	-0,2		-893	...	-958	...	-752	...	-902	...	-6.271	-0,1
143.525	1,6		159.313	1,8	277.055	3,2	297.412	3,4	314.823	3,4	433.406	4,6
-113.106	-1,3		-99.409	-1,1	-134.307	-1,5	-150.342	-1,7	-153.152	-1,6	-185.923	-1,9
30.419	0,3		59.904	0,7	142.748	1,7	147.070	1,7	161.671	1,8	247.483	2,7
-	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
30.419	0,3		59.904	0,7	142.748	1,7	147.070	1,7	161.671	1,8	247.483	2,7
4,8	4,4		7,4	8,3	8,6	9,1						
1,0	2,0		4,9	5,2	5,3	8,3						
57.777	61.285		61.652	88.023	116.282	34.338						
2.422.663	2.495.049		2.403.943	2.584.900	2.773.875	2.984.317						
29.256	27.687		25.275	25.047	26.114	27.323						
22.028	20.807		18.966	18.894	19.632	20.541						
7.228	6.880		6.309	6.153	6.482	6.782						

CRITERI DI ELABORAZIONE

Le voci dello stato patrimoniale sono classificate mettendo in evidenza i relativi fondi rettificativi. Le attività sono dettagliate in correnti e immobilizzate, a seconda che la durata residua sia inferiore o superiore a 12 mesi; analogamente per le passività, distinte in correnti e a media e lunga scadenza. Il conto economico è riesposto in modo da evidenziare i diversi livelli del margine della gestione.

4. STATO PATRIMONIALE (TAB. I)

1. *Cassa e banche*: non comprendono i depositi vincolati all'importazione, né i depositi cauzionali in contanti.
2. *Titoli a reddito fisso*: emessi dallo Stato, da enti pubblici e privati. Sono esclusi i titoli vincolati per depositi cauzionali.
3. *Rimanenze*: materie prime, semilavorati, prodotti finiti, anticipi a fornitori per merci.
4. *Clients*: crediti per forniture, compresi quelli di natura commerciale verso controllate e consociate, effetti in portafoglio, all'incasso e scontati.
5. *Immobilizzazioni materiali lorde*: terreni e fabbricati (industriali e civili), impianti, macchinari, mobili, attrezzature, automezzi, lavori in corso per impianti, anticipi a fornitori per impianti.
6. *Fondi di ammortamento*: ammortamenti ordinari e finanziari.
7. *Partecipazioni nette*: in società controllate, collegate e diverse, incluse quelle cosiddette «non immobilizzate». Le partecipazioni sono al netto dei decimi da versare e del relativo fondo svalutazione; includono le azioni proprie.
8. *Altre attività a m/l termine*: crediti di natura finanziaria o, comunque, non commerciale.
9. *Immobilizzazioni immateriali*: marchi e brevetti; avviamenti; oneri di natura industriale e finanziaria, non spesati a carico dell'esercizio. I dati sono al netto dei relativi ammortamenti.
10. *Debiti finanziari a breve v/ terzi*: debiti a breve verso banche e diversi, incluse le quote a breve dei debiti a m/l termine; comprensivi dello sconto di portafoglio (anche nei casi in cui sia stato incluso dalle società nei conti d'ordine).
11. *Debiti finanziari v/ consociate*: debiti verso società controllate, consociate e controllanti anche in via indiretta.
12. *Fornitori e consociate*: debiti di natura commerciale.
13. *Altre passività correnti*: tutte le altre passività con scadenza entro i 12 mesi.
14. *Prestiti obbligazionari*: prestiti in circolazione, con scadenza oltre i 12 mesi.
15. *Altri debiti finanziari*: debiti verso enti non bancari, escluse le quote in scadenza entro i 12 mesi, classificate nei debiti finanziari a breve.
16. *Fondi del personale*: fondi trattamento di fine rapporto e fondi pensione.
17. *Fondi diversi*: tutti gli altri accantonamenti con scadenza oltre i 12 mesi o indeterminata.

18. *Capitale sociale*: si tratta delle sole quote versate, ivi incluse quelle in conto di futuri aumenti.
19. *Riserve*: tutti gli accantonamenti che hanno natura di riserva, i contributi a fondo perduto, gli utili al netto delle perdite riportate da esercizi precedenti. Nel caso di svalutazioni di capitale o di versamenti degli azionisti, effettuati nel corso dell'esercizio a copertura parziale o totale di perdite, i relativi importi vengono inclusi nelle riserve e la perdita viene esposta nella sua misura complessiva.
20. *Risultato d'esercizio*: nei casi di svalutazione del capitale e versamenti degli azionisti a copertura di perdite dell'esercizio, cfr. il precedente punto 19.

B. INFORMAZIONI AGGIUNTIVE (TAB. II)

1. *Risultato rettificato a nuovo*: è il risultato d'esercizio, depurato di rivalutazioni, svalutazioni, stanziamenti e prelievi da riserve, riportato a nuovo dopo le attribuzioni deliberate dalle assemblee dei soci.
2. *Stanziamenti netti ai fondi del personale*: i movimenti sono rilevati escludendo quelli relativi ai trasferimenti di personale tra società comprese negli aggregati.
3. *Variazioni delle immobilizzazioni materiali lorde*: gli investimenti corrispondono a quelli contabilizzati nell'esercizio. Gli apporti e scorpori comprendono, nel caso dei conti di gruppo, le movimentazioni delle aree di consolidamento.
4. *Variazioni dei capitali nominali*: le variazioni per ripianamento di perdite comprendono anche le svalutazioni di capitale avvenute nel corso dell'esercizio (cfr. il precedente punto A. 19 e le rinunce crediti). Eventuali rimborsi di capitale sono rilevati, con segno negativo, alla voce «Aumenti a pagamento». Le variazioni per conferimenti e diverse riguardano operazioni eseguite in occasione di apporti di attività patrimoniali da parte di altre società ed includono, con segno negativo, le diminuzioni originate da operazioni di scissione e gli acquisti di azioni collegati ad operazioni di fusione.
5. *Variazioni delle riserve*: i sovrapprezzi versati dagli azionisti includono le somme pagate in occasione di aumenti di capitale. Le variazioni per fusioni e diverse includono movimenti delle riserve per operazioni con altre società; sono compresi gli acquisti di azioni collegati con le anzidette fusioni, nonché le variazioni dovute alle scissioni e le movimentazioni relative alle variazioni delle aree di consolidamento.

C. CONTO ECONOMICO (TAB. III)

1. *Fatturato netto*: è al netto di abbuoni, sconti, imposte di fabbricazione e IVA. Per le imprese che lavorano su commessa pluriennale il fatturato comprende anche la variazione dei lavori in corso.
2. *Variazione delle rimanenze*: non coincide con quella desumibile dai dati della TAB. I, dove le rimanenze comprendono gli anticipi a fornitori e i lavori in corso.
3. *Costi capitalizzati*: corrispondono alle capitalizzazioni dell'esercizio. La contropartita è costituita da spese incluse negli acquisti di beni e servizi e nel costo del lavoro. La quota degli oneri finanziari capitalizzati è rilevata in apposita voce.

4. *Acquisti e Servizi*: comprendono tutti gli acquisti, i costi relativi alle prestazioni di terzi, le manutenzioni, i noleggi, le spese generali, le spese commerciali, le imposte indirette, le tasse e i costi per il personale somministrato. Gli «Acquisti» sono depurati delle imposte di fabbricazione (cfr. il precedente punto 1). I «Servizi» comprendono i seguenti costi: energia, manutenzioni e riparazioni, servizi di progettazione, costruzione e montaggio, royalties, trasporti, lavorazioni presso terzi, organizzazione e servizi amministrativi, elaborazione dati, pubblicità, assicurazioni, provvigioni, noleggi e fitti passivi, spese postelegrafoniche, onorari a sindaci, amministratori e consulenti, servizi diversi.
5. *Ricavi diversi operativi*: comprendono i recuperi di costi inerenti alla produzione (addebiti a clienti di spese di trasporto, addebiti a consociate di prestazioni di personale, ecc.) e in genere tutti i proventi accessori all'attività tipica.
6. *Costo del lavoro*: salari e stipendi, ivi inclusi gli oneri di prepensionamento e le quote capitalizzate al conto «Costi capitalizzati»; oneri sociali; accantonamenti ai fondi del personale e costi diversi. Sono esclusi i costi diversi per il personale somministrato compresi nelle voci «Acquisti» e «Servizi» (cfr. il precedente punto 4).
7. *Ammortamenti*: gli ammortamenti dell'avviamento sono evidenziati in apposita voce.
8. *Oneri finanziari*: includono interessi, sconti passivi e spese bancarie. Importi al lordo sia di eventuali capitalizzazioni, sia degli interessi attivi. Comprendono il saldo delle differenze cambio se negativo.
9. *Proventi finanziari*: includono dividendi, interessi attivi e il saldo delle differenze cambio se positivo.
10. *Altri utili e perdite di natura finanziaria e diversi*: includono gli oneri e i proventi dalla valutazione di strumenti derivati, i saldi delle differenze cambio e il risultato delle partecipazioni valutate a patrimonio netto.
11. *Rivalutazioni e svalutazioni*: su immobilizzi materiali e immateriali, partecipazioni e titoli.
12. *Proventi e oneri diversi straordinari*: altri importi di natura non corrente al netto delle minusvalenze e plusvalenze su realizzazioni evidenziate in apposite voci.
13. *Movimenti delle riserve*: accantonamenti e utilizzi di fondi, inclusi nella voce «Riserve» della situazione patrimoniale.
14. *Imposte sul reddito*: si tratta di imposte pagate ed accantonate, al netto del credito d'imposta. Sono incluse l'IRAP e le imposte differite contabilizzate ai sensi delle norme fiscali in vigore.

IMPRESSO NEL MESE DI DICEMBRE MMXVIII
DA RED POINT
MILANO

Volume stampato su carta proveniente da foreste gestite in
maniera responsabile secondo i criteri FSC® (Forest Stewardship Council®)

